

Ετήσιος Απολογισμός 2006

Ετήσιος Απολογισμός 2006

διεθνής αερολιμένας αθηνών

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ



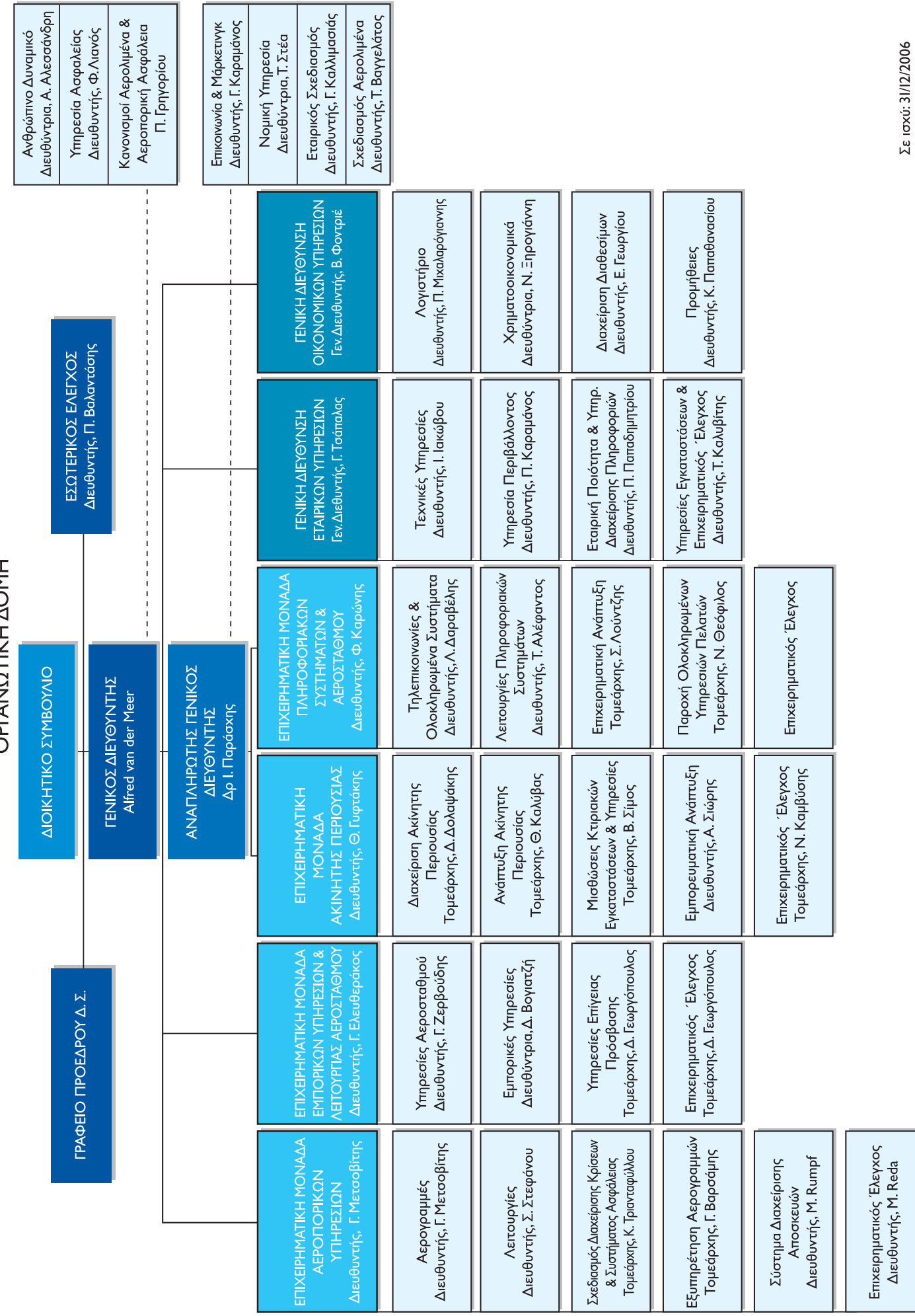
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.
ΤΗΛ.: 210 353 1000, FAX: 210 353 0001, <http://www.aia.gr>



Περιεχόμενα

Κύρια Οικονομικά και Στατιστικά Στοιχεία του 2006	1
1. Μήνυμα του Προέδρου	2
2. Μήνυμα του Γενικού Διευθυντή	6
3. Η Εταιρεία Αεροδρομίου	10
4. Επισκόπηση της Αγοράς	14
5. Οικονομική Απόδοση	20
6. Οι Επιχειρηματικές μας Μονάδες	24
7. Εταιρική Υπευθυνότητα	32
8. Μελλοντικές Προοπτικές	38
9. Οικονομικές Καταστάσεις	40
Στιγμές που ζήσαμε το 2006	

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. "ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ" ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ



Κύρια Οικονομικά και Στατιστικά Στοιχεία του 2006

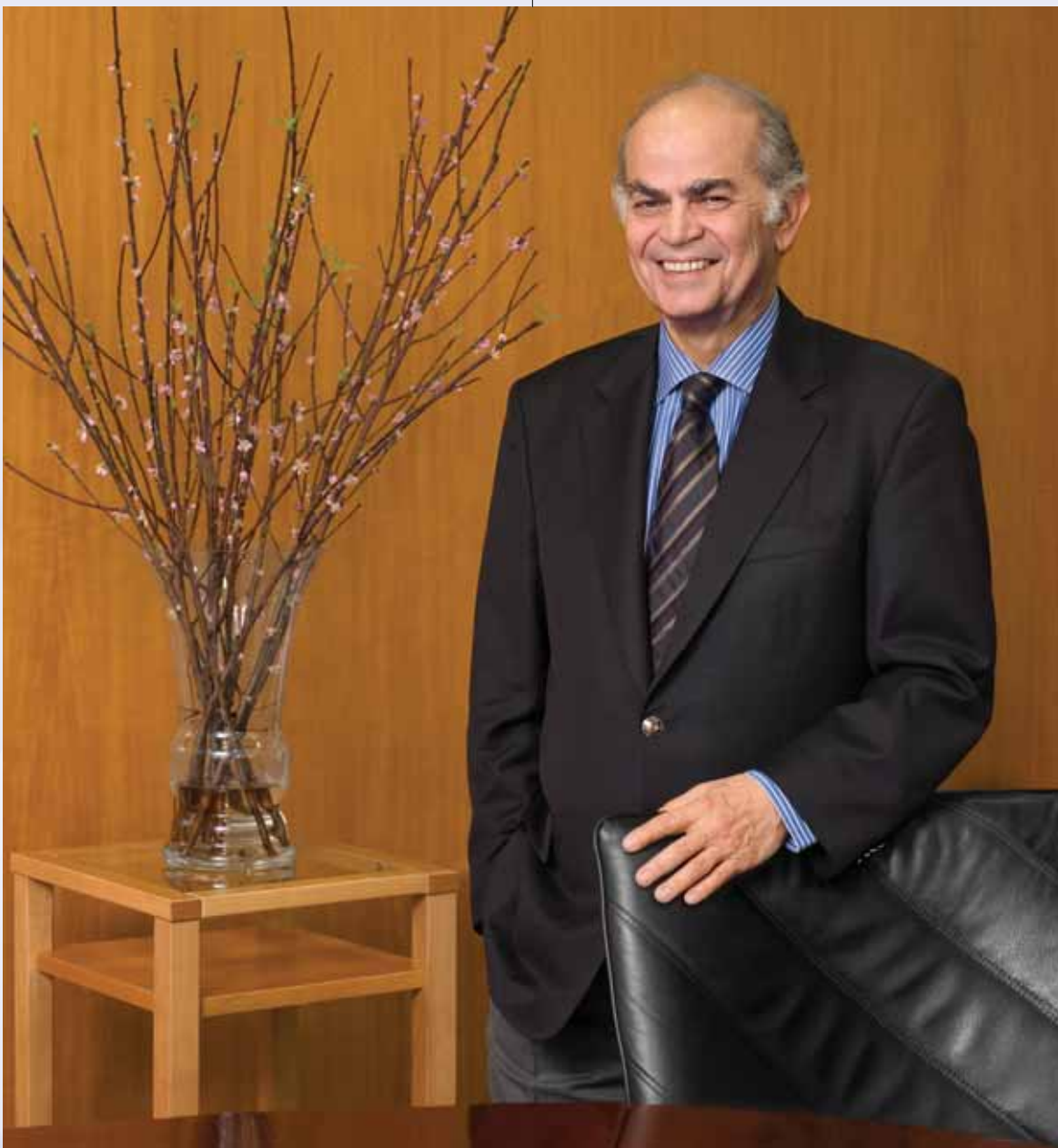
Οικονομικά Στοιχεία	2006 ΔΠΧΠ (εκατ. €)	2005 ΔΠΧΠ* (εκατ. €)	% Μεταβολή
Κύκλος Εργασιών & Έσοδα από ΤΑΑ**	357,5	331,7	7,8%
Έσοδα από Αεροπορικές Χρεώσεις & ΤΑΑ	214,3	201,1	6,6%
Κύκλος Εργασιών & Έσοδα από ΤΑΑ ανά επιβάτη	23,7	23,2	2,1%
Κέρδη προ Φόρων	96,3	57,7	67,0%
Ταμειακά Διαθέσιμα & Ισοδύναμα στη λήξη της οικονομικής χρήσης	124,8	99,3	25,6%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	1.523,4	1.561,0	-2,4%
Προστιθέμενη Αξία επί των Παγίων (ΑΒΑ)***	31,9	4,3	

* Το 2005 έχει αναπροσαρμοστεί, για λόγους σύγκρισης, για τη μετάβαση στα ΔΠΧΠ (Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης)

** ΤΑΑ: Τέλος Ανάπτυξης Αεροδρομίου

*** Προστιθέμενη Αξία επί των Παγίων (ΑΒΑ) = Καθαρά Λειτουργικά Κέρδη μετά Φόρων - Κόστος κεφαλαίου x Καθαρή Αξία Παγίων

Στατιστικά Στοιχεία Κίνησης	2006	2005	% Μεταβολή
Συνολικός Αριθμός Επιβατών (εκατομμύρια)	15,1	14,3	5,6%
Πτήσεων Εσωτερικού	5,5	5,2	5,8%
Διεθνών Πτήσεων	9,6	9,1	5,5%
<i>Επιβάτες που ταξιδεύουν για επαγγελματικούς λόγους</i>	<i>34%</i>	<i>37%</i>	
<i>Επιβάτες με ανταπόκριση πτήσης</i>	<i>21%</i>	<i>20%</i>	
Συνολικές κινήσεις αεροσκαφών (χιλιάδες)	191	181	5,5%
Επιβατικά αεροσκάφη & Αεροσκάφη μικτής καμπίνας	164	157	4,1%
Εμπορευματικά αεροσκάφη	9	8	21,4%
Λοιπές κινήσεις αεροσκαφών	18	16	11,3%
Συνολικά εμπορεύματα (χιλιάδες τόνοι)	120,2	115,9	3,6%
Εμπορευματικά φορτία	108,7	105,1	3,4%
Ταχυδρομείο	11,5	10,8	6,4%



Ι. Μήνυμα του Προέδρου



Έτος ρεκόρ με διαρκή επιχειρηματική αριστεία

Καταγράφοντας το 2006 κίνηση που ξεπέρασε τα δέκα πέντε εκατομμύρια επιβατών –επίδοση που ισοδυναμεί περίπου με μιάμιση φορά τον πληθυσμό της Ελλάδας– ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) εντάχθηκε στην «οικογένεια» των μεγαλύτερων και πλέον επιτυχημένων αεροδρομίων της Ευρώπης. Κατά τη διάρκεια της εξαετούς λειτουργίας του, ο ΔΑΑ εμφανίζει μια κατ' έτος συνεχή αύξηση δραστηριοτήτων, παραμένοντας παράλληλα συνεπής στη στρατηγική του για ισόρροπη διατήρηση της διεθνώς αναγνωρισμένης επιχειρησιακής αριστείας του και της ώριμης εταιρικής κουλτούρας του.

Η συστηματική εφαρμογή διαρκώς εξελισσόμενων βέλτιστων πρακτικών, σε συνδυασμό με την αξιοποίηση και ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου και την αποτελεσματική χρήση τεχνολογίας αιχμής, υπήρξαν οι βασικοί συντελεστές τής επιτυχημένης αυτής πορείας. Παράλληλα, η οργανωτική δομή μας με βάση τη δημιουργία οικονομικής και λειτουργικής αξίας, συνδυάζει την ανάπτυξη διευρυμένων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων επικεντρωμένων στην παροχή πελατοκεντρικών υπηρεσιών, με τη βελτίωση της ποιότητας και την τήρηση των αρχών εταιρικής υπευθυνότητας απέναντι στις πολύπλευρες σχέσεις με τους συμμετόχους μας.

Η δυναμική διεύρυνση των αεροναυτιλιακών και άλλων μη αεροναυτιλιακών δραστηριοτήτων απεικονίζεται στο σταθερά θετικό απολογισμό όλων των κατηγοριών εσόδων. Είναι αξιοσημείωτο ότι τα έσοδα που προέρχονται από μη αεροναυτιλιακές δραστηριότητες ανήλθαν το 2006 σε 40% επί του συνόλου, ενώ αναμένεται και περαιτέρω απόλυτη και ποσοστιαία αύξησή τους κατά τα επόμενα χρόνια. Αυτή η συνολικά εξαιρετικά επιτυχημένη επίδοση έχει εδραιώσει την εξελικτική μετάβασή μας από ένα χωρίς προηγούμενο σύνθετο επενδυτικό έργο στην Ελλάδα, σε μία διαρκώς αναπτυσσόμενη και επιτυχημένη επιχείρηση.

Για να αξιολογηθεί σωστά η οικονομική επίδοση του ΔΑΑ, οφείλουμε να λάβουμε υπ' όψη τη συγκριτικά ιδιαίτερα υψηλή κεφαλαιουχική βάση των παραγωγικών δραστηριοτήτων του. Ως εκ τούτου, οι πάγιες δαπάνες αντιπροσωπεύουν μεγάλο μέρος του συνολικού κόστους, κυρίως λόγω χρηματοοικονομικών εξόδων και αποσβέσεων. Κατά συνέπεια και σε συνδυασμό με την πειθαρχημένη διαχείριση των λειτουργικών εξόδων, η αύξηση του ετήσιου κύκλου εργασιών μεταφράζεται σε ακόμη μεγαλύτερη άνοδο των περιθωρίων κερδοφορίας. Έτσι, ενώ τα έσοδα αυξήθηκαν το 2006 κατά 8% και τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBIDTA) κατά 12%, τα κέρδη προ φόρων σημείωσαν άνοδο της τάξεως του 67%. Αντίστοιχα, τα οικονομικά αποτελέσματα και ο ισολογισμός του ΔΑΑ θέτουν τις βάσεις για μια υγιή χρηματοοικονομική κατάσταση.

Η ισχυρή οικονομική απόδοση επέτρεψε φέτος να προτείνουμε αύξηση κατά 88% των μερισμάτων που διανέμονται στους μετόχους μας. Αντίστοιχα, εγκρίθηκε ένα επιπλέον έκτακτο επίδομα στο προσωπικό της εταιρείας, σε αναγνώριση της

συμβολής των εργαζομένων στην ιδιαίτερα θετική οικονομική επίδοση του ΔΑΑ με τη βελτίωση της παραγωγικότητας. Αποφασίσαμε επίσης να διατηρήσουμε τις προσαρμογές τελών αεροδρομίου για το επόμενο έτος σε επίπεδα πολύ χαμηλότερα του αναμενόμενου ρυθμού πληθωρισμού.

Οι σημαντικότερες στιγμές στην πορεία του ΔΑΑ το 2006

- Το διαρκώς επεκτεινόμενο διεθνές δίκτυο απευθείας συνδέσεων του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ξεπέρασε τους 110 προορισμούς σε 48 χώρες, ενώ τη χρονιά που πέρασε, ο ΔΑΑ υποδέχθηκε πέντε νέες αεροπορικές εταιρείες και σημείωσε σημαντική αύξηση στη διεθνή κίνηση. Το γεγονός αυτό οφείλεται κυρίως στην επικεντρωμένη στρατηγική προσέλευσης νέων αεροπορικών εταιρειών και επέκτασης του δικτύου μας με το συνδυασμό προωθητικών ενεργειών, στοχευόμενων κινήτρων προς τις αεροπορικές εταιρείες και επιχειρησιακής αριστείας. Κατά τη διάρκεια του 2006, η επιβατική κίνηση εσωτερικού κινήθηκε επίσης θετικά, με ρυθμό ελαφρώς υψηλότερο σε σύγκριση με την κίνηση εξωτερικού, καταγράφοντας ρεκόρ ανάπτυξης. Επιπλέον, με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη της εμπορευματικής κίνησης, ο ΔΑΑ υπέγραψε συμφωνία συνεργασίας με τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ) για συνδυασμένες μεταφορές «θαλάσσης-αέρος».
- Με βασικές προτεραιότητες της λειτουργίας μας την ασφάλεια και την παροχή υπηρεσιών υψηλού επιπέδου, εφαρμόσαμε ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας, που κατέστησε το 2006 υποδειγματική χρονιά από πλευράς ασφάλειας. Επίσης, υλοποιώντας έναν ολοκληρωμένο επιχειρησιακό και επικοινωνιακό σχεδιασμό, ο ΔΑΑ κατάφερε να εφαρμόσει έγκαιρα και με ομαλό τρόπο τα νέα μέτρα ασφάλειας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Παράλληλα, καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, χειριστήκαμε αποτελεσματικά περιστατικά και γεγονότα που επηρέασαν σε σημαντικό βαθμό τη λειτουργία του αεροδρομίου, όπως την απεργία των εργαζομένων σε τρίτες εταιρείες στον τομέα της ασφάλειας και τη γρίπη των πτηνών.
- Πιστοί στη δέσμευσή μας για την αξιοποίηση της τεχνολογίας μας βάσει των πλέον σύγχρονων τεχνολογικών εξελίξεων, ο ΔΑΑ ήταν το 2006 το πρώτο αεροδρόμιο στον κόσμο που ανέπτυξε υπηρεσίες WiMax για επιχειρησιακές εφαρμογές. Παράλληλα, ο ΔΑΑ επέκτεινε τις υπηρεσίες συστημάτων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών, καθώς και άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες προστιθέμενης αξίας, εξάγοντας τεχνολογία σε άλλα διεθνή αεροδρόμια στην Ευρώπη, την Αυστραλία, τη Μέση Ανατολή και σε άλλους πελάτες του κλάδου των μεταφορών.
- Συνεχίσαμε επίσης να αναπτύσσουμε και να διευρύνουμε τις εμπορικές δραστηριότητες εντός των εγκαταστάσεων του αεροσταθμού. Η Εταιρεία Αεροδρομίου, έχοντας διερευνήσει τις σύγχρονες καταναλωτικές τάσεις και τα εμπορικά μοντέλα

που ενδείκνυται για αεροδρόμια υψηλού επιπέδου, πραγματοποίησε νέες επενδύσεις και εγκαινίασε νέες εμπορικές μονάδες. Το Εμπορικό Πάρκο του ΔΑΑ εισήλθε το 2006 στην τελική φάση, με την παρουσία δύο ακόμη σημαντικών εμπορικών επιχειρήσεων. Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαγωνισμού του ΔΑΑ για την κατασκευή υπερσύγχρονου Εκθεσιακού & Συνεδριακού Κέντρου σε έκταση 50.000 μ² εντός του χώρου επικαρπίας του αεροδρομίου.

- Σε συνέχεια της μελέτης που ανατέθηκε σε ομάδα ανεξάρτητων χρηματοοικονομικών οργανισμών, η Εταιρεία Αεροδρομίου επιδιώκει να ενισχύσει περαιτέρω την αξία της εταιρείας για τους μετόχους, μειώνοντας το κόστος δανεισμού και διασφαλίζοντας την εύρωστη επιχειρηματική παρουσία του ΔΑΑ στις διεθνείς κεφαλαιαγορές.
- Κατά τη διάρκεια του 2006 αναλάβαμε σειρά από σημαντικές πρωτοβουλίες θεσμικής και εταιρικής διακυβέρνησης. Οι σημαντικότερες ήταν οι εξής:
 - (i) Πραγματοποιήθηκε αλλαγή στη μετοχική σύνθεση και δομή της Εταιρείας Αεροδρομίου, καθώς η οικογένεια Δ. Κοπελούζου απέκτησε την πλειονότητα των μετοχών που κατείχε πρωτότερα η εταιρεία ABB στο ΔΑΑ. Επιπλέον, η Hochtief Airport αγόρασε έξι επιπλέον κοινές μετοχές, εξασφαλίζοντας, σε συνδυασμό με την Hochtief Airport Capital και τη FASP, συμμετοχή που υπερβαίνει το 40% του ιδίου κεφαλαίου του ΔΑΑ.
 - (ii) Κατόπιν σχετικής απόφασης των μετόχων και σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, η Εταιρεία Αεροδρομίου εισήγγεμπεριστατωμένο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Οι σχετικές αναφορές θα γίνονται απευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.
 - (iii) Με στόχο την ενίσχυση του βαθμού υπευθυνότητας των στελεχών της εταιρείας, εφαρμόστηκε ένα ολοκληρωμένο μοντέλο διοίκησης με βάση τη δημιουργία αξίας (Value Based Management), στο πλαίσιο της διαδικασίας διοικητικής αναδιάρθρωσης που ξεκίνησε το 2005.
- Ως εταιρεία του ιδιωτικού τομέα που αποδίδει εξέχουσα σημασία στη στρατηγικής σημασίας παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, ο ΔΑΑ εξακολούθησε το 2006 να ενσωματώνει τις βέλτιστες ηθικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πρακτικές στις επιχειρηματικές δραστηριότητές του. Οι πρακτικές αυτές αφορούν σε θέματα μεϊζονος σημασίας για τους συμμετόχους μας, όπως η εταιρική υπευθυνότητα, οι πρακτικές απασχόλησης, η βιώσιμη περιβαλλοντική διαχείριση και η επιχειρησιακή υπευθυνότητα.
- Τα σημαντικά και με μεγάλο εύρος επιτεύγματα της εταιρείας μας θα ήταν αδύνατο να πραγματοποιηθούν χωρίς την αφοσίωση και τη δέσμευση του προσωπικού μας, σε όλα τα επίπεδα. Θα θέλαμε να εκφράσουμε τις θερμές ευχαριστίες μας τόσο για την ατομική, όσο και για τη συλλογική συμβολή των εργαζομένων στην επιτυχία του ΔΑΑ.

Προοπτικές στον κλάδο των αερομεταφορών παγκοσμίως

Σε γενικές γραμμές, το 2006 ήταν μία καλή χρονιά για την πολιτική αεροπορία σε παγκόσμιο επίπεδο. Για πρώτη φορά μετά το 2000, ο κλάδος των αεροπορικών εταιρειών συνολικά κατέγραψε θετικά οικονομικά αποτελέσματα. Επιπλέον, εκφράζεται συγκρατημένη αισιοδοξία ότι το 2007 θα εμφανίσει την ίδια θετική δυναμική τόσο από πλευράς αύξησης της κίνησης, όσο και από πλευράς χρηματοοικονομικής επίδοσης του κλάδου. Η συγκεκριμένη περίοδος σχετικής ευημερίας είναι πιθανόν να επεκταθεί και πέραν του 2007, παρότι σχετικές εκτιμήσεις οφείλουν να λαμβάνουν υπ' όψη την αστάθεια που χαρακτηρίζει τον τομέα των αερομεταφορών, υιοθετώντας τα κατάλληλα μέτρα προστασίας. Σ' αυτό το πλαίσιο, δύο βασικοί δείκτες παρουσιάζουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον:

Αρχικά, η ζήτηση για νέα εμπορικά επιβατικά αεροσκάφη αποτελεί ουσιαστικό δείκτη καταγραφής της τρέχουσας ανοδικής πορείας του κλάδου. Σύμφωνα με τις προβλέψεις των δύο μεγαλύτερων κατασκευαστών εμπορικών αεροσκαφών, ο όγκος των πωλήσεων για τα επόμενα 20 χρόνια αναμένεται να υπερβεί κατά δύο φορές το σημερινό συνολικό μέγεθος του παγκόσμιου στόλου, ακόμα και μετά την απόσυρση των παλαιότερων αεροσκαφών που εξακολουθούν να βρίσκονται σήμερα σε λειτουργία. Παρόμοια αύξηση αναμένεται και στον αριθμό των πτήσεων, ενώ η επιβατική κίνηση προβλέπεται να σημειώνει ετήσια άνοδο 4% παγκοσμίως, με τις αγορές της Ασίας και της Άπω Ανατολής να καταλαμβάνουν τις πρώτες θέσεις.

Κατά δεύτερο λόγο, καθίσταται όλο και περισσότερο σαφές, ότι, όσον αφορά στα αεροσκάφη νέας γενιάς που θα πραγματοποιούν διηπειρωτικά ταξίδια, μεγαλύτερη ζήτηση θα σημειωθεί για αεροσκάφη μεσαίου μεγέθους (250-350 θέσεων) και όχι για πολύ μεγάλα αεροσκάφη (450 ή και περισσότερων θέσεων). Αυτή είναι μια θετική εξέλιξη για τα εταιρικά συμφέροντα του ΔΑΑ. Αντανακλά την αναμενόμενη ανοδική τάση της αγοράς που δεν αφορά στα ήδη κορεσμένα μεγάλα διεθνή κομβικά αεροδρόμια. Αντίθετα, εστιάζεται κυρίως στις απευθείας συνδέσεις μεταξύ λειτουργικών και ποιοτικών αεροδρομίων, σε πόλεις όπως η Αθήνα, με αρκετούς σημαντικούς σταθμούς στη Βόρεια Αμερική, την Ασία και την Ωκεανία. Η τάση αυτή αναμένεται να εκδηλωθεί σε σημαντικό βαθμό κατά τη διάρκεια της επόμενης δεκαετίας και πέραν αυτής.

Βραχυπρόθεσμα, όλες οι ενδείξεις συνηγορούν στο ότι η επιβατική και κυρίως η εμπορευματική κίνηση θα εξακολουθήσουν να παρουσιάζουν υγιή αύξηση εργασιών σε όλη την Ευρώπη, με έμφαση στις αγορές της Ανατολικής Ευρώπης και της Ρωσίας. Η τελευταία ειδικότερα εμφανίζεται ως πολλά υποσχόμενη διεθνής αγορά αεροπορικών εργασιών για την Ελλάδα, δεδομένων ορισμένων συνεργιών και με άλλες εξελίξεις οικονομικής φύσης. Ανάλογοι ρυθμοί μεγέθυνσης δραστηριοτήτων στις αερομεταφορές αναμένονται επίσης και ως προς τον αριθμό των πτήσεων. Στον τομέα αυτόν ο ΔΑΑ διαθέτει σαφές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, καθώς εξακολουθεί να έχει το λειτουργικό δυναμικό να εξυπηρετεί επιπλέον πτήσεις όλο το χρόνο, καθ' όλη σχεδόν τη διάρκεια του 24ώρου.

Το 2006 επιβεβαιώθηκαν περαιτέρω οι προβλέψεις μας σε προηγούμενους Ετήσιους Απολογισμούς σχετικά με τις διαρθρωτικές τάσεις του κλάδου. Συγκεκριμένα, η κίνηση των αεροπορικών εταιρειών χαμηλού κόστους συνεχίζει να αυξάνεται με ταχείς ρυθμούς σε πολλά μέρη του κόσμου. Ως αποτέλεσμα, οι εν λόγω αερομεταφορείς εξετάζουν πλέον το ενδεχόμενο δραστηριοποίησής τους και σε αγορές πτήσεων μακρινών αποστάσεων. Στο ΔΑΑ, το ποσοστό της κίνησης που εξυπηρετείται από αεροπορικές εταιρείες χαμηλού κόστους ανήλθε το 2006 στο επίπεδο του 30% επί του συνόλου.

Η ισχυρή παρουσία των εταιρειών χαμηλού κόστους στον κλάδο των αερομεταφορών αναγκάζει τις «παραδοσιακές» εταιρείες να συνυπολογίσουν περισσότερο από ποτέ άλλοτε τη σημασία μείωσης του κόστους ως παράγοντα ανταγωνισμού. Οι οικονομίες κλίμακας και τα πλεονεκτήματα του συντονισμού τακτικών πτήσεων επιφέρουν δραματικές αλλαγές μέσω της ενοποίησης του κλάδου των αεροπορικών εταιρειών τόσο στην Ευρώπη, όσο και στη Βόρεια Αμερική. Ταυτόχρονα, συνεχείς πιέσεις ασκούνται για περαιτέρω μείωση του κόστους των αεροπορικών υποδομών (αεροδρόμια και έλεγχος εναέριας κυκλοφορίας), διατηρώντας την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών σε υψηλό επίπεδο.

Με βάση τα παραπάνω, το 2006 σημειώθηκαν στην Ευρώπη εντάσεις μεταξύ των αεροπορικών εταιρειών και των οργανισμών διαχείρισης των αεροδρομίων, οι οποίες κορυφώθηκαν με συναντήσεις με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Οι αναμενόμενες πρωτοβουλίες, τις οποίες παρακολουθεί στενά ο ΔΑΑ, θα μπορούσαν να περιλαμβάνουν τη θέσπιση αρχών διαφάνειας για τον καθορισμό των χρεώσεων, σύστημα διαβουλεύσεων και ανταλλαγής πληροφοριών μεταξύ αεροπορικών εταιρειών και αεροδρομίων. Επίσης, περιλαμβάνουν την προτεινόμενη παρουσία ανεξάρτητης εθνικής ρυθμιστικής αρχής, που θα μπορούσε ενδεχομένως να θεσπιστεί από καθένα από τα 27 κράτη-μέλη, αποσκοπώντας στη δυνατότητα προσφυγής για τη διευθέτηση ενδεχόμενων διαφωνιών μεταξύ αεροδρομίων και αεροπορικών εταιρειών κ.λπ.

Οι προκλήσεις του μέλλοντος

Με βάση τα ζητήματα που ήδη αναπτύχθηκαν, η διατήρηση της επιτυχημένης και δυναμικής πορείας που έως τώρα έχουμε καταγράψει και ο σχεδιασμός ενόψει των σημαντικών επικείμενων αλλαγών στον κλάδο, αποτελούν για το ΔΑΑ διττή στρατηγική πρόκληση. Οι επιχειρηματικές πρωτοβουλίες μας και οι δεσμεύσεις μας για προσεκτική στόχευση στη χρήση πόρων οφείλουν να στραφούν προς καίρια ζητήματα, δίνοντας έμφαση στα εξής:

- Η αυξητική τάση της κίνησης πρέπει να εξετασθεί συνυπολογίζοντας τις εκπεφρασμένες, περισσότερο διαφοροποιημένες, ανάγκες των αεροπορικών εταιρειών και των ταξιδιωτών. Το γεγονός αυτό αυξάνει τις απαιτήσεις τόσο σε επίπεδο Χωροταξικού Σχεδίου των υποδομών μας, όσο και σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού. Παράλληλα, απαιτούνται τολμηρές πρωτοβουλίες σε θέματα χάραξης εταιρικού σχεδιασμού και πολιτικής.

- Οι περιφερειακές εξελίξεις, ιδίως στο Ντουμπάι και σε άλλα κράτη του Κόλπου καθώς και της Ανατολικής Ευρώπης, φέρνουν στο προσκήνιο νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες, ενώ παράλληλα δεν παύουν να ενέχουν ορισμένους κινδύνους για το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

- Οι νέες, πολλά υποσχόμενες, ευκαιρίες ανάπτυξης που αφορούν σε μη αεροναυτιλιακές δραστηριότητες, απαιτούν την ισχυρή δέσμευσή μας για περαιτέρω διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, ενισχύοντας τις εμπορικές δραστηριότητες και την ανάπτυξη ακίνητης περιουσίας.

- Το κόστος της ασφάλειας, καθώς και η αυξανόμενη ανάγκη για προστασία του περιβάλλοντος, καθιστούν αναγκαία την ύπαρξη βιώσιμων και πιο μακροπρόθεσμων επιχειρηματικών στρατηγικών τόσο σε επίπεδο κλάδου, όσο και σε επίπεδο εταιρείας.

- Η εδραίωση της εταιρικής κουλτούρας και οι εξελίξεις της διακυβέρνησης στο ΔΑΑ αποτελούν απαραίτητες παραμέτρους προκειμένου η Εταιρεία Αεροδρομίου να ανταποκριθεί στις σημαντικές μελλοντικές προκλήσεις, καθώς επίσης και στις απαιτήσεις του οικονομικού και κοινωνικού πλαισίου εντός του οποίου λειτουργεί το αεροδρόμιο.

Υστερόγραφο

Όπως ανακοινώθηκε πρόσφατα, έπειτα από μια επιτυχημένη θητεία στο πηδάλιο του ΔΑΑ κατά τη διάρκεια των τελευταίων πέντε ετών, ο κ. Alfred van der Meer αποχωρεί από τη θέση του Γενικού Διευθυντή της Εταιρείας Αεροδρομίου στις αρχές του 2007. Η συνεισφορά του στην εξαιρετική επίδοση της εταιρείας κατά τη διάρκεια της θητείας του υπήρξε καίρια. Η ηγεσία του αποδείχθηκε ουσιαστική όχι μόνο κατά την ιδιαίτερα απαιτητική περίοδο των Ολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας το 2004, αλλά επεκτάθηκε και σε άλλους βασικούς τομείς, όπως η επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα του αεροδρομίου, η δημιουργία εταιρικής κουλτούρας και η επιχειρηματική αριστεία. Η σφραγίδα του κ. van der Meer στην πορεία ανάπτυξης της Εταιρείας Αεροδρομίου θα παραμείνει ανεξίτηλη.

Τη θέση του Γενικού Διευθυντή αναλαμβάνει πλέον ο Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής, Δρ Ιωάννης Παράσχης. Από την ίδρυση του ΔΑΑ το 1996, ο Δρ Παράσχης υπήρξε βασικός συντελεστής στην ανάπτυξη και τη συνεχή επιτυχία της εταιρείας μας. Ο ρόλος του υπήρξε καθοριστικός για τη δημιουργία της αποτελεσματικής επιχειρηματικής στρατηγικής του ΔΑΑ, τη διασφάλιση της επιτυχημένης επιχειρηματικής ανάπτυξής του και τη θέσπιση γερών θεμελίων με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η διεθνής φήμη του ως διακεκριμένου Ευρωπαίου ηγέτη στη διοίκηση σύγχρονων αεροδρομίων που τον συνοδεύει επάξια, αποτελεί εγγύηση για την απρόσκοπτη επιτυχία του ΔΑΑ και στο μέλλον.

Καθηγητής Κ. Βαΐτσος



2. Μήνυμα του Γενικού Διευθυντή



Στις 28 Μαρτίου 2006, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) γιόρτασε τα πρώτα 5 χρόνια λειτουργίας του αεροδρομίου «Ελευθέριος Βενιζέλος». Μέσα από μια αλληλουχία σημαντικών γεγονότων και μοναδικών προκλήσεων που χαρακτήρισαν την πρώτη του πενταετία, το νέο αεροδρόμιό μας ωρίμασε με πολύ γοργούς ρυθμούς.

Η πρώτη μεγάλη δοκιμασία, που η «νεαρή» τότε εταιρεία μας αντιμετώπισε με αξιοσημείωτη επιτυχία, ήταν το άνοιγμα του αεροδρομίου. Μόλις έξι μήνες αργότερα, στις 11 Σεπτεμβρίου 2001, ολόκληρος ο κόσμος, η παγκόσμια αεροπορική κοινότητα και, φυσικά, και ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, συγκλονίστηκαν από την τραγωδία των Δίδυμων Πύργων και βρέθηκαν αντιμέτωποι με μια νέα πραγματικότητα στις αερομεταφορές. Το Μάρτιο του 2003, περάσαμε την πρώτη σημαντική δοκιμασία του μηχανισμού αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών: ένα αεροσκάφος των Τουρκικών Αερογραμμών, στο οποίο είχε εκδηλωθεί αεροπειρατεία, προσγειώθηκε στο ΔΑΑ. Το περιστατικό είχε αίσια κατάληξη, χωρίς επίπτωση στη λειτουργία του αεροδρομίου. Το Φεβρουάριο της επόμενης χρονιάς, πρωτοφανής κακοκαιρία έπληξε την Αττική, με σφοδρότατες χιονοπτώσεις και σημαντικές επιπτώσεις στη λειτουργία του ΔΑΑ. Τα διδάγματα της εμπειρίας αυτής αποδείχθηκαν πολύτιμα για το αεροδρόμιο, ιδιαίτερα εν όψει της πρόκλησης των Ολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας. Η αυξημένη ετοιμότητα και ο λεπτομερέστατος σχεδιασμός ήταν οι καθοριστικοί παράγοντες της κατά γενική ομολογία πολύ επιτυχημένης διαχείρισης της κίνησης αεροσκαφών, επιβατών και αποσκευών, που σημείωσαν επίπεδα ρεκόρ κατά τη διάρκεια τόσο των Ολυμπιακών, όσο και των Παραολυμπιακών Αγώνων.

Η επόμενη πρόκληση ήρθε το Νοέμβριο του 2004 με την απεργία των ελεγκτών επιβατών και χειραποσκευών, που επηρέασε σημαντικά τη λειτουργία του αεροσταθμού. Παρόμοια απεργιακή κινητοποίηση έγινε και δύο χρόνια αργότερα, όμως, παρά τους αυξημένους χρόνους αναμονής στον έλεγχο επιβατών και χειραποσκευών, χάρη στην καλύτερη προετοιμασία και την αποτελεσματική οργάνωση, ο ΔΑΑ κατάφερε να ελαχιστοποιήσει τις επιπτώσεις. Επιπλέον, το 2005, ο ΔΑΑ αντιμετώπισε με επιτυχία αναγκαστική προσγείωση αεροσκάφους τύπου ATR72 των Ολυμπιακών Αερογραμμών με 47 επιβαίνοντες. Το αεροσκάφος προσγειώθηκε με ασφάλεια σε στρώμα ειδικού αφρού, στον ανατολικό διάδρομο του αεροδρομίου.

Στις 15 Αυγούστου του 2005, μια αεροπορική τραγωδία: Το Boeing 737 της Helios Airways με 121 επιβαίνοντες συντρίβεται σε απόσταση 12 χιλιομέτρων από το αεροδρόμιο, χωρίς επιζώντες. Ο ΔΑΑ συμμετείχε στη διαχείριση της κατάστασης, συμβάλλοντας σημαντικά στη φροντίδα των συγγενών και φίλων των θυμάτων.

Έχοντας διαγράψει μια πορεία 5 ετών πλούσια σε εμπειρίες, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών απέκτησε σημαντική επιχειρησιακή τεχνογνωσία. Αξιοποιώντας τη συσσωρευμένη εμπειρία του, ο ΔΑΑ είναι μια συνεχώς εξελισσόμενη εταιρεία,

που επιτυγχάνει παράλληλα επιχειρηματική αριστεία στις αεροναυτιλιακές και μη δραστηριότητές της. Η εταιρεία εισήγαγε στην οργανωτική δομή της τις Επιχειρηματικές Μονάδες (Business Units), με βασική αρχή τον κάθετο επιμερισμό αρμοδιοτήτων οικονομικής απόδοσης. Η αυξημένη ανεξαρτησία που συνεπάγεται μια τέτοια δομή απαιτεί επιχειρηματικό έλεγχο. Έτσι, υιοθετηθήκαν συστήματα διαχείρισης ρίσκου και δημιουργίας αξίας, που αλλάζουν τον τρόπο στοχοθέτησης και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων. Η διαμόρφωση των οικονομικών αποτελεσμάτων, για πρώτη φορά σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές που διέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, και η έκδοση ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας καταδεικνύουν τη φιλοδοξία του ΔΑΑ να συγκαταλέγεται ανάμεσα στις κορυφαίες εταιρείες στην Ελλάδα.

Στα 5 πρώτα χρόνια λειτουργίας του, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών αναδείχθηκε σε ένα από τα ταχύτερα αναπτυσσόμενα αεροδρόμια και εταιρείες αεροδρομίων στην Ευρώπη, σημειώνοντας εντυπωσιακή ετήσια αύξηση της επιβατικής κίνησης, της τάξεως του 6% κατά μέσο όρο. Ο βασικός αυτός δείκτης, σε συνδυασμό με την εξαιρετική επίδοση των εμπορικών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, οδήγησε σε αύξηση των εσόδων και σε ακόμη μεγαλύτερη αύξηση κερδών και μερισμάτων. Η εντυπωσιακή δημιουργία οικονομικής αξίας και η αδιαμφισβήτητη εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του ΔΑΑ αποτελούν τα θεμέλια για την υγιή πορεία της εταιρείας στο μέλλον.

Τα αποτελέσματα του 2006 επιβεβαιώνουν αυτή τη θετική εξέλιξη. Υπό το πρίσμα των ευνοϊκών συνθηκών που επικρατούν στον παγκόσμιο κλάδο των αερομεταφορών και χάρη στη συνεπή εφαρμογή της πολιτικής μας για διαρκή ανάπτυξη της κίνησης, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών κατόρθωσε το 2006 να σημειώσει σημαντική αύξηση της επιβατικής κίνησης, υπερβαίνοντας τους 15 εκατομμύρια επιβάτες. Το 2006 προστέθηκαν απευθείας συνδέσεις με 10 νέους προορισμούς, ενώ 5 νέες αεροπορικές εταιρείες ξεκίνησαν πτήσεις από και προς το αεροδρόμιό μας, χάρη στη δυναμική στρατηγική που ακολουθεί η εταιρεία μας για τις αεροπορικές εταιρείες που αρχίζουν να δραστηριοποιούνται στο αεροδρόμιο και για την περαιτέρω επέκταση του δικτύου του ΔΑΑ. Η εξέλιξη αυτή, σε συνδυασμό με την επιτυχημένη ανάπτυξη των μη αεροναυτιλιακών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, απέφερε θετικά οικονομικά αποτελέσματα και κέρδη προ φόρων ύψους €96,3 εκατ.

Το 2006 ήταν για το ΔΑΑ μία ακόμη επιτυχημένη χρονιά, που χαρακτηρίστηκε από ρεκόρ κίνησης, ασφαλή, αποτελεσματική και ομαλή λειτουργία και υπηρεσίες υψηλού επιπέδου. Ως προς την ασφάλεια του αεροδρομίου, που αποτελεί πάντα την πρώτη προτεραιότητα των επιχειρησιακών μας λειτουργιών, το 2006 αποτέλεσε μια υποδειγματική χρονιά. Η καθιέρωση ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας είχε ως αποτέλεσμα την περαιτέρω μείωση των περιστατικών στο ΔΑΑ κατά 25%. Διαχειρισθήκαμε με επιτυχία

συνθήκες ακραίων καιρικών φαινομένων και περιστατικά έκτακτης ανάγκης, ενώ οι εκπαιδευτικές ασκήσεις που οργανώσαμε με αντικείμενο την αντιμετώπιση τέτοιων καταστάσεων, χαρακτηρίστηκαν από τον άρτιο συντονισμό των μελών της αεροδρομιακής κοινότητας.

Στο πλαίσιο της κοινής προσπάθειας όλων των αεροδρομίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης με στόχο τη σωστή και ομαλή εφαρμογή του νέου ευρωπαϊκού κανονισμού για τις χειραποσκευές, επιτύχαμε, μέσα από τον ολοκληρωμένο επιχειρησιακό και επικοινωνιακό σχεδιασμό μας, μια εξαιρετικά ομαλή μετάβαση στις νέες συνθήκες, διατηρώντας το υψηλό επίπεδο των υπηρεσιών που προσφέρουμε. Καθοριστική ήταν και αυτή τη φορά η συμβολή των «Χρυσών Εθελοντών» του ΔΑΑ, οι οποίοι υποστήριξαν την προσπάθεια του αεροδρομίου με μεγάλο ενθουσιασμό και ευαισθησία προς τους ταξιδιώτες.

Δεδομένης της σημαντικής συνεισφοράς των εσόδων από μη αεροναυτιλιακές δραστηριότητες, συνεχίσαμε να αναπτύσσουμε και να αξιοποιούμε εμπορικές ευκαιρίες εντός και εκτός του αεροδρομίου. Το 2006, πραγματοποιήθηκε ανακαίνιση του 20% των εμπορικών χώρων του κύριου αεροσταθμού και επιπλέον αναπτύχθηκαν 3 νέες εμπορικές μονάδες, εμπλουτίζοντας τις επιλογές του αγοραστικού κοινού. Στο πλαίσιο της ανάπτυξης ακίνητης περιουσίας, το Εμπορικό Πάρκο του ΔΑΑ εισήλθε στην τελική φάση με τα δύο τελευταία καταστήματά του, ενώ ολοκληρώθηκε η διαδικασία του διαγωνισμού για την ανάπτυξη Εκθεσιακού & Συνεδριακού Κέντρου. Στον τομέα Συστημάτων Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών, ο ΔΑΑ επέκτεινε τις επιχειρηματικές δραστηριότητές του, προσφέροντας εξειδικευμένες υπηρεσίες σε διεθνή αεροδρόμια του εξωτερικού.

Σύμφωνα με το στρατηγικό μας σχεδιασμό, προχωρήσαμε σε τρεις βασικές ενέργειες:

- i. Στο πλαίσιο του Χωροταξικού Σχεδίου που αναθεωρήθηκε το 2005, αναπτύξαμε ένα Σχέδιο Επέκτασης του Αεροσταθμού με σκοπό την επίλυση των αναγκών για την περαιτέρω βελτίωση της λειτουργίας του αεροσταθμού και την επέκταση των εμπορικών χώρων.
- ii. Τον Ιούνιο του 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ ενέκρινε το Επιχειρηματικό Σχέδιο του 2006, που περιλαμβάνει σημαντικές αναθεωρήσεις των μεσοπρόθεσμων επιχειρηματικών προβλέψεων της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της επικαιροποίησης τόσο της επιχειρηματικής στρατηγικής, όσο και των επενδυτικών και χρηματοοικονομικών στρατηγικών του ΔΑΑ. Το Επιχειρηματικό Σχέδιο του 2006 προβλέπει υγιή ανάπτυξη των αεροναυτιλιακών και μη αεροναυτιλιακών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, ισόρροπη κεφαλαιακή διάρθρωση εναρμονισμένη με τα μελλοντικά επενδυτικά σχέδια και δημιουργία βιώσιμης αξίας για τους μετόχους της εταιρείας.

iii. Η υλοποίηση του προγράμματος διαχείρισης κινδύνων του ΔΑΑ συνεχίστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του 2006. Η ανάπτυξη του προγράμματος προβλέπει τη συμμόρφωση με τους σχετικούς κανονισμούς και πρόκειται να εξελιχθεί περαιτέρω ως εργαλείο Value Based Management (Διοίκησης με βάση τη δημιουργία αξίας).

Ανατρέχοντας στη χρονιά που πέρασε, διαπιστώνουμε με ικανοποίηση ότι η συνεχής προσπάθειά μας να λειτουργούμε με υψηλή επιχειρησιακή υπευθυνότητα, αντανακλάται στην ωριμότητα και τη συνοχή της αεροδρομιακής κοινότητας, που χαρακτηρίζεται από την αρμονική συνεργασία των μελών της στην αντιμετώπιση των προκλήσεων και των έκτακτων καταστάσεων. Επιπλέον, στο πλαίσιο της κοινωνικής μας υπευθυνότητας, συνεργαστήκαμε στενά με τους γείτονές μας στα Μεσόγεια, υλοποιώντας ένα δομημένο σχέδιο δράσης, που περιλάμβανε διάφορες μορφές συνεισφοράς προς τις τοπικές κοινότητες.

Το ετήσιο πρόγραμμά μας Τέχνη & Πολιτισμός γνώρισε πολύ θετική αποδοχή από τους ταξιδιώτες και τους επισκέπτες του αεροδρομίου, καθιερώνοντας το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ως έναν ξεχωριστό πολιτιστικό χώρο στην Αθήνα. Μια σημαντική πρωτοβουλία του 2006, η χορηγία και η φιλοξενία της World Press Photo, της μεγαλύτερης έκθεσης δημοσιογραφικής φωτογραφίας στον κόσμο, μας έκανε ιδιαίτερα υπερήφανους, καθώς είμαστε το πρώτο αεροδρόμιο παγκοσμίως που παρουσίασε τη σημαντική αυτή έκθεση. Η ανθρωπιστική αξία της World Press Photo και η μεγάλη απήχυσή της στο κοινό μας οδήγησε στην ανάληψη της χορηγίας της έκθεσης και για τα 3 επόμενα χρόνια.

Η δέσμευσή μας για περιβαλλοντική υπευθυνότητα δεν περιορίζεται στις συμβατικές υποχρεώσεις μας. Στο πλαίσιο αυτό, το 2006 αναλάβαμε σχετικές δράσεις, όπως η εγκατάσταση εξοπλισμού τελευταίας τεχνολογίας για το Δίκτυο Παρακολούθησης Ποιότητας του Αέρα. Δημιουργήσαμε επίσης νέους χώρους αστικού πρασίνου στις γειτονικές κοινότητες, υλοποιήσαμε έργα για τη διαφύλαξη του φυσικού περιβάλλοντος των τοπικών κοινοτήτων και αναπτύξαμε προγράμματα περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης με έμφαση στην ανακύκλωση.

Η αριστεία του ΔΑΑ σε επίπεδο επιχειρησιακής λειτουργίας, παροχής υπηρεσιών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, έτυχε για μία ακόμη χρονιά διεθνούς αναγνώρισης. Για δεύτερη συνεχή χρονιά, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών τιμήθηκε με το βραβείο OAG Airport Marketing Award στην κατηγορία των 10-25 εκατ. επιβατών, στο 12ο Παγκόσμιο Συνέδριο Ανάπτυξης Αεροπορικών Δρομολογίων (12th World Route Development). Επίσης, για τα επιτυχημένα προγράμματά του και τη συμβολή του στην ανάπτυξη της εμπορευματικής κίνησης από την έναρξη λειτουργίας του, ο ΔΑΑ τιμήθηκε από το περιοδικό «Air Cargo News» και το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI) με το «1ο Βραβείο Εμπορευματικών Αερομεταφορών 2006» (Best Cargo

Airport 2006) στην κατηγορία των 100–500.000 τόνων. Επιπλέον, η Air Transport Research Society (ATRS) απένειμε στο ΔΑΑ το «2ο Βραβείο Αποτελεσματικότητας στην Ευρώπη», σύμφωνα με το ATRS Global Annual Benchmarking Report για το 2006.

Με την ευκαιρία των 5ων γενεθλίων από την έναρξη λειτουργίας του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και της 10ης επετείου από την ίδρυση της Εταιρείας Αεροδρομίου, τον Ιούνιο του 2006, φιλοξενήσαμε με ιδιαίτερη χαρά την Ετήσια Συνέλευση, το Συνέδριο & την Έκθεση του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων Ευρώπης (ACI Europe). Ήταν η πρώτη φορά που η κορυφαία αυτή συνάντηση της αεροπορικής κοινότητας πραγματοποιήθηκε στην Ελλάδα.

Τα σχέδια της εταιρείας μας για το 2007 συμπεριλαμβάνουν την ολοκλήρωση του σχεδιασμού προκειμένου να αξιοποιηθεί πλήρως ο Δορυφορικός Αεροσταθμός για την εξυπηρέτηση των πτήσεων προς/από χώρες εκτός της Συνθήκης Σένγκεν, το ξεκίνημα ενός μακρόπνοου προγράμματος για την αναβάθμιση της ατμόσφαιρας των χώρων των αεροσταθμών, την έναρξη των εργασιών κατασκευής του Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου έκτασης 50.000 μ² και τη διεξαγωγή μελέτης εμπορικής σκοπιμότητας για τη δημιουργία φωτοβολταϊκού πάρκου μεγάλης κλίμακας στο αεροδρόμιο.

Έπειτα από 6 χρόνια επιχειρησιακής αριστείας, έχοντας υπερβεί τους 15 εκατ. επιβάτες και με το περιθώριο κέρδους να προσεγγίζει το 30%, το 2006, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών έχει εδραιώσει τη θέση του ανάμεσα στα πλέον επιτυχημένα αεροδρόμια της Ευρώπης με υψηλό επίπεδο ωριμότητας και τεχνογνωσίας. Παράλληλα, η εταιρεία μας εξελίχθηκε σε μια δυναμική επιχείρηση που εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές, μια εταιρεία με ισχυρή εταιρική κουλτούρα, που συνδυάζει αρμονικά την κοινωνική υπευθυνότητα, την προσήλωση στον πελάτη και την επιχειρηματική αριστεία. Με εφελτήριο το αναθεωρημένο Επιχειρηματικό Σχέδιο της εταιρείας, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών χαράσσει την πορεία του για την επέκταση του αεροδρομίου, αποσκοπώντας να αξιοποιήσει τις νέες προοπτικές και να επιταχύνει τη μελλοντική του ανάπτυξη.

Προλογίζοντας ακόμη έναν ετήσιο απολογισμό μετά από 5 υπέροχα χρόνια στο αεροδρόμιό μας, και με την επιτυχή διαχείριση των Ολυμπιακών Αγώνων να αποτελεί την κορωνίδα της επαγγελματικής σταδιοδρομίας μου, έφθασε η στιγμή να γυρίσω σελίδα. Σας ευχαριστώ όλους για τη μοναδική τιμή να αποτελέσω μέλος αυτής της νεανικής και πρωτοπόρου οικογένειας του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, για τις χαρούμενες αλλά και τις στενάχωρες στιγμές, για τις πολλές επιτυχίες και αγωνίες, για το κέφι και τα χαμόγελα που μοιραστήκαμε.

Μείνετε για πάντα νέοι, κρατήστε τα όνειρά σας ζωντανά και δημιουργήστε αναμνήσεις που θα σας συνοδεύουν για πάντα.

Fred van der Meer



3. Η Εταιρεία Αεροδρομίου

Από αριστερά: κ. A. van der Meer, Αναπληρωτής Καθηγητής Δ. Τσαμπούλας, Dr jur. H. Peipers, Dr rer. pol. P. Νοέ, Καθηγητής Κ. Β. Βαϊτσός, κ. Α. Παπάζογλου, Dr hc. J. F. Roos, Dr –Ing. R. Kalenda, κ. Ι. Σιδηρόπουλος, κα Τ. Στέα (Διευθύντρια Νομικής Υπηρεσίας και Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου), Dr rer. pol. H. G. Vater

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Καθηγητής Κωστής Β. Βαΐτσος (1942)
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε στη θέση του Προέδρου το 2001.
Πρώην Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας
Πρώην Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εμπορικής Τράπεζας

Dr jur. Harald Peipers (1928)
Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε στη θέση του Αντιπροέδρου το 1996.
Εταίρος στη δικηγορική εταιρεία "Horlitz, von Menges, Keith & Partner"
Πρώην Μέλος του Συμβουλίου Γενικών Διευθυντών της Hochtief AG

Dr -Ing. Reinhard Kalenda (1952)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 1996.
Γενικός Διευθυντής της Hochtief Airport GmbH
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Flughafen Düsseldorf GmbH

Dr rer. pol. Peter Noé (1957)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 2004.
Διευθυντής της Leighton Holding Ltd, Australia
Μέλος του Συμβουλίου Γενικών Διευθυντών της Hochtief AG

Λουκάς Παπάζογλου (1971)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 2005.
Ειδικός Γραμματέας Ιδιωτικοποιήσεων της Ελληνικής Κυβέρνησης
Πρώην Διευθύνων Σύμβουλος της B&B A.E.

Dr hc. Jacques F. Roos (1935)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 2005.
Πρώην μέλος του Σώματος των Κοσμητόρων του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου
Πρώην Αναπληρωτής Πρωθυπουργός και Υπουργός Εξωτερικών του Λουξεμβούργου

Ιωάννης Σιδηρόπουλος (1943)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 2002.
Πρόεδρος του Συμβουλίου της Επιτροπής Εποπτείας Ιδιωτικών Ασφαλιστικών Εταιρειών
Πρώην Γενικός Διευθυντής της Διεύθυνσης Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας

Αναπληρωτής Καθηγητής Δημήτριος Τσαμπούλας (1950)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Διορίστηκε Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ το 2004.
Αναπληρωτής Καθηγητής στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Σχολή Πολιτικών Μηχανικών, Τομέας Μεταφορών και Συγκοινωνιακής Υποδομής

Dr rer. pol. Hans-Georg Vater (1942)
Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ από το 1996 έως το 1999, διορίστηκε εκ νέου το 2000.
Πρώην μέλος του Συμβουλίου Γενικών Διευθυντών της Hochtief AG
Πρώην Πρόεδρος του Συμβουλίου Γενικών Διευθυντών της MAN Gutehoffnungshütte AG

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Σύνθεση των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου που ελήφθη την 27η Απριλίου 2006, με εξαίρεση τον εξωτερικό εμπειρογνώμονα της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Λορεντζιάδη, ο οποίος διορίστηκε σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, που ελήφθη την 27η Ιουλίου 2006.

Επιτροπή Ελέγχου:

Λ. Παπάζογλου (Πρόεδρος)
Dr H.G.Vater (Μέλος)
Σ. Λορεντζιάδης (Μέλος / Εξωτερικός Εμπειρογνώμων)

Επιτροπή Εταιρικού Σχεδιασμού:

Καθ. Κ. Βαΐτσος (Πρόεδρος)
Dr R. Kalenda (Μέλος)
Dr P. Noé (Μέλος)
Αναπλ. Καθ. Δ. Τσαμπούλας (Μέλος)

Επιτροπή Οικονομικών:

Dr H.G.Vater (Πρόεδρος)
Dr P. Noé (Μέλος)
Λ. Παπάζογλου (Μέλος)
Dr J. Roos (Μέλος)
Ι. Σιδηρόπουλος (Μέλος)
Καθ. Κ. Βαΐτσος (Μέλος)

Επιτροπή Επενδύσεων:

Αναπλ. Καθ. Δ. Τσαμπούλας (Πρόεδρος)
Dr R. Kalenda (Μέλος)
Ι. Σιδηρόπουλος (Μέλος)
Dr H.G.Vater (Μέλος)

Επιτροπή Προσωπικού:

Καθ. Κ. Βαΐτσος (Πρόεδρος)
Dr H. Peipers (Μέλος)
Dr J. Roos (Μέλος)

Νέα Μετοχική Σύνθεση

Κατόπιν συμφωνίας μεταξύ της Hochtief AirPort, της ABB και των μελών της οικογένειας Κοπελούζου, το 5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ που ανήκε στην ABB μεταβιβάστηκε στο Δημήτριο Κοπελούζο (599.997 μετοχές), στο Χρήστο Κοπελούζο (299.999 μετοχές), στην Κυριακή Κοπελούζου (299.999 μετοχές), στην Ελένη-Ασημίνα Κοπελούζου (299.999 μετοχές) και στη Hochtief AirPort (6 μετοχές). Οι μετοχές αυτές καταχωρήθηκαν ονομαστικά στα Βιβλία Μετοχών και Μετόχων του ΔΑΑ στις 21.12.2006, και η μετοχική σύνθεση του ΔΑΑ έχει πλέον ως εξής:

 Πίνακας 3.1 Μετοχική Σύνθεση		
Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	%
Ελληνικό Κράτος	16.500.000	55%
Hochtief AirPort GmbH	7.962.506	26,542 %
Hochtief AirPort Capital GmbH	4.000.000	13,333%
Κοπελούζος Δημήτριος	599.997	2%
Κοπελούζου Κυριακή	299.999	1%
Κοπελούζος Χρήστος	299.999	1%
Κοπελούζου Ελένη - Ασημίνα	299.999	1%
Flughafen Athen Spata	37.500	0,125%
Projektgesellschaft mbH		
Σύνολο	30.000.000	100%



Από αριστερά:

κ. Βασίλειος Η. Φοντριέ, κ. Ιωάννης Κ. Τσάπαλας, κ. Alfred A. van der Meer, Δρ Ιωάννης Ν. Παράσχος

Συμβούλιο Γενικών Διευθυντών

Alfred A. van der Meer (1948)

Γενικός Διευθυντής

Δρ Ιωάννης Ν. Παράσχος (1960)

Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής

Βασίλειος Η. Φοντριέ (1946)

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών

Ιωάννης Κ. Τσάπαλας (1947)

Γενικός Διευθυντής Εταιρικών Υπηρεσιών

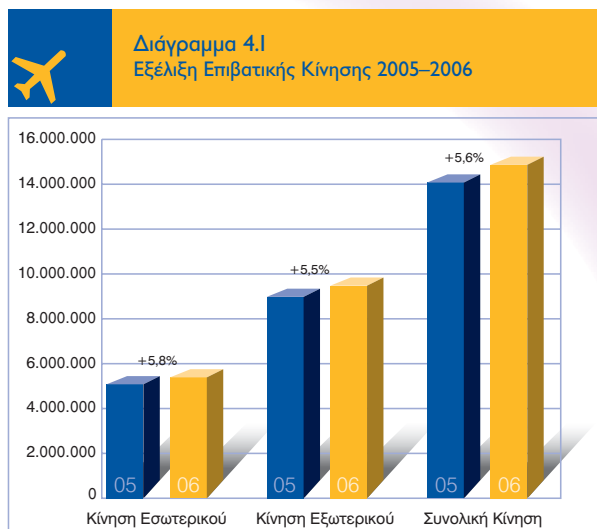


4. Επισκόπηση της Αγοράς

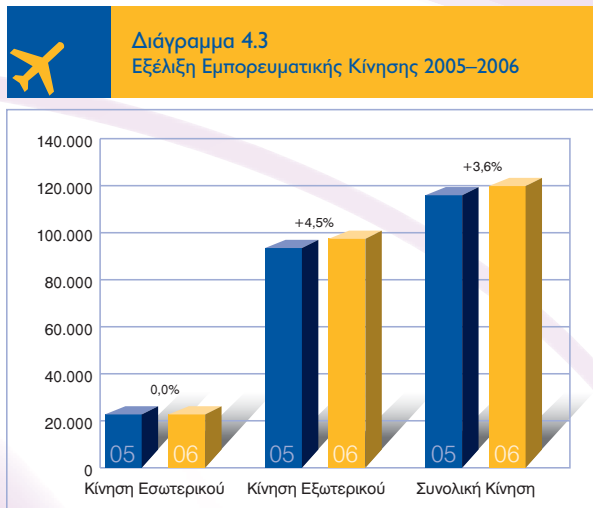
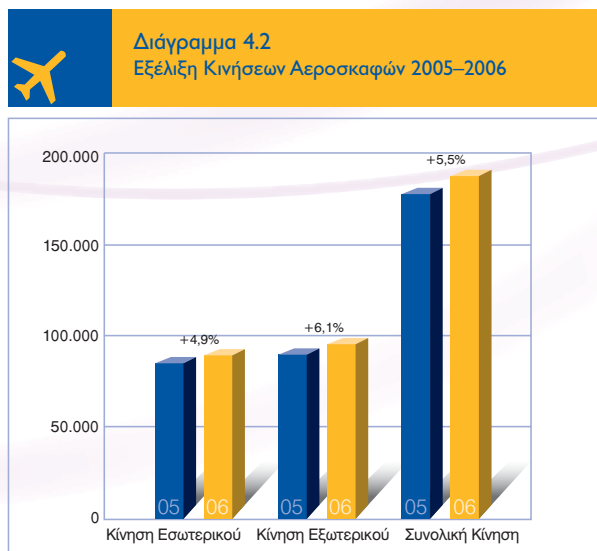


Βασικές Εξελίξεις 2006

Το 2006 αποτέλεσε έτος καμπή για την κίνηση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, η οποία κατέρριψε τα προηγούμενα ρεκόρ, υπερβαίνοντας τους 15 εκατ. επιβάτες. Ειδικότερα, ο ΔΑΑ υποδέχθηκε συνολικά 15,08 εκατ. επιβάτες, καταγράφοντας άνοδο 5,6%. Η εγχώρια και η διεθνής επιβατική κίνηση παρουσίασαν παρόμοια επίπεδα αύξησης, με την κίνηση του εσωτερικού να ανέρχεται σε 5,47 εκατ. και τη διεθνή κίνηση να φθάνει τα 9,61 εκατ. επιβάτες (βλ. Διάγραμμα 4.1).



Ο αριθμός των πτήσεων παρουσίασε επίσης σημαντική αύξηση (+5,5%), φθάνοντας τις 191 χιλιάδες, με τις διεθνείς πτήσεις να αναπτύσσονται ταχύτερα από τις πτήσεις εσωτερικού (βλ. Διάγραμμα 4.2). Επίδοση ρεκόρ καταγράφηκε και στην εμπορευματική κίνηση, με το συνολικό όγκο του διακινηθέντος φορτίου & ταχυδρομείου να ξεπερνά τους 120.000 τόνους (+3,6% σε σχέση με το 2005), φθάνοντας στο υψηλότερο επίπεδο που έχει σημειωθεί από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου (βλ. Διάγραμμα 4.3).



Το 2006, 60 συνολικά αερομεταφορείς προσέφεραν στους ταξιδιώτες του ΔΑΑ τακτικές απευθείας συνδέσεις με 110 προορισμούς σε 48 χώρες. Το δίκτυο προορισμών του ΔΑΑ διευρύνθηκε σημαντικά, καθώς προστέθηκαν 10 νέοι προορισμοί και 5 νέες αεροπορικές εταιρείες (βλ. Πίνακα 4.1), αντικατοπτρίζοντας την επιτυχημένη υλοποίηση της στρατηγικής που ακολουθεί με συνέπεια η Εταιρεία Αεροδρομίου για την προσέλκυση νέων αεροπορικών εταιρειών και την εξυπηρέτηση νέων προορισμών.

Πίνακας 4.1
Νέες Αεροπορικές Εταιρείες & Προορισμοί 2006

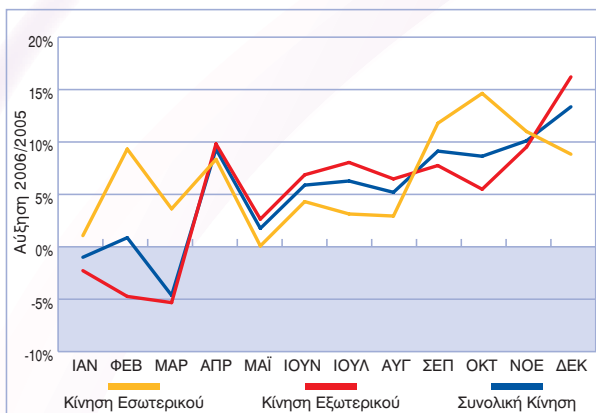
Νέες Αεροπορικές Εταιρείες	Νέοι Προορισμοί
Air One	Ατλάντα
Blue1	Μπιλούντ
Flyglobespan	Τσέρνοβτσι
Norwegian	Ισλαμαμπάντ
Pakistan International	Κάλυμνος
	Καράτσι
	Κρακοβία
	Λαχόρι
	Νάπολη
	Τορίνο

Επιβατική Κίνηση

Κατά το πρώτο τρίμηνο του έτους, ο ΔΑΑ παρουσίασε μειωμένη επιβατική κίνηση. Ωστόσο, η τάση αυτή ανατράπηκε τον Απρίλιο και, κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου, σημειώθηκε εύρωστη ανάπτυξη κίνησης, η οποία επιταχύνθηκε προς το τέλος του έτους. Ας σημειωθεί ότι για πρώτη φορά το 2006, η επιβατική κίνηση που καταγράφηκε τον Ιούλιο ξεπέρασε ακόμα και την κίνηση του Αυγούστου. Η κίνηση εσωτερικού, έπειτα από μια μικρή άνοδο έως τον Αύγουστο, παρουσίασε δυναμική εξέλιξη κατά τους 4 τελευταίους μήνες του έτους, με τον Οκτώβριο να σημειώνει εντυπωσιακή αύξηση (+15%). Αναφορικά με τη διεθνή αγορά, μετά το

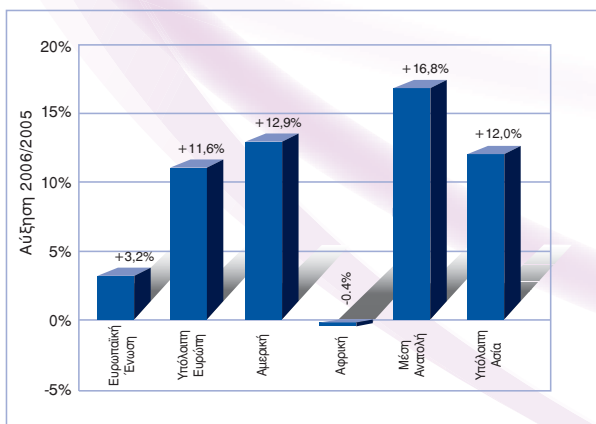
πρώτο τρίμηνο, που παρουσίασε σημαντική πτώση, η επιβατική κίνηση ανέκαμψε –ενισχυμένη από το θερινό πρόγραμμα πτήσεων– και το έτος έκλεισε με την αξιοσημείωτη άνοδο του Δεκεμβρίου (+17%) (βλ. Διάγραμμα 4.4).

Διάγραμμα 4.4
Μηνιαία Εξέλιξη Επιβατικής Κίνησης 2006

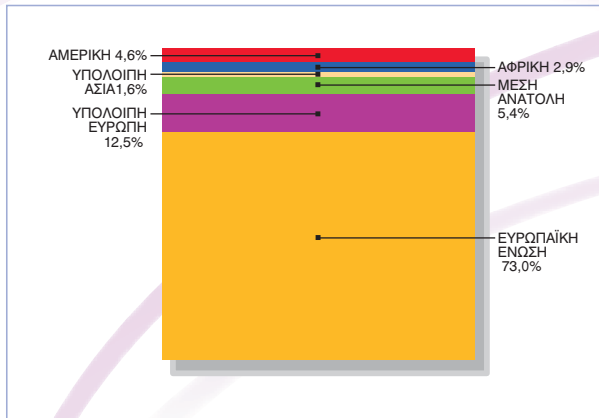


Η Μέση Ανατολή και η Αμερική ήταν οι γεωγραφικές περιοχές που παρουσίασαν την ταχύτερη ανάπτυξη, με αύξηση των επιβατών κατά 16,8% και 12,9% αντίστοιχα. Η κίνηση από/προς τη Μέση Ανατολή ενισχύθηκε από την εντυπωσιακή ανάπτυξη στην Ντόχα και το Ντουμπαί, ενώ η Βόρεια Αμερική σημείωσε σημαντική άνοδο χάρη στη νέα σύνδεση της Αθήνας με την Ατλάντα και τις επιπλέον τακτικές πτήσεις για Καναδά. Η κίνηση της Ασίας παρουσίασε επίσης αξιόλογη άνοδο, κυρίως λόγω της θετικής εξέλιξης της κίνησης από/προς Μπανγκόκ και την αποκατάσταση της σύνδεσης με το Πακιστάν. Διψήφια αύξηση σημειώθηκε και στους ευρωπαϊκούς προορισμούς εκτός ΕΕ, που οφείλεται στην επιτυχημένη πορεία των αεροπορικών εταιρειών που εξυπηρετούν τη συγκεκριμένη περιοχή (βλ. Διαγράμματα 4.5, 4.6).

Διάγραμμα 4.5
Εξέλιξη Διεθνούς Επιβατικής Κίνησης ανά Γεωγραφική Περιοχή 2006

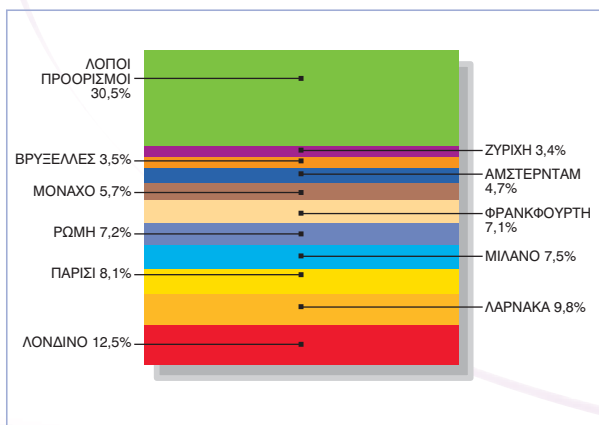


Διάγραμμα 4.6
Κατανομή Διεθνούς Επιβατικής Κίνησης ανά Γεωγραφική Περιοχή



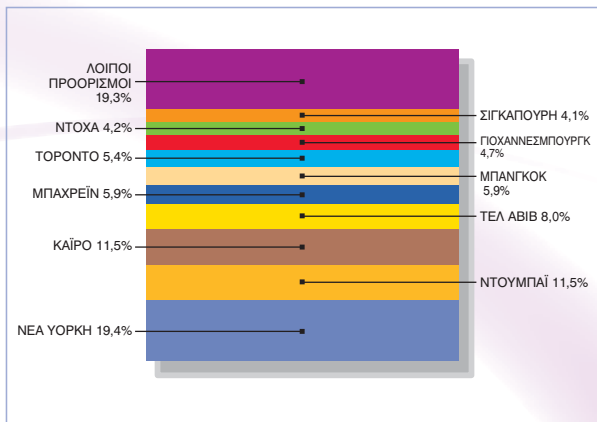
Όσον αφορά στην κατάταξη των Ευρωπαϊκών προορισμών κατά το 2006, το Λονδίνο, η Λάρνακα και το Παρίσι παρέμειναν στις 3 πρώτες θέσεις, ενώ το Μιλάνο, που παρουσίασε αύξηση της τάξεως του 15,4%, ανέβηκε 2 θέσεις, κερδίζοντας την 4η θέση από τη Φρανκφούρτη (βλ. Διάγραμμα 4.7). Άλλοι κορυφαίοι προορισμοί με εντυπωσιακή εξέλιξη κατά το 2006 ήταν το Άμστερνταμ (+13,9%) και η Ζυρίχη (+39,1%).

Διάγραμμα 4.7
Οι 10 Πρώτοι Ευρωπαϊκοί Προορισμοί Τακτικής Κίνησης



Στην κατάταξη των μη ευρωπαϊκών προορισμών, το 2006 παρατηρήθηκαν σημαντικές διακυμάνσεις συγκριτικά με το 2005. Η Νέα Υόρκη παρέμεινε στην πρώτη θέση, ενώ το Ντουμπαί, με εντυπωσιακή άνοδο 50,8%, κατέκτησε τη δεύτερη θέση, αφήνοντας τρίτο το Κάιρο. Η Μπανγκόκ και το Τορόντο παρουσίασαν σημαντική αύξηση της επιβατικής κίνησης (+24,5% και +18,8% αντίστοιχα), ενώ η Ατλάντα –με πεντάμηνη λειτουργία της γραμμής– κατάφερε να καταλάβει την 11η θέση (βλ. Διάγραμμα 4.8).

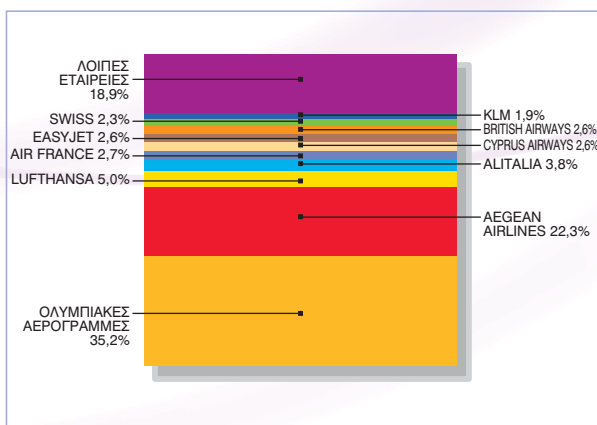
Διάγραμμα 4.8
Οι 10 Πρώτοι Μη Ευρωπαϊκοί Προορισμοί Τακτικής Κίνησης



Πέρα από τη σημαντική αύξηση των συχνοτήτων, οι πληρότητες αεροσκαφών ανήλθαν σε υψηλά επίπεδα της τάξεως του 70% κατά μέσο όρο, αντανακλώντας τη δυναμική της αγοράς της Αθήνας. Στην αγορά εσωτερικού, οι πληρότητες κυμάνθηκαν στο επίπεδο του 68%, ενώ οι διεθνείς πληρότητες παρέμειναν σταθερά πάνω από το 70% (70,8%).

Οι ξένοι αερομεταφορείς εξυπηρέτησαν, το 2006, το 42% της συνολικής επιβατικής κίνησης του αεροδρομίου, αυξάνοντας συνεχώς το μερίδιο αγοράς τους. Οι Ολυμπιακές Αερογραμμές, η Aegean Airlines, η Lufthansa και η Alitalia εξακολουθούν να κατέχουν τις πρώτες 4 θέσεις στην κατάταξη των σημαντικότερων αερομεταφορέων, ενώ η Air France κατέκτησε την 5η θέση, ανεβαίνοντας 2 θέσεις και αφήνοντας πίσω τη Cyprus Airways και την British Airways (βλ. Διάγραμμα 4.9).

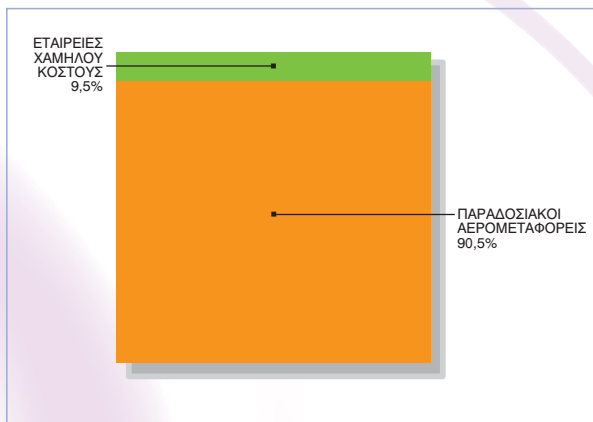
Διάγραμμα 4.9
Οι 10 Πρώτες Αεροπορικές Εταιρείες βάσει Επιβατικής Κίνησης



Οι αερομεταφορείς χαμηλού κόστους διέγραψαν επίσης επιτυχημένη πορεία κατά το 2006, με την επιβατική τους κίνηση να αυξάνεται συνολικά κατά 30%, με μία άνοδο

υψηλότερη εκείνης των «παραδοσιακών» αεροπορικών εταιρειών. Ως αποτέλεσμα, οι 13 αερομεταφορείς χαμηλού κόστους μετέφεραν, στη διάρκεια του 2006, το 10% της διεθνούς τακτικής επιβατικής κίνησης του αεροδρομίου (βλ. Διάγραμμα 4.10).

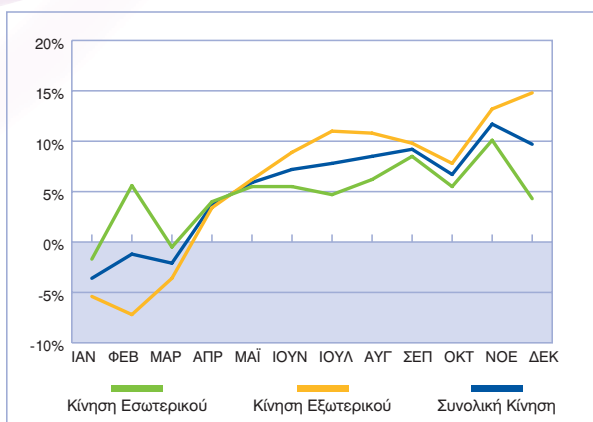
Διάγραμμα 4.10
Διεθνής Τακτική Επιβατική Κίνηση – Παραδοσιακοί Αερομεταφορείς έναντι Εταιρειών Χαμηλού Κόστους



Κινήσεις Αεροσκαφών

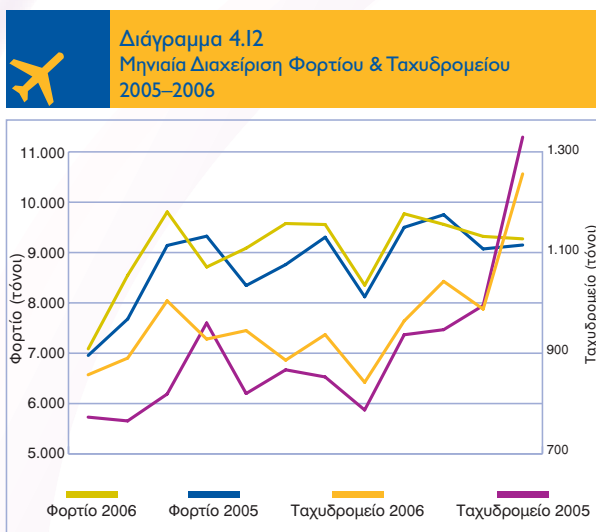
Το 2006, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών υποδέχθηκε συνολικά 190.872 πτήσεις, πλησιάζοντας το «Ολυμπιακό» ρεκόρ του 2004. Οι πτήσεις εσωτερικού αυξήθηκαν κατά 4,9%, σημειώνοντας σημαντική άνοδο από τον Απρίλιο και μετά, ενώ η υψηλότερη άνοδος καταγράφηκε το Νοέμβριο φθάνοντας στο επίπεδο του 10%. Οι διεθνείς πτήσεις παρουσίασαν συνολικά αύξηση της τάξεως του 6,1%, με διψήφιο ρυθμό ανάπτυξης κατά τους θερινούς μήνες Ιούλιο και Αύγουστο, καθώς επίσης και τους δύο τελευταίους μήνες του έτους, με το Δεκέμβριο να καταγράφει την υψηλότερη άνοδο στον αριθμό των πτήσεων, σε ποσοστό 15% (βλ. Διάγραμμα 4.11).

Διάγραμμα 4.11
Μηνιαία Εξέλιξη Κινήσεων Αεροσκαφών 2005–2006



Διακίνηση Εμπορευμάτων

Το 2006 υπήρξε εξαιρετικό έτος για τη συνολική διακίνηση εμπορευμάτων. Τα εμπορεύματα που διακινήθηκαν στο αεροδρόμιο ανήλθαν στους 120.175 τόνους, σημειώνοντας ρεκόρ και παρουσιάζοντας αύξηση 3,6% σε σχέση με το 2005. Πιο συγκεκριμένα, η συνολική διακίνηση φορτίου (90% της αγοράς) αυξήθηκε κατά 3,4%, ενώ η συνολική διακίνηση ταχυδρομείου (10% της αγοράς) αυξήθηκε κατά 6,4%.



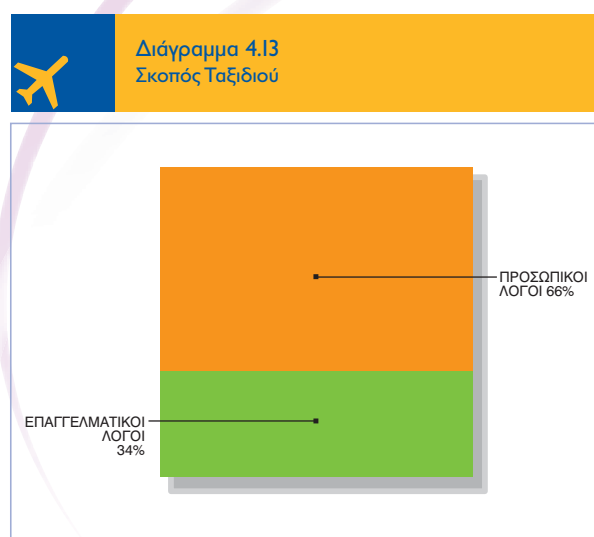
Μολοντί η εγχώρια αγορά (19% της συνολικής αγοράς) διατηρήθηκε στα επίπεδα του 2005, οι εμπορευματικές πτήσεις εσωτερικού αυξήθηκαν κατά περίπου 38%. Έτσι, το σύνολο των εμπορευμάτων που διακινήθηκε με εμπορευματικές πτήσεις αυξήθηκε κατά 33%, φθάνοντας στο 18% της αγοράς. Το 2006, η νέα ελληνική αεροπορική εταιρεία Aegean εισήλθε δυναμικά στην αγορά εσωτερικού, ως η 5η αεροπορική εταιρεία που πραγματοποιεί εμπορευματικές πτήσεις εσωτερικού στο ΔΑΑ, μαζί με τη Swiftair Hellas, τη Verania, τις Ολυμπιακές Αερογραμμές και την Aegean Airlines.

Η διεθνής αγορά (81% της συνολικής αγοράς) σημείωσε ρεκόρ, φθάνοντας τους 97.588 τόνους, καταγράφοντας αύξηση 4,5% σε σύγκριση με το 2005, κυρίως χάρη στην άνοδο της εξερχόμενης κίνησης κατά 8%. Επιπλέον, το σύνολο των εμπορευμάτων που μεταφέρθηκαν με εμπορευματικές πτήσεις έφθασε σε 31% περίπου της αγοράς (+5% συγκριτικά με το 2005), επιβεβαιώνοντας τη δυναμική ανάπτυξη του συγκεκριμένου τομέα της αγοράς.

Συνολικά 12 αεροπορικές εταιρείες πραγματοποίησαν διεθνείς εμπορευματικές πτήσεις κατά τη διάρκεια του 2006 με την Alitalia Cargo και τη Sky Express να εγκαινιάζουν νέα δρομολόγια. Η Alitalia Cargo εγκαινίασε μια νέα τακτική εμπορευματική πτήση προκειμένου να ανταποκριθεί καλύτερα στην εισερχόμενη ζήτηση. Στα τέλη του 2006, ξεκίνησε τη λειτουργία της η Sky Express, μια νέα ελληνική εταιρεία εμπορευματικών πτήσεων, με σκοπό να χρησιμοποιεί την Αθήνα ως ενδιάμεσο σταθμό για τις πτήσεις της μεταξύ Δυτικής Ευρώπης και Άπω Ανατολής.

Το Προφίλ των Επιβατών

Το 2006 παρουσίασε σημαντικές εξελίξεις όσον αφορά στο δημογραφικό και ταξιδιωτικό προφίλ των επιβατών. Οι κάτοικοι εξωτερικού ξεπέρασαν για πρώτη φορά σε αριθμό τους επιβάτες που διαμένουν στην Ελλάδα, αντιπροσωπεύοντας το 51% της συνολικής κίνησης. Οι επιβάτες που ταξιδεύουν για επαγγελματικούς λόγους συνιστούν μια σταθερή βάση για την κίνηση του ΔΑΑ· το 2006 ανήλθαν σε περίπου 5 εκατ., παραμένοντας σε παρόμοια επίπεδα με το προηγούμενο έτος. Από την άλλη πλευρά, οι επιβάτες που ταξιδεύουν για προσωπικούς λόγους παρουσίασαν σημαντική αύξηση, αντιπροσωπεύοντας το 66% της συνολικής κίνησης του αεροδρομίου (έναντι 63% το 2005) (βλ. Διάγραμμα 4.13).

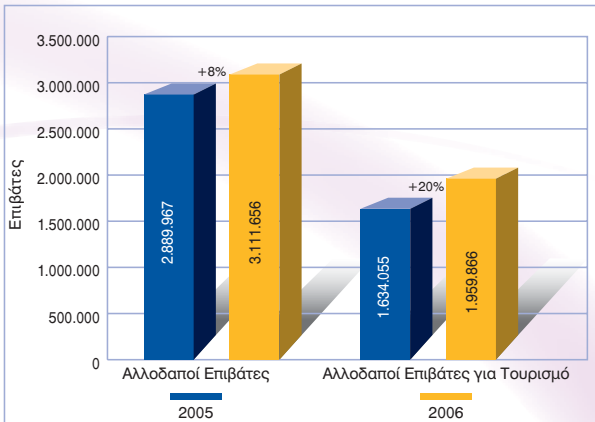


Τουριστική Εξέλιξη

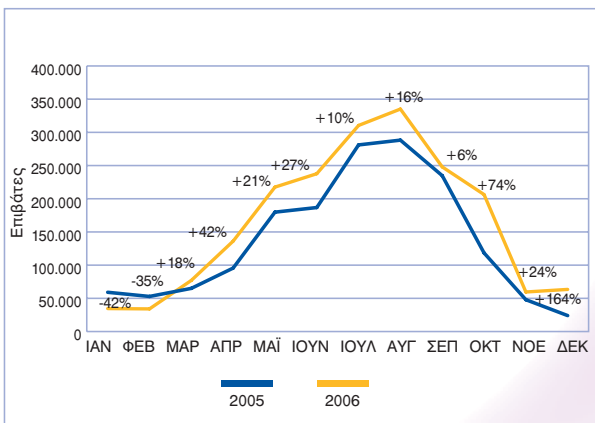
Οι εξελίξεις στο προφίλ των επιβατών οφείλονται σε μεγάλο βαθμό στην αξιοσημείωτη αύξηση του εισερχόμενου τουρισμού. Η κίνηση από αλλοδαπούς επιβάτες ανήλθε το 2006 σε 3,1 εκατ., που αντιστοιχεί σε άνοδο 8%, ενώ οι αλλοδαποί επιβάτες που επισκέπτονται την Αθήνα για διακοπές έφθασαν τα 2 εκατ., παρουσιάζοντας εντυπωσιακή άνοδο της τάξεως του 20% (βλ. Διάγραμμα 4.14). Η αύξηση του αριθμού των επιβατών που επισκέπτονται την Αθήνα για τουρισμό οφείλεται κυρίως στους αλλοδαπούς τουρίστες που προέρχονται από μακρινούς προορισμούς, όπως η Βόρεια Αμερική και η περιοχή της Ασίας/Ειρηνικού.

Ωστόσο, το 2006 δεν σημειώθηκε αύξηση μόνο σε ό,τι αφορά το συνολικό αριθμό των εισερχόμενων τουριστών. Η παράταση της τουριστικής περιόδου είναι εμφανής και από τη μηνιαία εξέλιξη των αφίξεων (βλ. Διάγραμμα 4.15). Με εξαίρεση τον Ιανουάριο και το Φεβρουάριο, όπου παρατηρήθηκε πτώση, οι υπόλοιποι μήνες χαρακτηρίστηκαν από σημαντική άνοδο, ακόμα και εκτός θερινής περιόδου.

Διάγραμμα 4.14
Εξέλιξη Εισερχόμενης Κίνησης



Διάγραμμα 4.15
Εποχικότητα Αφίξεων Εισερχόμενου Τουρισμού



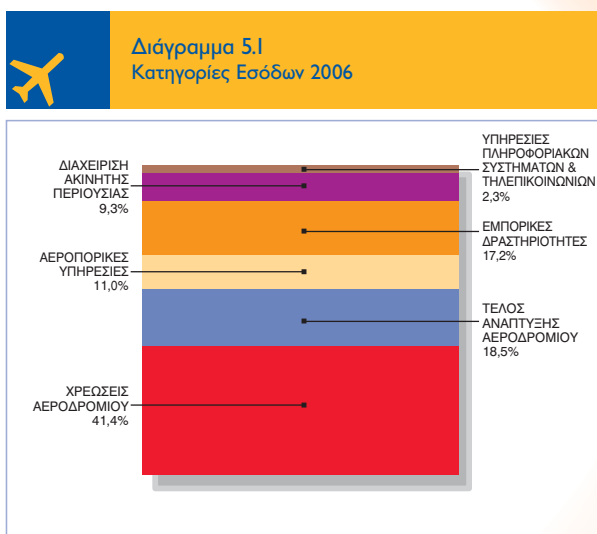


5. Οικονομική Απόδοση

Η άνοδος της κίνησης και η γενικότερη βελτίωση που σημειώθηκε σε όλες τις κατηγορίες λειτουργικών εσόδων, σε συνδυασμό με την αποτελεσματική διαχείριση και τον έλεγχο του κόστους, οδήγησε στην εντυπωσιακή βελτίωση των οικονομικών αποτελεσμάτων του 2006. Τα Κέρδη προ Φόρων της εταιρείας αυξήθηκαν από €57,7 εκατ. το 2005* σε €96,3 εκατ. Οι ενότητες που ακολουθούν παρέχουν εκτενή ανάλυση της οικονομικής απόδοσης του ΔΑΑ κατά το 2006.

Λειτουργικά Έσοδα & Τέλος Ανάπτυξης Αεροδρομίου

Το 2006, τα λειτουργικά έσοδα του ΔΑΑ συν το ποσοστό του Τέλους Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΤΑΑ) που αναλογεί στο ΔΑΑ αυξήθηκαν κατά 7,8%, φθάνοντας από τα €331,7 εκατ. το 2005 στα €357,5 εκατ. Το Διάγραμμα 5.1 απεικονίζει αναλυτικά τις κατηγορίες εσόδων.

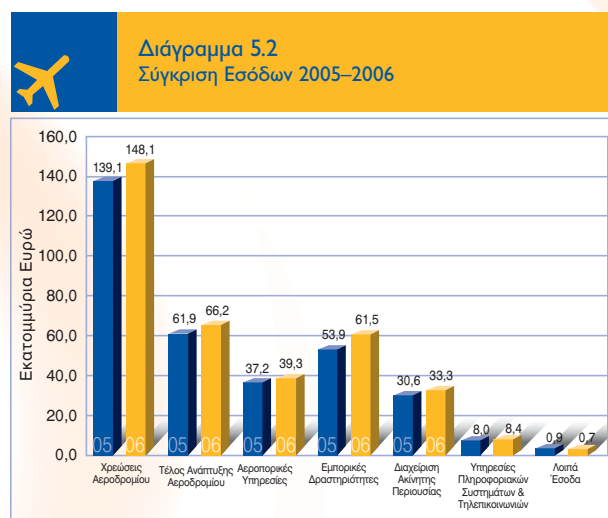


Τα έσοδα από τις χρεώσεις αεροδρομίου παρουσίασαν άνοδο κατά 6,5%, ενισχυμένα από την αύξηση της κίνησης και την τιμολογιακή αναπροσαρμογή κατά 3,5%, η οποία τέθηκε σε ισχύ από τα μέσα Ιουλίου του 2006. Οι εισροές από το ποσοστό του ΤΑΑ που αναλογεί στο ΔΑΑ ανήλθαν σε €66,2 εκατ., σημειώνοντας άνοδο της τάξεως του 6,9%. Η αύξηση αυτή, η οποία υπερβαίνει την άνοδο της κίνησης, οφείλεται σε ευνοϊκή σύνθεση επιβατών, απόρροια της δυναμικής ανάπτυξης του τομέα εκτός ΕΕ, που υπόκειται σε υψηλότερες χρεώσεις ΤΑΑ. Οι Χρεώσεις Αεροδρομίου & το ΤΑΑ παραμένουν οι κύριες πηγές εσόδων του αεροδρομίου, αντιπροσωπεύοντας το 60% επί του συνόλου.

Τα μη αεροπορικά έσοδα ανήλθαν σε €143,1 εκατ., σημειώνοντας δυναμική αύξηση κατά 9,6%, χάρη στη δυναμική ανάπτυξη όλων των επιμέρους κατηγοριών. Τα έσοδα από εμπορικές δραστηριότητες (π.χ. καταστήματα & εστιατόρια εντός του αεροσταθμού, στάθμευση αυτοκινήτων) αυξήθηκαν κατά 13,9%, ενώ τα έσοδα από τη

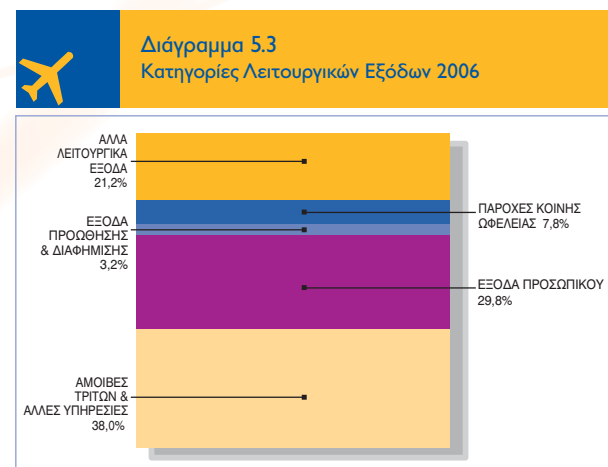
διαχείριση της ακίνητης περιουσίας παρουσίασαν άνοδο 9,1% κυρίως λόγω της επέκτασης του εμπορικού πάρκου του αεροδρομίου. Άλλα έσοδα που αφορούν αεροπορικές υπηρεσίες (π.χ. έσοδα από τις χρεώσεις επίγειας εξυπηρέτησης/κεντρικών υποδομών) αυξήθηκαν κατά 5,8%, κατ' αντιστοιχία με την άνοδο της κίνησης, ενώ τα έσοδα από τις Υπηρεσίες Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών βελτιώθηκαν κατά 4,6%.

Το Διάγραμμα 5.2 παρουσιάζει τη σύγκριση των πηγών εσόδων του ΔΑΑ έναντι του 2005.



Λειτουργικά Έξοδα

Τα συνολικά λειτουργικά έξοδα κατά τη διάρκεια του 2006 ανήλθαν σε €124,8 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 3,3% σε σχέση με το 2005, που κινείται σε επίπεδα πληθωρισμού παρά τη σημαντική άνοδο της κίνησης, αντανακλώντας τη δέσμευση της εταιρείας για αποτελεσματική διαχείριση των εξόδων. Η ανάλυση των λειτουργικών εξόδων κατά το 2006 και η σύγκριση με το 2005 παρουσιάζονται στα Διαγράμματα 5.3 & 5.4.



* Τα οικονομικά αποτελέσματα του 2005 έχουν προσαρμοσθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ. Π. Χ. Π.) για λόγους σύγκρισης.



Κερδοφορία

Κατά το 2006, οι αποσβέσεις ανήλθαν σε €76,0 εκατ., σημαντικά χαμηλότερες σε σχέση με το προηγούμενο έτος (κατά €10,0 εκατ.) καθώς αρκετά πάγια στοιχεία με 5ετή περίοδο απόσβεσης (π.χ. ειδικά οχήματα, έπιπλα & εξοπλισμός) αποσβέστηκαν πλήρως κατά τη διάρκεια του 2006. Ως εκ τούτου, τα λειτουργικά κέρδη του ΔΑΑ (συμπεριλαμβανομένων των εισροών του ΔΑΑ από το Τέλος Ανάπτυξης Αεροδρομίου) ανήλθαν σε €156,6 εκατ., υψηλότερα κατά €31,8 εκατ. σε σχέση με την προηγούμενη οικονομική περίοδο. Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα μειώθηκαν σημαντικά από €67,1 εκατ. σε €60,3 εκατ. Η βελτίωση αυτή προέρχεται σε μεγάλο βαθμό από τα χαμηλότερα έξοδα από τόκους του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων, καθώς και των εμπορικών δανείων λόγω της σταδιακής αποπληρωμής τους, και από τα υψηλότερα έσοδα από τόκους καταθέσεων. Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, τα Κέρδη προ Φόρων ανήλθαν στο επίπεδο των €96,3 εκατ., βελτιωμένα σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος κατά €38,6 εκατ.

Ο Φόρος Εισοδήματος για το 2006 ανήλθε σε €30,2 εκατ., με αποτέλεσμα τα Καθαρά Κέρδη για το οικονομικό έτος να φθάσουν τα €66,0 εκατ. Ο Φόρος Εισοδήματος του 2006 είναι χαμηλότερος από το αντίστοιχο ποσό του 2005, που ήταν της τάξεως των €49,6 εκατ., δεδομένου ότι αυτός περιελάμβανε και €28,8 εκατ. έναντι από φόρους προηγούμενων ετών. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο φορολογικός συντελεστής της εταιρείας μειώθηκε από 32% το 2005 σε 29% το 2006.

Ο πίνακας 5.1 που ακολουθεί παρουσιάζει την επισκόπηση της Κατάστασης του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως για το 2006 & το 2005. Για πρώτη φορά, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών αναφέρει οικονομικά αποτελέσματα σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ). Για λόγους σύγκρισης, τα στοιχεία που αφορούν στο

2005 έχουν προσαρμοστεί στα πρότυπα ΔΠΧΠ, με αποτέλεσμα τα Κέρδη προ Φόρων να διαμορφώνονται σε €57,7 εκατ., έναντι €61,8 εκατ. που αναφέρθηκαν στο προηγούμενο έτος σύμφωνα με τις Ελληνικές Γενικές Αποδεκτές Αρχές της Λογιστικής (ΕΓΑΑΛ).

Πίνακας 5.1
Συνοπτική Κατάσταση Χρήσεως 2005–2006

Οικονομικά Αποτελέσματα (σε εκατομμύρια Ευρώ)	2006 ΔΠΧΠ	2005 ΔΠΧΠ	2005 ΕΓΑΑΛ
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	291,3	269,7	269,7
Λειτουργικά Έξοδα	(124,8)	(120,8)	(121,2)
Αποσβέσεις	(76,0)	(86,1)	(81,6)
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(60,4)	(67,1)	(67,1)
Επιχορηγήσεις σχετιζόμενες με Μη Λειτουργικά Έξοδα	66,2	61,9	61,9
Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων	96,3	57,7	61,8
Φόρος Εισοδήματος Χρήσης *	(30,2)	(49,6)	(13,9)
Καθαρά Κέρδη μετά Φόρων	66,0	8,1	47,9

* Ο Φόρος Εισοδήματος για το 2005 ΔΠΧΠ περιλαμβάνει €28,8 εκατ. φόρους προηγούμενων ετών

Οι συνεχείς προσπάθειες του ΔΑΑ για βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας, και η επιτυχής οικονομική απόδοση που επήλθε ως επιστέγασμα των παραπάνω διαφαίνονται και από τη βελτίωση αρκετών χρηματοοικονομικών δεικτών (Πίνακας 5.2).

Πίνακας 5.2
Σύγκριση Δεικτών Αποδοτικότητας 2005–2006

	2006	2005	Διαφορά	σε
Έσοδα & ΤΑΑ / Επιβάτη (€) ¹	23,7	23,2	2,1	%
Έσοδα & ΤΑΑ / ΙΠΑ ('000 €) ²	485,5	462,0	5,1	%
Έσοδα & ΤΑΑ / Καθαρή Αξία Παγίων (%) ³	29,5%	26,0%	3,6	pp
Λειτουργικό Κόστος / Επιβάτη (€)	8,3	8,5	-2,1	%
Περιθώριο Κερδών προ Φόρων (%) ⁴	26,9%	17,4%	9,5	pp
Απόδοση Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων (ROCE) (%) ⁵	11,7%	9,1%	2,6	pp
Προστιθέμενη Αξία επί Παγίων (AVA) (εκατ. €) ⁶	31,9	4,3		

¹ Κύκλος Εργασιών & Επιχορηγήσεις / Επιβάτες

² Κύκλος Εργασιών & Επιχορηγήσεις / Ισοδύναμο Εργαζομένων Πλήρους Απασχόλησης (ΙΠΑ)

³ Κύκλος Εργασιών & Επιχορηγήσεις / Καθαρή Αξία Παγίων

⁴ Κέρδη προ Φόρων / Κύκλος Εργασιών & Επιχορηγήσεις

⁵ Λειτουργικά Κέρδη προ Τόκων & Φόρων (συμπ. επιχορηγήσεων) / Συνολικά Απασχολούμενα Κεφάλαια

⁶ Προστιθέμενη Αξία επί των Παγίων (AVA) = Καθαρά Λειτουργικά Κέρδη μετά Φόρων - Κόστος Κεφαλαίου x Καθαρή Αξία Παγίων

Σύμφωνα με τα οικονομικά αποτελέσματα του 2006 και συνυπολογίζοντας τα Κέρδη εις Νέον ύψους €13,1 εκατ. (μειωμένα κατά €20,0 εκατ. ως αποτέλεσμα της υιοθέτησης των ΔΠΧΠ), τα έξοδα από το Φόρο Εισοδήματος και τη Μεταφορά προς το Τακτικό Αποθεματικό, απομένουν διανεμητέα κέρδη

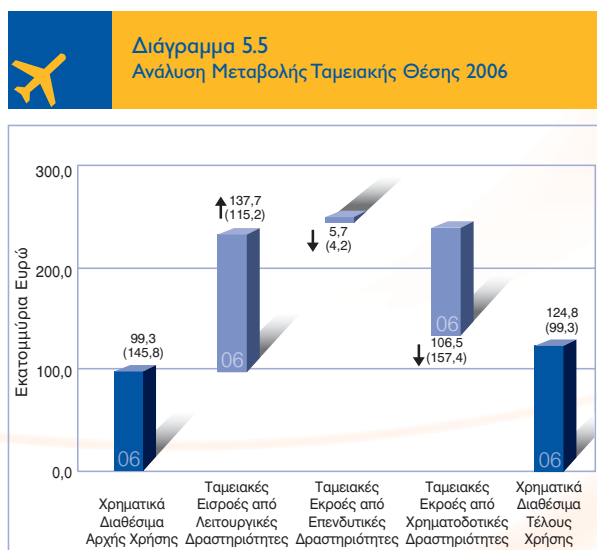
της τάξεως των €55,8 εκατ. Το ποσό των €55,5 εκατ. προτείνεται να διανεμηθεί ως μέρισμα στους μετόχους.

Ταμειακή Ροή

Ο ΔΑΑ παρουσιάζει εύρωστη ταμειακή θέση και δείκτες εξυπηρέτησης δανείου σε επίπεδο υψηλότερο από το ελάχιστο απαιτούμενο, όπως αυτό ορίζεται από τις υπάρχουσες δανειακές συμβάσεις.

Το 2006, το τελικό ύψος διαθεσίμων της Εταιρείας Αεροδρομίου ανήλθε σε €124,8 εκατ., ποσό αυξημένο κατά €25,5 εκατ. σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η καθαρή ταμειακή ροή από λειτουργικές δραστηριότητες, ύψους €137,7 εκατ., ήταν κατά €22,5 εκατ. υψηλότερη σε σύγκριση με το 2005, καταδεικνύοντας τη βελτιωμένη λειτουργική απόδοση σε συνδυασμό με την αποτελεσματική πολιτική εισπράξεων. Η καθαρή ταμειακή εκροή από επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθε σε €5,7 εκατ., κινούμενη σε γενικές γραμμές στα ίδια επίπεδα με το προηγούμενο έτος (βλ. Διάγραμμα 5.5).

Η καθαρή ταμειακή εκροή από χρηματοδοτικές δραστηριότητες ανήλθε σε €106,5 εκατ., αντανακλώντας την αποπληρωμή κεφαλαίου του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων και των εμπορικών δανείων, καθώς και την καταβολή του μερίσματος. Συγκριτικά με το προηγούμενο έτος, το όφελος των κατά €50,9 εκατ. χαμηλότερων εκροών προέρχεται κυρίως από την αποπληρωμή του υπολοίπου του Δευτερεύοντος Δανείου, που πραγματοποιήθηκε το 2005.



* Οι αριθμοί στις παρενθέσεις αναφέρονται στο έτος 2005.



6. Οι Επιχειρηματικές μας Μονάδες



Στο πλαίσιο της εταιρικής αναδιοργάνωσης που ξεκίνησε το 2005, δημιουργήθηκαν τέσσερις μονάδες (Αεροπορικές Υπηρεσίες, Εμπορικές Υπηρεσίες, Ακίνητη Περιουσία και Πληροφορικά Συστήματα & Τηλεπικοινωνίες), που λειτουργούν πλέον ως Επιχειρηματικές Μονάδες με ένα σαφές σύνολο επιχειρηματικών και επιχειρησιακών δραστηριοτήτων.

Με σκοπό να υποστηρίξει τη φιλοσοφία των Επιχειρηματικών Μονάδων, η εταιρεία εισήγαγε το 2006 ένα μοντέλο «Διοίκησης με βάση τη δημιουργία αξίας» (Value Based Management – VBM). Πρόκειται για μια σύγχρονη μεθοδολογία διοίκησης, που παρέχει τα απαραίτητα εργαλεία μέτρησης της δημιουργίας αξίας στις διάφορες δραστηριότητες της εταιρείας τόσο σε οικονομικό και επιχειρηματικό επίπεδο, όσο και στους υπόλοιπους τομείς δράσης της εταιρείας (π.χ. ποιότητα, περιβάλλον, εταιρική εικόνα, ασφάλεια εργασίας κ.λπ.).

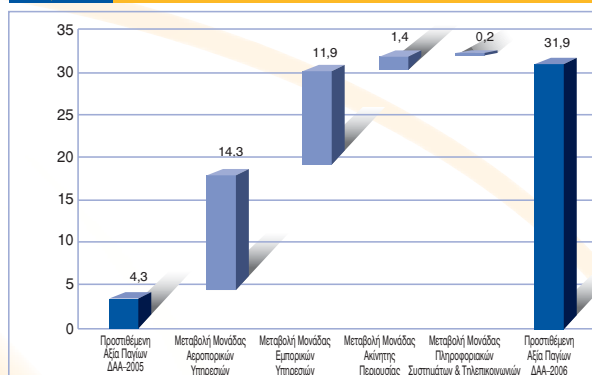
Με τη χρήση των παραπάνω εργαλείων, η Διοίκηση μπορεί να έχει μια σαφή και συνολική άποψη της απόδοσης των διαφόρων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, βελτιώνοντας τη διαδικασία λήψης αποφάσεων του ΔΑΑ.

Ως βασική μονάδα μέτρησης για τη δημιουργία χρηματοοικονομικής αξίας από τις Επιχειρηματικές Μονάδες έχει επιλεγεί η Προστιθέμενη Αξία στα Πάγια (Added Value on Assets – AVA): η μονάδα αυτή, αφενός μετρά την αξία που δημιουργείται από τα λειτουργικά έσοδα και έξοδα και αφετέρου λαμβάνει υπ' όψιν το κόστος παγίων και το κόστος κεφαλαίου, καθότι τα αεροδρόμια αποτελούν κατά κανόνα επιχειρήσεις έντασης κεφαλαίου. Ως εκ τούτου, έχουμε καταναίμει όλα τα έσοδα, έξοδα και πάγια στις τέσσερις Επιχειρηματικές Μονάδες κι έτσι μπορούμε να μετρήσουμε τη δημιουργία χρηματοοικονομικής αξίας που προέρχεται από τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες, συνυπολογίζοντας το έμμεσο κόστος και τα πάγια.

Η Διοίκηση με βάση τη δημιουργία αξίας δεν είναι απλώς ένα σύνολο τεχνοκρατικών συστημάτων και εργαλείων. Πέρα από αυτά, εισάγει ένα νέο τρόπο σκέψης, που προσβλέπει σε αυξημένη υπευθυνότητα, ανοικτές διόδους επικοινωνίας, έμφαση στην ποιότητα και την ικανοποίηση του –εσωτερικού ή εξωτερικού– πελάτη και επιβράβευση της καινοτομίας. Ο ΔΑΑ συγκαταλέγεται ανάμεσα στις ελάχιστες εταιρείες στην Ελλάδα και στα αεροδρόμια ανά τον κόσμο που έχουν υιοθετήσει τη μεθοδολογία της Διοίκησης με βάση τη δημιουργία αξίας. Αυτή η στρατηγική επιλογή θα ενισχύσει τη δημιουργία αξίας μακροπρόθεσμα για όλους τους συμμετόχους της εταιρείας.

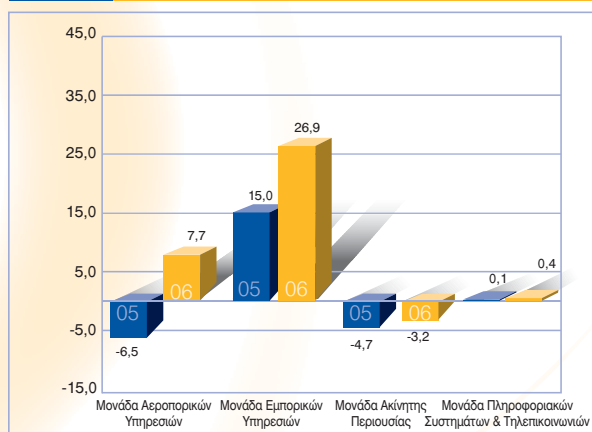
Η απόδοση των τεσσάρων Επιχειρηματικών Μονάδων από άποψη Προστιθέμενης Αξίας Παγίων παρουσιάζεται στα διαγράμματα 6.1 και 6.2. Η Προστιθέμενη Αξία Παγίων του ΔΑΑ αυξήθηκε από €4,3 εκατ. σε €31,9 εκατ. λόγω των αυξημένων εσόδων από όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, καθώς επίσης και από την αποτελεσματική χρήση των υφισταμένων παγίων. Τα αποτελέσματα των τεσσάρων Επιχειρηματικών Μονάδων παρουσιάζονται στις ενότητες που ακολουθούν.

Διάγραμμα 6.1
Προστιθέμενη Αξία Παγίων (AVA)
του ΔΑΑ, 2005–2006



Σημ.: Προστιθέμενη Αξία Παγίων = Καθαρά Κέρδη Εκμεταλλεύσεως μετά από Φόρους – Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίων x Καθαρή Θέση

Διάγραμμα 6.2
Προστιθέμενη Αξία Παγίων
ανά Επιχειρηματική Μονάδα 2005–2006



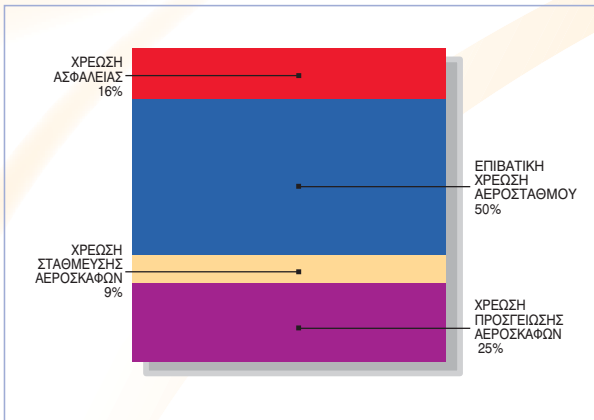
Σημ.: Ο διαχωρισμός των Επιχειρηματικών Μονάδων γίνεται για λόγους Διοίκησης με βάση τη δημιουργία αξίας και δεν σχετίζεται με την κανονιστική κατηγοριοποίηση Αεροπορικών/Μη αεροπορικών Δραστηριοτήτων.

Επιχειρηματική Μονάδα Αεροπορικών Υπηρεσιών

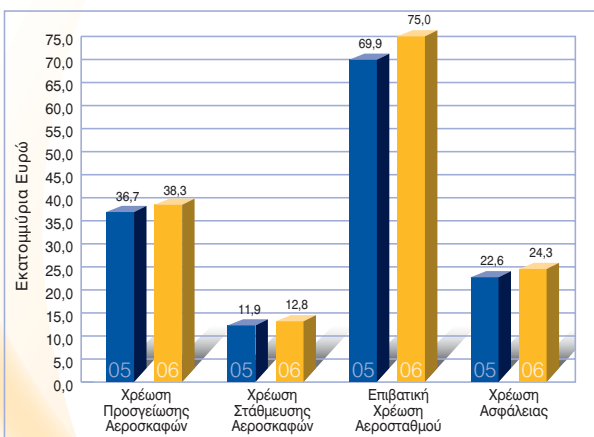
Σκοπός της Επιχειρηματικής Μονάδας Αεροπορικών Υπηρεσιών είναι η ασφάλεια και ο ακριβής προγραμματισμός των δραστηριοτήτων των αεροπορικών εταιρειών καθώς και η παροχή υπηρεσιών και εγκαταστάσεων υψηλής ποιότητας στους αερομεταφορείς.

Τα έσοδα από τις Αεροναυτιλιακές Χρεώσεις ανήλθαν το 2006 σε €148,1 εκατ., βελτιωμένα κατά 6,5% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Μέρος αυτών των εσόδων –για τους σκοπούς του VBM– κατανέμεται στις Επιχειρηματικές Μονάδες Εμπορικών Υπηρεσιών και Ακίνητης Περιουσίας. Η Μονάδα Αεροπορικών Υπηρεσιών ελέγχει επίσης έσοδα ύψους €39,3 εκατ. από τις δραστηριότητες της Επίγειας Εξυπηρέτησης και από παραχωρήσεις στην περιοχή δραστηριοτήτων των αεροσκαφών. Οι συγκεκριμένες κατηγορίες εσόδων αυξήθηκαν το 2006 κατά 5,8%, σύμφωνα με την ανάπτυξη της κίνησης. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2006 οι χρεώσεις αεροδρομίου αναπροσαρμόστηκαν μόνο βάσει του επιπέδου του πληθωρισμού, κατά 3,5%.

Διάγραμμα 6.3
Έσοδα από τις Κατηγορίες Χρεώσεων Αεροδρομίου 2006

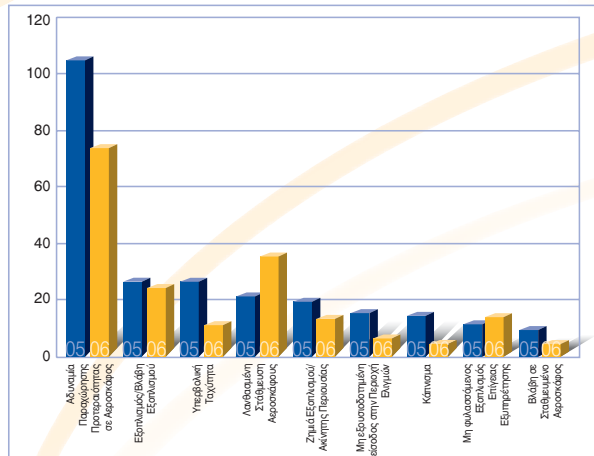


Διάγραμμα 6.4
Σύγκριση Εσόδων από τις Χρεώσεις Αεροδρομίου 2005-2006



Το 2006 αποτέλεσε υποδειγματικό έτος από άποψη ασφάλειας για το ΔΑΑ, παρά τη σημαντική αύξηση του αριθμού κινήσεων των αεροσκαφών. Θέτοντας την ασφάλεια ως πρώτη προτεραιότητα των επιχειρήσεών μας, έχουμε εφαρμόσει ένα πλήρες Σύστημα Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας, το οποίο είναι εγκεκριμένο από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας και ανανεώνεται διαρκώς προκειμένου να εναρμονίζεται με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Επιπλέον, το 2006 ο ΔΑΑ ολοκλήρωσε μια εκτεταμένη εκστρατεία πληροφόρησης και εκπαίδευσης, η οποία επικεντρώθηκε σε βασικά θέματα ασφάλειας που χρειάζονταν περαιτέρω ανάπτυξη. Οι προσπάθειες αυτές ενδυνάμωσαν ακόμη περισσότερο την ικανότητά μας για διαχείριση της ασφάλειας και μας βοήθησαν να διαμορφώσουμε μια ισχυρότερη κουλτούρα ασφάλειας, η οποία αποτυπώνεται εξάλλου και στη μείωση των ατυχημάτων σε ποσοστό 25% κατά τη διάρκεια του 2006 (βλ. Διάγραμμα 6.5).

Διάγραμμα 6.5
Ατυχήματα Ασφάλειας 2005-2006



Σημ.: Οι κατηγορίες είναι σύμφωνα με την ταξινόμηση του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI)

Πέρα από την έμφαση στην ασφάλεια και την πρόληψη ατυχημάτων, ο ΔΑΑ δίνει εξίσου μεγάλη προσοχή στην απόκρισή του σε έκτακτα περιστατικά και στη διαχείριση κρίσεων. Διαθέτοντας συγκεκριμένο Σχέδιο Αντιμετώπισης Καταστάσεων Έκτακτης Ανάγκης Αερολιμένα, συνεχίσαμε και το 2006 το σχεδιασμό διαδικασιών έκτακτης ανάγκης, καταβάλλοντας ουσιαστική προσπάθεια για το σχεδιασμό και την εκτέλεση εκπαιδύσεων σε ανάλογα θέματα. Στο πλαίσιο αυτό, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών πραγματοποίησε, το Νοέμβριο, την ανά διετία προγραμματισμένη άσκηση έκτακτης ανάγκης, με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων φορέων, ενώ διεξήγε και τρεις λειτουργικές ασκήσεις. Οι συγκεκριμένες ασκήσεις κρίθηκαν επιτυχείς, αποδεικνύοντας την ετοιμότητα του αεροδρομίου σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης. Η αποτελεσματική αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης και η απόδοση του συστήματος διαχείρισης κρίσεων αποδείχθηκαν και μέσα από μια σειρά πραγματικών περιστατικών έκτακτης ανάγκης και επιχειρήσεων κατά τη διάρκεια δυσμενών καιρικών συνθηκών.

Η έντονη δραστηριότητα της αγοράς αποτέλεσε τη βάση για διάφορα επιτεύγματα και εξελίξεις το 2006 στον τομέα των υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης, συμπεριλαμβανομένης της παραχώρησης ενός επιπλέον δικαιώματος περιορισμένης πρόσβασης για αυτο-εξυπηρετούμενους χρήστες προς την Interjet, και της συνεργασίας με διάφορους φορείς για την παροχή υπηρεσιών μη περιορισμένης πρόσβασης. Ο ΔΑΑ εξακολούθησε να εφαρμόζει την πολιτική που διέπει τις Συμβάσεις Επιπέδου Υπηρεσιών Επίγειας Εξυπηρέτησης συνάπτοντας νέα αντίστοιχη σύμβαση με τη Swissport, το δεύτερο μεγαλύτερο φορέα επίγειας εξυπηρέτησης στο αεροδρόμιο.

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, κατανοώντας τις ανάγκες των αεροπορικών εταιρειών, θέτει ως βασική προτεραιότητα την παροχή βιώσιμων λύσεων στα σχέδια επιχειρηματικής ανάπτυξής τους. Προς αυτή την κατεύθυνση και στο πλαίσιο της στρατηγικής αεροναυτιλιακής ανάπτυξης, ο ΔΑΑ αναθεώρησε το 2006 την πολιτική του σχετικά με την παροχή οικονομικών κινήτρων προσθέτοντας νέες, βελτιωμένες παροχές στο ήδη ελκυστικό χαρτοφυλάκιό του. Πιο συγκεκριμένα, έχουμε επεκτείνει τη χρονική διάρκεια ισχύος των κινήτρων, ενώ έχουμε προσθέσει ένα πρόγραμμα που συμπεριλαμβάνει ειδικά κίνητρα για υπερπόντια ταξίδια και εποχικά δρομολόγια με σκοπό να αντιμετωπιστούν οι σύγχρονες ανάγκες της αεροπορικής βιομηχανίας. Η συνεισφορά του ΔΑΑ προς τις αεροπορικές εταιρείες με τις οποίες συνεργάζεται, υπό τη μορφή οικονομικών κινήτρων, αυξήθηκε σε €2,55 εκατ. βοηθώντας περισσότερες από 40 αεροπορικές εταιρείες να διατηρήσουν και να αναπτύξουν τα δρομολόγια που πραγματοποιούν από/προς το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.

Ο ΔΑΑ και η Ολυμπιακή Εταιρεία Καυσίμων Α.Ε. (ΟΕΚ), συνεχίζοντας την κοινή τους προσπάθεια στήριξης των αεροπορικών εταιρειών και βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας της τιμής του αεροπορικού καυσίμου, ανακοίνωσαν πρόσθετη μείωση κατά 4% στο τέλος διέλευσης αεροπορικού καυσίμου, που χρεώνεται για τη χρήση του συστήματος διανομής στο αεροδρόμιο.

Επιπλέον, η στρατηγική μάρκετινγκ που εφαρμόζουμε για τις αεροπορικές εταιρείες ενδυναμώθηκε σημαντικά κατά το 2006, προσφέροντας σε 40 αερομεταφορείς την ευκαιρία να προβληθούν στην ελληνική αγορά με τον πλέον πρόσφορο τρόπο μέσω μιας μεγάλης γκάμας διαφημιστικών και προωθητικών ενεργειών. Η δαπάνη στα Μ.Μ.Ε. για τις κοινές προωθητικές ενέργειες του ΔΑΑ με τις αεροπορικές εταιρείες, ανήλθε στο ποσό των €2,45 εκατ., καλύπτοντας τις ποικίλες και εκτενείς ανάγκες προβολής των αεροπορικών εταιρειών με τις οποίες συνεργαζόμαστε.

Για τρίτο κατά σειρά έτος, ο ΔΑΑ απένειμει ειδικά βραβεία στις αεροπορικές εταιρείες που κατέγραψαν την υψηλότερη επιβατική κίνηση το 2006 στις εξής κατηγορίες: ταχύτερα αναπτυσσόμενη εταιρεία ανά γεωγραφική περιοχή, ταχύτερα αναπτυσσόμενη εταιρεία σε προορισμούς με χαμηλή επιβατική κίνηση (thin route), ταχύτερα αναπτυσσόμενη νέα εταιρεία στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και ταχύτερα αναπτυσσόμενη εταιρεία μεταξύ των 10 πρώτων, σε αναγνώριση της συμβολής τους στη συνολική εξαιρετική ανάπτυξη του αεροδρομίου (βλ. Πίνακα 6.1).

Πίνακας 6.1 Βραβεία ΔΑΑ Αεροπορικών Εταιρειών 2006

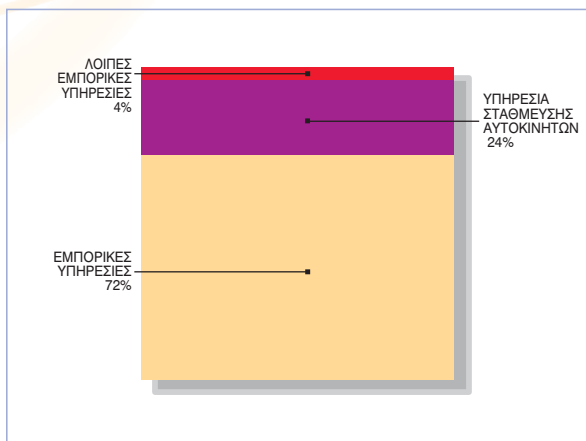
Κατηγορία		Νικητής
ΤΑΧΥΤΕΡΑ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗ ΝΕΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Qatar Airways
ΤΑΧΥΤΕΡΑ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ 10 ΠΡΩΤΩΝ		easyJet
ΤΑΧΥΤΕΡΑ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕ ΧΑΜΗΛΗ ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ		Air Moldova
ΤΑΧΥΤΕΡΑ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΗ	Εγχώρια Αγορά	Aegean Airlines
	Δυτική Ευρώπη	Iberia
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑ	Ανατολική Ευρώπη	Aeroflot
	Μέση Ανατολή	Emirates
ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ	Αμερική	Delta Airlines
	Ασία	Thai Airways
ΠΕΡΙΟΧΗ	Συνολικά	Aegean Airlines

Το αναβαθμισμένο πρόγραμμα κινήτρων και μάρκετινγκ του ΔΑΑ προς τις συνεργαζόμενες αεροπορικές εταιρείες θεωρείται ως ένα από τα πλέον ελκυστικά αναπτυξιακά προγράμματα σε παγκόσμιο επίπεδο. Αυτό αποτυπώνεται και στο γεγονός ότι για δεύτερη συνεχή χρονιά, οι αεροπορικές εταιρείες τίμησαν το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών με το βραβείο «OAG Airport Marketing Award», στην κατηγορία των 10–25 εκατ. επιβατών, για το αναπτυξιακό του πρόγραμμα.

Επιχειρηματική Μονάδα Εμπορικών Υπηρεσιών

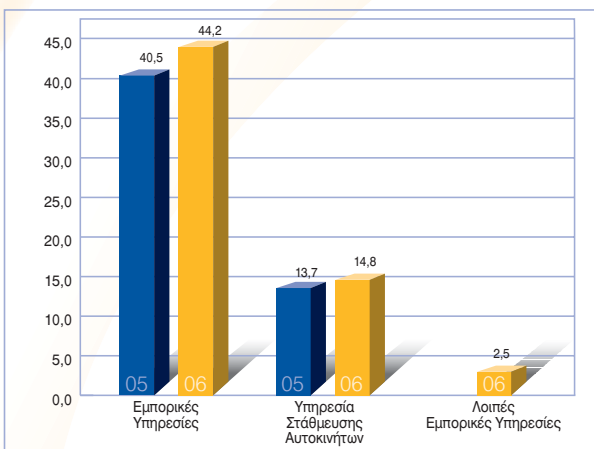
Η Επιχειρηματική Μονάδα Εμπορικών Υπηρεσιών έχει ως στόχο να δημιουργεί μια ευχάριστη εμπειρία διαμονής στους επιβάτες και στους επισκέπτες του αεροδρομίου προσφέροντας αποτελεσματικές υπηρεσίες και ασφαλείς εγκαταστάσεις εντός και εκτός του αεροσταθμού. Ειδικότερα, η Επιχειρηματική Μονάδα Εμπορικών Υπηρεσιών φροντίζει για την ομαλή διακίνηση των επιβατών και την ποιότητα και ακρίβεια των παρεχόμενων πληροφοριών, ενώ ταυτόχρονα ανταποκρίνεται στις σύγχρονες αγοραστικές τάσεις και καταναλωτικές ανάγκες τους.

Διάγραμμα 6.6 Κατηγορίες Άμεσων Εσόδων από Εμπορικές Υπηρεσίες 2006



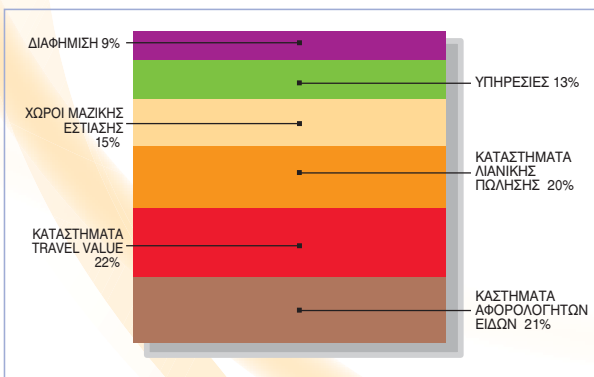
Η Επιχειρηματική Μονάδα Εμπορικών Υπηρεσιών, προσφέροντας υπηρεσίες με καλή σχέση ποιότητας/τιμής, απέφερε το 2006 άμεσα έσοδα ύψους €61,5 εκατ., παρουσιάζοντας δυναμική αύξηση της τάξεως του 13,9% στις κατηγορίες εσόδων που προέρχονται από μη αεροναυτιλιακές δραστηριότητες.

Διάγραμμα 6.7
Σύγκριση Άμεσων Εσόδων Εμπορικών Υπηρεσιών 2005-2006



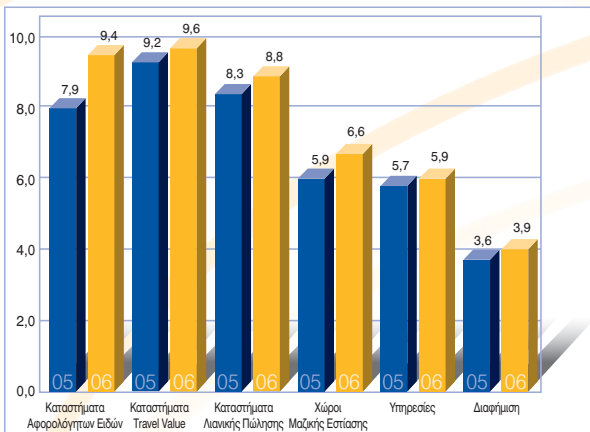
Το κύριο μέρος αυτών των εσόδων προέρχεται από εμπορικές δραστηριότητες (€44,2 εκατ., άνοδος 9,1%), οι οποίες παρουσιάζονται αναλυτικά στο διάγραμμα 6.8.

Διάγραμμα 6.8
Κατηγορίες Εσόδων από Εμπορικές Υπηρεσίες 2006



Στο πλαίσιο της ικανοποίησης των πελατών μας, παρακολουθούμε συνεχώς και εντοπίζουμε τις νέες καταναλωτικές τάσεις και ανάγκες και συνεργαζόμαστε στενά με τους αναδόχους. Έτσι, το 2006 ανακαινίσθηκαν 15 καταστήματα, 2 καταστήματα άρχισαν να προσφέρουν νέα προϊόντα/υπηρεσίες με νέες εμπορικές επωνυμίες, ενώ δημιουργήθηκαν 3 νέοι εμπορικοί χώροι. Όλες αυτές οι εξελίξεις συνέβαλαν ουσιαστικά στη σημαντική αύξηση των εσόδων.

Διάγραμμα 6.9
Σύγκριση Εσόδων από Εμπορικές Υπηρεσίες 2005-2006



Επιπρόσθετα, η επιτυχημένη εφαρμογή του Σχεδίου Δραστηριοτήτων Μάρκετινγκ οδήγησε σε περαιτέρω ενδυνάμωση τόσο των πωλήσεων, όσο και της αναγνωρισιμότητας του Εμπορικού Κέντρου του αεροδρομίου από το καταναλωτικό κοινό. Υλοποιήσαμε διάφορες ενέργειες μάρκετινγκ και ειδικά προγράμματα προώθησης που απευθύνονταν στους επιβάτες, πάντα σε συνεργασία με τα καταστήματα.

Βάσει των αποτελεσμάτων του προγράμματος «Ποιότητα Υπηρεσιών του Αεροδρομίου» του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI) για το 2006, το Εμπορικό Κέντρο του ΔΑΑ κατατάσσεται ανάμεσα στα κορυφαία εμπορικά κέντρα στην Ευρώπη, από άποψη εγκαταστάσεων και σχέσης ποιότητας/τιμής.

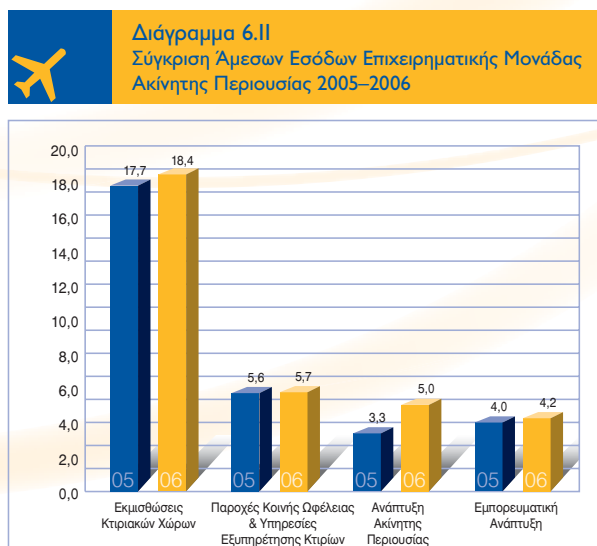
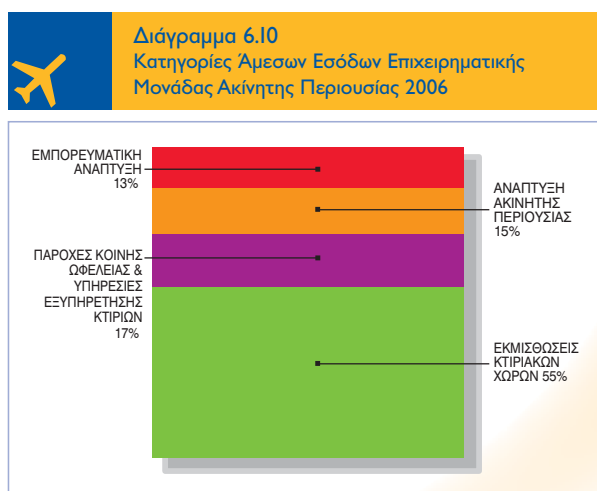
Το προσωπικό μας που εργάζεται στον τερματικό σταθμό παρέχει εξατομικευμένες υπηρεσίες (π.χ. τηλεφωνικό κέντρο, πληροφορίες για τους επιβάτες, εξατομικευμένη διευκόλυνση στον αεροσταθμό) σε περισσότερους από 2 εκατ. επιβάτες καθ' όλη τη διάρκεια του 2006. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 97,9% των κλήσεων που δέχθηκε το τηλεφωνικό κέντρο απαντήθηκαν σε λιγότερο από 2 λεπτά, χρονικό όριο που υποδηλώνει την υψηλή απόδοση του συγκεκριμένου κέντρου. Ταυτόχρονα, σημαντικά επιχειρησιακά ζητήματα αντιμετωπίστηκαν αποτελεσματικά, όπως π.χ. η εφαρμογή της νέας Οδηγίας της ΕΕ για τη μεταφορά υγρών στις χειραποσκευές (Νοέμβριος '06), τα πρόσθετα ειδικά μέτρα ασφαλείας για τις χειραποσκευές, που εφαρμόστηκαν τον Αύγουστο του 2006 για τις πτήσεις προς Ηνωμένο Βασίλειο και ΗΠΑ, η κρίση της γρίπης των πτηνών κ.λπ.

Οι χώροι στάθμευσης οχημάτων για τους επιβάτες του αεροδρομίου απέφεραν έσοδα €12,8 εκατ., το 63% εκ των οποίων προέρχεται από το χώρο στάθμευσης μακράς διάρκειας, ενώ το 30% από το χώρο στάθμευσης μικρής διάρκειας. Το υπόλοιπο 7% των συνολικών εσόδων από τη στάθμευση των επιβατικών οχημάτων προέρχεται από την Υπηρεσία Διακεκριμένης Στάθμευσης και από το χώρο στάθμευσης

τουριστικών λεωφορείων. Τον Οκτώβριο του 2006, πραγματοποιήσαμε αναπροσαρμογή στις χρεώσεις του χώρου στάθμευσης μακράς διάρκειας, με σκοπό να ενθαρρύνουμε τους επιβάτες να σταθμεύουν τα οχήματά τους για περισσότερες από 5 ημέρες. Οι νέες, χαμηλότερες τιμές γνωστοποιήθηκαν στο κοινό με ειδική προωθητική ενέργεια. Η αναπροσαρμογή των τιμών είχε ως αποτέλεσμα ο χρόνος παραμονής στο χώρο στάθμευσης μακράς διάρκειας να αυξηθεί μέχρι το τέλος του έτους κατά 3%.

Επιχειρηματική Μονάδα Ακίνητης Περιουσίας

Οι δραστηριότητες της Επιχειρηματικής Μονάδας Ακίνητης Περιουσίας περιλαμβάνουν την ανάπτυξη των εκτάσεων του αεροδρομίου που προορίζονται για εμπορική χρήση, την αποτελεσματική διαχείριση και χρήση των παγίων, των κτιριακών χώρων, των εγκαταστάσεων και των παροχών κοινής ωφέλειας, καθώς και την ανάπτυξη της εμπορευματικής κίνησης και των δραστηριοτήτων του αεροδρομίου. Τα συνολικά άμεσα έσοδα της Μονάδας Ακίνητης Περιουσίας για το 2006 ανήλθαν σε €33,3 εκατ., αυξημένα έναντι του προηγούμενου έτους κατά 9,1%.



Η βασική πηγή εσόδων για την Επιχειρηματική Μονάδα Ακίνητης Περιουσίας προέρχεται από εκμισθώσεις κτιριακών χώρων (κτίρια, γραφεία, ελεγκτήρια, αποθήκες, συνεργεία, βοηθητικοί χώροι), που σημείωσαν αύξηση εσόδων 4,3% το 2006. Η πληρότητα παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα άνω του 93%, μέσω της αύξησης του αριθμού των ενοικιαστών και της υψηλής επανενοικίασης χώρων που είχαν παραμείνει προσωρινά ελεύθεροι. Κατά τη διάρκεια του 2006, τέσσερις επιπλέον αεροπορικές εταιρείες και αρκετές άλλες εταιρείες μετέφεραν τα κεντρικά γραφεία τους στο αεροδρόμιο, επιβεβαιώνοντας εκ νέου τη σημαντική θέση που κατέχει ο ΔΑΑ στην αγορά της ακίνητης περιουσίας.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του ΔΑΑ για ανάπτυξη των εκτάσεων του αεροδρομίου που προορίζονται για εμπορική χρήση, το Εμπορικό Πάρκο του αεροδρομίου διευρύνθηκε περαιτέρω:

- Το πολυκατάστημα «Factory Outlet» έκτασης 13.000 μ² άνοιξε το Δεκέμβριο του 2006, προσφέροντας επώνυμα είδη ρουχισμού.
- Σε εξέλιξη βρίσκεται η κατασκευή του πρώτου καταστήματος Leroy Merlin στην Ελλάδα, που προσφέρει προϊόντα στο πλαίσιο της ιδέας «Φτιάξ' το μόνος σου». Το κατάστημα πρόκειται ν' ανοίξει το Μάρτιο του 2007.

Μετά την έναρξη λειτουργίας των παραπάνω νέων καταστημάτων και, μαζί με το ΙΚΕΑ και το Mega-ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ –καταστήματα που έχουν ήδη καθιερωθεί στο καταναλωτικό κοινό–, το Εμπορικό Πάρκο του αεροδρομίου θα φιλοξενεί τέσσερις μεγάλες μονάδες λιανικής πώλησης, καθώς επίσης και ένα βενζινάδικο κι ένα εστιατόριο με συνολικό χώρο εμπορικής εκμετάλλευσης 54.000 μ² και περισσότερες από 3.000 θέσεις στάθμευσης.

Η διαδικασία διαγωνισμού για την ανάπτυξη ενός Εκθεσιακού & Συνεδριακού Κέντρου έκτασης 50.000 μ² στο βόρειο τμήμα του αεροδρομίου ολοκληρώθηκε και αναμένεται πλέον η υπογραφή των συμβάσεων εντός του 2007, ενώ το έργο αναμένεται να έχει υλοποιηθεί στις αρχές του 2009. Το έργο αναπτύσσεται βάσει ενός μοντέλου παραχώρησης, σύμφωνα με το οποίο ο ΔΑΑ θα επενδύσει στις αναγκαίες υποδομές (οδική πρόσβαση, παροχές κοινής ωφέλειας κ.λπ.).

Τον Απρίλιο του 2006, χορηγήθηκε στο ΔΑΑ Άδεια Παροχής Ηλεκτρικού Ρεύματος συνολικής ισχύος 25ΜW, που επιτρέπει στην εταιρεία να αγοράζει και να επαναπωλεί ηλεκτρικό ρεύμα σε τρίτα μέρη, αφότου θεσπιστεί επίσημα το εθνικό Τιμολόγιο Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας της ΔΕΗ. Από τη στιγμή που έχουν ήδη δοθεί στο ΔΑΑ δικαιώματα Διαχείρισης Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας, βρισκόμαστε ενεργά στη διαδικασία θέσπισης του δικού μας «Κώδικα Διαχείρισης Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας», καθώς επίσης και στη θέσπιση μιας Τιμολογιακής Πολιτικής Δικτύου Ηλεκτρικής Ενέργειας, σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας.

Αναφορικά με την εμπορευματική ανάπτυξη, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών τιμήθηκε το 2006 με το «1ο Βραβείο Εμπορευματικών Αερομεταφορών» (Best Cargo Airport of the Year) στην κατηγορία του (101–500 χιλιάδες τόνοι ετήσιας διακίνησης). Το βραβείο τού απονεμήθηκε από το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI) σε συνεργασία με το περιοδικό «Air Cargo News», σε αναγνώριση της εμπορευματικής επιτυχίας του ΔΑΑ κατά την 5ετή διάρκεια λειτουργίας του, καθώς επίσης και της ολοκληρωμένης στρατηγικής εμπορευματικής ανάπτυξης του αεροδρομίου.

Η συμφωνία συνεργασίας με τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ) για τη δημιουργία εμπορευματικής σύνδεσης «θαλάσσης-αέρος» (sea-air) υπογράφηκε το Μάρτιο του 2006. Ακολούθησε επιτυχημένη διακίνηση φορτίου με συνδυασμό θαλάσσιων και εναέριων μέσων μεταφοράς, η οποία διευκολύνθηκε μέσα από τις ταχύτερες και απλοποιημένες διαδικασίες και από την ολοκληρωμένη προσέγγιση που ακολουθήθηκε απ’ όλους τους εμπλεκόμενους φορείς της εμπορευματικής κοινότητας. Η προώθηση των ευκαιριών που προσφέρει η συγκεκριμένη σύνδεση θαλάσσης-αέρος λανσαρίστηκε στη διεθνή εμπορευματική αγορά με το λογότυπο “Seanairgy” και πρόκειται να συνεχιστεί το 2007, εστιάζοντας κυρίως στις χώρες της νοτιοανατολικής Μεσογείου.

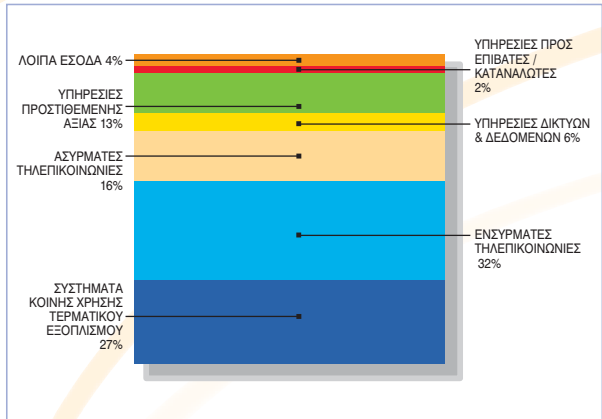


Το Πρόγραμμα Ποιότητας Διαχείρισης Εμπορευμάτων, που δημιουργήθηκε κατόπιν διαβουλεύσεων με την Επιτροπή Εμπορευματικής Κοινότητας του Αεροδρομίου (ΕΕΚΑ), συμπλήρωσε τον πρώτο χρόνο παρακολούθησης των εργασιών στους εμπορευματικούς σταθμούς. Τα αποτελέσματα κρίθηκαν ικανοποιητικά από την ΕΕΚΑ, ενώ στα μελλοντικά σχέδια περιλαμβάνεται ο κοινός προσδιορισμός των προτύπων ελάχιστου επιπέδου υπηρεσιών διαχείρισης φορτίου και μια άσκηση συγκριτικής ανάλυσης των επιδόσεων του ΔΑΑ μ’ εκείνες άλλων αεροδρομίων.

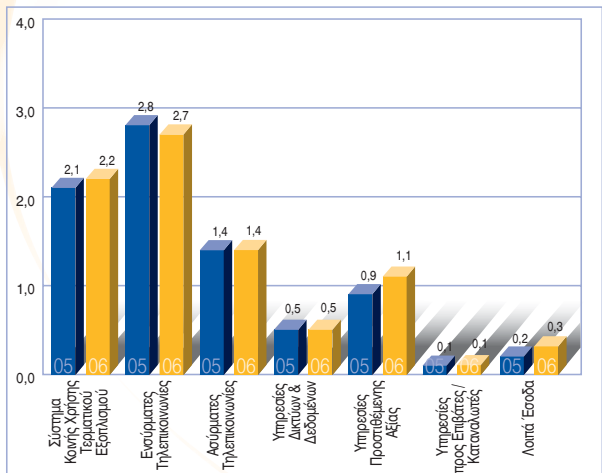
Επιχειρηματική Μονάδα Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών

Η Μονάδα Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών του ΔΑΑ συνέχισε το 2006 να εξελίσσει το ρόλο της ως βασικού παράγοντα δημιουργίας σύγχρονων επιχειρησιακών λύσεων καθώς και εμπορικής ανάπτυξης, λειτουργώντας ως κερδοφόρος επιχειρηματική μονάδα και παρέχοντας υπηρεσίες σε διάφορους πελάτες εντός και εκτός του αεροδρομίου. Τα έσοδα του 2006, που προέρχονται από τις υπηρεσίες Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών, ανήλθαν σε €8,4 εκατ.

Διάγραμμα 6.12
Κατηγορίες Άμεσων Εσόδων Επιχειρηματικής Μονάδας Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών 2006



Διάγραμμα 6.13
Σύγκριση Άμεσων Εσόδων Επιχειρηματικής Μονάδας Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών 2005–2006



Κατά τη διάρκεια του 2006 πραγματοποιήθηκε μια σειρά τεχνολογικών αναβαθμίσεων. Σκοπός του ΔΑΑ παραμένει η λειτουργία του ως ενός υπεσύγχρονου αεροδρομίου όπου οι χρήστες έχουν πρόσβαση σε υπηρεσίες τελευταίας τεχνολογίας. Σε αυτό το πλαίσιο, το εταιρικό δίκτυο του ΔΑΑ αναβαθμίστηκε περαιτέρω με σκοπό να προσφέρει υπηρεσίες τριπλού δικτύου (μετάδοση φωνής, δεδομένων και τηλεοπτικού σήματος) καλύπτοντας τρέχουσες αλλά και μελλοντικές ανάγκες και επιτρέποντας την αδιάλειπτη, υψηλής ταχύτητας σύνδεση του αεροδρομίου με άλλα μητροπολιτικά δίκτυα στην Ελλάδα, καθώς επίσης και με άλλα εγχώρια και ξένα αεροδρόμια. Επίσης, το 2006 πραγματοποιήθηκε ευρεία αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών Τερματικού Εξοπλισμού Κοινής Χρήσης (CUTE), η οποία περιλάμβανε αναβάθμιση της τεχνολογίας με ταυτόχρονη αντικατάσταση όλου του βασικού εξοπλισμού και επιτόπου τεχνική υποστήριξη υψηλών προδιαγραφών.

Ο ΔΑΑ ήταν το πρώτο αεροδρόμιο στον κόσμο που ανέπτυξε ασύρματες ευρυζωνικές (WiMAX) υπηρεσίες για επιχειρησιακούς σκοπούς, συνδέοντας τα γραφεία της Aegean Airlines με τις εγκαταστάσεις της στο αεροδρόμιο. Η ασύρματη αυτή ευρυζωνική σύνδεση σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε από το προσωπικό της Μονάδας Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών.

Ολοκληρώθηκε επίσης το νέο υπερασύγχρονο κέντρο πληροφορικής (Data Centre), το οποίο θα βελτιώσει την υποδομή των Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών του ΔΑΑ. Το κέντρο θα προσφέρει περαιτέρω δυνατότητες επέκτασης των υπολογιστικών συστημάτων του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας παράλληλα την αδιάλειπτη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και προσφέροντας υπηρεσίες υψηλής ποιότητας προς όλους τους πελάτες εντός και εκτός αεροδρομίου.

Ως μέρος των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων των Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών, ο ΔΑΑ υπέγραψε νέες εμπορικές συμφωνίες με τους τρεις μεγαλύτερους παροχείς υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας στην Ελλάδα (Cosmote, Vodafone και TIM). Η Μονάδα Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών παρέιχε επίσης την αντίστοιχη υποδομή, εξοπλισμό και υπηρεσίες στις 120 εμπορικές μονάδες που λειτουργούν στο πολυκατάστημα «Factory Outlet», που άνοιξε τον περασμένο Δεκέμβριο.

Επιπλέον, ως μέρος της στρατηγικής των Πληροφοριακών Συστημάτων & Τηλεπικοινωνιών για παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διαχείρισης έργου σε άλλα αεροδρόμια, προσφέραμε αντίστοιχες υπηρεσίες στο Διεθνές Αεροδρόμιο των Τιράνων στην Αλβανία, και στα Διεθνή Αεροδρόμια Monastir & Enfidha της Τυνησίας. Παράλληλα, ανανεώθηκε για άλλο ένα χρόνο η συνεργασία μας με το Διεθνές Αεροδρόμιο του Σίδνεί, όπου προσφέρουμε συμβουλευτικές υπηρεσίες και διαχείριση έργου στα χρηματοοικονομικά και επιχειρηματικά πληροφοριακά συστήματα του αεροδρομίου. Τέλος, έχουμε προσφέρει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε σχέση με τα προηγμένα συστήματα πληροφοριών πτήσεων της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας της Σιγκαπούρης στο Διεθνές Αεροδρόμιο της Σιγκαπούρης και έχουμε συμμετάσχει ενεργά στην προετοιμασία ετοιμότητας (με έμφαση στα Συστήματα Πληροφοριών Πτήσεων και στα Κέντρα Επιχειρήσεων Αερολιμένα) για την έναρξη λειτουργίας των εργασιών (28η Οκτωβρίου 2006) του νέου Διεθνούς Αεροδρομίου της Μπανγκόκ.



7. Εταιρική Υπευθυνότητα

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες του ΔΑΑ για το 2006 αντικατοπτρίζουν την κερδοφόρο τάση της εταιρείας και τις σημαντικές της προοπτικές για μελλοντική ανάπτυξη. Ωστόσο, η επιτυχία μιας σύγχρονης επιχείρησης δεν βασίζεται αποκλειστικά και μόνο σε οικονομικές παραμέτρους. Για την Εταιρεία Αεροδρομίου, η επιτυχία ορίζεται ως το επιστέγασμα μιας ισορροπημένης και υπεύθυνης προσέγγισης που αποφέρει υψηλές οικονομικές αποδόσεις, επιτρέποντας να πραγματοποιούνται εκ νέου επενδύσεις στην εταιρεία, στους ανθρώπους της και στην ευρύτερη περιοχική λειτουργία της. Με αυτή τη λογική, ως μια εταιρεία του ιδιωτικού τομέα που έχει αναλάβει υπεύθυνα την παροχή ζωτικής σημασίας υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, ο ΔΑΑ έχει εντάξει στη λειτουργία του τις βέλτιστες ηθικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πρακτικές.

Επιχειρησιακή Υπευθυνότητα

Ο ΔΑΑ επενδύει διαρκώς σε μια σχέση συνεργασίας με τους επιχειρηματικούς του εταίρους, προς όφελος και των δύο πλευρών, και δημιουργεί μια κουλτούρα αεροδρομιακής κοινότητας, η οποία επικεντρώνεται στην αποτελεσματική λειτουργία και την επιτυχία των επιχειρήσεων, καθώς επίσης και στο ενδιαφέρον για τους ανθρώπους που χρησιμοποιούν το αεροδρόμιο κι εκείνους που εργάζονται σε αυτό.

Η συνεχής μας δέσμευση για αεροπορική ασφάλεια επέφερε σημαντικά αποτελέσματα. Τα προληπτικά μέτρα που λάβαμε προκειμένου να μετρήσουμε την απόδοσή μας και να ευαισθητοποιήσουμε την αεροδρομιακή κοινότητα είχαν ως αποτέλεσμα πρότυπες επιδόσεις ασφάλειας στο χώρο στάθμευσης αεροσκαφών, με περαιτέρω μείωση των ατυχημάτων. Το νέο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας που εφαρμόστηκε από το Φεβρουάριο του 2006 βελτίωσε την ικανότητά μας ως προς τη διαχείριση θεμάτων ασφάλειας και την προώθηση της ασφάλειας εν γένει, που αποτελεί εξάλλου μέρος της κουλτούρας μας.

Η δέσμευσή μας για συνεργασία με την αεροδρομιακή κοινότητα διαφαίνεται καθαρά μέσα από την επαγγελματική μας προσέγγιση που αφορά στη διαχείριση κρίσεων. Καταβάλλουμε κάθε προσπάθεια ούτως ώστε όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς να συμμετέχουν σε έναν ευέλικτο μηχανισμό απόκρισης, διασφαλίζοντας την ικανότητά μας να χειριζόμαστε έκτακτα περιστατικά. Το αποτέλεσμα της πλήρους κλίμακας άσκησης έκτακτης ανάγκης που πραγματοποιήθηκε το Νοέμβριο του 2006, βασισμένη σε υποθετικό σενάριο αεροπορικού ατυχήματος κατά τη διάρκεια της νύχτας, υπήρξε ιδιαίτερα ικανοποιητικό, αποδεικνύοντας ότι είμαστε σε θέση να φέρουμε εις πέρας την αποστολή μας κι ότι έχουμε αίσθηση ευθύνης απέναντι στο κοινό.

Η αίσθηση αυτής της ευθύνης αποδείχθηκε ακόμη μια φορά κατά την εισαγωγή των νέων μέτρων ασφάλειας της ΕΕ για τη μεταφορά ρευστών ουσιών στις χειραποσκευές, που τέθηκαν

σε ισχύ από το Νοέμβριο του 2006. Η Εταιρεία Αεροδρομίου χειρίστηκε το θέμα με υποδειγματικό τρόπο λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα για να διασφαλίσει την αποτελεσματική συνεργασία ανάμεσα σε όλους τους εμπλεκόμενους φορείς και παρέχοντας άμεσες και ακριβείς πληροφορίες προς τους επιβάτες. 110 εργαζόμενοι της Εταιρείας Αεροδρομίου, ως «Χρυσοί Εθελοντές», ανέλαβαν να παρέχουν πληροφορίες προς τους επιβάτες, συμβάλλοντας σημαντικά στην αποφυγή καθυστερήσεων και αποδεικνύοντας ακόμη μια φορά πώς η αφοσίωση και οι προληπτικές δράσεις του εργατικού δυναμικού μπορούν να βοηθήσουν την εταιρεία να φέρει εις πέρας την αποστολή της ακόμη και στις πιο απαιτητικές περιστάσεις. Η «άψογη προετοιμασία του ΔΑΑ» επαινέθηκε από το Υπουργείο Μεταφορών την πρώτη ημέρα εφαρμογής των νέων μέτρων.

Οι προσπάθειές μας να προσφέρουμε στους επιβάτες μας μια ευχάριστη και άνετη εμπειρία συνεχίστηκαν και κατά το 2006. Το προσωπικό μας ανταποκρίνεται στις ανάγκες των επιβατών με αμεσότητα, αποτελεσματικότητα και ευγένεια. Το 2006, επεξεργασθήκαμε 8.000 σχόλια, που υποβλήθηκαν γραπτώς από τους επιβάτες μας και μας βοήθησαν να επικεντρωθούμε στο πώς θα βελτιώσουμε την ποιότητα των υπηρεσιών μας. Θέλοντας να εξυπηρετήσουμε καλύτερα τους πελάτες των Χώρων Στάθμευσης, το 2006 εφαρμόσαμε μια διαδικασία απομάκρυνσης με γερανοφόρο όχημα των σταθμευμένων εκτός διαγραμμισμένων θέσεων οχημάτων, δίνοντας μόνιμη λύση σε μια κατάσταση που προκαλούσε τη δυσαρέσκεια των πελατών. Αποδεικνύοντας την κοινωνική μας ευσυνειδησία, προσφέραμε τα έσοδα από την εφαρμογή της παραπάνω ρύθμισης στο μη κερδοσκοπικό Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Π. Μυλωνάς».

Κοινωνική Υπευθυνότητα

Στο πλαίσιο της κοινωνικής υπευθυνότητας, ενεργούμε συνειδητά και συνεργαζόμαστε με την τοπική και ευρύτερη κοινωνία, αναλαμβάνοντας και στηρίζοντας πρωτοβουλίες που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων της περιοχής, προωθούν την τοπική κουλτούρα και κληρονομιά και αναδεικνύουν την εικόνα του σύγχρονου ελληνικού πολιτισμού στα εκατομμύρια των ατόμων που χρησιμοποιούν τις εγκαταστάσεις μας.

Η Εταιρεία Αεροδρομίου, ως κοινωνικά υπεύθυνη, έχει ως βασική εταιρική πολιτική την αλληλεπίδραση με τις γειτονικές κοινότητες μέσα από μια διαδικασία ανοιχτής επικοινωνίας, εφαρμόζοντας παράλληλα ένα δομημένο σχέδιο δράσης, το οποίο περιλαμβάνει δωρεές, χορηγίες και άλλες μορφές συνεισφοράς ανάλογα με τις κοινωνικές και άλλες ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, το 2006 υλοποιήσαμε έργα υποδομής (όπως ανακατασκευή δρόμων στο Δήμο Αρτέμιδος και στο Δήμο Σπάτων) και υποστηρίξαμε την τοπική εκπαιδευτική κοινότητα παρέχοντας ηλεκτρονικούς υπολογιστές σε σχολεία της

περιοχής και εξοπλισμό για τη δημιουργία παιδότοπων σε πέντε νηπιαγωγεία της Αρτέμιδος. Επιπλέον, στην προσπάθειά μας να καλύψουμε τις επείγουσες κοινωνικές ανάγκες της περιοχής, προσφέραμε ιατροφαρμακευτικό υλικό σε Δημοτικά Ιατρεία της Αρτέμιδος, χριστουγεννιάτικα δώρα σε 100 παιδιά του Δημοτικού Παιδικού Σταθμού Αρτέμιδος και οικονομική στήριξη σε 18 αναξιοπαθούσες οικογένειες της περιοχής.

Χάρη στην ενεργή συνεργασία μας με την αεροδρομιακή κοινότητα, κατορθώσαμε να προσφέρουμε σημαντικές ευκαιρίες εργασίας σε άνεργους κατοίκους της περιοχής, ένα από τα άμεσα οφέλη της πρόσφατης ανάπτυξης του εμπορικού πάρκου του αεροδρομίου.

Το 2006, η τοπική κουλτούρα βρέθηκε και αυτή στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας, καθώς αναλάβαμε τη χορηγία διαφόρων τοπικών εορταστικών εκδηλώσεων, αθλητικών γεγονότων και εκθέσεων τέχνης, που διοργανώθηκαν από τις τοπικές δημοτικές αρχές.

Συμβάλλοντας ενεργά στην ανάδειξη της ελληνικής κουλτούρας, το πρόγραμμά μας «Τέχνη & Πολιτισμός» περιλάμβανε τη φιλοξενία διαφόρων εκθέσεων τέχνης, σε συνεργασία με μουσεία, πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς της Ελλάδας και του εξωτερικού, προσφέροντας στους επιβάτες και τους επισκέπτες μας μια ευχάριστη και ικανοποιητική εμπειρία. Ανάμεσα στις σημαντικότερες εκθέσεις που φιλοξενήσαμε το 2006 ήταν η έκθεση φωτογραφίας «Πρόσωπα» σε συνεργασία με το πολιτιστικό σωματείο «Φωτογραφικός Κύκλος», η έκθεση με θέμα «Άνθρωποι και Παραδοσιακά Επαγγέλματα στο Αιγαίο» σε συνεργασία με το Ίδρυμα Μείζονος Ελληνισμού, η έκθεση «Περί Προσώπων: 13ος Διεθνής Μήνας Φωτογραφίας» σε συνεργασία με το Ελληνικό Κέντρο Φωτογραφίας, καθώς επίσης και η έκθεση «Άλφρεντ Νόμπελ και Ελλάδα» σε συνεργασία με το Μουσείο της Ελληνικής Συλλογής Νόμπελ, όπου παρουσιάστηκε για πρώτη φορά στην Ελλάδα μια σειρά από σπάνια εκθέματα και ανέκδοτα χειρόγραφα.

Επιπλέον, συμμετείχαμε στο Cow Parade Αθήνα 2006, τη μεγαλύτερη δημόσια υπαίθρια έκθεση που έγινε ποτέ, υπό την αιγίδα του Δήμου Αθηναίων, «υιοθετώντας» δύο γλυπτές αγελάδες, που φιλοξενήθηκαν στο Επίπεδο Αναχωρήσεων του αεροδρομίου μας. Με μεγάλη μας χαρά φιλοξενήσαμε επίσης έκθεση 200 φωτογραφιών, που τιμήθηκαν με τα βραβεία της 49ης «World Press Photo», της κορυφαίας ετήσιας έκθεσης δημοσιογραφικής φωτογραφίας. Αξίζει να αναφερθεί ότι για τα τρία επόμενα χρόνια, η παρουσίαση της γνωστής αυτής έκθεσης θα γίνεται στο αεροδρόμιό μας, ως πρώτο σημείο παρουσιάσής της στον κόσμο, μετά τα επίσημα εγκαίνιά της στο Άμστερνταμ.

Συνεχίζοντας τις υποστηρικτικές μας δράσεις για τα παιδιά και τους νέους, συνεχίσαμε τα «εκπαιδευτικά ταξίδια» στους χώρους του αεροδρομίου, ξεναγώντας μαθητές από σχολεία της Αθήνας και των γύρω περιοχών, ενώ υποδεχθήκαμε περισσότερα από 4.500 παιδιά στο Χώρο Δημιουργικής Απασχόλησης. Τέλος, εξακολουθήσαμε να προσφέρουμε διαρκή υποστήριξη σε μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς που αναλαμβάνουν ανθρωπιστικές δράσεις (όπως «Το Χαμόγελο του Παιδιού», «Παιδικά Χωριά SOS», «Ελπίδα», «Γιατροί του Κόσμου») προς όφελος των παιδιών που έχουν ανάγκη.

Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Ο σεβασμός για το περιβάλλον αποτελεί για την Εταιρεία Αεροδρομίου αναπόσπαστο μέρος των καθημερινών επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, εισάγουμε πρωτοποριακά προγράμματα προκειμένου να μειώσουμε τον αρνητικό αντίκτυπο στο περιβάλλον, ενθαρρύνοντας τους συνεργάτες μας να ενεργούν με ανάλογο τρόπο. Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει πολιτική παροχής οικονομικών κινήτρων για όλα τα ανακυκλώσιμα υλικά, η οποία απέφερε την ανακύκλωση 1.729 τόνων χαρτιού, γυαλιού, αλουμινίου, άλλων μετάλλων, ξύλου, πλαστικού και χρησιμοποιημένων ελαστικών οχημάτων. Συνεργαζόμαστε με όλα τα υπάρχοντα Συστήματα Εναλλακτικής Διαχείρισης, στα οποία καταλήγει περίπου το 20% των επικίνδυνων απορριμμάτων που παράγονται στο χώρο του αεροδρομίου.

Το εκτενές μας Δίκτυο Παρακολούθησης Ποιότητας του Αέρα αναβαθμίστηκε το 2006 με την εγκατάσταση του Μετεωρολογικού Σταθμού (MET) και του Ηλεκτρομαγνητικού Ραντάρ (RASS). Στο Μετεωρολογικό Σταθμό μετράται η ταχύτητα και η διεύθυνση του ανέμου, καθώς επίσης η θερμοκρασία και η σχετική υγρασία του αέρα σε χαμηλά υψόμετρα, ενώ με το RASS παρακολουθείται το προφίλ της θερμοκρασίας στο κατώτερο στρώμα της ατμόσφαιρας.

Η συμμόρφωση προς τις Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου το 2006 ήταν ιδιαίτερα ικανοποιητική, όπως διαπιστώνεται από τα δεδομένα χρήσης διαδρόμων κατά τις απογευματινές και βραδινές ώρες. Το Δεκέμβριο του 2006, ολοκληρώσαμε τις εργασίες για τη διασύνδεση του Συστήματος Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS) με το ραντάρ της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας.

Πραγματοποιήθηκαν 49 περιβαλλοντικές επιθεωρήσεις σε τρίτα μέρη του αεροδρομίου, ενώ έλαβαν χώρα και τακτικές επιθεωρήσεις των χώρων προκειμένου να εντοπιστούν σημεία στα οποία ενδεχομένως παρατηρείται έλλειψη συμμόρφωσης. Η αυξημένη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση από πλευράς Τρίτων Μερών διαφαίνεται εξάλλου και από τα 400 περίπου αιτήματα περιβαλλοντικών θεμάτων που μας υποβλήθηκαν και στα οποία ανταποκριθήκαμε άμεσα. Στο ίδιο πλαίσιο,

διοργανώθηκαν 11 σεμινάρια με θέμα την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και τη διαχείριση απορριμμάτων με αποδέκτη την αεροδρομιακή κοινότητα.

Κατά τη διάρκεια του 2006, ανταποκρινόμενοι στη δέσμευσή μας για τη δημιουργία χώρων αστικού πρασίνου και τη διαφύλαξη του φυσικού περιβάλλοντος των τοπικών κοινοτήτων, παραδώσαμε δύο πάρκα στις Κοινότητες Κορωπίου και Αρτέμιδος. Το πάρκο του Κορωπίου, έκτασης 10.000 μ², περιλαμβάνει το ανακαινισμένο κτίριο της δεξαμενής, νέο υπαίθριο θέατρο χωρητικότητας 900 θεατών, αναψυκτήριο με υπαίθριο χώρο, πλακόστρωτα μονοπάτια που διασχίζουν το πάρκο, παιδότοπο, καθώς επίσης και ένα χώρο στον οποίο έχουν φυτευθεί 600 και πλέον δέντρα και θάμνοι της τοπικής κλωρίδας. Το πάρκο στο Παραλιακό Δάσος Αρτέμιδος, έκτασης 26 στρεμμάτων, εκτείνεται κατά μήκος της δημοφιλούς παραλίας της πόλης και περιλαμβάνει παιδική χαρά και βοτανικό κήπο, πλακόστρωτα μονοπάτια κατά μήκος του πάρκου, πάγκους και κιόσκια, καθώς επίσης και περιοχή στην οποία έχουν φυτευθεί 3.000 και πλέον δέντρα και θάμνοι της τοπικής κλωρίδας.

Στο πλαίσιο των προσπαθειών μας για βελτίωση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και μείωση της παραγωγής απορριμμάτων, συνεχίσαμε το Πρόγραμμα Ανακύκλωσης στα σχολεία του Δήμου Αρτέμιδος. Μέσα από το συγκεκριμένο πρόγραμμα, κατά το σχολικό έτος 2005–2006, ανακυκλώθηκαν περισσότεροι από 9 τόνοι χαρτιού, ενώ βραβεύσαμε τους μαθητές για τις προσπάθειές τους, προσφέροντας εκπαιδευτικό υλικό και αναλαμβάνοντας τη χορηγία έργων υποδομής.

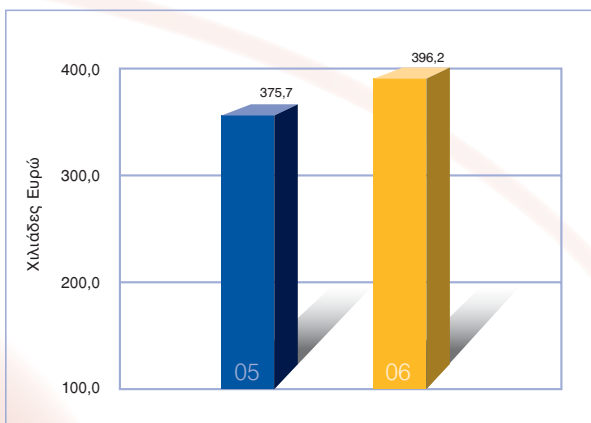
Συνεχίσαμε το Πρόγραμμα Περιβαλλοντικών Υποτροφιών, χορηγώντας δύο υποτροφίες σε μεταπτυχιακούς φοιτητές του Πανεπιστημίου Αιγαίου, προκειμένου να εκπονήσουν τις πτυχιακές τους εργασίες. Επιπλέον, σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Πατρών, ξεκινήσαμε τη Φάση II του Προγράμματος Βιοπαρακολούθησης με στόχο την καταγραφή των συνθηκών των φυσικών οικοσυστημάτων στην ευρύτερη περιοχή του αεροδρομίου και την υποβολή προτάσεων για μέτρα προστασίας.

Υπευθυνότητα Εργοδότη

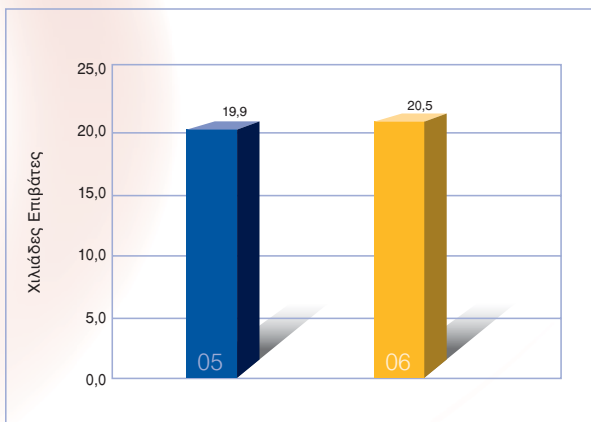
Το ανθρώπινο δυναμικό μας θεωρείται ζωτικής σημασίας για την αποτελεσματική λειτουργία και τη βιώσιμη επιτυχία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Κύρια προτεραιότητά μας, ως εκ τούτου, είναι να αναπτύσσουμε τις ικανότητες και τις δεξιότητες των εργαζομένων μας, διασφαλίζοντας παράλληλα την αμέριστη αφοσίωσή τους. Το γεγονός αυτό αντανακλάται στα υψηλά ποσοστά παραγωγικότητας για το 2006, τα οποία παρουσιάζονται στα Διαγράμματα 7.1 και 7.2.



Διάγραμμα 7.1
Έσοδα ανά Εργαζόμενο 2005–2006



Διάγραμμα 7.2
Αριθμός Επιβατών ανά Εργαζόμενο 2005–2006



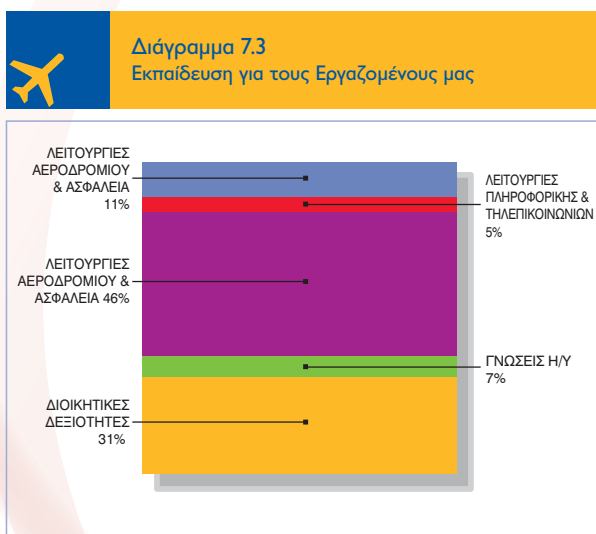
Η Εταιρεία μας απασχολεί 702 εργαζομένους (31/12/06) με σύμβαση αορίστου χρόνου, με μέσο όρο ηλικίας τα 38 έτη, το 78% των οποίων διαθέτει μορφωτικό επίπεδο ανώτερης και ανώτατης βαθμίδας. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 28% των εργαζομένων μας κατοικούν στις τοπικές κοινότητες.

Δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην εξασφάλιση εργατικού δυναμικού που να χαρακτηρίζεται από επαγγελματισμό και υψηλή ειδίκευση, αναλαμβάνοντας με επιτυχία τη διοίκηση και τη λειτουργία του αεροδρομίου και δημιουργώντας διαρκή αξία για όλους τους συμμετόχους μας. Η ικανότητά μας να παρέχουμε κίνητρα, να ανταμείβουμε και να συνεισφέρουμε στην εξέλιξη των εργαζομένων μας θεωρείται καίρια για την επιτυχία μας.

Εξέλιξη και Παροχή Κινήτρων προς τους Εργαζομένους μας

Τα συστήματα διαχείρισης και ανάπτυξης αποτελούν βασικό πυλώνα των πρακτικών διοίκησης για τους εργαζομένους μας. Εφαρμόζουμε «Σύστημα Εσωτερικής Ανακοίνωσης Θέσεων Εργασίας», που επιτρέπει τη διεύρυνση των επιλογών και την προσωπική εξέλιξη, «Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης», που εναρμονίζει την απόδοση των εργαζομένων με την εταιρική απόδοση, καθώς και προγράμματα εκπαίδευσης, που ενισχύουν και αναπτύσσουν δεξιότητες και αρμοδιότητες σχετικές με τις θέσεις εργασίας.

Συνολικά, πραγματοποιήθηκαν 10.583 ανθρωπώρες εκπαίδευσης (βλ. Διάγραμμα 7.3), το 38% των οποίων αφορούσαν διοικητικές και διαπροσωπικές δεξιότητες, που αποδεικνύουν τη δέσμευσή μας να δημιουργήσουμε μια ατμόσφαιρα δραστηριοποίησης και να αναπτύξουμε εταιρικές αρμοδιότητες και συμπεριφορές.



Βελτιώνουμε διαρκώς τις πρακτικές μας όσον αφορά στις αμοιβές και στις παροχές για τους εργαζομένους μας, παραμένοντας ανταγωνιστικοί σε σχέση με τις υπόλοιπες ελληνικές εταιρείες. Το 2006, αναπροσαρμόσαμε το εταιρικό Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα, αυξήσαμε την οικονομική ενίσχυση προς τους εργαζόμενους γονείς και υιοθετήσαμε ένα αναθεωρημένο σύστημα διαχείρισης αμοιβών.

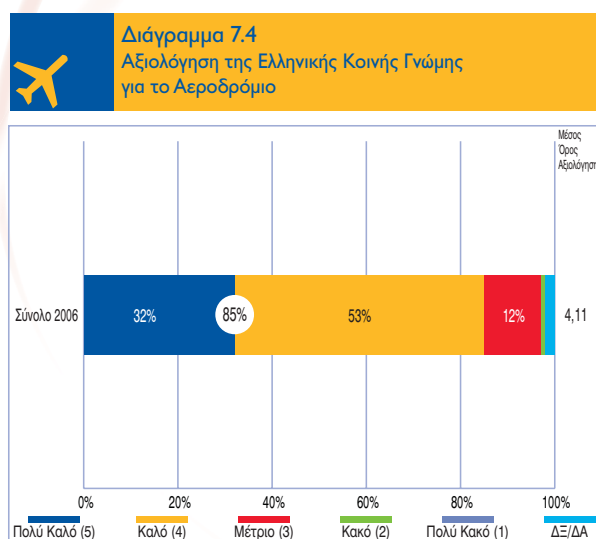
Επικοινωνία με τους Εργαζομένους μας και Καλλιέργεια Ομαδικού Πνεύματος

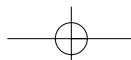
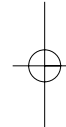
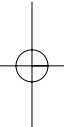
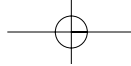
Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη συνεχή πληροφόρηση και συμμετοχή των ανθρώπων μας στις εταιρικές υποθέσεις. Επενδύουμε στη συστηματική επικοινωνία με τους εργαζομένους μας χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα, όπως το Εταιρικό Διαδίκτυο (Intranet) και το τριμηνιαίο ενημερωτικό δελτίο «We@AIA», μια φιλική και παράλληλα ενημερωτική

έκδοση που παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, βοηθώντας τους ανθρώπους μας να έρθουν πιο κοντά μεταξύ τους. Τέλος, ενθαρρύνουμε τη συμμετοχή των εργαζομένων σε αθλητικές εκδηλώσεις και κοινωνικές δραστηριότητες που ενισχύουν το ομαδικό πνεύμα (π.χ. εταιρικά πάρτι, αθλητικές εκδηλώσεις, συμμετοχή στους Αγώνες «2006 Europe Corporate Games»).

Αξιολόγηση Ελληνικής Κοινής Γνώμης

Το ελληνικό κοινό αναγνωρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ τόσο στον τομέα της κοινωνικής ευθύνης, όσο και στον τομέα της προσφοράς υπηρεσιών υψηλού επιπέδου στους επιβάτες και επισκέπτες του αεροδρομίου, όπως αυτό διαφαίνεται από τα αποτελέσματα της Έρευνας Εικόνας του ΔΑΑ. Σύμφωνα με τη συγκεκριμένη έρευνα, το 85% των Ελλήνων αξιολογούν σταθερά το αεροδρόμιο θετικά, αποδεικνύοντας την πολύ καλή άποψη της ελληνικής κοινής γνώμης για το αεροδρόμιο.







8. Μελλοντικές Προοπτικές



Μετά το περυσινό ρεκόρ επιβατικής κίνησης, τα μέχρι σήμερα αποτελέσματα δείχνουν ότι το 2007 ξεκίνησε με αυξημένη επιβατική κίνηση σε σύγκριση με το 2006. Η θετική αυτή τάση αναμένεται να συνεχισθεί καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και, ως εκ τούτου, προβλέπουμε ετήσια κίνηση της τάξεως των 15,65 εκατ. επιβατών.

Επιπλέον, θα θέλαμε να αναφερθούμε σε ορισμένα από τα μελλοντικά σχέδια και προγράμματα της εταιρείας μας για το 2007:

- Εν όψει των πρόσφατων ανοδικών τάσεων στη διεθνή κίνηση των δρομολογίων μακρινών αποστάσεων και της αλλαγής στη σύνθεση της Συνθήκης Σένγκεν, η Εταιρεία Αεροδρομίου διερευνά το ενδεχόμενο αξιοποίησης του κτιρίου του δορυφορικού αεροσταθμού αποκλειστικά για όλες τις πτήσεις εκτός Σένγκεν, προκειμένου να καλύψει αποτελεσματικά τις αυξημένες απαιτήσεις. Έτσι, ο ΔΑΑ θα εκμεταλλευθεί με τον καλύτερο τρόπο την υπάρχουσα χωρητικότητα του αεροδρομίου και πρωτίστως θα διασφαλίσει ένα ποιοτικό προϊόν για όλους τους πελάτες των αεροπορικών εταιρειών. Ο επιχειρησιακός αυτός σχεδιασμός θα εναρμονίζεται επίσης με τις αρχές μελλοντικής επέκτασης των εγκαταστάσεων των υποδομών, όπως περιγράφονται στο Χωροταξικό Σχέδιο και στο Χωροταξικό Σχέδιο Αεροσταθμού, που ολοκληρώθηκαν πέρυσι.
- Με σκοπό τη βελτίωση της αεροδρομιακής εμπειρίας για όλους τους χρήστες, ο ΔΑΑ εκπονεί ένα μακρόπνοο πρόγραμμα που επικεντρώνεται στην αναβάθμιση της ατμόσφαιρας του αεροδρομίου. Το πρόγραμμα θα ξεκινήσει το 2007 με στόχο τη δημιουργία μιας μοναδικής και αξιοσημείωντης ταυτότητας για το αεροδρόμιο και θα βελτιώσει ακόμη περισσότερο το ήδη υψηλό επίπεδο ικανοποίησης των πελατών.
- Σύμφωνα με τη στρατηγική μας για την εμπορική ανάπτυξη, στις αρχές του 2007 αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία του στη νοτιοδυτική εμπορική περιοχή –και συγκεκριμένα στο Εμπορικό Πάρκο του αεροδρομίου– κατάστημα έκτασης 9.800 μ², τύπου «Φτιάξ' το μόνος σου» (Leroy Merlin). Επιπλέον, ιδιαίτερα σημαντική εξέλιξη είναι η αναμενόμενη έναρξη εργασιών από τον επιλεγμένο ανάδοχο για την κατασκευή ενός νέου εκθεσιακού και συνεδριακού κέντρου έκτασης 50.000 μ². Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου έργου, ο ΔΑΑ θα επενδύσει στην απαραίτητη υποδομή για την ανάπτυξη των εμπορικών περιοχών στο βόρειο τμήμα του αεροδρομίου.
- Ως φορέας που επιδεικνύει κοινωνική υπευθυνότητα, μεριμνά για το περιβάλλον και ενδιαφέρεται για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας για όλους συμμετόχους, ο ΔΑΑ εξετάζει την τεχνική και εμπορική σκοπιμότητα ανάπτυξης ενός φωτοβολταϊκού πάρκου μεγάλης κλίμακας, το οποίο θα βρίσκεται εντός των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου και θα

αποφέρει οικονομικό όφελος για την εταιρεία, ενώ ταυτόχρονα θα ενισχύσει τη στρατηγική ανάπτυξης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που εφαρμόζει η Ελλάδα.

- Εντός του 2007 και σύμφωνα με τον αναμενόμενο αναθεωρημένο Βασικό Κανονισμό Επίγειας Εξυπηρέτησης, ο ΔΑΑ πρόκειται να ξεκινήσει διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού για την ανάθεση όλων των δικαιωμάτων επίγειας εξυπηρέτησης με περιορισμένη πρόσβαση, σε αντικατάσταση των παλαιών που λήγουν εντός του 2008. Επιπλέον, ο ΔΑΑ λαμβάνει όλα τα απαραίτητα προπαρασκευαστικά μέτρα για την υιοθέτηση του Κανονισμού της Ε.Ε. σχετικά με την εξυπηρέτηση που πρέπει να παρέχουν τα αεροδρόμια στους επιβάτες με περιορισμένη κινητικότητα, ο οποίος πρόκειται να τεθεί σε εφαρμογή τον Ιούλιο του 2008. Επίσης, η εταιρεία πρόκειται να ξεκινήσει τις απαραίτητες επενδύσεις και προσαρμογές επιχειρησιακής διαδικασίας που αφορούν στον έλεγχο ασφαλείας για πρόσβαση σε όλες τις κρίσιμες περιοχές του αεροδρομίου, όπως ορίζονται από το σχετικό Κανονισμό της Ε.Ε., που πρόκειται να τεθεί σε ισχύ τον Ιούλιο του 2009.



9. Οικονομικές Καταστάσεις

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006**

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ

**ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ**

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. στις 27 Μαρτίου 2007, και έχουν αναρτηθεί στο Διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.aia.gr.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις και οι Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων, όπως παρουσιάζονται στις σελίδες από 12 έως 78, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και έχουν υπογραφεί εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, από τους:

Πρόεδρος του Δ.Σ.	Καθ. Κωνσταντίνος Βαϊτσος
Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.	Dr. Harald Peipers
Γενικός Διευθυντής	Alfred van der Meer
Γενικός Οικονομικός Διευθυντής	Βασίλειος Φοντριέ
Διευθυντής Λογιστηρίου	Παναγιώτης Μικαλαρόγιαννης

Κεφάλαιο	Περιεχόμενα	Σελίδα
1	Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων	4
2	Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως της 31 Δεκεμβρίου 2006	12
3	Ισολογισμός της 31 Δεκεμβρίου 2006	13
4	Κατάσταση Μεταβολών των Ιδίων Κεφαλαίων της 31 Δεκεμβρίου 2006	14
5	Κατάσταση Ταμειακών Ροών της 31 Δεκεμβρίου 2006	15
6	Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	16
7	Επεξηγήσεις σχετικά με τη μετάβαση στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.)	70
8	Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	79

ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ι

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Αξιότιμοι κύριοι,

Με χαρά σας καλωσορίζω σήμερα στην 11η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», κατά την οποία θα γίνει η ανασκόπηση του έτους 2006.

Σύμφωνα με το άρθρο 43α, παράγραφος 3 του Κωδικοποιημένου Νόμου (Κ.Ν.) 2190/1920, όπως αυτό έχει αντικατασταθεί από το άρθρο 35 του Προεδρικού Διατάγματος (Π.Δ.) 409/1986, με το παρόν έγγραφο υποβάλλουμε στη Γενική Συνέλευση τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας που αφορούν στην 11η οικονομική χρήση. Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει ανάλυση των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων και συμπληρωματικά στοιχεία απαραίτητα ή χρήσιμα για την εκτίμηση των οικονομικών καταστάσεων και την έγκρισή τους από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με την εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου. Αξίζει να σημειωθεί ότι, από την 1/1/2006, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) βάσει σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.

Το 2006 ήταν ένα θετικό έτος για την παγκόσμια αεροπορική βιομηχανία, με τις αεροπορικές εταιρείες να βελτιώνουν σημαντικά την επιχειρησιακή τους αποτελεσματικότητα. Χάρη στην αυξημένη ζήτηση, την οποία ενίσχυσε η ισχυρή παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη, οι αερομεταφορείς κατόρθωσαν εν μέρει να αντισταθμίσουν τον αντίκτυπο της ανόδου του κόστους καυσίμων.

Υπ' αυτές τις ευνοϊκές συνθήκες και με όχημα την πολιτική που ακολουθούμε με συνέπεια για σταθερή ανάπτυξη της κίνησης στο αεροδρόμιο, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) σημείωσε σημαντική αύξηση στην επιβατική κίνηση. Υπερβαίνοντας τα 15 εκατομμύρια, ο ΔΑΑ ανήκει πλέον στην «οικογένεια» των μεγαλύτερων αεροδρομίων της Ευρώπης. Η αύξηση της κίνησης, σε συνδυασμό με την επιτυχημένη ανάπτυξη των μη-αεροναυτιλιακών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ – στις οποίες αντιστοιχεί το 40% των συνολικών εσόδων και το μεγαλύτερο μέρος της κερδοφορίας της εταιρείας - οδήγησε σε θετικά οικονομικά αποτελέσματα, επιτρέποντας στην Εταιρεία να σημειώσει κέρδη προ-φόρων της τάξης των €96,3 εκατ. και να προτείνει τη διανομή €55,5 εκατ. στους μετόχους της υπό μορφή μερισμάτων.

Ας εξετάσουμε λεπτομερέστερα την προηγούμενη χρονιά:

Έχοντας υποδεχθεί συνολικά 15,08 εκατ. επιβάτες το 2006, ο ΔΑΑ σημείωσε νέο ρεκόρ επιβατικής κίνησης, καταγράφοντας αύξηση 5,6%. Ο αριθμός των πτήσεων παρουσίασε επίσης άνοδο της τάξης του 5,5%, ανερχόμενος στις 191 χιλιάδες. Επίδοση-ρεκόρ για το ΔΑΑ καταγράφηκε και στην εμπορευματική κίνηση του αεροδρομίου, που ξεπέρασε τους 120 χιλιάδες τόνους (+3,6% σε σχέση με το 2005).

Η εγχώρια επιβατική κίνηση αυξήθηκε κατά 5,8%, παρουσιάζοντας αξιοσημείωτη άνοδο κατά το τελευταίο τετράμηνο του έτους. Η διεθνής επιβατική κίνηση σημείωσε άνοδο 5,5%, με δυναμική αύξηση από την έναρξη της θερινής περιόδου.

Πέρα από τη σημαντική αύξηση των συχνοτήτων, οι πληρότητες αεροσκαφών, που αποτελούν βασική παράμετρο ευρωστίας για τις αεροπορικές εταιρείες, εξακολούθησαν το 2006 να κυμαίνονται

στο υψηλό επίπεδο του 70% κατά μέσο όρο, αντικατοπτρίζοντας τη δυναμική της αγοράς της Αθήνας.

Το 2006, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών είχε τακτικές απευθείας συνδέσεις με 110 προορισμούς σε 48 χώρες, από τους οποίους οι 10 ήταν νέοι προορισμοί (Ατλάντα, Ισλαμαμπάντ, Καράτσι, Κρακοβία, Λαχόρι, Μπιλούντ, Νάπολη, Τορίνο, Τσέρνοβτσι και Κάλυμνος). Επίσης, κατά τη διάρκεια του έτους, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών καλωσόρισε 5 νέες αεροπορικές εταιρείες (Air One, Blue I, Flyglobespan, Norwegian και Pakistan International). Η επέκταση αυτή του δικτύου οφείλεται στη στρατηγική που ακολουθεί με συνέπεια η Εταιρεία Αεροδρομίου για την προσέλκυση νέων αεροπορικών εταιρειών και την ένταξη νέων προορισμών στο δίκτυο του αεροδρομίου.

Οι κυριότερες δραστηριότητες της Εταιρείας Αεροδρομίου για το 2006 συνοψίζονται ως εξής:

- Παράλληλα με το ρεκόρ κίνησης του 2006, οι λειτουργίες του αεροδρομίου χαρακτηρίστηκαν για μία ακόμη χρονιά από την ασφάλεια, την αποτελεσματικότητα και το πάντα υψηλό επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών. Με επίκεντρο την ασφάλεια στις επιχειρησιακές λειτουργίες του αεροδρομίου, ο ΔΑΑ καθιέρωσε ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας, εγκεκριμένο από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, το οποίο συνέβαλε σε μείωση των συμβάντων κατά 25%, καθιστώντας το 2006 μια υποδειγματική χρονιά από πλευράς ασφαλείας. Σημαντική έμφαση δόθηκε επίσης στο σχεδιασμό διαχείρισης κρίσεων και στο σχετικό πρόγραμμα εκπαίδευσης. Καταστάσεις ακραίων καιρικών συνθηκών και έκτακτης ανάγκης αντιμετωπίστηκαν με επιτυχία, ενώ πραγματοποιήθηκε σειρά εκπαιδευτικών ασκήσεων αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, συμπεριλαμβανόμενης άσκησης πλήρους κλίμακας και τριών ακόμη ασκήσεων σε επιμέρους επιχειρησιακούς τομείς.
- Υλοποιώντας ένα εμπειριστατωμένο επιχειρησιακό και επικοινωνιακό σχέδιο, ο ΔΑΑ πέτυχε την αποτελεσματική και ομαλή εφαρμογή του νέου Ευρωπαϊκού Κανονισμού ασφαλείας σχετικά με τη μεταφορά υγρών στις χειραποσκευές, διατηρώντας παράλληλα το υψηλό επίπεδο εξυπηρέτησης του επιβατικού κοινού. Επιπλέον, ο ΔΑΑ καθ' όλη τη διάρκεια του έτους αντιμετώπισε αποτελεσματικά σειρά σημαντικών επιχειρησιακών θεμάτων, όπως η απεργία των εργαζομένων στον τομέα της ασφαλείας, η γρίπη των πτηνών κ.λπ.
- Στο πλαίσιο της στρατηγικής αεροναυτιλιακής ανάπτυξης, ο ΔΑΑ πραγματοποίησε αναπροσαρμογή των χρεώσεων αεροδρομίου κατά 3,5%, ενώ βελτίωσε το πρόγραμμα παροχής κινήτρων και μάρκετινγκ, αυξάνοντας την ανταγωνιστικότητα του αεροδρομίου και προσφέροντας ένα από τα πλέον ελκυστικά αναπτυξιακά προγράμματα στον κόσμο. Η συνεισφορά του ΔΑΑ προς τις αεροπορικές εταιρείες με τη μορφή υποστήριξης μάρκετινγκ και οικονομικών κινήτρων, αυξήθηκε κατά 20%, φθάνοντας περίπου τα 5 εκατ. ευρώ. Αναγνωρίζοντας τη συμβολή των αεροπορικών εταιρειών στη συνολική ανάπτυξη του αεροδρομίου, ο ΔΑΑ επιβράβευσε, για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, τους αερομεταφορείς που παρουσίασαν την υψηλότερη αύξηση της επιβατικής κίνησης κατά το 2006.
- Τον Ιούλιο του 2006, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. και η Ολυμπιακή Εταιρεία Καυσίμων Α.Ε. (ΟΕΚ) ανακοίνωσαν επιπλέον μείωση -κατά 4%- του τέλους διέλευσης για τη χρήση του συστήματος διανομής καυσίμου, συνεχίζοντας την κοινή προσπάθεια για υποστήριξη των αεροπορικών εταιρειών και αύξηση της ανταγωνιστικότητας της τιμής του αεροπορικού καυσίμου στο αεροδρόμιο.
- Η Εταιρεία Αεροδρομίου συνέχισε να αναπτύσσει και να εκμεταλλεύεται εμπορικές δυνατότητες εντός των χώρων του αεροσταθμού. Το 2006, αφού διερευνήθηκαν οι νέες καταναλωτικές τάσεις, αναπτύχθηκαν 3 νέοι εμπορικοί χώροι και ανακαινίσθηκαν 15 καταστήματα. Επιπλέον, 2 καταστήματα αντικαταστάθηκαν, προσφέροντας νέα προϊόντα και υπηρεσίες, με νέες επωνυμίες.

- Με σκοπό να προωθήσει την περαιτέρω ανάπτυξη της εμπορευματικής κίνησης στο αεροδρόμιο, ο ΔΑΑ υπέγραψε Σύμφωνο Συνεργασίας με τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ). Μέσα από αυτή την κοινή προσπάθεια, ο ΟΛΠ και ο ΔΑΑ σκοπεύουν να δημιουργήσουν νέες εμπορευματικές ροές, μέσω σύνδεσης θαλάσσης-αέρος (sea-air), εφαρμόζοντας ταχύτερες, απλούστερες και διεθνώς ανταγωνιστικές διαδικασίες, χρησιμοποιώντας την Αθήνα ως ενδιάμεσο σταθμό διαμετακόμισης και προσελκύοντας επιπλέον διερχόμενα (transit) εμπορεύματα.
- Τον Απρίλιο του 2006, χορηγήθηκε στο ΔΑΑ Άδεια Παροχής Ηλεκτρικού Ρεύματος, η οποία επιτρέπει στην Εταιρεία Αεροδρομίου να αγοράζει και να μεταπωλεί ηλεκτρικό ρεύμα σε τρίτους.
- Το Εμπορικό Πάρκο του ΔΑΑ εισήλθε το 2006 στην τελική του φάση, με τα δύο τελευταία καταστήματα και συγκεκριμένα με την έναρξη λειτουργίας του πολυκαταστήματος "FACTORY OUTLET", έκτασης 13.000 μ², και την έναρξη κατασκευής του καταστήματος "LEROY MERLIN", έκτασης 9.800 μ², το οποίο δραστηριοποιείται στην αγορά "Do-It-Yourself". Επιπλέον, στο πλαίσιο ανάπτυξης της «Αεροδρομιακής Πόλης», ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για τη δημιουργία ενός υπερσύγχρονου Εκθεσιακού & Συνεδριακού Κέντρου συνολικής επιφάνειας 50.000 μ².
- Κατά το 2006, ο ΔΑΑ, εξακολουθώντας να επενδύει σε νέες τεχνολογίες, έγινε το πρώτο αεροδρόμιο στον κόσμο που ανέπτυξε υπηρεσίες ασύρματων ευρυζωνικών δικτύων (WiMax) για τις επιχειρησιακές του λειτουργίες, ενώ διέυρνε τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες στον τομέα των συστημάτων πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών (IT&T), παρέχοντας υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας σε άλλα διεθνή αεροδρόμια.
- Στο πλαίσιο της εταιρικής αναδιοργάνωσης που πραγματοποιήθηκε το 2005, ο ΔΑΑ συνέχισε το 2006 με επιτυχία τη διαδικασία μετάβασής του σε Εταιρεία διαρθρωμένη σε Επιχειρηματικές Μονάδες (Business Units), εισάγοντας τη μεθοδολογία Διοίκησης με βάση τη Δημιουργία Αξίας (Value Based Management - VBM). Το VBM έχει εισαχθεί ως εργαλείο που προωθεί την υπευθυνότητα και τη δέσμευση της Διοίκησης, μετρώντας τη δημιουργία αξίας - οικονομικής και μη - στις επιχειρηματικές δραστηριότητες. Προσφέρει στα ανώτερα διοικητικά στελέχη μια ολοκληρωμένη και σαφή εικόνα της απόδοσης των διαφόρων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και υπηρεσιών, μέσα από την ανάπτυξη ενός συστήματος μέτρησης δημιουργίας αξίας, χρησιμοποιώντας οικονομικούς και επιχειρησιακούς δείκτες απόδοσης (Key Performance Indicators).
- Σε συνέχιση της αναθεώρησης του Χωροταξικού Σχεδίου που πραγματοποιήθηκε το 2005, πέρυσι αναπτύξαμε ένα νέο Χωροταξικό Σχέδιο Αεροσταθμού που ενσωματώνει τις γενικές αρχές του αναθεωρημένου Χωροταξικού Σχεδίου και προσδιορίζει τις δυνατότητες επέκτασης του Αεροσταθμού. Στόχος της συγκεκριμένης επέκτασης είναι να καλύψει τις αυξημένες ανάγκες για εμπορικούς χώρους και να βελτιώσει περαιτέρω τη λειτουργία των αεροσταθμών, διασφαλίζοντας πρότυπα υψηλής ποιότητας και ικανοποίηση των πελατών.
- Σύμφωνα με το συμπέρασμα και τις προτάσεις της μελέτης αναδιάρθρωσης χρέους που πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητους χρηματο-οικονομικούς οργανισμούς, η Εταιρεία Αεροδρομίου ξεκίνησε συζητήσεις με την ΕΤΕπ σχετικά με την αναδιάρθρωση των όρων και προϋποθέσεων της σχετικής Σύμβασης Δανείου με στόχο τη μεγιστοποίηση της μετοχικής αξίας.
- Τον Ιούνιο του 2006, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ ενέκρινε το Επιχειρηματικό Σχέδιο της Εταιρείας, που αποτελεί σημαντική αναθεώρηση των μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων επιχειρηματικών προοπτικών της, ενσωματώνοντας επικαιροποιημένες επιχειρηματικές στρατηγικές του ΔΑΑ (Αεροναυτιλιακές Υπηρεσίες, Εμπορικές Υπηρεσίες, Ακίνητη Περιουσία, Συστήματα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών), ενώ παράλληλα προέβη σε αναθεώρηση των επενδυτικών και χρηματο-οικονομικών στρατηγικών, σύμφωνα με τις σχετικές μελέτες και τα έργα που είχε αναλάβει πρόσφατα η Εταιρεία. Το Επιχειρηματικό

Σχέδιο του 2006 προβλέπει σε υγιή ανάπτυξη των αεροναυτιλιακών και μη-αεροναυτιλιακών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, υγιή χρηματοοικονομική διάρθρωση κεφαλαίων -σύμφωνη προς τα μελλοντικά σχέδια επενδύσεων- και δημιουργία βιώσιμης αξίας για τους μετόχους της Εταιρείας.

- Ο ΔΑΑ ξεκίνησε Πρόγραμμα Διαχείρισης Κινδύνων με σκοπό να εφαρμόσει ένα σύστημα το οποίο αφενός θα υποστηρίζει τη στρατηγική του και αφετέρου θα εναρμονίζεται με τη φιλοσοφία της Διοίκησης, επιτρέποντας τη βέλτιστη διαχείριση σημαντικών κινδύνων που θα μπορούσαν να διακυβεύσουν την επίτευξη των εταιρικών στόχων. Η υλοποίηση του προγράμματος «Διαχείριση Κινδύνων» ξεκίνησε το 2005 και συνεχίστηκε καθ' όλη τη διάρκεια του 2006, επικεντρωνόμενη κυρίως σε θέματα συμμόρφωσης. Το πρόγραμμα εστίαζε στην ανάπτυξη, στην έγκριση και στην εφαρμογή ενός πλαισίου διαχείρισης κινδύνων για το ΔΑΑ, καθώς επίσης στον προσδιορισμό και στην ανάλυση του προφίλ κινδύνων, λαμβάνοντας τα απαραίτητα μέτρα για τη διαχείριση βασικών κινδύνων και την ανάληψη ενεργειών.
- Το 2006 συστάθηκε η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.), η οποία αποτελείται από δύο μέλη του Δ.Σ. και ένα μέλος εκτός Δ.Σ. Σκοπός της Επιτροπής είναι να διασφαλίσει την ακεραιότητα των ελεγκτικών μηχανισμών της εταιρείας και την ακρίβεια των Οικονομικών Καταστάσεων. Επίσης, η Επιτροπή εγγυάται τη συμμόρφωση της εταιρείας με τις νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις και ελέγχει τις δραστηριότητες του τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και των Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών. Αξίζει να σημειωθεί ότι η σύσταση της Επιτροπής Ελέγχου αποφασίσθηκε με γνώμονα τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, αφού η Εταιρεία δεν υπόκειται στο Νόμο 3016/2002 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης για εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο.
- Πραγματοποιήθηκε αλλαγή στη μετοχική σύνθεση και δομή της Εταιρείας, καθώς η οικογένεια Δ. Κοπελούζου απέκτησε το μεγαλύτερο μέρος των μετοχών του ΔΑΑ που κατείχε προηγουμένως η εταιρεία ABB. Επίσης, η Hochtief Airport αγόρασε έξι επιπλέον κοινές μετοχές, εξασφαλίζοντας κατ' αυτόν τον τρόπο, σε συνδυασμό με την Hochtief Airport Capital, συμμετοχή που υπερβαίνει το 40% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ.

Ως Εταιρεία του ιδιωτικού τομέα και παράλληλα ως φορέας ευρύτερης κοινωνικής ωφέλειας, ο ΔΑΑ έχει εντάξει τις βέλτιστες πρακτικές επιχειρηματικής ηθικής, κοινωνικής υπευθυνότητας και περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης, ως αναπόσπαστο μέρος των δραστηριοτήτων του. Έχοντας διασφαλίσει πλήρη συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία του, ο ΔΑΑ προωθεί πρωτοβουλίες που δημιουργούν πρόσθετη αξία για όλους τους συμμετόχους μας (stakeholders), τις οποίες και εντάσσει στο ευρύτερο σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Εταιρική Διακυβέρνηση της εταιρείας είναι σύμφωνη με τις προβλέψεις του Κ.Ν. 2190/1920 περί Αωνύμων Εταιρειών, καθώς επίσης και με τις προβλέψεις της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου, η οποία καθορίζει τις σχέσεις ανάμεσα στους μετόχους.

Επιχειρησιακή Υπευθυνότητα

Έχουμε δημιουργήσει ένα ισχυρό πνεύμα συνεργασίας με τα μέλη της αεροδρομιακής κοινότητας, με έμφαση στην αποτελεσματική λειτουργία και στην επιχειρηματική επιτυχία, καθώς και στη φροντίδα για τους επιβάτες και τους επισκέπτες μας. Η επιτυχημένη άσκηση έκτακτης ανάγκης του ΔΑΑ που διεξήχθη σε πλήρη κλίμακα, με τη συμμετοχή περισσότερων από 300 μελών της αεροδρομιακής κοινότητας, απέδειξε τον αποτελεσματικό συντονισμό της αεροδρομιακής κοινότητας.

Εταιρική Υπευθυνότητα

Ως ευσυνείδητος φορέας εταιρικής υπευθυνότητας, μία από τις βασικές μας εταιρικές πολιτικές είναι η συνεργασία με τις γειτονικές κοινότητες μέσω ανοιχτής επικοινωνίας, εφαρμόζοντας παράλληλα ένα δομημένο σχέδιο δράσης δωρεών, χορηγιών και άλλων μορφών συνεισφοράς βάσει των εκπεφρασμένων αναγκών των τοπικών κοινοτήτων. Το 2006, υποστηρίξαμε τις τοπικές κοινότητες

με ανακατασκευή δρόμων, προγράμματα χορηγίας για τη δημιουργία πάρκων, παροχή προμηθειών σε δημοτικά ιατρεία και ουσιαστική υποστήριξη προς τα σχολεία της περιοχής.

- Συνεισφέροντας ενεργά στην πολιτιστική ζωή της χώρας, στο πλαίσιο του ετήσιου προγράμματός μας για την τέχνη και τον πολιτισμό, φιλοξενήσαμε το 2006 σειρά εκθέσεων σε συνεργασία με μουσεία, πολιτιστικά ιδρύματα και οργανισμούς από την Ελλάδα και το εξωτερικό, προσφέροντας στους επιβάτες και τους επισκέπτες μας μια ευχάριστη και δημιουργική εμπειρία. Παράλληλα, υποδεχθήκαμε περισσότερα από 4.500 παιδιά στο Χώρο Δημιουργικής Απασχόλησης και συνεχίσαμε να παρέχουμε υποστήριξη σε μη-κερδοσκοπικούς οργανισμούς.

Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Στο πλαίσιο της δέσμευσής μας για τη δημιουργία χώρων πρασίνου και τη διαφύλαξη του φυσικού περιβάλλοντος των τοπικών κοινοτήτων, το 2006 παραδώσαμε δύο ακόμη νέα πάρκα στους γειτονικούς δήμους: το πάρκο του Κορωπίου που καλύπτει έκταση 10 στρεμμάτων και το πάρκο στο παραλιακό δάσος Αρτέμιδος, έκτασης 26 στρεμμάτων κατά μήκος της δημοφιλούς παραλίας της πόλης.

Με στόχο την ενίσχυση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και τη μείωση της παραγωγής απορριμμάτων, συνεχίσαμε το πρόγραμμα ανακύκλωσης στα σχολεία του Δήμου Αρτέμιδος. Το πρόγραμμα είχε ως αποτέλεσμα την ανακύκλωση 9 τόνων χαρτιού κατά το σχολικό έτος 2005 – 2006. Εντός της αεροδρομιακής κοινότητας, το πρόγραμμα ανακύκλωσης που εφαρμόσαμε, οδήγησε στην ανακύκλωση 1.700 περίπου τόνων απορριμμάτων που παρήχθησαν στο αεροδρόμιο.

Η συμμόρφωσή μας προς τις Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου το 2006 υπήρξε ικανοποιητική, όπως προκύπτει από τα δεδομένα χρήσης διαδρόμων προσγείωσης/απογείωσης. Επίσης, πραγματοποιήσαμε περαιτέρω επενδύσεις σε εξοπλισμό τελευταίας τεχνολογίας για το Δίκτυο Παρακολούθησης Ποιότητας του Αέρα.

Υπευθυνότητα Εργοδότη

Τηρούμε τη δέσμευσή μας για τη διατήρηση του υψηλού επιπέδου επαγγελματισμού και εξειδίκευσης του ανθρώπινου δυναμικού μας, εφαρμόζοντας προγράμματα για την ανάπτυξη ικανοτήτων και δεξιοτήτων. Επιπλέον, μέσα από προγράμματα παροχής κινήτρων και συμμετοχής, διατηρούμε το επίπεδο δέσμευσης των εργαζομένων μας.

Το 2006, αναβαθμίσαμε το εταιρικό Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα και πραγματοποιήσαμε νέα αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης Αμοιβών. Το εκτεταμένο ετήσιο εταιρικό Σχέδιο Εκπαίδευσης περιέλαβε περισσότερες από 10.000 εργατοώρες εκπαίδευσης, γεγονός που αντανάκλα τη δέσμευση της Διοίκησης για την ανάπτυξη των εργαζομένων.

Με αφορμή την ευκαιρία που μας δίδεται, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τους εργαζόμενούς μας για την καίρια συμβολή τους στην επιτυχία της εταιρείας μας και ιδιαίτερα για την υποστήριξη που προσέφεραν το 2006 ως «Χρυσοί Εθελοντές», βοηθώντας στην ομαλή εφαρμογή των νέων μέτρων ασφαλείας για τη μεταφορά υγρών στις χειραποσκευές.

Κατά τον 6ο χρόνο λειτουργίας του, ο ΔΑΑ συνέχισε να αριστεύει σε επίπεδο επιχειρησιακό, επιχειρηματικό και παροχής υπηρεσιών και έλαβε αναγνώριση μέσα από τις ακόλουθες σημαντικές διακρίσεις:

- Οι αερομεταφορείς τίμησαν το αεροδρόμιο –για δεύτερη συνεχή χρονιά– με το Βραβείο OAG Airport Marketing Award, στην κατηγορία επιβατικής κίνησης 10–25 εκατομμυρίων, στο πλαίσιο του 12ου Συνεδρίου “ROUTES”. Το βραβείο αποτελεί το επιστέγασμα του προγράμματος κινήτρων και μάρκετινγκ που εφαρμόζει το αεροδρόμιο για τις αεροπορικές εταιρείες.

- Ο ΔΑΑ τιμήθηκε με το «1ο Βραβείο Εμπορευματικών Αερομεταφορών 2006» (“Best Cargo Airport 2006”) στην κατηγορία ετήσιας διακίνησης 100–500.000 τόνων, σε αναγνώριση των επιτυχημένων προγραμμάτων του αεροδρομίου και της συμβολής του στην εμπορευματική ανάπτυξη από την έναρξη λειτουργίας του. Ο ΔΑΑ βραβεύθηκε στο πλαίσιο της τελετής απονομής των βραβείων “Cargo Airline of the Year”, που οργάνωσαν από κοινού το περιοδικό “Air Cargo News” και το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI).
- Η Air Transport Research Society (ATRS) βράβευσε το ΔΑΑ ως το «Δεύτερο Πιο Αποτελεσματικό Αεροδρόμιο στην Ευρώπη» στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Συνεδρίου της ATRS για το 2006, σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση ATRS Global Annual Benchmarking Report. Η έκθεση της ATRS αποτελεί εργαλείο που παρέχει ολοκληρωμένη και αμερόληπτη αξιολόγηση της απόδοσης των αεροδρομίων.

Ας εξετάσουμε λεπτομερέστερα τα οικονομικά αποτελέσματα του 2006:

- Οι οικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) και τις Λογιστικές Πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η επίδραση από την πρώτη εφαρμογή των εν λόγω προτύπων, επί του Ισολογισμού Ανοίγματος της Εταιρείας της 1/1/2005, καθώς επίσης και η επίδραση επί των αναθεωρημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για το 2005, παρουσιάζονται αναλυτικά στις σχετικές σημειώσεις.
- Τα συνολικά λειτουργικά έσοδα της Εταιρείας αυξήθηκαν κατά € 21,5 εκατ. ή 8,0% σε σχέση με το προηγούμενο οικονομικό έτος, ανερχόμενα στο ποσό των € 291,3 εκατ., αντανακλώντας τα επιπλέον έσοδα που προέρχονται από την αύξηση της επιβατικής κίνησης και την επιτυχημένη απόδοση των μη-αεροπορικών δραστηριοτήτων, τα οποία σημείωσαν αύξηση κατά 9,6%.
- Τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν στα €124,8 εκατ., αυξημένα σε σχέση με το 2005 κατά € 4,0 εκατ. ή 3,3%, ποσοστό μικρότερο από την βελτίωση των λειτουργικών εσόδων, γεγονός που αντικατοπτρίζει τη δέσμευση της διοίκησης για την βελτίωση του κόστους λειτουργίας.
- Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων αυξήθηκαν το 2006 κατά € 17,5 εκατ. ή 11,8% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, ανερχόμενα στο επίπεδο των € 166,5 εκατ.
- Τα έξοδα για αποσβέσεις ήταν σημαντικά μειωμένα σε σχέση με το προηγούμενο έτος κατά € 10,0 εκατ., καθώς ορισμένα πάγια στοιχεία του ενεργητικού (π.χ. ειδικά οχήματα, έπιπλα & εξοπλισμός), που αποκτήθηκαν κατά την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου, αποσβέστηκαν πλήρως το 2006, χωρίς να έχουν αντικατασταθεί ακόμα.
- Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα παρουσίασαν σημαντική μείωση από € 67,1 εκατ. σε € 60,3 εκατ. λόγω της σταδιακής εξόφλησης Τραπεζικών Δανείων και των υψηλότερων εσόδων από τόκους που προήλθαν από την τοποθέτηση των ταμειακών διαθεσίμων.
- Οι αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων ανήλθαν σε €66,2 εκατ., ποσό υψηλότερο κατά €4,3 εκατ. ή 6,9% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, βελτίωση που υπερβαίνει την αύξηση των επιβατών, και οφείλεται στην ευνοϊκότερη «σύνθεση της επιβατικής κίνησης» (δηλ., στην δυναμική ανάπτυξη της επιβατικής κίνησης εκτός ΕΕ, που υπόκειται σε υψηλότερο Τέλος Ανάπτυξης Αεροδρομίου, και σε περισσότερους επιβάτες “point-to-point”, δηλαδή από προορισμό σε προορισμό).
- Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε € 96,3 εκατ., €38,6 εκατ. ή 66,9% υψηλότερα σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Λαμβάνοντας υπ’ όψιν τις ζημίες εις νέον ύψους € (6,7) εκατ. -που οφείλονται στην επίδραση από την πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης- και ύστερα από τον υπολογισμό του συνολικού φόρου εισοδήματος ύψους €30,2 εκατ., απομένουν κέρδη προς διανομή της τάξεως των €59,1 εκατ. Μέρος αυτών, ύψους € 55,5 εκατ., προτείνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο να διανεμηθεί στους μετόχους υπό τη μορφή μερίσματος.

- Το σύνολο του ενεργητικού, σύμφωνα με τον Ισολογισμό της 31 Δεκεμβρίου 2006, ανέρχεται σε €1,52 δις. Η αξία των παγίων στοιχείων (€1,21 δις) αντιπροσωπεύει το 80% του συνόλου του ενεργητικού της Εταιρείας, υποδεικνύοντας ότι ο ΔΑΑ αποτελεί Εταιρεία εντάσεως παγίου ενεργητικού.
- Όλα τα Πάγια Στοιχεία καταγράφονται στο Μητρώο Παγίων Στοιχείων και είναι ελεύθερα από οποιοδήποτε βάρος πέραν της επικαρπίας που εκχωρήθηκε το 1996 υπέρ των Δανειστών. Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων υπολογίστηκαν με βάση την εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους και τους νομικούς περιορισμούς στην χρήση τους, που προβλέπονται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (Σ.Α.Α.). Η αξία της επικαρπίας επί του ακινήτου που εκχωρήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο για την ανάπτυξη και λειτουργία του Αεροδρομίου, αποσβένεται τμηματικά και ισόποσα κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης, που ανέρχεται σε 25 έτη από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου. Οι συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις ανέρχονται σε € 0,98 εκατ. και αφορούν την συμμετοχή της Εταιρείας στο κεφάλαιο της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.
- Το κυκλοφορούν ενεργητικό της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2006 ανήλθε στο ποσό των €312,1 εκατ., σημειώνοντας αύξηση € 30,0 εκατ. σε σχέση με το τέλος της προηγούμενης χρήσης, κυρίως λόγω της σημαντικής βελτίωσης των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρείας.
- Η Φορολογική Αρχή πραγματοποίησε κατά το έτος 2005, τακτικό φορολογικό έλεγχο επί των λογιστικών βιβλίων και στοιχείων της Εταιρείας, για τις χρήσεις 1998 έως 2003. Κατόπιν σχετικού συμβιβασμού που επιτεύχθηκε με την Φορολογική Αρχή, οι υποχρεώσεις της Εταιρείας σχετικά με τον φόρο εισοδήματος έχουν καταστεί οριστικές μέχρι το έτος 2003.
- Τέλος, θα θέλαμε να σας πληροφορήσουμε ότι τα διαθέσιμα της Εταιρείας επενδύονται σε προθεσμιακές τοποθετήσεις σταθερής απόδοσης που εκδίδονται σε ευρώ, για την αποφυγή ανάληψης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των επιτοκιακών και των συναλλαγματικών. Αποτέλεσμα αυτής της πολιτικής επενδύσεων είναι ο ΔΑΑ να μην διαθέτει επενδύσεις σε χρεόγραφα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2006.

Μετά το περυσινό ρεκόρ επιβατικής κίνησης, τα μέχρι σήμερα αποτελέσματα δείχνουν ότι το 2007 ξεκίνησε με αυξημένη επιβατική κίνηση σε σύγκριση με το 2006. Η θετική αυτή τάση αναμένεται να συνεχισθεί καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και, ως εκ τούτου, προβλέπουμε ετήσια κίνηση της τάξης των 15,65 εκατ. Επιβατών.

Επιπλέον, θα θέλαμε να αναφερθούμε σε ορισμένα από τα μελλοντικά σχέδια και προγράμματα της εταιρείας μας για το 2007:

- Εν όψει των πρόσφατων ανοδικών τάσεων στη διεθνή κίνηση των δρομολογίων μακρινών αποστάσεων και της αλλαγής στη σύνθεση της Συνθήκης Σένγκεν, η Εταιρεία Αεροδρομίου διερευνά το ενδεχόμενο αξιοποίησης του κτιρίου του δορυφορικού αεροσταθμού αποκλειστικά για όλες τις πτήσεις εκτός Σένγκεν, επιτρέποντας την αποτελεσματική κάλυψη των αυξημένων απαιτήσεων. Έτσι, ο ΔΑΑ θα εκμεταλλευθεί με τον καλύτερο τρόπο την υπάρχουσα χωρητικότητα του αεροδρομίου και πρωτίτως θα διασφαλίσει ένα ποιοτικό προϊόν για όλους τους πελάτες των αεροπορικών εταιρειών. Ο επιχειρησιακός αυτός σχεδιασμός θα εναρμονίζεται επίσης με τις αρχές μελλοντικής επέκτασης των εγκαταστάσεων των υποδομών, όπως περιγράφονται στο Χωροταξικό Σχέδιο και στο Χωροταξικό Σχέδιο Αεροσταθμού που ολοκληρώθηκαν πέρυσι.
- Με σκοπό τη βελτίωση της αεροδρομιακής εμπειρίας για όλους τους χρήστες, ο ΔΑΑ εκπονεί ένα μακρόπνοο πρόγραμμα που επικεντρώνεται στην αναβάθμιση της ατμόσφαιρας του αεροδρομίου. Το πρόγραμμα θα ξεκινήσει το 2007 με στόχο τη δημιουργία μιας μοναδικής και αξιομνημόνευτης ταυτότητας για το αεροδρόμιο και θα βελτιώσει ακόμη περισσότερο το ήδη υψηλό επίπεδο ικανοποίησης των πελατών.

- Σύμφωνα με τη στρατηγική μας για την εμπορική ανάπτυξη, στις αρχές του 2007 αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία του στην νοτιοδυτική εμπορική περιοχή - και συγκεκριμένα στο Εμπορικό Πάρκο του αεροδρομίου, κατάστημα έκτασης 9.800 μ2, που θα δραστηριοποιείται στο χώρο του Do-It-Yourself. Επιπλέον, ιδιαίτερα σημαντική εξέλιξη είναι η αναμενόμενη έναρξη εργασιών από τον επιλεγμένο ανάδοχο για την κατασκευή ενός νέου εκθεσιακού και συνεδριακού κέντρου έκτασης 50.000 μ2. Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου έργου, ο ΔΑΑ θα επενδύσει στην απαραίτητη υποδομή για την ανάπτυξη των βορείων εμπορικών περιοχών του αεροδρομίου.
- Ως φορέας που επιδεικνύει κοινωνική υπευθυνότητα, μεριμνά για το περιβάλλον και ενδιαφέρεται για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας για όλους συμμετόχους (stakeholders), ο ΔΑΑ εξετάζει την τεχνική και εμπορική σκοπιμότητα ανάπτυξης ενός ευρείας κλίμακας φωτοβολταϊκού πάρκου, το οποίο θα βρίσκεται εντός των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου και θα αποφέρει οικονομικό όφελος για την Εταιρεία, ενώ ταυτόχρονα θα λειτουργήσει υποστηρικτικά ως προς τη στρατηγική που εφαρμόζει η Ελλάδα με σκοπό την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- Εντός του 2007 και σύμφωνα με τον αναμενόμενο αναθεωρημένο Βασικό και Οικείο Κανονισμό Επίγειας Εξυπηρέτησης, ο ΔΑΑ πρόκειται να ξεκινήσει διαδικασία διενέργειας διαγωνισμού για την ανάθεση όλων των δικαιωμάτων επίγειας εξυπηρέτησης με περιορισμένη πρόσβαση, σε αντικατάσταση των παλαιών που λήγουν εντός του 2008. Επιπλέον, ο ΔΑΑ λαμβάνει όλα τα απαραίτητα προπαρασκευαστικά μέτρα για την υιοθέτηση του Κανονισμού της Ε.Ε. για την παροχή εξυπηρέτησης από τα αεροδρόμια στους επιβάτες με περιορισμένη κινητικότητα, ο οποίος πρόκειται να τεθεί σε εφαρμογή τον Ιούλιο του 2008. Επίσης, η Εταιρεία πρόκειται να ξεκινήσει τις απαραίτητες επενδύσεις και προσαρμογές της επιχειρησιακής διαδικασίας που έχει σχεδιάσει ως προς τον έλεγχο ασφάλειας για πρόσβαση σε όλες τις κρίσιμες περιοχές του αεροδρομίου (critical parts), όπως ορίζονται από το σχετικό Κανονισμό της Ε.Ε., που πρόκειται να τεθεί σε ισχύ τον Ιούλιο του 2009.

Με την επιβατική κίνηση να υπερβαίνει τα 15 εκατ. το 2006 και έχοντας συμπληρώσει 6 χρόνια επιχειρησιακής αριστείας, ο ΔΑΑ έχει πλέον φθάσει σε ένα επίπεδο ωριμότητας και τεχνογνωσίας που τον κατατάσσει ανάμεσα στα μεγαλύτερα και πιο επιτυχημένα αεροδρόμια στην Ευρώπη. Παράλληλα, η Εταιρεία μας έχει εξελιχθεί πλήρως σε μια δυναμική επιχείρηση που χαρακτηρίζεται από βέλτιστες πρακτικές και ισχυρή εταιρική κουλτούρα και συνδυάζει αρμονικά την εταιρική υπευθυνότητα και την έμφαση στον πελάτη με την επιχειρηματική αριστεία. Με εφελτήριο το αναθεωρημένο Επιχειρηματικό Σχέδιο της εταιρείας, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών προετοιμάζει το έδαφος για την επέκταση του αεροδρομίου, προκειμένου να αξιοποιήσει νέες προοπτικές και να επιταχύνει τη μελλοντική ανάπτυξη. Ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να αποτελεί βασικό «επιχειρηματικό μοχλό» στην ελληνική αγορά, αποτελώντας σημαντικό οικονομικό κεφάλαιο για τους μετόχους του και παραμένοντας σημείο αναφοράς σε θέματα εταιρικής υπευθυνότητας για όλους τους συμμετόχους και το ευρύ κοινό.

Σπάτα, 27 Μαρτίου 2007

Για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.»

Καθηγητής Κωστής Βαΐτσος
Πρόεδρος

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

	Σημείωση	2006	2005
Λειτουργικά έσοδα	4.1	291.088.032	269.267.859
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	4.1	178.699	467.340
Σύνολο λειτουργικών εσόδων		291.266.731	269.735.199
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού	4.2	37.147.368	34.429.038
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	4.2	47.420.941	47.617.156
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.2	4.002.781	3.389.676
Έξοδα για παροχή υπηρεσιών κοινής ωφελείας	4.2	9.761.582	9.183.320
Ασφάλιστρα	4.2	4.461.351	4.617.671
Προβλέψεις	4.2	15.814.122	13.742.362
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	4.2	6.190.206	7.805.984
Σύνολο λειτουργικών εξόδων		124.798.351	120.785.207
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων		166.468.380	148.949.992
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	4.3	76.047.013	86.102.884
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)	4.4	60.351.679	67.124.152
Επιδότησεις αναλογούσες σε μη λειτουργικά έξοδα	4.5	(66.198.490)	(61.934.043)
Κέρδη προ φόρων		96.268.178	57.656.999
Φόρος εισοδήματος	4.6	(30.233.775)	(49.568.660)
Κέρδη μετά από φόρους		66.034.403	8.088.339
Κατανέμονται ως εξής:			
Τακτικό αποθεματικό		3.301.720	951.236
Κέρδη εις νέον		62.732.683	7.137.103
Σύνολο κατανεμηθέντων κερδών		66.034.403	8.088.339
Βασικά κέρδη ανά μετοχή	4.7	2,20	0,27

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες από 16 έως 78 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	2006	2005
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις - ιδιόκτητες	4.8,4.11	96.711.082	102.984.813
Ενσώματες ακινητοποιήσεις - μισθωμένες	4.9,4.11	1.111.667.390	1.172.629.454
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	4.10	1.706.096	2.212.373
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.12	1.131.772	1.122.084
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού		1.211.216.340	1.278.948.724
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Αποθέματα	4.13	6.542.964	5.269.227
Πελάτες	4.14	91.801.633	71.926.428
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	4.15	89.005.358	105.525.904
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.16	124.795.284	99.326.671
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		312.145.239	282.048.230
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		1.523.361.579	1.560.996.954
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	4.17	300.000.000	300.000.000
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	4.18	7.901.219	4.599.499
Κέρδη εις νέον	4.19	55.837.762	22.605.079
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		363.738.981	327.204.578
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Τραπεζικά δάνεια	4.21	942.920.763	1.021.891.376
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	4.22	4.261.448	3.394.121
Προβλέψεις	4.23	17.261.845	20.225.480
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	4.24	9.696.862	2.132.101
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.25	2.339.209	2.641.864
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		976.480.127	1.050.284.942
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια	4.21	107.309.043	124.921.606
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	4.26	34.509.765	36.496.909
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	4.24	22.669.014	13.882.353
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.27	18.654.649	8.206.566
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		183.142.471	183.507.434
Σύνολο υποχρεώσεων		1.159.622.598	1.233.792.376
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.523.361.579	1.560.996.954

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες από 16 έως 78 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΤΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

Μετοχικό Κεφάλαιο		Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2004	300.000.000	3.648.263	43.467.976	347.116.239
Κέρδη χρήσης 2005 μετά από φόρους	0	0	8.088.339	8.088.339
Τακτικό αποθεματικό	0	951.236	(951.236)	0
Λοιπά αποθεματικά	0	0	0	0
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	(28.000.000)	(28.000.000)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2005	300.000.000	4.599.499	22.605.079	327.204.578
Κέρδη χρήσης 2006 μετά από φόρους	0	0	66.034.403	66.034.403
Τακτικό αποθεματικό	0	3.301.720	(3.301.720)	0
Λοιπά αποθεματικά	0	0	0	0
Διανεμηθέντα μερίσματα	0	0	(29.500.000)	(29.500.000)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2006	300.000.000	7.901.219	55.837.762	363.738.981

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες από 16 έως 78 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006

	Σημείωση	2006	2005
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρων		96.268.178	57.656.999
Προσαρμογές για:			
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	4.3	76.047.013	86.102.884
Απομειώσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων	4.2,4.14	12.888.674	6.610.500
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)	4.4	60.351.679	67.124.152
(Κέρδη)/ζημίες διάθεσης ακινητοποιήσεων	4.8,4.9,4.10	66.018	101.199
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	4.22	867.327	649.218
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων	4.23	(2.963.634)	2.846.061
Αύξηση/(μείωση) λοιπών απαιτήσεων /υποχρεώσεων		52.050	177.417
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες πριν τις μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης		243.577.305	221.268.430
Αύξηση/(μείωση) στο κεφάλαιο κίνησης		(5.442.566)	(18.334.087)
Πληρωθέντες φόροι εισοδήματος	4.24	(13.882.353)	(19.551.962)
Πληρωθέντες τόκοι	4.4	(86.559.646)	(68.177.885)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		137.692.740	115.204.496
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορές ακινητοποιήσεων	4.8,4.9,4.10	(10.201.252)	(9.037.129)
Εισπραθέντες τόκοι	4.4	4.384.070	4.407.219
Εισπράξεις από διάθεση ακινητοποιήσεων	4.8,4.9,4.10	86.565	390.630
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(5.730.617)	(4.239.280)
Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα	4.19	(29.500.000)	(37.355.000)
Αποπληρωμή δανείων τραπεζών	4.21	(76.622.411)	(74.410.753)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων συμβάσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	4.25,4.27	(371.099)	(649.576)
Αποπληρωμή δευτερευόντων δανείων		0	(45.000.000)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		(106.493.510)	(157.415.329)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		25.468.613	(46.450.113)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		99.326.671	145.776.784
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης		124.795.284	99.326.671

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες από 16 έως 78 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

No	Περιεχόμενα	Σελίδα
1.	Σύσταση και δραστηριότητες της Εταιρείας	17
2.	Βάση σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων	17
3.	Βασικές λογιστικές πολιτικές	21
4.	Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων	
4.1	Λειτουργικά έσοδα	30
4.2	Λειτουργικά έξοδα	34
4.3	Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	36
4.4	Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)	37
4.5	Επιδότησεις αναλογούσες σε μη λειτουργικά έξοδα	38
4.6	Φόρος εισοδήματος	39
4.7	Βασικά κέρδη ανά μετοχή	40
4.8	Ενσώματες ακινητοποιήσεις-ιδιόκτητες	41
4.9	Ενσώματες ακινητοποιήσεις-μισθωμένες	43
4.10	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	45
4.11	Κρατικές επιχορηγήσεις	47
4.12	Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	48
4.13	Αποθέματα	48
4.14	Πελάτες	49
4.15	Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	49
4.16	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	51
4.17	Μετοχικό κεφάλαιο	52
4.18	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	52
4.19	Κέρδη εις νέον	52
4.20	Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα	53
4.21	Τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια	53
4.22	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	57
4.23	Προβλέψεις	59
4.24	Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	60
4.25	Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	62
4.26	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	63
4.27	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	63
4.28	Λειτουργικές μισθώσεις	63
4.29	Πληροφορίες κατά τομέα	65
4.30	Δεσμεύσεις	66
4.31	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	67
4.32	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	68
4.33	Μεταγενέστερα του ισολογισμού γεγονότα	69

I. Σύσταση και Δραστηριότητες της Εταιρείας

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ (η Εταιρεία) δραστηριοποιείται στην χρηματοδότηση, κατασκευή και λειτουργία πολιτικών αερολιμένων και σε σχετικές δραστηριότητες. Σαν διαχειριστής πολιτικών αερολιμένων η Εταιρεία διαχειρίζεται/διευθύνει τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών στα Σπάτα Αττικής, στην Ελλάδα.

Η επιχείρηση είναι Ανώνυμη Εταιρεία που συστάθηκε και εδρεύει στην Ελλάδα. Η διεύθυνση της επίσημης έδρας της, είναι τα Σπάτα Αττικής, 190 19.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 31 Ιουλίου 1995, από το Ελληνικό Δημόσιο & από Ιδιώτες Επενδυτές για τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την λειτουργία και την ανάπτυξη του νέου διεθνούς αερολιμένα στα Σπάτα Αττικής. Σε αντάλλαγμα για την χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του αερολιμένα, το Ελληνικό Δημόσιο παραχώρησε στην Διεθνή Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ, την εμπορική εκμετάλλευσή του για περίοδο 30 ετών, με έναρξη την 11 Ιουνίου 1996. Στην λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης (11 Ιουνίου 2026), ο αερολιμένας μαζί με όλες τις προσθήκες επικαρπίας θα επιστραφεί στο Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο και θα απολαμβάνει όλων των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας επαυτών, χωρίς καμία πληρωμή και χωρίς την ύπαρξη οιοδήποτε βάρους, εκτός εάν η συμφωνία παραχώρησης ανανεωθεί. Η Σύμβαση Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (Σ.Α.Α) και το καταστατικό της Εταιρείας, επικυρώθηκαν και τέθηκαν σε νομική ισχύ με το νόμο 2338/14/9/1995.

Η Εταιρεία ξεκίνησε την εμπορική λειτουργία της από τον Μάρτιο του 2001, μετά από μια περίοδο κατασκευής περίπου 5 ετών που άρχισε τον Σεπτέμβριο του 1996.

Οι υπάλληλοι της Εταιρείας ανέρχονταν στους 730 στο τέλος της χρήσης, σε σύγκριση με 721 υπαλλήλους που απασχολούνταν στο τέλος του 2005.

2. Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

α) Σημείωση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) και τις διερμηνείες τους, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (I.A.S.B.). Αυτές είναι οι πρώτες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας υπό τα Δ.Π.Χ.Π., και έχει εφαρμοστεί το Δ.Π.Χ.Π. Ι.

β) Βάση σύνταξης

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, με στρογγυλοποίηση στο εγγύτερο Ευρώ. Συντάσσονται με βάση το ιστορικό κόστος, εκτός από τα ακόλουθα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία επιμετρήθηκαν στην εύλογη αξία τους (μη παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα).

Επεξηγήσεις, για τον επηρεασμό της οικονομικής θέσης, της οικονομικής απόδοσης και των ταμειακών ροών της Εταιρείας, λόγω της μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Π., παρέχονται στο κεφάλαιο 7.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις που επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών και τα ποσά των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού, των εσόδων και εξόδων που αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές υποθέσεις είναι βασισμένες στην υπάρχουσα εμπειρία και σε διάφορους άλλους παράγοντες που θεωρούνται εύλογοι κάτω από τις παρούσες συνθήκες, τα αποτελέσματα των οποίων αποτελούν τη βάση για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τις λογιστικές αξίες των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού, που δεν είναι εύκολα προφανείς από άλλες πηγές. Τα πραγματικά αποτελέσματα μπορούν να διαφέρουν

από αυτές τις εκτιμήσεις. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές με αυτές υποθέσεις αναθεωρούνται σε συνεχή βάση. Οι αναθεωρήσεις στις λογιστικές εκτιμήσεις αναγνωρίζονται στην περίοδο στην οποία η εκτίμηση αναθεωρείται, εάν η αναθεώρηση έχει επιπτώσεις μόνο σε αυτή την περίοδο ή στην περίοδο της αναθεώρησης και των μελλοντικών περιόδων εάν η αναθεώρηση έχει επιπτώσεις και στις τρέχουσες και στις μελλοντικές περιόδους.

Οι λογιστικές πολιτικές που καθορίζονται κατωτέρω έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, καθώς και στην σύνταξη του ισολογισμού έναρξης την 1η Ιανουαρίου 2005, που βασίσθηκε στα Δ.Π.Χ.Π., με σκοπό τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.

γ) Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στην αστάθεια των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Η διαχείριση κινδύνων της εταιρείας διεκπεραιώνεται εσωτερικά από το αρμόδιο Τμήμα, το οποίο λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Κίνδυνος μεταβολής συναλλαγματικών ισοτιμιών

Οι κυριότεροι επιχειρηματικοί συνεργάτες της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων πελατών, προμηθευτών αγαθών, παρόχων υπηρεσιών και κεφαλαίων είναι εγκατεστημένοι στην Ευρωπαϊκή Ένωση και συνεπώς το μεγαλύτερο τμήμα των συναλλαγών διεξάγεται σε Ευρώ.

Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος λόγω της μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών είναι ασήμαντος, και σχετίζεται μόνο με δευτερεύουσες υπηρεσίες και προμήθειες αγαθών που παρέχονται από επιχειρήσεις εγκατεστημένες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων

Για την πλειονότητα των δανείων της Εταιρείας, σε ποσοστό 88% επί της συνολικής χρηματοδότησης, τα επιτόκια είναι σταθερά και συνεπώς η χρηματοοικονομική της απόδοση δεν επηρεάζεται από τις μεταβολές των επιτοκίων. Το υπόλοιπο των δανείων της Εταιρείας υπόκειται σε κυμαινόμενα επιτόκια, με βάση το εξαμηνιαίο Euribor πλέον ένα προκαθορισμένο τραπεζικό περιθώριο. Πιθανές μελλοντικές διακυμάνσεις στα επιτόκια, θα έχουν επουσιώδη επίδραση στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει πιστωτική πολιτική και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απωλειών από απαιτήσεις, λαμβάνοντας όπου κρίνεται αναγκαίο, εξασφαλίσεις από τους πελάτες της. Ορίζονται πιστωτικά όρια για τους πελάτες βασισμένα στην πιστοληπτική τους ικανότητα και στην αξιολόγηση του ιστορικού πληρωμών τους. Όπου είναι αναγκαίο ζητούνται επιπρόσθετες εμπράγματα ή άλλες εξασφαλίσεις.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των ταμειακών ροών και της διαθεσιμότητας επαρκούς ταμειακής ρευστότητας.

δ) Δ.Π.Χ.Π. και Διερμηνείες που εκδόθηκαν στο 2006 (με εφαρμογή για χρήσεις με έναρξη μετά την 1/1/2006)

Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τα παρακάτω πρότυπα και διερμηνείες, τα οποία υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική για χρήσεις με έναρξη μετά την 1/1/2006.

Διερμηνεία 7 « Εφαρμογή της προσέγγισης της αναπροσαρμογής σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 29 περί οικονομικών καταστάσεων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» (Κανονισμός 708/2006)

Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από 1/3/2006 και η υιοθέτηση της δεν θα έχει καμία επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Διερμηνείες 8 και 9 « Πεδίο εφαρμογής του Δ.Π.Χ.Π. 2» και «Επανεκτίμηση ενσωματωμένων παραγώγων» (Κανονισμός 1329/8/9/2006)

Ισχύουν για χρήσεις με έναρξη από 1/5/2006 και 1/6/2006 αντίστοιχα και η υιοθέτηση τους δεν θα έχει καμία επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας..

Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: γνωστοποιήσεις» (Κανονισμός 108/2006)

Το Δ.Π.Χ.Π. 7 και οι τροποποιήσεις που επέφερε στα υπόλοιπα πρότυπα, έχουν υποχρεωτική εφαρμογή για τις χρήσεις με έναρξη μετά την 1/1/2007 και εισάγουν επιπλέον γνωστοποιήσεις με σκοπό τη βελτίωση της παρεχομένης πληροφόρησης σχετικά με τα χρηματοοικονομικά μέσα.

Η Εταιρεία θα εφαρμόσει το Δ.Π.Χ.Π. 7 από την 1/1/2007 και δεν αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά τον αριθμό των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων.

Τροποποίηση Δ.Λ.Π. 1 «Παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων-γνωστοποιήσεις κεφαλαίων» (Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από την 1/1/2007 - Κανονισμός 108/2006)

Με την τροποποίηση αυτή απαιτούνται επιπλέον γνωστοποιήσεις, ποσοτικές και ποιοτικές, για τον τρόπο διαχείρισης των κεφαλαίων της Εταιρείας.

Τέλος, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων, έχει εκδώσει τα παρακάτω πρότυπα και διερμηνείες τα οποία δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης 8 «Τομείς λειτουργίας».(Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από την 1/1/2009)

Το Πρότυπο αυτό αντικαθιστά το Δ.Λ.Π. 14 «Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα». Η Εταιρεία δεν είναι υποχρεωμένη να γνωστοποιεί πληροφορίες για τομείς λειτουργίας με βάση το Δ.Λ.Π. 14 «Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα» ή το Δ.Π.Χ.Π. 8 «Τομείς λειτουργίας», καθώς ούτε οι

μετοχές της Εταιρείας ούτε άλλα αξιόγραφα είναι διαπραγματεύσιμα δημοσίως και δεν υφίσταται διαδικασία έκδοσης αξιόγραφων σε δημόσια αγορά.

Εν τούτοις, η Εταιρεία προτίθεται να προβεί σε γνωστοποιήσεις σχετικά με τους τομείς λειτουργίας, σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Π. 8, από την χρήση του 2007.

Διερμηνεία 10 « Ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις και απομείωση». (Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από την 1/1/2006)

Με την υιοθέτηση της διερμηνείας αυτής, δεν επιτρέπεται ο αντιλογισμός ζημιών απομείωσης που έχουν αναγνωρισθεί σε προηγούμενη ενδιάμεση περίοδο, και αφορούν υπεραξία, επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους ή χρηματοοικονομικά στοιχεία που αναγνωρίζονται στο κόστος.

Η υιοθέτηση της διερμηνείας αυτής δεν θα έχει επιπτώσεις στις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας.

Διερμηνείες 11 και 12 «Συναλλαγές ιδίων μετοχών σε επίπεδο Ομίλου» (Ισχύει για χρήσεις με έναρξη μετά την 1/3/2007) και «Συμφωνίες παραχώρησης εκμετάλλευσης» (Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από την 1/1/2008)

Η Εταιρεία θα διερευνήσει εντός του 2007 εάν πρόκειται να υπάρξουν επιπτώσεις από την υιοθέτηση των παραπάνω διερμηνειών.

Αναθεώρηση οδηγιών εφαρμογής Δ.Π.Χ.Π. 4 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια» (Ισχύει από 1/1/2007)

Δεν έχει εφαρμογή στην Εταιρεία και δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις της.

3. Βασικές Λογιστικές Πολιτικές

Οι βασικές λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν, και εφαρμόστηκαν για την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π., είναι οι ακόλουθες:

3.1 Αναγνώριση Εσόδων

α) Πώληση αγαθών και παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου αντιτίμου και αντιπροσωπεύουν τα εισπρακτέα ποσά για τα αγαθά και τις υπηρεσίες που παρέχονται στην κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας, καθαρά από τις εκπτώσεις και τους φόρους που αναλογούν στις πωλήσεις.

Τα έσοδα από την πώληση των αγαθών αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης όταν οι σημαντικοί κίνδυνοι και οι ωφέλειες της κυριότητας έχουν μεταφερθεί στον αγοραστή. Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης όταν πραγματοποιούνται οι υπηρεσίες. Κανένα έσοδο δεν αναγνωρίζεται εάν υπάρχουν σημαντικές αμφιβολίες σχετικά με την ανάκτηση του οφειλόμενου τιμήματος, του συσχετιζόμενου κόστους ή την πιθανή επιστροφή των αγαθών.

β) Έσοδα ενοικίων

Τα έσοδα ενοικίων από την μίσθωση εγκαταστάσεων αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης με την άμεση μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

γ) Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις σχετιζόμενες με πάγια στοιχεία ενεργητικού αναγνωρίζονται στον ισολογισμό αρχικά ως μείωση της αξίας κτήσης των παγίων στοιχείων, όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι θα εισπραχθούν και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με τους όρους που διέπουν τις επιχορηγήσεις. Οι επιχορηγήσεις που αποζημιώνουν την Εταιρεία για το κόστος ενός παγίου στοιχείου του ενεργητικού αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, σαν λοιπά λειτουργικά έσοδα ή μειώνουν τις αντίστοιχες δαπάνες σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου του ενεργητικού.

Οι επιχορηγήσεις που αποζημιώνουν την Εταιρεία για τις δαπάνες που πραγματοποιούνται αναγνωρίζονται ως έσοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ή μειώνουν τις αντίστοιχες δαπάνες, σε συστηματική βάση στις ίδιες περιόδους στις οποίες οι δαπάνες πραγματοποιούνται.

Δάνεια με μηδενικό ή χαμηλό επιτόκιο επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία τους (δηλαδή στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών που προεξοφλούνται με το επιτόκιο της αγοράς) και ο τόκος καταλογίζεται στο δάνειο στις επόμενες περιόδους. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού που λαμβάνεται από το κράτος και της εύλογης αξίας της υποχρέωσης, συνιστά μια κρατική επιχορήγηση. Το έσοδο αναγνωρίζεται σε συστηματική βάση, χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, κατά τη διάρκεια της περιόδου του δανείου. Εάν η επίδραση της διαφοράς μεταξύ της ονομαστικής και της εύλογης αξίας δεν είναι σημαντική, το δάνειο δεν προεξοφλείται.

3.2 Έξοδα

α) Καταβολές λειτουργικών μισθώσεων

Οι καταβολές για λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης βάσει της άμεσης μεθόδου κατά την διάρκεια της μίσθωσης. Οι εισπραχθείσες επιχορηγήσεις μισθώσεων αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ως αναπόσπαστο τμήμα της συνολικής δαπάνης μίσθωσης.

β) Καταβολές χρηματοδοτικών μισθώσεων

Οι ελάχιστες καταβολές μισθωμάτων επιμερίζονται μεταξύ της χρηματοοικονομικής δαπάνης και της μείωσης της αναληφθείσας υποχρέωσης από μισθώσεις. Η χρηματοοικονομική δαπάνη κατανέμεται σε κάθε περίοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί της εναπομένουσας υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός αν είναι άμεσα επιρριπτέα στα κατάλληλα πάγια, οπότε σε αυτήν την περίπτωση κεφαλαιοποιούνται σύμφωνα με τη γενική πολιτική της Εταιρείας για το κόστος δανεισμού (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.2.γ).

γ) Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

Οι καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες περιλαμβάνουν τους χρεωστικούς τόκους επί του δανεισμού, που υπολογίζονται χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, τους πιστωτικούς τόκους από τις επενδύσεις διαθεσίμων, τα έσοδα από μερίσματα, και τα συναλλαγματικά κέρδη και ζημίες που αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

Τα έσοδα από τους τόκους αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης όταν καθίστανται δεδουλευμένα, χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται ως έσοδα στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης κατά την ημερομηνία κατοχύρωσης του δικαιώματος της Εταιρείας να λάβει την πληρωμή. Το τμήμα των πληρωμών των χρηματοδοτικών μισθώσεων που αφορά στον τόκο, αναγνωρίζεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

3.3 Συναλλαγές σε Ξένο Νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε ευρώ με τη συναλλαγματική ισοτιμία της ημερομηνίας της συναλλαγής. Χρηματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μετατρέπονται σε ευρώ με τη συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αυτή. Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

3.4 Παροχές στο Προσωπικό

α) Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Οι υποχρεώσεις για τις εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών αναγνωρίζονται ως έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, όταν πραγματοποιούνται.

β) Προγράμματα καθορισμένων παροχών

Σύμφωνα με το Ελληνικό Εργατικό Δίκαιο, εάν οι υπάλληλοι παραμένουν στην Εταιρεία μέχρι την κανονική ηλικία συνταξιοδότησης, έχουν δικαίωμα είσπραξης εφ' άπαξ αποζημίωσης, η οποία είναι βασισμένη στον αριθμό ετών υπηρεσίας και το επίπεδο αμοιβών κατά την ημερομηνία συνταξιοδότησης (αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης).

Η καθαρή υποχρέωση της Εταιρείας, σχετικά με προγράμματα καθορισμένων παροχών συνταξιοδότησης (εφ' άπαξ καταβολή ποσού), υπολογίζεται με την εκτίμηση του μελλοντικού ποσού παροχής που οι υπάλληλοι δικαιούνται σε αντάλλαγμα για την υπηρεσία τους στις τρέχουσες και τις προγενέστερες περιόδους. Αυτές οι παροχές προεξοφλούνται στην παρούσα τους αξία μετά την αφαίρεση της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο των κρατικών ομολόγων, τα οποία έχουν ημερομηνία λήξης που προσεγγίζουν τα χρονικά όρια των υποχρεώσεων της Εταιρείας. Ο υπολογισμός γίνεται από πιστοποιημένο αναλογιστή, χρησιμοποιώντας την μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας.

Οι αναλογιστικές μελέτες πραγματοποιούνται σε τακτική βάση, που εξασφαλίζει ότι τα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις δεν διαφέρουν ουσιαστικά, από τα ποσά που θα προσδιορίζονταν στην ημερομηνία του ισολογισμού.

3.5 Φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος στο κέρδος ή τη ζημιά της χρήσης περιλαμβάνει τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης εκτός αν αφορά σε στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια, οπότε σε αυτή την περίπτωση αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος είναι ο αναμενόμενος πληρωτέος φόρος επί του φορολογητέου εισοδήματος χρήσης, βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, καθώς και οποιαδήποτε αναπροσαρμογή στον πληρωτέο φόρο των προηγούμενων χρήσεων.

Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται με τη μέθοδο υπολογισμού βάσει του ισολογισμού υπολογιζόμενος επί των προσωρινών διαφορών μεταξύ των λογιστικών ποσών των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς και των ποσών που χρησιμοποιούνται για σκοπούς φορολογίας. Οι ακόλουθες προσωρινές διαφορές δεν λαμβάνονται υπόψη: υπεραξία μη εκπιπτόμενη για φορολογικούς σκοπούς, η αρχική καταχώρηση στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού που δεν έχουν επιπτώσεις ούτε στο λογιστικό ούτε στο φορολογητέο κέρδος, και τις διαφορές σχετικά με τις επενδύσεις σε θυγατρικές στην έκταση που αυτές δεν θα αναστραφούν στο εγγύς μέλλον.

Το ποσό του αναβαλλόμενου φόρου που προβλέπεται είναι βασισμένο στον αναμενόμενο τρόπο της ανάκτησης ή τακτοποίησης των λογιστικών ποσών των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, χρησιμοποιώντας τους θεσπισμένους ή ουσιαστικά θεσπισμένους συντελεστές φόρου στην ημερομηνία του ισολογισμού.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται μόνο στην έκταση στην οποία είναι πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα είναι επαρκή έναντι των οποίων η απαίτηση μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Το ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, και μειώνεται μέχρι το σημείο που δεν είναι πλέον πιθανό ότι το σχετικό φορολογικό όφελος θα ανακτηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικό δικαίωμα το οποίο επιτρέπει στην Εταιρεία να συμψηφίσει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων.

Τα μερίσματα που καθορίζονται μετά από την ημερομηνία του ισολογισμού αλλά πριν από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων προς έκδοση, δεν αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στον ισολογισμό αλλά εμφανίζονται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων. Οι φόροι εισοδήματος που προκύπτουν από τον καθορισμό τέτοιων μερισμάτων αναγνωρίζονται ως τρέχοντες φόροι εισοδήματος στο χρόνο που τα μερίσματα καθορίζονται και όχι στο χρόνο που αναγνωρίζεται η υποχρέωση για να πληρωθεί το σχετικό μέρισμα.

3.6 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

α) Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται από την Εταιρεία και έχουν προσδιορισμένη ωφέλιμη ζωή εμφανίζονται στις αξίες κόστους μειωμένες κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.6.γ παρακάτω) και τις ζημίες απομείωσης της αξίας τους. (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.8).

β) Μεταγενέστερες δαπάνες

Οι μεταγενέστερες δαπάνες για τα κεφαλαιοποιημένα άυλα περιουσιακά στοιχεία κεφαλαιοποιούνται μόνο όταν αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που ενσωματώνονται στο συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο το οποίο αφορούν. Όλες οι άλλες δαπάνες αναγνωρίζονται στα έξοδα κατά την πραγματοποίησή τους.

γ) Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης βάσει της άμεσης μεθόδου στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των άυλων περιουσιακών στοιχείων. Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται από την ημερομηνία που είναι διαθέσιμα για χρήση. Η εκτιμώμενη διάρκεια ωφέλιμης ζωής έχει ως ακολούθως:

	Ωφέλιμη ζωή
Λογισμικό	3 – 4 έτη

3.7 Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις

α) Ιδιόκτητες ενσώματες ακινήτοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινήτοποιήσεις εμφανίζονται στις αξίες κόστους μειωμένες κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.7.ε) παρακάτω) και τις ζημίες απομείωσης της αξίας τους (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.8).

Όπου τα επί μέρους στοιχεία των ενσώματων ακινήτοποιήσεων έχουν διαφορετική ωφέλιμη ζωή, λογίζονται ως χωριστά στοιχεία των ενσώματων ακινήτοποιήσεων.

Για ορισμένες ενσώματες ακινήτοποιήσεις, λόγω της περιορισμένης διάρκειας της περιόδου παραχώρησης, η ωφέλιμη ζωή τους είναι μικρότερη από την οικονομική τους ζωή.

Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από τη διάθεση ή την απόσυρση των ενσώματων ακινήτοποιήσεων καθορίζεται ως η διαφορά μεταξύ της τιμής πώλησης και της λογιστικής τους αξίας και αναγνωρίζεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

β) Μεταγενέστερες δαπάνες

Η Εταιρεία αναγνωρίζει στην λογιστική αξία των ενσώματων ακινήτοποιήσεων (ιδιόκτητων ή μισθωμένων) τις δαπάνες που πραγματοποιούνται για αντικατάσταση τμήματός των, όταν πραγματοποιούνται οι δαπάνες αυτές, εάν είναι σχεδόν βέβαιο ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που ενσωματώνονται στις ακινήτοποιήσεις θα εισρεύσουν στη Εταιρεία, και οι δαπάνες αυτές μπορούν να επιμετρηθούν αξιόπιστα. Όλες οι άλλες δαπάνες αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ως έξοδα κατά την πραγματοποίησή τους.

γ) Μισθωμένες ενσώματες ακινήτοποιήσεις

Ως χρηματοδοτικές μισθώσεις, αναγνωρίζονται οι μισθώσεις, σύμφωνα με τους όρους των οποίων, η Εταιρεία αναλαμβάνει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όλες οι άλλες μισθώσεις αναγνωρίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Οι ενσώματες ακινήτοποιήσεις που κατέχονται με το καθεστώς της χρηματοδοτικής μίσθωσης, εμφανίζονται στο μικρότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας τους και της παρούσας αξίας των ελάχιστων πληρωμών μισθωμάτων κατά την έναρξη της μίσθωσης, μειωμένα κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

Όπου τα επί μέρους στοιχεία των μισθωμένων ενσώματων ακινήτοποιήσεων έχουν διαφορετική ωφέλιμη ζωή, λογιστικοποιούνται ως χωριστά στοιχεία των μισθωμένων ενσώματων ακινήτοποιήσεων.

δ) Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών

Η «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών» αντιπροσωπεύει τα κτίρια και τις εγκαταστάσεις που έχουν προσδιοριστεί ρητά από τις συμβατικές διατάξεις της Σύμβασης Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (Συμφωνία Παραχώρησης Υπηρεσιών) που θα πρέπει να κατασκευαστούν ανεξάρτητα από το χρόνο τους (δηλαδή, αρχικά κατά τη διάρκεια της

περιόδου κατασκευής ή μέσω επέκτασης κατά την διάρκεια της περιόδου παραχώρησης) και που απαιτείται να επιστραφούν σε λειτουργική κατάσταση στο Ελληνικό Δημόσιο ως τμήμα αυτής της συμφωνίας παραχώρησης υπηρεσιών. Αυτή η «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών» αντιμετωπίζεται ως χρηματοδοτική μίσθωση.

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις που περιλαμβάνονται σε αυτήν την «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών» εμφανίζονται στην αξία κόστους, μειωμένες κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και οποιεσδήποτε ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

ε) Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης με βάση την άμεση μέθοδο στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής κάθε μέρους των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές έχουν ως ακολούθως:

Ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις	Ωφέλιμη ζωή
Κτίρια	25 έτη
Εγκαταστάσεις	20 – 25 έτη
Περίφραξη	6 – 7 έτη
Επίγειο σύστημα παροχής ηλεκτρικού ρεύματος αεροσκαφών ισχύος 400 Hz	10 έτη
Διάδρομοι, τροχιόδρομοι, γέφυρες αεροσκαφών, χώροι εξυπηρέτησης αεροσκαφών	25 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	6 – 15 έτη
Οχήματα	5 – 9 έτη
Έπιπλα και σκεύη	5 – 6 έτη
Ηλεκτρονικός εξοπλισμός	3 – 4 έτη
Μισθωμένες ενσώματες ακινητοποιήσεις	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβανόμενες στην «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών»	μέχρι 25 έτη
Άλλες μισθωμένες ενσώματες ακινητοποιήσεις	μέχρι 25 έτη

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων επανεξετάζονται τουλάχιστον στο τέλος κάθε οικονομικού έτους.

3.8 Απομείωση

Οι λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, εκτός από τα αποθέματα και την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, αναθεωρούνται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού προκειμένου να προσδιοριστεί εάν υπάρχει κάποια ένδειξη απομείωσης της αξίας τους. Εάν υπάρχει οποιαδήποτε τέτοια ένδειξη, εκτιμάται το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου.

Ζημία απομείωσης καταχωρείται κάθε φορά που η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας του παραγωγής ταμειακών ροών υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

α) Υπολογισμός της ανακτήσιμης αξίας

Η ανακτήσιμη αξία των απαιτήσεων της Εταιρείας που φέρονται στο αποσβεσμένο κόστος, υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλούμενη με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο (δηλ., το πραγματικό επιτόκιο που ίσχυε κατά την αρχική καταχώρηση αυτών των χρηματοοικονομικών στοιχείων). Οι απαιτήσεις με βραχυχρόνια διάρκεια δεν προεξοφλούνται.

Η ανακτήσιμη αξία των λοιπών περιουσιακών στοιχείων είναι η μεγαλύτερη μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης τους. Για την αξία λόγω χρήσης, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία με ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο, το οποίο αντανακλά τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που συνδέονται με το περιουσιακό στοιχείο.

β) Αντιλογισμός απομείωσης

Μια ζημία απομείωσης για απαίτηση που φέρεται στο αποσβεσμένο κόστος, αντιστρέφεται εάν η μεταγενέστερη αύξηση της ανακτήσιμης αξίας της, μπορεί να συσχετιστεί αντικειμενικά με γεγονός που συνέβη μετά την καταχώρηση της ζημίας απομείωσης.

Όσον αφορά στα λοιπά περιουσιακά στοιχεία, μια ζημία απομείωσης αντιστρέφεται, εάν έχει υπάρξει μια αλλαγή στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας της.

Μια ζημία απομείωσης αντιστρέφεται μόνο στην έκταση κατά την οποία η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, δεν υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα προσδιοριζόταν, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης.

3.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αποτελεί την εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μέσα στις συνήθεις δραστηριότητες της Εταιρείας, μειωμένη με τις εκτιμώμενες δαπάνες ολοκλήρωσης, και τα έξοδα πωλήσεων.

Το κόστος περιλαμβάνει τα άμεσα υλικά, και εφόσον υπάρχουν, τις άμεσες δαπάνες εργασίας και εκείνα τα γενικά έξοδα που πραγματοποιούνται για να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση. Το κόστος των αποθεμάτων είναι βασισμένο στη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου, και περιλαμβάνει τις δαπάνες για την απόκτηση των αποθεμάτων και την τοποθέτησή τους στην υπάρχουσα θέση και κατάσταση.

Μια πρόβλεψη καταχωρείται για την κάλυψη ζημίας απαξίωσης των αποθεμάτων.

3.10 Μη Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού, αναγνωρίζονται στον ισολογισμό, όταν η Εταιρεία καταστεί ένα εκ των συμβαλλομένων μερών σε μία σύμβαση που αφορά ένα χρηματοοικονομικό μέσο.

α) Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους. Μετά από την αρχική αναγνώριση, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις εμφανίζονται στο αποσβεσμένο κόστος, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

β) Επενδύσεις

Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, πλέον τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες συναλλαγής.

Ταξινομούνται είτε ως επενδύσεις προοριζόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, είτε ως διαθέσιμες προς πώληση, και αποτιμώνται στο τέλος κάθε χρήσης στην εύλογη αξία τους. Όπου υπάρχουν αξιόγραφα προοριζόμενα για εμπορική εκμετάλλευση, τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από τις αλλαγές στην εύλογη αξία, συμπεριλαμβάνονται στο καθαρό κέρδος ή ζημία της χρήσης. Για τις επενδύσεις που είναι διαθέσιμες προς πώληση, τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από τις αλλαγές στην εύλογη αξία, αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια, έως ότου τα αξιόγραφα εκποιηθούν ή απομειωθούν, οπότε στο χρονικό αυτό σημείο, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που προηγουμένως έχει αναγνωριστεί στα ίδια κεφάλαια, μεταφέρεται στα αποτελέσματα χρήσης. Ζημίες απομείωσης που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης για επενδύσεις κεφαλαίων που ταξινομούνται ως διαθέσιμες για πώληση δεν αντιστρέφονται στη συνέχεια μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης. Ζημίες απομείωσης που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης για τα μέσα εξυπηρέτησης οφειλών που ταξινομούνται ως διαθέσιμα προς πώληση, αντιστρέφονται στην συνέχεια εάν μια αύξηση στην εύλογη αξία του μέσου μπορεί να αφορά αντικειμενικά ένα γεγονός που εμφανίζεται μετά από την αναγνώριση της ζημίας απομείωσης.

γ) Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα αυτών, περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα ταμείου και τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

δ) Έντοκα δάνεια

Τα έντοκα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μετά την αφαίρεση των άμεσων δαπανών της συναλλαγής. Μετά από την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια εμφανίζονται στο αναπόσβεστο κόστος τους, και οι διαφορές μεταξύ κόστους και αξίας αποπληρωμής, κατανέμονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης σε όλη τη διάρκεια του δανείου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Η μέθοδος του πραγματικού επιτοκίου, είναι μια μέθοδος υπολογισμού του αποσβεσμένου κόστους μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης, και επιμερισμού της δαπάνης του τόκου κατά τη διάρκεια της σχετικής περιόδου. Το πραγματικό επιτόκιο, είναι εκείνο το επιτόκιο που προεξοφλεί με ακρίβεια μελλοντικές καταβολές τοις μετρητοίς για την διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου, ή όταν απαιτείται, για συντομότερο διάστημα, στην καθαρή λογιστική αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης.

ε) Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές πληρωτέες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, και στην συνέχεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος τους, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

ζ) Συμμετοχικοί τίτλοι

Οι συμμετοχικοί τίτλοι που εκδίδονται από την Εταιρεία, αναγνωρίζονται με βάση τα εισπρακτέα ποσά, μετά την αφαίρεση του άμεσου κόστους έκδοσης.

3.11 Προβλέψεις

Μια πρόβλεψη αναγνωρίζεται στον ισολογισμό, όταν η Εταιρεία έχει νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση, ως αποτέλεσμα ενός παρελθόντος γεγονότος, και είναι πιθανό ότι μια εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, θα απαιτηθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης και μια αξιόπιστη εκτίμηση μπορεί να πραγματοποιηθεί για το ποσό της υποχρέωσης. Εάν η επίπτωση είναι σημαντική, οι προβλέψεις καθορίζονται με προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών, με την χρήση ενός προ-φόρου συντελεστή, που αντανακλά την διαχρονική αξία του χρήματος και όπου είναι πρόσφορο, τους ειδικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση.

4. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων

4.1 Λειτουργικά έσοδα

Τα έσοδα επιμετρήθηκαν στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου ανταλλάγματος, λαμβάνοντας υπόψη κάθε είδους έκπτωση ή φόρους επί των πωλήσεων.

Η εύλογη αξία του εισπραχθέντος ανταλλάγματος ισούται με την ονομαστική του αξία, καθόσον η Εταιρεία δεν παρέχει μακροχρόνιες πιστώσεις στους πελάτες της, με τη μορφή άτοκων δόσεων ή με επιτόκιο χαμηλότερο από αυτό της αγοράς.

Η Εταιρεία, σε περιπτώσεις όπου πιθανολογεί βάσει εκτιμήσεων, ότι τα οικονομικά οφέλη που συνδέονται με μια συναλλαγή δεν θα εισρεύσουν στην Εταιρεία, δεν αναγνωρίζει το έσοδο από την συγκεκριμένη συναλλαγή.

α) Αεροπορικές χρεώσεις

Τα έσοδα από την παροχή αεροπορικών υπηρεσιών αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης στην περίοδο που αυτές παρασχέθηκαν. Το κριτήριο για τον προσδιορισμό του σταδίου ολοκλήρωσης παροχής αεροπορικών υπηρεσιών, θεωρείται η αναχώρηση του αεροσκάφους. Κάθε άφιξη και η ακολουθούσα αναχώρηση του αεροσκάφους, θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων/πτήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.

Το άρθρο 14 του Νόμου 2338/1995 «Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου», θέτει τους κανόνες για τον καθορισμό των χρεώσεων που επιβάλλονται στους χρήστες του αεροδρομίου, για τις διευκολύνσεις και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε αυτό.

Σύμφωνα με το προαναφερόμενο άρθρο, η Εταιρεία θα καθορίζει εκ των προτέρων τις αεροπορικές χρεώσεις κάθε οικονομικής περιόδου, με καλή πίστη και σε επίπεδο που εύλογα πιστεύει ότι θα καλύπτουν:

- Όλα τα έξοδα λειτουργίας και δαπάνες κατά τη διάρκεια της εν λόγω περιόδου, που καταλογίζονται στις αεροπορικές δραστηριότητες.
- Την αναλογία επί όλων των γενικών εξόδων για την εν λόγω περίοδο, που καταλογίζονται στις αεροπορικές δραστηριότητες.
- Την απόσβεση, βάσει της άμεσης μεθόδου, κατά την εν λόγω περίοδο, όλων των περιουσιακών στοιχείων που κατανέμονται στις αεροπορικές δραστηριότητες.
- Τον τόκο που πληρώνεται κατά τη διάρκεια της εν λόγω περιόδου, επί της αναλογίας του χρέους της Εταιρείας που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες.
- Τους φόρους εισοδήματος που καταβλήθηκαν κατά την εν λόγω περίοδο, και καταλογίζονται στις αεροπορικές δραστηριότητες και
- Την μικτή συσσωρευμένη απόδοση επί του κεφαλαίου αεροπορικών δραστηριοτήτων, η οποία δε θα πρέπει να υπερβαίνει το 15% κατ' έτος.

«Αεροπορικές Δραστηριότητες» σημαίνει την παροχή στο αεροδρόμιο διευκολύνσεων, υπηρεσιών και εξοπλισμού για τον σκοπό:

- Της προσγείωσης και στάθμευσης αεροσκαφών.
- Της εξυπηρέτησης αεροσκαφών.

- Της διακίνησης επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου και
- Της μεταφοράς επιβατών, αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου προς και από το αεροσκάφος και τα τρέινα.

Από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου, η Εταιρεία ποτέ δεν υπερέβη την μικτή συσσωρευτική απόδοση της τάξεως του 15% επί του κεφαλαίου αεροπορικών δραστηριοτήτων, προσδιορίζοντας τις αεροπορικές χρεώσεις σε επίπεδο εύλογα αποδεκτό από τους χρήστες του αεροδρομίου. Τον Ιούλιο του 2006, οι αεροπορικές χρεώσεις αυξήθηκαν κατά 3,5%, ενώ κατά τη διάρκεια του 2005 καμία αναπροσαρμογή δεν εφαρμόστηκε.

β) Ενοίκια κτιριακών εγκαταστάσεων

Η Εταιρεία μισθώνει ακίνητα –συμπεριλαμβανομένων κτιριακών και εμπορευματικών εγκαταστάσεων– εντός του χώρου του αεροδρομίου, με τη μορφή λειτουργικών μισθώσεων.

Η μέση πληρότητα των κτιριακών και εμπορευματικών χώρων του χαρτοφυλακίου ακινήτων της Εταιρείας, ανήλθε το 2006 στο 91,1%. Η αντίστοιχη μέση πληρότητα για το 2005, ανήλθε στο 87,9%.

Τα έσοδα από ενοίκια εκμισθωμένων εγκαταστάσεων, αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, με βάση την άμεση μέθοδο καταναμημένα σύμφωνα με τη διάρκεια της Σύμβασης Μίσθωσης.

Κατά την ημερομηνία ισολογισμού, η Εταιρεία είχε συμβάσεις μίσθωσης για τις κάτωθι ελάχιστες πληρωμές μισθωμάτων:

Ανάλυση των ελαχίστων πληρωμών μισθωμάτων	2006	2005
Εντός ενός έτους	16.784.422	16.006.891
Μεταξύ ενός και πέντε ετών	44.922.715	50.535.879
Άνω των πέντε ετών	94.245.466	97.983.347
Σύνολο ελαχίστων πληρωμών μισθωμάτων	155.952.603	164.526.117

γ) Συμβάσεις παραχώρησης

Κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, είχε συναφθεί ένα σύνολο 75 συμβάσεων παραχώρησης στους εμπορικούς χώρους της Εταιρείας, που αφορούν διάφορες εμπορικές δραστηριότητες στο χώρο του αεροδρομίου.

Τέτοιες συμβάσεις εμπεριέχουν το δικαίωμα παραχώρησης στον δικαιούχο να λειτουργεί και να διοικεί μία εμπορική δραστηριότητα, σε συγκεκριμένη θέση, καθορισμένη από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, σαν ποσοστό επί των πωλήσεων προερχόμενα από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης, και υποκείμενα σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση. Σε ξεχωριστό τμήμα της σύμβασης παραχώρησης, προβλέπεται η μίσθωση χώρων αποθήκευσης εμπορευμάτων, για τους οποίους προβλέπεται η χρέωση ενός σταθερού μισθώματος.

Έσοδα από συμβάσεις παραχώρησης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης σε μηνιαία βάση, ενώ η εκκαθάριση των ετήσιων δικαιωμάτων παραχώρησης αναγνωρίζονται από την Εταιρεία στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, στο τέλος του έτους.

δ) Χρεώσεις Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών

Οι υπηρεσίες Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών, παρέχονται τόσο στην Αεροδρομιακή Κοινότητα (αεροπορικές εταιρείες, εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης, επιβάτες, παραχωρησιούχοι, δημόσιες υπηρεσίες κ.τ.λ.) όσο και σε πελάτες στην Ελλάδα και/ή στο εξωτερικό, με τη μορφή παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών ολοκληρωμένων συστημάτων πληροφορικής σε ιδιωτικούς και δημόσιους οργανισμούς.

Η Εταιρεία, παρέχει πλήρες εύρος από υπηρεσίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών μέσα από τη λειτουργία και διοίκηση ενός ιδιωτικού Εταιρικού Δικτύου. Έχουν συναφθεί συμβάσεις με τους δυνητικούς πελάτες, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται η ποιότητα και η συνεχής παροχή των υπηρεσιών.

Το προσφερόμενο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών, συμπεριλαμβάνει την πώληση εμπορευμάτων και την παροχή τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών όπως, μισθωμένες γραμμές, υπηρεσίες φωνής, TETRA, υπηρεσίες εικονικού ιδιωτικού δικτύου και υπηρεσίες δικτύου ανοικτού βρόγχου. Ταυτόχρονα, η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ασύρματου και ενσύρματου διαδικτύου.

Η Εταιρεία, αποτελεί μοναδικό σημείο αναφοράς για τις παρεχόμενες υπηρεσίες στην αεροδρομιακή κοινότητα.

Τα έσοδα τηλεπικοινωνιών και πληροφορικής, αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης κατά την ολοκλήρωση της παροχής της υπηρεσίας. Πωλήσεις εμπορευμάτων και εξοπλισμού αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη κυριότητας των αγαθών, έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή.

Τα λειτουργικά έσοδα της Εταιρείας, αναλύονται στον παρακάτω πίνακα, διαχωριζόμενα σε αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες:

Ανάλυση λειτουργικών εσόδων	2006			2005		
	Λειτουργικά Έσοδα	Λοιπά Λειτουργικά Έσοδα	Σύνολο Λειτουργικών Εσόδων	Λειτουργικά Έσοδα	Λοιπά Λειτουργικά Έσοδα	Σύνολο Λειτουργικών Εσόδων
Αεροπορικές δραστηριότητες						
Προσγείωση, στάθμευση, επιβατικές χρεώσεις αεροσταθμού, χρεώσεις ελέγχου επιβατών και χειραποσκευών, χρεώσεις γενικής αεροπλοΐας	148.466.987	0	148.466.987	139.404.125	0	139.404.125
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών και υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης	34.971.454	0	34.971.454	33.135.076	0	33.135.076
Σιδηροδρομικός Σταθμός-χρέωση πρόσβασης και χρήσης	1.712.826	0	1.712.826	0	0	0
Ενοίκια κτιρίων	16.957.762	41.369	16.999.131	16.316.873	35.662	16.352.535
Ενοίκια εδαφικών εκτάσεων και συμβάσεις παραχώρησης	10.819.963	0	10.819.963	10.127.896	0	10.127.896
Υπηρεσίες εξυπηρέτησης κτιριακών εγκαταστάσεων	4.729.852	0	4.729.852	4.439.306	0	4.439.306
Χρεώσεις τηλεπικοινωνιών και πληροφορικής	3.041.660	0	3.041.660	3.006.239	0	3.006.239
Σύνολο αεροπορικών εσόδων	220.700.504	41.369	220.741.873	206.429.515	35.662	206.465.177
Μη αεροπορικές δραστηριότητες						
Εμπορικές δραστηριότητες	39.773.205	0	39.773.205	36.461.617	0	36.461.617
Υπηρεσίες στάθμευσης αυτοκινήτων	14.783.904	0	14.783.904	13.702.622	0	13.702.622
Συμβάσεις παραχώρησης διαφημιστικών δικαιωμάτων	4.331.589	0	4.331.589	3.941.087	0	3.941.087
Σιδηροδρομικός σταθμός – εμπορικές δραστηριότητες	519.360	0	519.360	467.751	0	467.751
Ενοίκια κτιρίων	622.628	6.500	629.128	541.881	10.361	552.242
Ενοίκια εδαφικών εκτάσεων και συμβάσεις παραχώρησης	4.935.128	3.344	4.938.472	3.199.617	46.127	3.245.744
Υπηρεσίες εξυπηρέτησης κτιριακών εγκαταστάσεων	2.337.537	45.297	2.382.834	1.602.219	71.283	1.673.502
Χρεώσεις τηλεπικοινωνιών και πληροφορικής	3.067.317	7.890	3.075.207	2.897.839	1.834	2.899.673
Λοιπές μη αεροπορικές δραστηριότητες	16.860	74.299	91.159	23.711	302.073	325.784
Σύνολο μη αεροπορικών εσόδων	70.387.528	137.330	70.524.858	62.838.344	431.678	63.270.022
Σύνολο λειτουργικών εσόδων	291.088.032	178.699	291.266.731	269.267.859	467.340	269.735.199

4.2 Λειτουργικά έξοδα

Ανάλυση των λειτουργικών εξόδων

Η ανάλυση των κύριων κατηγοριών των λειτουργικών εξόδων, έχει ως εξής:

Ανάλυση λειτουργικών εξόδων	2006	2005
Έξοδα προσωπικού		
Αμοιβές έμμισθου προσωπικού	24.517.524	23.132.135
Εργοδοτικές εισφορές	5.412.252	5.106.118
Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	6.562.473	5.522.533
Λοιπά έξοδα προσωπικού	655.119	668.252
Σύνολο εξόδων προσωπικού	37.147.368	34.429.038
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		
Αμοιβές για έλεγχο επιβατών και αποσκευών	10.572.075	10.785.951
Αμοιβές συντήρησης κτιρίων και εγκαταστάσεων	10.160.240	10.494.881
Αμοιβές υπηρεσιών ελέγχου πρόσβασης	4.973.655	4.382.844
Αμοιβές πυροσβεστικών υπηρεσιών	3.969.213	3.812.913
Αμοιβές υπηρεσιών καθαρισμού	3.666.699	3.487.981
Αμοιβές συντήρησης ηλεκτρονικού εξοπλισμού και λογισμικού	2.886.102	2.582.052
Αμοιβές διαχείρισης χώρου στάθμευσης	2.175.409	2.523.816
Αμοιβές διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου	1.000.299	1.388.610
Λοιπές αμοιβές	8.017.249	8.158.108
Σύνολο αμοιβών και εξόδων τρίτων	47.420.941	47.617.156
Έξοδα προβολής και διαφήμισης		
Έρευνα αγοράς	460.663	794.959
Διαφήμιση	985.254	877.836
Εκδηλώσεις	974.826	280.035
Πρωθητικές δραστηριότητες	689.948	740.105
Δωρεές – χορηγίες	420.348	275.162
Λοιπά έξοδα	471.742	421.579
Σύνολο εξόδων προβολής και διαφήμισης	4.002.781	3.389.676
Έξοδα για παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας		
Ηλεκτρικό ρεύμα	3.460.946	3.447.098
Τηλεπικοινωνίες	2.956.946	2.717.887
Φυσικό αέριο	1.782.342	1.313.150
Υδρευση	647.769	663.896
Διαχείριση απορριμμάτων	881.446	970.886
Λοιπά έξοδα	32.133	70.403
Σύνολο εξόδων για παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	9.761.582	9.183.320
Ασφάλιστρα		
Ασφάλιστρα αστικής ευθύνης αεροδρομίου	1.370.302	1.393.293
Ασφάλιστρα υλικών ζημιών και διακοπής εργασιών	2.890.569	3.019.828
Λοιπά ασφάλιστρα	200.480	204.550
Σύνολο ασφαλίσεων	4.461.351	4.617.671

Προβλέψεις		
Πρόβλεψη για απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	12.888.673	6.610.500
Πρόβλεψη για απαιτήσεις από αεροπορικές χρεώσεις	2.357.672	2.238.630
Πρόβλεψη για απομείωση αξίας αποθεμάτων	567.777	0
ΑΑΝΕ	0	3.000.000
Λοιπές προβλέψεις	0	1.893.232
Σύνολο προβλέψεων	15.814.122	13.742.362
Λοιπά λειτουργικά έξοδα		
Κόστος ανταλλακτικών και αναλωσίμων υλικών	1.495.195	1.047.915
Ενοίκια για συστήματα πληροφορικής	1.793.339	1.718.722
Αμοιβές και έξοδα μελών Διοικητικού Συμβουλίου	683.807	659.875
Διάφορα υλικά γραφείου και έξοδα διαχείρισης	598.768	605.867
Υλικά άμεσης ανάλωσης και ανταλλακτικά	794.083	1.027.493
Καύσιμα και συναφή έξοδα	614.337	558.259
Διάφορα έξοδα	210.677	2.187.853
Σύνολο λοιπών λειτουργικών εξόδων	6.190.206	7.805.984
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	124.798.351	120.785.207

4.3 Αποσβέσεις παγίων στοιχείων

Ανάλυση αποσβέσεων παγίων στοιχείων	2006	2005
Αποσβέσεις		
Απόσβεση ιδιόκτητων ενσώματων ακινητοποιήσεων	13.557.674	21.596.881
Απόσβεση επιχορήγησης ταμείου συνοχής που αναλογεί στις ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις	(918.542)	(3.462.187)
Απόσβεση μισθωμένων ενσώματων ακινητοποιήσεων	78.098.330	82.715.318
Απόσβεση επιχορήγησης ταμείου συνοχής που αναλογεί στις μισθωμένες ενσώματες ακινητοποιήσεις	(15.998.234)	(16.062.210)
Απόσβεση άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.307.785	1.315.082
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	76.047.013	86.102.884

Σχετική αναφορά στις σημειώσεις 4.8-4.11, για περισσότερες πληροφορίες

4.4 Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)

Ανάλυση χρηματοοικονομικών εξόδων/(εσόδων)	2006	2005
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)		
Χρεωστικοί τόκοι	66.457.021	69.994.573
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	147.228	1.444.346
Πιστωτικοί τόκοι	(6.252.570)	(4.314.767)
Υπόλοιπο χρηματοοικονομικών εξόδων/(εσόδων)	60.351.679	67.124.152

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, το ποσό των € 86.559.646, καταβλήθηκε για τόκους και συναφή έξοδα. Μέρος αυτής της πληρωμής, ποσού € 24.663.592, αφορά την πληρωμή προμήθειας αδρανείας του Ελληνικού Δημοσίου, για τα έτη 2001 έως 2005, που διακανονίστηκε με το Ελληνικό Δημόσιο, τον Ιούνιο του 2006.

Το 2006 το μέσο σταθμικό επιτόκιο δανεισμού για την Εταιρεία ήταν 5,78%, ενώ το αντίστοιχο για το 2005 ήταν στο επίπεδο του 5,66%.

Κατά το 2006, το μέσο επιτόκιο απόδοσης καταθέσεων της Εταιρείας ανήλθε σε 2,80%, με μέση χρονική διάρκεια τοποθέτησης σε προθεσμιακές καταθέσεις τις 14 ημέρες. Τα αντίστοιχα στοιχεία για το 2005 ήταν 2,05% και 14 ημέρες αντίστοιχα.

4.5 Επιδότησεις αναλογούσες σε μη λειτουργικά έξοδα

Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων (ΤΕΑΑ)

Σύμφωνα με τον νόμο 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με τον νόμο 2892/2001, το Ελληνικό Δημόσιο επιβάλλει Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίων, σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη άνω των 5 ετών, από όλα τα ελληνικά αεροδρόμια, με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή αεροπορικών εταιρειών και επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια.

Το ΤΕΑΑ ανά επιβάτη εισπράττεται από τις αεροπορικές εταιρείες, και αποδίδεται στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) σε μηνιαία βάση, μέσω τραπεζικών λογαριασμών, που έχουν ανοικτεί για κάθε αεροδρόμιο στην Τράπεζα της Ελλάδος, για λογαριασμό της ΥΠΑ.

Σύμφωνα με το άρθρο 26.1 του νόμου 2338/1995, “Σύμβαση Ανάπτυξη Αεροδρομίου”, το Ελληνικό Δημόσιο ανέλαβε την υποχρέωση να εισπράττει το ΤΕΑΑ, από την 1/11/1994 έως τουλάχιστον την 1/11/2014. Το Ελληνικό Δημόσιο επίσης δεσμεύτηκε, ότι το άρθρο 40 του νόμου 2065/1992 «δε θα ανακληθεί και δεν θα τροποποιηθεί ή μεταβληθεί κατά οποιονδήποτε τρόπο που θα έχει ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στα έσοδα της εταιρείας του αεροδρομίου».

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 26.2 του νόμου 2338/1995, σε συνδυασμό με το άρθρο 16 του νόμου 2892/2001, η Εταιρεία Αεροδρομίου οποτεδήποτε πριν από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου, και οποτεδήποτε μετά την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου, έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το ΤΕΑΑ προκειμένου:

- να χρηματοδοτήσει ή να αποδώσει τις δαπάνες που αναλήφθηκαν από την Εταιρεία Αεροδρομίου σε σχέση με την κατασκευή του αεροδρομίου ή να αντιμετωπίσει πληρωμές κεφαλαίου και τόκων, σχετικά με οφειλές που δημιουργήθηκαν για το σκοπό αυτό και
- να πραγματοποιεί μελλοντικές επενδύσεις στο αεροδρόμιο ή να προβεί σε καταβολές κεφαλαίων και τόκων, σε σχέση με οφειλές που δημιουργήθηκαν για το σκοπό αυτό.

Το 2006 και 2005 η Εταιρεία είχε το δικαίωμα ανάληψης σε ποσοστό 75%, από το ποσό του ΤΕΑΑ που εισπράχθηκε στο αεροδρόμιο των Σπάτων. Το ποσό των € 66.198.490 που αντιστοιχεί στο 2006, αναγνωρίστηκε στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ως μείωση έναντι των αντίστοιχων αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών δαπανών που χρηματοδοτεί, σύμφωνα με την λογιστική πολιτική 3.1.γ). Μέρος του ποσού αυτού, είχε πραγματικά εισπραχθεί, ενώ η διαφορά λογιστικοποιήθηκε σαν απαίτηση στον ισολογισμό (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.15).

Επιδότησεις αναλογούσες σε μη λειτουργικά έξοδα	2006	2005
Τέλος Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων	(66.198.490)	(61.934.043)

4.6 Φόρος εισοδήματος

Ο εγχώριος φόρος εισοδήματος, υπολογίζεται με συντελεστή 29% (το 2005 με 32%) επί του ποσού των μερισμάτων, που έχουν δηλωθεί για διανομή για τη χρήση 2006. Ο συντελεστής φορολογίας θα μειωθεί περαιτέρω στο 25% από το έτος 2007 και μετά, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου 3296/2004.

Οι συνολικοί φόροι εισοδήματος που έχουν επιβαρύνει την κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Δαπάνη φόρου εισοδήματος χρήσης	2006	2005
Φόρος εισοδήματος επί των μερισμάτων	(22.669.014)	(13.882.353)
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	0	(28.849.905)
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(7.564.761)	(6.836.402)
Συνολική δαπάνη φόρου εισοδήματος χρήσης	(30.233.775)	(49.568.660)

Ακολουθεί συμφωνία ανάμεσα στους φόρους εισοδήματος όπως παρουσιάζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, και σε εκείνους που απορρέουν από την εφαρμογή των θεσπισμένων φορολογικών συντελεστών:

Συμφωνία πραγματικού συντελεστή φορολογίας	Συντελεστής φορολογίας	2006	Συντελεστής φορολογίας	2005
Κέρδη χρήσης προ φόρων		96.268.178		57.656.999
Φόρος εισοδήματος	29%	(27.917.772)	32%	(18.450.240)
Επίπτωση μόνιμων διαφορών	1,5%	(1.456.303)	3,2%	(1.872.205)
Επίπτωση από την τακτοποίηση προσωρινών διαφορών με χαμηλότερους φορολογικούς συντελεστές	1,4%	(1.329.697)	0,5%	(262.548)
Προσαρμογή της τακτοποίησης των προσωρινών διαφορών προηγούμενων ετών με χαμηλότερους φορολογικούς συντελεστές	(0,5%)	469.997	0,2%	(133.762)
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων ετών	0%	0	50%	(28.849.905)
Συνολική δαπάνη φόρου εισοδήματος χρήσης	31,4%	(30.233.775)	85,9%	(49.568.660)

Σχετική αναφορά στην σημείωση 4.24.

4.7 Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή, είναι το μέρος των καθαρών κερδών της Εταιρείας μετά από τους φόρους, διαιρούμενο με τον σταθμικό μέσο όρο του αριθμού των μετοχών κάθε χρήσης. Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται ως εξής:

Ανάλυση των κερδών ανά μετοχή	2006	2005
Κέρδη χρήσης αποδοτέα στους μετόχους	66.034.403	8.088.339
Μέσος αριθμός μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης	30.000.000	30.000.000
Κέρδη ανά μετοχή	2,20	0,27

Κατά τη διάρκεια του έτους, δεν εκδόθηκαν ούτε επαναγοράστηκαν μετοχές. Ο σταθμικός μέσος όρος των μετοχών παρέμεινε αμετάβλητος.

4.8 Ενσώματες ακινητοποιήσεις-ιδιόκτητες

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις εμφανίζονται στην αξία κόστους, μειωμένες κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και κάθε άλλη συσσωρευμένη ζημία απομείωσης της αξίας τους. Το κόστος κτήσης και οι συσσωρευμένες αποσβέσεις, που σχετίζονται με πωληθείσες ή αποσυρθείσες ενσώματες ακινητοποιήσεις, διαγράφονται στον χρόνο της πώλησης ή απόσυρσής τους, και κάθε κέρδος ή ζημιά συμπεριλαμβάνεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται για την αντικατάσταση τμήματος ενσώματης ακινητοποίησης, κεφαλαιοποιούνται σαν μέρος του κόστους που αφορά τη σχετική ακινητοποίηση, εάν είναι σχεδόν βέβαιο ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που ενσωματώνονται σε αυτήν, θα εισρεύσουν στην Εταιρεία. Όλες οι άλλες δαπάνες (π.χ. διοικητικές και άλλες λειτουργικές δαπάνες) αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, ως έξοδα κατά την πραγματοποίησή τους.

Στο 2006, οι επιχορηγήσεις του Ταμείου Συνοχής αναταξινομήθηκαν από τα ίδια κεφάλαια στις ενσώματες ακινητοποιήσεις που επιχορηγήθηκαν, σύμφωνα με το ΔΛΠ 20 (σχετική αναφορά στη σημείωση 4.11 «Κρατικές επιχορηγήσεις»).

Εντός του 2006, η Εταιρεία πραγματοποίησε μια περιορισμένη αναθεώρηση των ανακτήσιμων ποσών των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, που βρίσκονταν υπό κατασκευή. Αυτή η αναθεώρηση οδήγησε στην αναγνώριση ζημίας απομείωσης της αξίας τους, ύψους € 859.627, η οποία αναγνωρίστηκε στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης. Το ανακτήσιμο ποσό των σχετικών ακινητοποιήσεων, καθορίστηκε με βάση την αξία λόγω χρήσης τους.

Σε ότι αφορά τα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται με χρηματοδοτική μίσθωση, σχετική αναφορά γίνεται στη σημείωση 4.9.

Οι αποσβέσεις χρεώνονται έτσι ώστε να μειώνουν το κόστος των ακινητοποιήσεων, κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, χρησιμοποιώντας την άμεση μέθοδο, όπως αναφέρεται στη σημείωση 3.7.ε) των Βασικών Λογιστικών Πολιτικών. Αν η ωφέλιμη ζωή μιας ενσώματης ακινητοποίησης υπερβαίνει την περίοδο παραχώρησης, τότε αυτή αναθεωρείται σύμφωνα με την οικονομική της ζωή, δηλαδή κατά την περίοδο παραχώρησης. Ενσώματες ακινητοποιήσεις, των οποίων το κόστος κτήσης δεν υπερβαίνει το ποσό των € 1.200, αποσβένονται πλήρως εντός του έτους.

Ιδιόκτητες Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις							
Κόστος κτήσης	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχ/τα & Εγκ/σεις	Μετ/κά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Έργα υπό Κατασκευή	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	199.629.430	490.854	29.323.416	56.164.638	(17.437.643)	971.959	269.142.654
Αγορές	57.115	234.395	183.934	1.085.245	0	6.536.029	8.096.718
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	(15)	(793.769)	(92.126)	0	0	(885.910)
Μεταφορές	1.472.707	118.402	280.824	1.025.071	0	(4.871.704)	(1.974.701)
Αναταξινομήσεις	(92.099.023)	(34.323)	1.411.931	(68.030)	0	0	(90.789.445)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	109.060.229	809.312	30.406.335	58.114.798	(17.437.643)	2.636.285	183.589.316
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	109.060.229	809.312	30.406.335	58.114.798	(17.437.643)	2.636.285	183.589.316
Αγορές	13.857	184.458	207.208	1.813.859	0	7.418.578	9.637.960
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(49.943)	(38.200)	(211.417)	(505.301)	0	0	(804.861)
Μεταφορές	990.752	530.753	223.263	1.746.893	0	(6.925.857)	(3.434.196)
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	110.014.895	1.486.323	30.625.389	61.170.249	(17.437.643)	3.129.006	188.988.218

Αποσβέσεις Ιδιόκτητων Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων							
Αποσβέσεις	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχ/τα & Εγκ/σεις	Μετ/κά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Έργα υπό Κατασκευή	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	30.023.842	174.063	21.368.170	37.130.233	(12.983.202)	0	75.713.106
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	4.494.905	179.442	5.961.361	10.961.173	(3.462.187)	0	18.134.694
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	(361)	(529.290)	(86.767)	0	0	(616.418)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	(13.443.279)	(11.205)	1.034.656	(207.052)	0	0	(12.626.880)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	21.075.469	341.939	27.834.897	47.797.587	(16.445.389)	0	80.604.503
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	21.075.469	341.939	27.834.897	47.797.587	(16.445.389)	0	80.604.503
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	4.625.772	219.819	2.490.776	5.361.680	(918.542)	859.627	12.639.132
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	(15.758)	(137.400)	(499.120)	0	0	(652.278)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	(723.052)	408.830	0	0	(314.222)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	25.701.241	546.000	29.465.221	53.068.978	(17.363.931)	859.627	92.277.136

Καθαρή Λογιστική Αξία Ιδιόκτητων Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων							
Καθαρή Λογιστική Αξία	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχ/τα & Εγκ/σεις	Μετ/κά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Έργα υπό Κατασκευή	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	169.605.588	316.791	7.955.246	19.034.405	(4.454.441)	971.959	193.429.548
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	87.984.760	467.373	2.571.438	10.317.211	(992.254)	2.636.285	102.984.813
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	87.984.760	467.373	2.571.438	10.317.211	(992.254)	2.636.285	102.984.813
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	84.313.654	940.323	1.160.168	8.101.271	(73.712)	2.269.378	96.711.082

4.9 Ενσώματες ακινητοποιήσεις – μισθωμένες

Μισθώσεις, σύμφωνα με τους όρους των οποίων, η Εταιρεία αναλαμβάνει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας, αναγνωρίζονται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Όλες οι λοιπές μισθώσεις αναγνωρίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις που κατέχονται με χρηματοδοτική μίσθωση, επιμετρώνται στο μικρότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας τους και της παρούσας αξίας των ελάχιστων πληρωμών μισθωμάτων κατά την έναρξη της μίσθωσης, μειωμένο με τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημίες απομείωσής τους.

Η «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών» αντιπροσωπεύει τα κτίρια και τις εγκαταστάσεις που έχουν προσδιοριστεί ρητώς από τις διατάξεις της Σύμβασης Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (Συμφωνία Παραχώρησης Υπηρεσιών) που θα πρέπει να κατασκευαστούν ανεξάρτητα από το χρόνο τους (δηλαδή, αρχικά κατά τη διάρκεια της περιόδου κατασκευής, ή μέσω επέκτασης κατά την διάρκεια της περιόδου παραχώρησης) και που απαιτείται να επιστραφούν σε λειτουργική κατάσταση στο Ελληνικό Δημόσιο, ως τμήμα της Συμφωνίας Παραχώρησης Υπηρεσιών. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων της «Συμβατικής δέσμευσης ανάπτυξης υποδομών» θεωρήθηκαν μηδενικές, δεδομένου ότι το συνολικό κόστος κατασκευής του αεροδρομίου καλύφθηκε μέσω τραπεζικών δανείων, επιχορηγήσεων και κεφαλαίων που εισέφεραν οι μέτοχοι.

Η επικαρπία είναι το δικαίωμα εκμετάλλευσης μιας ακινητοποίησης που ανήκει σε μια άλλη οντότητα. Το Ελληνικό Δημόσιο συνέστησε επικαρπία προς όφελος της Εταιρείας για την διάρκεια της Σύμβασης, καλύπτοντας όλη την τοποθεσία και όλα τα κτίρια, τις κατασκευές, εγκαταστάσεις και οποιοδήποτε άλλο περιουσιακό στοιχείο βρίσκεται στην τοποθεσία του ακινήτου (16.5 εκατομμύρια τετραγωνικά μέτρα περίπου). Η επικαρπία αποσβένεται κατά τη διάρκεια της περιόδου λειτουργίας της παραχώρησης, η οποία είναι 25 χρόνια.

Η επικαρπία έχει εκχωρηθεί στους δανειστές ως εγγύηση, για τα χορηγηθέντα δάνεια για την κατασκευή του αεροδρομίου. Η εκχώρηση υπόκειται στους όρους που αναφέρονται στο άρθρο 35.1.4.γ της Σύμβασης Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.21).

Στις συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις του 2005, οι επιχορηγήσεις του Ταμείου Συνοχής αναταξινομήθηκαν από τα ίδια κεφάλαια σε εκείνες τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που επιχορηγήθηκαν, σύμφωνα με το ΔΛΠ 20 (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.11 «Κρατικές επιχορηγήσεις»).

Το αποσβεστέο ποσό των μισθωμένων ακινητοποιήσεων, κατανέμεται σε συστηματική βάση, σε κάθε λογιστική περίοδο της αναμενόμενης χρήσης των, σαν συνέπεια της πολιτικής αποσβέσεων που ο μισθωτής υιοθετεί για παρεμφερείς ιδιόκτητες ακινητοποιήσεις (αναφερθείτε στη σημείωση 3.7.ε) των Βασικών Λογιστικών Πολιτικών). Εφόσον η ωφέλιμη ζωή κάθε ακινητοποίησης ή των τμημάτων της υπερβαίνει την περίοδο παραχώρησης, τότε η οικονομική της ζωή αναπροσαρμόζεται ανάλογα, δηλαδή στην διάρκεια της περιόδου παραχώρησης.

Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις με Χρηματοδοτική Μίσθωση						
Κόστος Κτήσης	Γήπεδα & Κτίρια	Μετ/ικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Επικαρπία	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	1.606.957.883	2.953.754	0	159.840.237	(380.686.471)	1.389.065.403
Αγορές	205.838	0	0	0	0	205.838
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	(244.369)	0	0	0	(244.369)
Μεταφορές	1.175.446	0	0	0	0	1.175.446
Αναταξινομήσεις	91.698.027	(677.414)	259.122	0	0	91.279.735
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	1.700.037.194	2.031.972	259.122	159.840.237	(380.686.471)	1.481.482.053
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	1.700.037.194	2.031.972	259.122	159.840.237	(380.686.471)	1.481.482.053
Αγορές	142.685	40.140	0	0	0	182.825
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0	0	0
Μεταφορές	3.013.155	0	0	0	0	3.013.155
Αναταξινομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	1.703.193.034	2.072.112	259.122	159.840.237	(380.686.471)	1.484.678.033

Αποσβέσεις Ενσώματων Ακίνητοποιήσεων με Χρηματοδοτική Μίσθωση						
Αποσβέσεις	Γήπεδα & Κτίρια	Μετ/ικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Επικαρπία	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	265.731.605	1.590.636	0	23.976.035	(60.233.286)	231.064.990
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	75.865.731	404.152	51.825	6.393.610	(16.062.210)	66.653.108
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	(22.031)	0	0	0	(22.031)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	11.385.331	(401.546)	172.748	0	0	11.156.533
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	352.982.668	1.571.211	224.573	30.369.645	(76.295.496)	308.852.601
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	352.982.668	1.571.211	224.573	30.369.645	(76.295.496)	308.852.601
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	71.494.610	175.561	34.549	6.393.609	(15.998.234)	62.100.096
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Αναταξινομήσεις	2.057.947	0	0	0	0	2.057.947
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	426.535.225	1.746.772	259.122	36.763.254	(92.293.730)	373.010.644

Καθαρή Λογιστική Αξία Ενσώματων Ακίνητοποιήσεων με Χρηματοδοτική Μίσθωση						
Καθαρή Λογιστική Αξία	Γήπεδα & Κτίρια	Μετ/ικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Επικαρπία	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	1.341.226.278	1.363.118	0	135.864.202	(320.453.185)	1.158.000.413
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	1.347.054.526	460.761	34.549	129.470.592	(304.390.975)	1.172.629.453
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	1.347.054.526	460.761	34.549	129.470.592	(304.390.975)	1.172.629.453
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	1.276.657.809	325.340	0	123.076.983	(288.392.741)	1.111.667.390

4.10 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Άυλα περιουσιακά στοιχεία είναι τα μη-αναγνωρίσιμα, μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία που δεν έχουν φυσική υπόσταση, και που χρησιμοποιούνται είτε για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών, για ενοικίαση σε τρίτους ή για διοικητικούς σκοπούς.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν κυρίως εφαρμογές λογισμικού, αναβαθμίσεις ήδη υπάρχοντος λογισμικού, και νέες άδειες. Οι αναβαθμίσεις των ήδη υπάρχουσών αδειών θεωρούνται ως συντήρηση λογισμικού και το κόστος τους αναγνωρίζεται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, κατά την πραγματοποίησή του.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία εμφανίζονται στην αξία κόστους, μειωμένη κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης τους. Αποσβένονται βάσει της άμεσης μεθόδου, κατά την διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, δηλαδή εντός περιόδου 3-4 ετών το μέγιστο (σχετική αναφορά στην σημείωση 3.6.γ) των Βασικών Λογιστικών Πολιτικών).

Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Κόστος Κτήσης	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	7.883.084	0	7.883.084
Αγορές	483.883	1.332	485.215
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	552.837	0	552.837
Αναταξινομήσεις	5.486	0	5.486
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	8.925.290	1.332	8.926.622
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	8.925.290	1.332	8.926.622
Αγορές	380.467	0	380.467
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	421.042	0	421.042
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	9.726.799	1.332	9.728.131

Αποσβέσεις Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων

Αποσβέσεις	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	5.394.442	0	5.394.442
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	1.315.077	5	1.315.082
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	4.725	0	4.725
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	6.714.244	5	6.714.249
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	6.714.244	5	6.714.249
Αποσβέσεις & Απομειώσεις	1.307.719	67	1.307.786
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινομήσεις	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	8.021.963	72	8.022.035

Καθαρή Λογιστική Αξία Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων

Καθαρή Λογιστική Αξία	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2005	2.488.642	0	2.488.642
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2005	2.211.046	1.327	2.212.373
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2006	2.211.046	1.327	2.212.373
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2006	1.704.836	1.260	1.706.096

4.11 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με ακινητοποιήσεις, αναγνωρίζονται στον ισολογισμό αρχικά ως μείωση του κόστους κτήσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων, όταν υπάρχει εύλογη διασφάλιση ότι θα εισπραχθούν, και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης. Επιχορηγήσεις που αποζημιώνουν την Εταιρεία για το κόστος των ακινητοποιήσεων, αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, ως λοιπά λειτουργικά έσοδα ή αφαιρούνται από την δηλωθείσα αξία των σχετικών ακινητοποιήσεων, σε συστηματική βάση καθ' όλη την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής αυτών.

Κρατικές επιχορηγήσεις σε ιδιόκτητες και μισθωμένες ακινητοποιήσεις: Το Ταμείο Συνοχής

Σύμφωνα με την παράγραφο 22.3 της Σύμβασης Ανάπτυξης του Αεροδρομίου, το Ελληνικό Δημόσιο ανέλαβε την υποχρέωση να καταβάλει συντονισμένες προσπάθειες ώστε να επιτευχθεί η επιχορήγηση της Εταιρείας από την Ευρωπαϊκή Κοινότητα με το ποσό των € 400.000.000, για την χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του αεροδρομίου. Μετά την επικύρωση της Εξειδικευμένης Σύμβασης Κατασκευής, μεταξύ της Εταιρείας και της Κοινοπραξίας των Κατασκευαστών, το Ελληνικό Δημόσιο υπέβαλε αίτηση για χρηματοδότηση από το Ταμείο Συνοχής. Η Εταιρεία, έχοντας εκπληρώσει όλες τις προϋποθέσεις που τέθηκαν από το Ταμείο Συνοχής, χρηματοδοτήθηκε τελικά με το ποσό των € 398.124.115.

Σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 16, οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με ακινητοποιήσεις, παρουσιάζονται στον ισολογισμό είτε ως αναβαλλόμενο έσοδο είτε συμψηφίζοντας τις ληφθείσες επιχορηγήσεις με το κόστος κτήσης των σχετικών ακινητοποιήσεων. Η Εταιρεία υιοθέτησε την δεύτερη μέθοδο παρουσίασης, βάσει της οποίας, οι επιχορηγήσεις αφαιρούνται από την καθαρή αξία των ακινητοποιήσεων. Για την κατανομή των ληφθεισών επιχορηγήσεων από το Ταμείο Συνοχής, σχετική αναφορά περιλαμβάνεται στις σημειώσεις 4.8 και 4.9.

Η επιχορήγηση από το Ταμείο Συνοχής αποσβένυται με βάση την άμεση μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των ακινητοποιήσεων, που χρηματοδοτήθηκαν με αυτήν την επιχορήγηση.

4.12 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	2006	2005
Συμμετοχή στην "Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε" με 17%	984.439	984.439
Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις	147.333	137.645
Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	1.131.772	1.122.084

Η Εταιρεία κατέχει το 17% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε (Ε.Α.Κ.Α.Α.). Δεδομένου ότι τα δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας, είναι μικρότερα από το 20% των μετοχών με δικαίωμα ψήφου της Ε.Α.Κ.Α.Α., η συμμετοχή της δεν θεωρείται ως επένδυση σε συγγενή Εταιρεία, και επομένως αναγνωρίζεται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης.

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις σχετίζονται με δοθείσες εγγυήσεις σε εκμισθωτές για συμβόλαια λειτουργικής μίσθωσης, και αποτιμώνται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες προεξοφλούνται με το σταθμισμένο μέσο επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας.

4.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση αποθεμάτων ανά κατηγορία	2006	2005
Εμπορεύματα	457.788	400.342
Αναλώσιμα υλικά	349.882	180.622
Ανταλλακτικά	5.735.294	4.688.263
Σύνολο αποθεμάτων ανά κατηγορία	6.542.964	5.269.227

Τα αποθέματα αποτελούνται από εμπορεύματα, αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά και αποτιμώνται, στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, την 31 Δεκεμβρίου 2006. Το κόστος υπολογίζεται με βάση την μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου, η οποία εφαρμόζεται σταθερά από την ίδρυση της Εταιρείας. Κατά το 2006, ένα ποσό της τάξης των € 567.777 αναγνωρίστηκε στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ως έξοδο, σαν επιβάρυνση για μη χρησιμοποιούμενα και περιορισμένης διακίνησης αποθέματα, τα οποία αποτιμήθηκαν στην εκτιμώμενη πραγματική τους αξία, και το οποίο εμφανίζεται στις προβλέψεις (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.23).

4.14 Πελάτες

Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται ως εξής:

Ανάλυση λογαριασμού πελάτες	2006	2005
Πελάτες εσωτερικού	114.151.229	91.611.295
Πελάτες εξωτερικού	835.470	850.032
Ελληνικό Δημόσιο και ΝΠΔΔ	575.638	1.115.864
Προκαταβολές προμηθευτών	517.777	84.996
Επιταγές εισπρακτέες	1.071.436	749.140
Δεδουλευμένα ενοίκια κτιρίων και άλλα έσοδα	24.248.916	14.211.667
Απομείωση αξίας χρηματοοικονομικών μέσων	(49.708.189)	(36.819.516)
Επισφαλείς πελάτες	103.356	101.470
Γραμμάτια εισπρακτέα	6.000	21.480
Σύνολο λογαριασμού πελάτες	91.801.633	71.926.428

“Όλα τα έσοδα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, η οποία συμπίπτει με την ονομαστική τους αξία, δεδομένου ότι η Εταιρεία παρέχει στους πελάτες της μικρής διάρκειας πιστώσεις. Σε περιπτώσεις καθυστέρησης πληρωμών από τους πελάτες πέραν των συνήθων πιστωτικών ορίων που έχουν συμφωνηθεί, η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα να χρεώνει τόκους υπερημερίας με επιτόκιο το Euribor εξαμήνου αυξημένο με ένα προκαθορισμένο περιθώριο, όπως ορίζεται στις σχετικές συμβάσεις πελατών.

Όταν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι δεν μπορούν να εισπραχθούν τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες, η Εταιρεία αναγνωρίζει πρόβλεψη για ζημίες απομείωσης. Ο σχηματισμός της πρόβλεψης για ζημίες απομείωσης, αντανακλά την καλύτερη δυνατή εκτίμηση της διοίκησης για την εισπραξιμότητα των απαιτήσεων, και προσδιορίζεται με βάση την εμπειρία επισφαλών απαιτήσεων παρελθουσών χρήσεων, την τακτική πληρωμών των συγκεκριμένων πελατών, την ύπαρξη επαρκών εγγυήσεων και την τρέχουσα εκτίμηση των συνθηκών που επικρατούν στον κλάδο της αγοράς.

Το 2006 αναγνωρίστηκε επιπρόσθετη πρόβλεψη για απομείωση αξίας απαιτήσεων ποσού € 12.888.673, σαν δαπάνη στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, καταλήγοντας σε συσσωρευτική πρόβλεψη ζημίας απομείωσης την 31 Δεκεμβρίου 2006, ποσού € 49.708.189.

4.15 Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι λογαριασμοί των λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	2006	2005
Απαιτήσεις από ΤΕΑΑ	14.649.863	26.467.767
Δεσμευμένες καταθέσεις	57.069.228	57.923.947
Λοιπά	17.286.267	21.134.190
Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	89.005.358	105.525.904

Οι απαιτήσεις από το ΤΕΑΑ, αντιπροσωπεύουν το ποσό του ΤΕΑΑ που αναλογεί στην Εταιρεία και δεν είχε εισπραχθεί μέχρι το τέλος της χρήσης. Εκτιμάται ότι αυτό το ποσό θα εισπραχθεί σταδιακά, εντός του έτους 2007.

Η Εταιρεία διατηρεί δύο δεσμευμένους τραπεζικούς λογαριασμούς: Τον Δεσμευμένο Λογαριασμό για το εγγυημένο από τον Hermes Κοινοπρακτικό Δάνειο και τον Δεσμευμένο Λογαριασμό Εξασφάλισης Κινδύνων.

Ο Δεσμευμένος Λογαριασμός για το εγγυημένο από τον Hermes Κοινοπρακτικό Δάνειο, είχε υπόλοιπο ποσού € 20.624.804 στις 31 Δεκεμβρίου 2006 (€ 20.388.571 στις 31 Δεκεμβρίου 2005). Αυτός ο λογαριασμός χρησιμοποιείται σαν εξασφάλιση των δανειστών και ισούται με το σύνολο των πληρωμών του κεφαλαίου και τόκων πληρωτέων κατά την επόμενη ημερομηνία πληρωμής, σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα αποπληρωμής του Κοινοπρακτικού Δανείου των Εμπορικών Τραπεζών. Θα αποδεσμευτεί τον Σεπτέμβριο του 2009 με την ολοκλήρωση της αποπληρωμής του πιο πάνω αναφερόμενου δανείου.

Ο Δεσμευμένος Λογαριασμός για Εξασφάλιση Κινδύνων, είχε υπόλοιπο που ανερχόταν στο ποσό των € 36.444.424 στις 31 Δεκεμβρίου 2006 (€ 37.535.376 στις 31 Δεκεμβρίου 2005). Ο σκοπός αυτού του λογαριασμού είναι να παρέχει εξασφάλιση προς τους δανειστές έναντι των ληξιπρόθεσμων οφειλών προς την Εταιρεία. Ο δεσμευμένος αυτός λογαριασμός θα παραμείνει σε πλήρη ισχύ μέχρι την αποπληρωμή του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) και του Κοινοπρακτικού Δανείου ή την πλήρη αποπληρωμή των εκπρόθεσμων οφειλών προς την Εταιρεία.

4.16 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα των ταμειακών διαθεσίμων, αναλύονται ως εξής:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2006	2005
Ταμείο	7.321	4.591
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	124.787.963	99.322.080
Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων	124.795.284	99.326.671

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων περιλαμβάνουν το ταμείο και τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας. Για τους σκοπούς παρουσίασης στην κατάσταση των ταμειακών ροών, οι καταθέσεις όψεως και άλλες άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις με διάρκεια μέχρι τρεις μήνες, θεωρούνται ταμειακά διαθέσιμα.

4.17 Μετοχικό κεφάλαιο

Το εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας έχει καταβληθεί πλήρως από τους μετόχους και αποτελείται από 30.000.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 10 η μία, και ανέρχεται στο συνολικό ποσό των € 300.000.000.

Τα συμφέροντα των μετόχων έχουν ως εξής: (τα ποσοστά έχουν στρογγυλοποιηθεί στα εγγύτερα 3 δεκαδικά ψηφία)

Μέτοχοι	2006		2005	
	Εκδοθέν Μετοχικό Κεφάλαιο	Ποσοστό	Εκδοθέν Μετοχικό Κεφάλαιο	Ποσοστό
Ελληνικό Δημόσιο	165.000.000	55,000%	165.000.000	55,000%
Hochtief Airport GmbH	79.625.060	26,543%	79.625.000	26,542%
Hochtief Airport Capital GmbH	40.000.000	13,333%	40.000.000	13,333%
ABBAG	0	0,00%	15.000.000	5,000%
Flughafen Athen-Spata GmbH	375.000	0,125%	375.000	0,125%
Κοπελούζος Δημήτριος	5.999.970	1,999%	0	0,00%
Κοπελούζου Κυριακή	2.999.990	0,999%	0	0,00%
Κοπελούζος Χρήστος	2.999.990	0,999%	0	0,00%
Κοπελούζου Ελένη-Ασημίνα	2.999.990	0,999%	0	0,00%
Σύνολο συμφερόντων μετόχων	300.000.000	100,00%	300.000.000	100,00%

4.18 Τακτικό και λοιπά αποθεματικά

Βάσει των διατάξεων της Ελληνικής Εταιρικής Νομοθεσίας, ετησίως κρατείται το 5% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, για τη δημιουργία του τακτικού αποθεματικού, με σκοπό την κάλυψη συσσωρευμένων ζημιών. Η κράτηση για τακτικό αποθεματικό παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπο του ανέλθει στο 1/3 του εγγεγραμμένου μετοχικού κεφαλαίου.

Το τακτικό αποθεματικό της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2006, ανήλθε σε € 7.893.686 έναντι € 4.591.966 την 31 Δεκεμβρίου 2005.

Επιπλέον, υπάρχει ένα αποθεματικό από διανομή αυτοτελώς φορολογηθέντων εσόδων, που ανέρχεται σε € 7.533.

4.19 Κέρδη εις νέον

Σύμφωνα με την Ελληνική Εταιρική Νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται κατ' ελάχιστον να διανέμουν ετησίως στους μετόχους τους, είτε το 35% των κερδών μετά από τους φόρους και την κράτηση για τακτικό αποθεματικό, είτε το 6% του καταβληθέντος μετοχικού κεφαλαίου, οποιοδήποτε είναι μεγαλύτερο.

Επιπλέον, οι ισχύουσες συμβάσεις τραπεζικών δανείων επιβάλλουν συγκεκριμένους όρους για την επιτρεπόμενη διανομή μερισμάτων, οι οποίοι έχουν τηρηθεί από το 2003 και έπειτα, όταν δηλαδή η Εταιρεία βρέθηκε στην οικονομική θέση να διανείμει μερίσματα.

Τον Ιούνιο του 2006, η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε τη διανομή μερισμάτων που ανέρχονται σε € 29.500.000 ή € 0.983 ανά μετοχή, τα οποία και καταβλήθηκαν πλήρως στους μετόχους τον Αύγουστο του 2006.

Μετά από την ημερομηνία ισολογισμού, το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων την διανομή μερίσματος που ανέρχεται σε € 55.500.000, ή € 1.85 ανά κοινή μετοχή, όσον αφορά το τρέχον οικονομικό έτος. Τα μερίσματα δεν έχουν αναγνωριστεί ως υποχρέωση. Σε ότι αφορά στις συνέπειες από τον φόρο εισοδήματος, λόγω της προτεινόμενης διανομής μερισμάτων, σχετική αναφορά γίνεται στις σημειώσεις 4.6 και 4.24.

4.20 Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Τα περιουσιακά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού που εκφράζονται σε ξένα νομίσματα, έχουν αποτιμηθεί με την συναλλαγματική ισοτιμία που ίσχυε την ημέρα του διακανονισμού ή στο τέλος της χρήσης. Οι συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν από τον διακανονισμό ή την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων εκτός του Ευρώ, αναγνωρίστηκαν στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2006, το ποσό των € 16.616 χρεώθηκε στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης ως ζημία από συναλλαγματικές διαφορές, ενώ το ποσό των € 51.590 αναγνωρίστηκε ως κέρδος από συναλλαγματικές διαφορές.

4.21 Τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια

Η ανάλυση του λογαριασμού τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια έχει ως εξής:

Ανάλυση των δανείων	2006	2005
Μακροπρόθεσμα δάνεια		
Δάνειο ΕΤΕπ	865.718.445	906.087.898
Κοινοπρακτικό δάνειο εμπορικών τραπεζών	73.357.512	110.036.269
Δάνειο εμπορευματικών σταθμών	3.844.806	5.767.209
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	942.920.763	1.021.891.376
Βραχυπρόθεσμα δάνεια		
Δάνειο ΕΤΕπ	40.369.453	38.021.251
Κοινοπρακτικό δάνειο εμπορικών τραπεζών	36.678.756	36.678.756
Δάνειο εμπορευματικών σταθμών	1.922.403	1.922.403
Δευτερεύον δάνειο	21.387.063	21.387.063
Δεδουλευμένοι τόκοι & λοιπά έξοδα	6.951.368	26.912.133
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	107.309.043	124.921.606
Total bank & subordinated loans	1.050.229.806	1.146.812.982

Η Εταιρεία πιστοδοτήθηκε με τρία τραπεζικά δάνεια με σκοπό τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης του αεροδρομίου κατά την περίοδο κατασκευής (1996 – 2001): το Δάνειο της ΕΤΕπ (€ 997.02 εκατ.), το Κοινοπρακτικό Δάνειο Εμπορικών Τραπεζών (€ 311.77 εκατ.) και το Δάνειο για την κατασκευή των Εμπορευματικών Σταθμών (€ 16.34 εκατ.).

α. Τραπεζικά Δάνεια

Το δάνειο της ΕΤΕπ αποτελείται από πέντε επιμέρους χρηματοοικονομικές συμβάσεις (Finance Contracts) οι οποίες καλύπτουν ολόκληρο το ποσό του δανείου (ανεξόφλητο υπόλοιπο κεφαλαίου € 906.09 εκατομμύρια στις 31 Δεκεμβρίου 2006). Για κάθε ποσό ανάληψης από τις πέντε χρηματοοικονομικές συμβάσεις εφαρμόζονται διαφορετικά σταθερά επιτόκια, με αποτέλεσμα την διαμόρφωση μεσοσταθμικού επιτοκίου δανεισμού, ύψους 6.11% ετησίως. Σύμφωνα με το άρθρο 22.2 της Σ.Α.Α, το δάνειο της ΕΤΕπ είναι εγγυημένο από το Ελληνικό Δημόσιο. Η Εταιρεία έχει δικαίωμα πρόωρης αποπληρωμής μέρους ή όλου του δανείου της ΕΤΕπ, με ποσά ίσα ή πολλαπλάσια του € 20.451.675 επιβαρυνόμενη με ποινή πρόωρης αποπληρωμής.

Το κοινοπρακτικό δάνειο εμπορικών τραπεζών (ανεξόφλητο υπόλοιπο κεφαλαίου € 110.04 εκατομμύρια στις 31 Δεκεμβρίου 2006) είναι εγγυημένο από την Ομοσπονδιακή Δημοκρατία της Γερμανίας που εκπροσωπείται από τον HERMES, ασφαλιστικό οργανισμό εξαγωγών και πιστώσεων. Επικεφαλής στο συγκεκριμένο κοινοπρακτικό δάνειο είναι η τράπεζα Bayerische Hypo Und Vereinsbank. Ο τόκος του δανείου υπολογίζεται με βάση το εξαμηνιαίο Euribor επιτόκιο συν 60 μονάδες βάσης ως τραπεζικό περιθώριο.

Το δάνειο για την κατασκευή των εμπορευματικών σταθμών (ανεξόφλητο υπόλοιπο κεφαλαίου € 5.77 εκατομμύρια στις 31 Δεκεμβρίου 2006) έχει εκταμιευθεί από την Bayerische Hypo Und Vereinsbank για τη χρηματοδότηση της κατασκευής των τριών εμπορευματικών σταθμών. Ο τόκος του δανείου υπολογίζεται με βάση το εξαμηνιαίο Euribor επιτόκιο συν 103 μονάδες βάσης ως τραπεζικό περιθώριο.

Η Εταιρεία έχει δικαίωμα πρόωρης αποπληρωμής ολόκληρου ή μέρους του Δανείου των Εμπορικών Τραπεζών με ποσά ίσα ή πολλαπλάσια του € 5.112.919. Επιπλέον η Εταιρεία έχει εξίσου, δικαίωμα πρόωρης αποπληρωμής ολόκληρου ή μέρους του δανείου των εμπορευματικών σταθμών με ποσά ίσα ή πολλαπλάσια του € 1.000.000. Εντούτοις, στην περίπτωση που η Εταιρεία προβεί στην πρόωρη αποπληρωμή του κοινοπρακτικού δανείου ή/και του δανείου των εμπορευματικών σταθμών η ΕΤΕπ μπορεί να απαιτήσει πρόωρη αποπληρωμή του δανείου της κατ' αναλογία της πραγματοποιηθείσας πρόωρης αποπληρωμής των άλλων δανείων.

Εγγυήσεις και περιορισμοί που απορρέουν από τις δανειακές συμβάσεις.

Το δάνειο της ΕΤΕπ, το κοινοπρακτικό και το δάνειο για την κατασκευή των εμπορευματικών σταθμών έχουν εγκριθεί ως καθορισμένο χρέος και εξασφαλιστεί 'on a pari passu basis' (δηλαδή, σε περίπτωση λύσης ή πτώχευσης της Εταιρείας του Αεροδρομίου, η Εταιρεία θα αποπληρώσει πρώτα το δάνειο της ΕΤΕπ, το κοινοπρακτικό και το δάνειο για την κατασκευή των εμπορευματικών σταθμών κατ' αναλογία, και μετά θα προβεί στην αποπληρωμή των λοιπών υποχρεώσεων).

Η Εταιρεία έχει εκχωρήσει σαν εγγύηση στην ΕΤΕπ και στην κοινοπραξία των τραπεζών το σύνολο των ποσών που κατατίθενται στους λογαριασμούς της (λογαριασμοί όψεως και προθεσμίας) με τη μορφή των συμβάσεων ενεχυρίσσης.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει εκχωρήσει σαν εγγύηση στην ΕΤΕπ και στην κοινοπραξία των τραπεζών:

1. Όλα τα υπάρχοντα και τα μελλοντικά έσοδα και τους εισπρακτέους λογαριασμούς (δηλαδή όλες της απαιτήσεις έναντι (α) των αεροπορικών εταιριών αναφορικά με τα αεροπορικά τέλη, (β) των μισθωτών των αεροπορικών εγκαταστάσεων, (γ) των αναδόχων σχετικά με την εκχώρηση δικαιωμάτων εκμετάλλευσης αεροπορικών δραστηριοτήτων, τροφοδοσίας, ανεφοδιασμού καυσίμων κτλ, (δ) των λειτουργών του Αεροδρομίου, και (ε) άλλων χρηστών σε σχέση με εμπορευματικές δραστηριότητες.
2. Όλα τα δικαιώματα και τις απαιτήσεις που απορρέουν από τα ασφαλιστικά συμβόλαια.
3. Την επικαρπία που παραχωρείται σύμφωνα με την Σ.Α.Α. (δηλαδή το αποκλειστικό δικαίωμα χρήσης και κατοχής της εκχωρημένης περιοχής για τη μελέτη, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση ή και την ανάπτυξη του αεροδρομίου).

Επιπρόσθετα, το κοινοπρακτικό δάνειο ορίζει ότι, ένα ποσό ίσο με το άθροισμα του ποσού της δόσης του κεφαλαίου και το ποσό των τόκων που είναι πληρωτέο την επόμενη ημερομηνία, θα πρέπει να τηρείται σαν ένα περιθώριο ασφάλειας στον αποθεματικό λογαριασμό (reserve account). Ο προαναφερθείς λογαριασμός περιλαμβάνεται στη γραμμή του ισολογισμού «Λοιπές απαιτήσεις» (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.15).

β. Δάνεια υπό τους όρους της Σ.Α.Α.

Σύμφωνα με το Άρθρο 13.4.3 της Σ.Α.Α., κατά τη χρονική περίοδο μεταξύ της ημερομηνίας έναρξης λειτουργίας του αεροδρομίου και της 31ης Δεκεμβρίου 2007, εάν η Εταιρεία της Ολυμπιακής Αεροπορίας (ή οποιοσδήποτε διάδοχός της) αδυνατεί να εξοφλήσει αεροπορικά τέλη για περίοδο μεγαλύτερη των εξήντα ημερών, η Εταιρεία μπορεί να ζητήσει δευτερεύον και ανασφάλιστο δάνειο από το Ελληνικό Δημόσιο. Έναντι των ληξιπρόθεσμων οφειλών άνω των εξήντα ημερών, της Ολυμπιακής Αεροπορίας, η Εταιρεία υπέβαλε αίτηση στο Ελληνικό Δημόσιο στα τέλη του Ιουνίου 2004, και έλαβε το ποσό των € 21.387.063 για την περίοδο από 1 Σεπτεμβρίου 2003 μέχρι 14 Φεβρουαρίου 2004.

Το προαναφερθέν δάνειο είναι εξοφλητέο μέσα σε 10 ημέρες από την ημέρα που η Ολυμπιακή Αεροπορία θα αποπληρώσει μέρος ή όλες τις χρεώσεις της συγκεκριμένης περιόδου ή διαφορετικά 10 χρόνια μετά την ημερομηνία που δόθηκε το δάνειο.

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των δανείων όπως διαμορφώθηκαν την 31 Δεκεμβρίου 2006:

Τύπος δανείου	Δανειστής	Υπόλοιπα της 31 Δεκεμβρίου 2006		Επιτόκιο δανείου
		Βραχυπρόθεσμα	Μακροπρόθεσμα	
1ο Χρημ/κο Συμβόλαιο	ΕΤΕπ			
1η Δόση		1.294.898	30.094.384	7.10%
2η Δόση		2.193.442	49.161.226	6.67%
3η Δόση		1.563.888	32.207.145	5.58%
2ο Χρημ/κο Συμβόλαιο		12.168.747	264.761.508	6.30%
3ο Χρημ/κο Συμβόλαιο		1.311.673	26.370.713	5.28%
4ο Χρημ/κο Συμβόλαιο		7.475.087	149.240.988	5.19%
5ο Χρημ/κο Συμβόλαιο		14.361.718	313.882.481	6.34%
Κοινοπρακτικό δάνειο	Κοινοπραξία Εμπορικών Τραπεζών με επικεφαλής την “Bayerische Hypo Und Vereinsbank”	36.678.756	73.357.512	Euribor 6 μηνών +60 μονάδες βάσης
Δάνειο εμπορευματικών σταθμών	Bayerische Hypo Und Vereinsbank	1.922.403	3.844.806	Euribor 6 μηνών +103 μονάδες βάσης
Δευτερεύον δάνειο σύμφωνα με το άρθρο 13.4.3 της Σ.Α.Α.	Ελληνικό Δημόσιο	21.387.063	0,00	0.00%
Σύνολο Δανείων		100.357.675	942.920.763	

4.22 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με την Ελληνική Εργατική Νομοθεσία, οι υπάλληλοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης, με ποσό που ποικίλλει ανάλογα με τις αποδοχές του εργαζομένου, την διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία δεν έχουν δικαίωμα αποζημίωσης. Η οφειλόμενη αποζημίωση σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης, είναι ίση με το 40% του ποσού που θα ήταν πληρωτέο σε περίπτωση απόλυσης χωρίς αιτία.

Η πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, όπως απεικονίζεται στο συνημμένο ισολογισμό, υπολογίστηκε κατά την ημερομηνία του ισολογισμού (31 Δεκεμβρίου 2006), σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19, με βάση ανεξάρτητη αναλογιστική μελέτη που εκπονήθηκε από την Εταιρεία Hewitt. Το έξοδο στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, ποσού € 1.066.631, απεικονίζεται στα έξοδα προσωπικού (περιλαμβάνεται στις παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού – σχετική αναφορά στην σημείωση 4.2).

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, όπως υπολογίσθηκαν από τον αναλογιστή, παρουσιάζονται κατωτέρω:

Ανάλυση αναλογιστικής μελέτης	2006	2005
Κύριες αναλογιστικές παραδοχές στις 31/12/2006		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	4%	4%
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	4,7%	5,4%
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή	20,65	17,10
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	4.248.191	4.042.417
Μη αναγνωρισμένο αναλογιστικό κέρδος/(ζημία)	13.257	(648.296)
Μη αναγνωρισμένο κόστος υπηρεσιών παρ. χρήσεων	0	0
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό	4.261.448	3.394.121
Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης		
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	738.737	587.085
Χρηματοοικονομικό κόστος	161.366	136.853
Αποσβέσεις μη αναγνωρισμένου αναλογιστικού κέρδους / (ζημίας)	14.272	0
Αποσβέσεις παρελθούσας υπηρεσίας	0	0
Κανονική επιβάρυνση στα αποτελέσματα χρήσης	914.375	723.938
Συμπληρωματικό κόστος των οφειλών αποχώρησης	152.256	316.624
Δαπάνη αναδιάρθρωσης	0	0
Διάφορα έξοδα/(έσοδα)	0	0
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	1.066.631	1.040.562
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στον ισολογισμό		
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) στην αρχή της χρήσης	3.394.121	2.744.903
Πραγματική συνεισφορά καταβληθείσα από την Εταιρεία	0	0
Παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	(199.304)	(391.344)
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	1.066.631	1.040.562
Καθαρή υποχρέωση/(απαίτηση) ισολογισμού	4.261.448	3.394.121
Συμφωνία των υποχρεώσεων παροχών		
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της χρήσης	4.042.417	2.744.903
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	738.737	587.085
Χρηματοοικονομικό κόστος	161.366	136.853
Συνεισφορές υπαλλήλων	0	0
Άμεσα πληρωτέες παροχές από την Εταιρεία	(199.304)	(391.344)
Πρόσθετες πληρωμές ή έξοδα/(έσοδα)	145.129	316.624
Κόστος υπηρεσιών προηγούμενων χρήσεων που προέκυψαν κατά τη διάρκεια της τελευταίας περιόδου	0	0
Αναλογιστική ζημία/(κέρδος)	(640.154)	648.296
Παρούσα αξία υποχρέωσης τέλους χρήσης	4.248.191	4.042.417

4.23 Προβλέψεις

Περιγραφή	Ανάλυση προβλέψεων				Υπόλοιπο 31 Δεκ 2006
	Υπόλοιπο 1 Ιαν 2006	Προσθήκες	Χρήσεις	Αντιλογισμοί	
ΑΑΝΕ	6.104.428	1.896.000	(2.588.211)	(2.425.082)	2.987.135
Απομείωση αξίας αποθεμάτων	0	567.777	0	0	567.777
Προς διακανονισμό σε διάστημα ενός έτους	6.104.428	2.463.777	(2.588.211)	(2.425.082)	3.554.912
Απαιτήσεις επί αεροπορικών χρεώσεων αεροδρομίου	9.954.130	2.357.671	0	0	12.311.801
Δημοτικός φόρος	917.514	0	0	0	917.514
Περιβαλλοντικά θέματα	441.262	0	0	0	441.262
Λοιπές προβλέψεις	2.808.146	0	(2.562.400)	(209.390)	36.356
Προς διακανονισμό σε διάστημα μεγαλύτερο του έτους	14.121.052	2.357.671	(2.562.400)	(209.390)	13.706.933
Σύνολο προβλέψεων	20.225.480	4.821.448	(5.150.611)	(2.634.472)	17.261.845

ΑΑΝΕ: Η πρόβλεψη αφορά στο υπό διαπραγμάτευση κόστος κτήσης του εξοπλισμού αεροναυτιλίας, καθώς και στο απαιτούμενο κόστος εγγύησης για την περίοδο κάλυψης ατελειών, μέχρι την υπογραφή του Πρωτοκόλλου Οριστικής Παραλαβής από την Ελληνική Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας.

Απομείωση αξίας αποθεμάτων: Η αποτίμηση του αποθέματος της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2006, υπέδειξε ότι ορισμένα ανταλλακτικά και εξαρτήματα πρέπει να υποτιμηθούν λόγω της τεχνολογικής τους απαξίωσης και/ή της περιορισμένης διακίνησης τους, ως εκ της φύσης τους. Αφού ολοκληρώσει τις απαιτούμενες ενέργειες, της κατά το δυνατόν διάθεσης των απαξιωμένων αποθεμάτων στην αγορά, η Εταιρεία θα τακτοποιήσει την λογιστική αξία του αποθέματος (σχετική αναφορά στην σημείωση 4.13).

Απαιτήσεις επί χρεώσεων του αεροδρομίου: Η πρόβλεψη αφορά στα προσωρινά νομικά μέτρα που άσκησαν χρήστες του αεροδρομίου στο Πρωτοδικείο Αθηνών, σε σχέση με την νομιμότητα της τιμολόγησης συγκεκριμένων αεροπορικών χρεώσεων. Αν και το Πρωτοδικείο δέχτηκε τους ισχυρισμούς της Εταιρείας, η τελευταία θα συνεχίσει να αναγνωρίζει σχετική πρόβλεψη μέχρι την τελική επίλυση αυτής της νομικής διαφοράς.

Δημοτικός φόρος: Η πρόβλεψη σχετίζεται με τον φόρο που επεβλήθη στην Εταιρεία από τον Δήμο Σπάτων, για εξορυκτικές δραστηριότητες στον χώρο του Έργου κατά την περίοδο κατασκευής του.

Περιβαλλοντικά θέματα: Η πρόβλεψη αφορά στην επιβολή προστίμου στην Εταιρεία από τον Υπουργό Περιβάλλοντος για θεωρούμενες παραβιάσεις των περιβαλλοντικών όρων του Κυρωτικού Νόμου.

4.24 Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος

Το ποσό αυτό αντανακλά το φόρο που πρέπει να καταβληθεί επί των δηλωθέντων μερισμάτων προς διανομή, παρότι η Εταιρεία βρίσκεται σε φορολογική ζημία, σύμφωνα με την παράγραφο Ι του άρθρου 99 του νόμου 2238/1994.

Στην ημερομηνία ισολογισμού, η αναγνώριση της υποχρέωσης για φόρο εισοδήματος ύψους € 22.669.014 (2005 € 13.882.353) υπολογίστηκε με την εφαρμογή του παρακάτω τύπου:

Μερίσματα προς διανομή * τρέχων συντελεστής φορολογίας/(1 - τρέχων συντελεστής φορολογίας)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Παρακάτω αναλύονται οι κύριες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που αναγνωρίστηκαν από την Εταιρεία, κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση:

Ανάλυση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων	2006	2005
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	930.871	714.039
Προβλέψεις	15.952.588	14.805.774
Ταμείο συνοχής	71.966.936	76.434.720
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	52.139	53.439
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	3.482.094	0
Αναγνωρισμένες φορολογικές ζημίες	238.705.632	267.311.617
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	331.090.260	359.319.589
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		
Κτίρια και τεχνικά έργα	(339.501.005)	(361.149.201)
Λοιπές ενσώματες ακινητοποιήσεις	(28.187)	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(320.180)	(302.489)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	(937.750)	0
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	(340.787.122)	(361.451.690)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις)	(9.696.862)	(2.132.101)

Στην ημερομηνία ισολογισμού, η Εταιρεία είχε ακρησιμοποιήτες φορολογικές ζημίες ύψους € 954.822.527, διαθέσιμες προς συμψηφισμό με μελλοντικά κέρδη. Μία αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, ανερχόμενη σε € 238.705.632 (2005 € 267.311.617) έχει αναγνωριστεί αναφορικά με τις προαναφερθείσες φορολογικές ζημίες. Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 25.1.2(κ) της Σ.Α.Α (νόμος 2338/1995), οι φορολογικές ζημίες της Εταιρείας μπορούν να μεταφέρονται προς συμψηφισμό με μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, χωρίς χρονικό περιορισμό.

Οι φορολογικές ζημιές έχουν προκύψει κυρίως από την εφαρμογή της μεθόδου των επιταχυνόμενων αποσβέσεων, όπως προβλέπεται από την παράγραφο 8 του άρθρου 26 του νόμου 2093/1992. Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 25.1.2.(ι) της Σ.Α.Α, η μέθοδος των επιταχυνόμενων αποσβέσεων που προβλέπεται από το νόμο 2093/1992 αναφέρεται σε φορολογικές αποσβέσεις οι οποίες συνιστούν επιτρεπτές εκπτώσεις για φορολογικούς σκοπούς, παρ' όλο ότι οι αποσβέσεις που αναφέρονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μπορεί να διαφέρουν από χρήση σε χρήση από τις φορολογικές αποσβέσεις. Στην ημερομηνία του ισολογισμού, η Εταιρεία αναγνώρισε μια αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση σε σχέση με τις εκκρεμούσες επιταχυνόμενες αποσβέσεις, μειωμένη με τις αντίστοιχες επιταχυνόμενες αποσβέσεις της επιχορήγησης του ταμείου συνοχής, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε € 267.534.069 (2005 € 284.714.481).

4.25 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2006	2005
Ληφθείσες εγγυήσεις πελατών	2.185.610	2.078.505
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	153.599	563.359
Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.339.209	2.641.864

Οι ληφθείσες εγγυήσεις σχετίζονται με εγγυήσεις καλής εκτέλεσης που παρέχονται από τους μισθωτές για τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις μισθώσεων. Οι ληφθείσες εγγυήσεις αποτιμώνται στην καθαρή παρούσα αξία τους, προεξοφλώντας τις μελλοντικές ταμειακές εκροές με το μέσο σταθμικό επιτόκιο δανεισμού, την ημέρα του ισολογισμού. Το μέσο σταθμικό επιτόκιο δανεισμού για την Εταιρεία το 2006 ήταν στο ύψος του 5,78%.

Πολιτική της εταιρείας είναι η μίσθωση συγκεκριμένων παγίων στοιχείων με συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης με μέση διάρκεια 4 έτη. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις εξασφαλίζονται από τους τίτλους επί των μισθωμένων παγίων, υπέρ του εκμισθωτή. Κατά την λήξη των συμβάσεων μίσθωσης, η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα να εξαγοράσει τα μισθωμένα πάγια στοιχεία με € 3 το ένα. Την 31 Δεκεμβρίου 2006, το μέσο επιτόκιο δανεισμού για τις χρηματοδοτικές μισθώσεις ήταν 6,07% (2005, 5,72%).

Οι υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων είναι πληρωτέες ως εξής:

	Ελάχιστες πληρωμές μισθωμάτων					
	2006			2005		
	Κεφάλαιο	Τόκος	Σύνολο	Κεφάλαιο	Τόκος	Σύνολο
Εντός 1 έτους	438.819	30.462	469.281	400.158	46.565	446.723
Από 1 έως 5 έτη	153.599	3.535	157.134	563.359	28.848	592.207
Πάνω από 5 έτη	0	0	0	0	0	0
Σύνολο ελάχιστων πληρωμών	592.418	33.997	626.415	963.517	75.413	1.038.930

4.26 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και οι λοιπές υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση προμ/τών & λοιπών υποχρεώσεων	2006	2005
Προμηθευτές	10.194.339	12.682.905
Προκαταβολές πελατών	7.723.001	6.949.244
Δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων	12.572.259	11.733.401
Φόρος προστιθέμενης αξίας	1.994.596	932.325
Λοιπές υποχρεώσεις	2.025.570	4.199.034
Σύνολο προμ/τών & λοιπών υποχρεώσεων	34.509.765	36.496.909

4.27 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών βραχ/σμων υποχρεώσεων	2006	2005
Δ/να έξοδα και έσοδα επόμενων χρήσεων		
Μη-αναγνωρισθέντα έσοδα	9.474.915	745.580
Υποχρεώσεις προς τρίτους	1.176.000	1.176.000
Δεδουλευμένα έξοδα υπηρεσιών και αμοιβών	7.315.123	5.834.948
Λοιπές υποχρεώσεις	249.792	49.880
Σύνολο δ/νων εξόδων και εσόδων επομένων χρήσεων	18.215.830	7.806.408
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	438.819	400.158
Σύνολο λοιπών βραχ/θεσμων υποχρεώσεων	18.654.649	8.206.566

Για τις υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, γίνεται σχετική αναφορά στην σημείωση 4.25

4.28 Λειτουργικές μισθώσεις

Η Εταιρεία σαν μισθωτής

Οι καταβολές για λειτουργικές μισθώσεις αφορούν ενοίκια που καταβάλλει η Εταιρεία για ορισμένα οχήματά της. Οι μισθώσεις διαπραγματεύονται για μέση περίοδο 4 ετών, και τα ενοίκια συμφωνούνται σταθερά για την ίδια περίοδο.

Την τρέχουσα χρήση, οι ελάχιστες καταβολές των λειτουργικών μισθώσεων, ανήλθαν στο ποσό των € 205.673, και αναγνωρίστηκαν στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, ενώ το αντίστοιχο ποσό για το έτος 2005 ήταν € 108.950.

Κατά την ημέρα του ισολογισμού η Εταιρεία είχε αναληφθείσες δεσμεύσεις από μη-ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις, οι οποίες αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση δεσμεύσεων λειτουργικών μισθώσεων	2006	2005
Εντός 1 έτους	231.370	179.272
Μεταξύ 1 και 5 ετών	328.424	350.479
Πέραν των 5 ετών	0	0
Σύνολο δεσμεύσεων λειτουργικών μισθώσεων	559.794	529.751

Η Εταιρεία σαν εκμισθωτής

Σχετική αναφορά στην σημείωση 4.1.β

4.29 Πληροφορίες κατά τομέα

Το 2006 η Εταιρεία εισήγαγε τη «Μεθοδολογία Διοίκησης με Βάση την Δημιουργία Αξίας» (Value Based Management) σαν διοικητικό εργαλείο για τον προσδιορισμό της οικονομικής της απόδοσής και για την ορθή κατανομή των πόρων της, με στόχο να δημιουργεί συνεχώς αξία για όλους τους συμμετόχους του αεροδρομίου. Για αυτούς τους λόγους, δημιουργήθηκαν από τη Διοίκηση τέσσερις επιχειρηματικές μονάδες (Αεροπορικές Υπηρεσίες, Εμπορικές Υπηρεσίες, Μονάδα Ακίνητης Περιουσίας και Μονάδα Πληροφοριακών Συστημάτων και Τηλεπικοινωνιών) ενώ οι υπόλοιπες αναφερόμενες μονάδες στο οργανόγραμμα της Εταιρείας, χαρακτηρίστηκαν ως λειτουργικές.

Η “Προστιθέμενη Αξία επί των Ακινήτοποιήσεων” (Added Value on Assets-AVA) επιλέχθηκε ως μονάδα μέτρησης της απόδοσης των επιχειρηματικών μονάδων και της Εταιρείας ως σύνολο, ενώ εντός του 2007 θα εφαρμοστούν συγκεκριμένοι Δείκτες Αποδοτικότητας (Key Performance Indicators) για την ευθυγράμμιση των στόχων όλων των επιμέρους τμημάτων, με τους συνολικούς στόχους της Εταιρείας.

Η “Προστιθέμενη Αξία επί των Ακινήτοποιήσεων” (AVA) θα υπολογίζεται ξεχωριστά για κάθε επιχειρηματική μονάδα καθώς και για την Εταιρεία ως σύνολο, με την εφαρμογή του ακόλουθου τύπου:

Προστιθέμενη Αξία επί των Ακινήτοποιήσεων = (Καθαρό λειτουργικό κέρδος μετά από φόρους) – [(Μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου) Χ (Ακινήτοποιήσεις στην καθαρή λογιστική τους αξία)].

“Καθαρό λειτουργικό κέρδος μετά από φόρους” θεωρείται το κέρδος της χρήσης πριν από τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα και μετά από τη χρέωση του αντίστοιχου φόρου εισοδήματος επί των κερδών χρήσης.

Την τρέχουσα περίοδο το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital - WACC) για την Εταιρεία είναι στο επίπεδο του 7,81% μετά από φόρους. Το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) θα επαναπροσδιορισθεί μόλις διαφοροποιηθούν σημαντικά οι υποθέσεις που υιοθετήθηκαν για τον υπολογισμό του.

Η Εταιρεία δεν είναι υποχρεωμένη να προβεί σε γνωστοποιήσεις ανά τομέα, ούτε με βάση το Δ.Λ.Π. 14 “Οικονομικές Πληροφορίες κατά Τομέα” ούτε με βάση το Δ.Π.Χ.Π. 8 “Τομείς Λειτουργίας”, δεδομένου ότι οι τίτλοι της δεν είναι διαπραγματεύσιμοι σε δημόσια αγορά ούτε βρίσκεται στη διαδικασία έκδοσης οποιωνδήποτε τίτλων σε δημόσια αγορά αξιογράφων.

Εντούτοις, η Εταιρεία σκοπεύει να προβεί σε γνωστοποιήσεις σχετικά με τους τομείς λειτουργίας της σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Π. 8 “Τομείς Λειτουργίας” από την χρήση του 2007 και έπειτα.

4.30 Δεσμεύσεις

Την 31η Δεκεμβρίου 2006 η Εταιρεία είχε τις ακόλουθες σημαντικές δεσμεύσεις:

- α) Δεσμεύσεις για δαπάνες που αφορούν αποκτήσεις παγίων στοιχείων, ύψους περίπου € 4,6 εκατομμυρίων (2005: € 3,5 εκατομμύρια)
- β) Δεσμεύσεις για λειτουργικές δαπάνες, που εκτιμώνται στα € 169,8 εκατομμύρια περίπου (2005: € 198,3 εκατομμύρια), και συνδέονται κυρίως με εργασίες εκκωρηθείσες σε τρίτους, και οι οποίες αναμένονται να τακτοποιηθούν ως ακολούθως:

Ανάλυση δεσμεύσεων για λειτουργικές δαπάνες	2006	2005
Εντός 1 έτους	32.500.000	30.500.000
Από 1 έως 5 έτη	137.300.000	155.000.000
Πέραν των 5 ετών	0	12.800.000
Σύνολο δεσμεύσεων για λειτουργικές δαπάνες	169.800.000	198.300.000

- γ) Σύμφωνα με την Σ.Α.Α, η Εταιρεία έχει την υποχρέωση να καταβάλει κατά τη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης, αμοιβή υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου για την χορήγηση δικαιωμάτων, ως ακολούθως:
 - Από τις 11 Ιουνίου 1996 έως τις 10 Ιουνίου 2006, € 1.000 ανά έτος
 - Από τις 11 Ιουνίου 2006 έως τις 10 Ιουνίου 2016, € 1.000.000 ανά έτος
 - Από τις 11 Ιουνίου 2016 έως το τέλος της σύμβασης παραχώρησης, το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ των € 15.000.000 ανά έτος ή το 25% επί του 15% των λειτουργικών κερδών κάθε χρήσης.

4.31 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- α) Μέχρι σήμερα η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από την Φορολογική Αρχή για τα οικονομικά έτη 2004, 2005 και 2006, Συνεπώς, οι φορολογικές υποχρεώσεις της όσον αφορά τα οικονομικά έτη 2004-2006 δεν έχουν καταστεί οριστικές.
- β) Το 2005 πραγματοποιήθηκε από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών φορολογικός έλεγχος για τα οικονομικά έτη 1998-2003. Ο φόρος εισοδήματος και όλοι οι άλλοι έμμεσοι φόροι, εκτός από το Φ.Π.Α, βεβαιώθηκαν και διακανονίστηκαν το 2006. Όσον αφορά το Φ.Π.Α, η Φορολογική Αρχή εξέτασε το δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει στο σύνολο του τον Φ.Π.Α επί όλων των αγαθών που αγοράστηκαν και των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν, όπως προβλέπεται από το άρθρο 26 παράγραφος 7 του νόμου 2093/1992, σε συνδυασμό με τα άρθρα 25.1.1 και 25.1.2 (ζ) του νόμου 2338/1995 (Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου). Η φορολογική αρχή αμφισβήτησε το ανωτέρω δικαίωμα της Εταιρείας, και προχώρησε στην επιβολή Φ.Π.Α - συμπεριλαμβανομένων των προστίμων - για τα έτη 1998-2003 ποσού € 1.872.638, που αντιστοιχεί στον Φ.Π.Α των μη-εκπιπόμενων δαπανών, όπως έξοδα ψυχαγωγίας και φιλοξενίας. Η Εταιρεία άσκησε έφεση στο Διοικητικό Πρωτοδικείο της Αθήνας στις 7 Φεβρουαρίου 2006, κατά της απόφασης της Φορολογικής Αρχής να επιβάλει Φ.Π.Α στις δαπάνες υποδοχής, ψυχαγωγίας και φιλοξενίας. Για την υπόθεση αυτή, δεν έχει οριστεί δικάσιμη ημερομηνία μέχρι σήμερα. Επιπλέον, η Φορολογική Αρχή, εξέδωσε προσωρινό φύλλο ελέγχου για το Φ.Π.Α των ετών 2001-2003, εκφράζοντας επιφύλαξη σε ότι αφορά το δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει τον Φ.Π.Α, που αντιστοιχεί στις δραστηριότητες μη υποκείμενες σε Φ.Π.Α (π.χ. ενοίκια), χωρίς την επιβολή οποιουδήποτε φόρου. Σε αυτήν την επιφύλαξη, οι φορολογικοί ελεγκτές ζήτησαν την άποψη του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών, η οποία εντούτοις δεν έχει δοθεί ακόμα.
- γ) Υπάρχουν δύο σημαντικές εκκρεμείς αγωγές εναντίον της Εταιρείας που ανέρχονται σε περίπου € 3,0 εκατομμύρια (2005: € 3,0 εκατομμύρια). Η Εταιρεία, κατόπιν γνωμοδότησης της νομικής της υπηρεσίας, θεωρεί ότι αυτές οι περιπτώσεις θα τακτοποιηθούν τελικά υπέρ της Εταιρείας. Επιπλέον, υπάρχει μια πρόσθετη εκκρεμής δίκη εναντίον της Εταιρείας που ανέρχεται σε περίπου € 2,0 εκατομμύρια. Η Εταιρεία, κατόπιν γνωμοδότησης της νομικής της υπηρεσίας, θεωρεί ότι σε περίπτωση δυσμενούς απόφασης από το δικαστήριο δεν θα υπάρξει σημαντική οικονομική επίδραση.

4.32 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

α) Κύριοι μέτοχοι

Η Εταιρεία έχει σχέση συνδεδεμένων μερών με τους κύριους μετόχους της, οι σημαντικές συναλλαγές και υπόλοιπα των οποίων είναι οι ακόλουθες:

Ανάλυση των συναλλαγών με τους κύριους μετόχους	2006	2005
Εισπρακτέοι λογαριασμοί	126.647.827	118.335.694
Πληρωτέοι λογαριασμοί	24.914.747	44.746.727
Έσοδα	82.255.602	80.420.428
Έξοδα	12.617.476	11.742.969
Παρακωρηθείσες εγγυήσεις	909.469.471	946.929.721
Συνολικές συναλλαγές με τους κύριους μετόχους	1.155.905.123	1.202.175.539

β) Συναλλαγές με το βασικό διοικητικό προσωπικό

Η Εταιρεία παρέιχε τις ακόλουθες αποζημιώσεις στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της:

Ανάλυση της αποζημίωσης μελών ΔΣ	2006	2005
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	545.080	484.260
Συνολική αποζημίωση μελών ΔΣ	545.080	484.260

4.33 Μεταγενέστερα του ισολογισμού γεγονότα

Κανένα μεταγενέστερο γεγονός δεν έχει συμβεί, από την ημερομηνία του ισολογισμού μέχρι την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο, που να έχει επιπτώσεις στην οικονομική θέση και απόδοση της Εταιρείας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

ΕΠΕΞΗΓΗΣΕΙΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΑ Δ.Π.Χ.Π.

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας συντάσσονταν έως την 31 Δεκεμβρίου 2005 σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, δηλαδή με βάση τις Γενικά Παραδεκτές Λογιστικές Αρχές (Γ.Π.Λ.Α.) όπως καθιερώθηκαν από τον Κωδικοποιημένο Νόμο 2190/1920 και το Νόμο 1041/1980.

Με ισχύ από 1 Ιανουαρίου 2006, η Εταιρεία υιοθέτησε εθελοντικά τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.), σύμφωνα με την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι λογιστικές πολιτικές που αναφέρονται στη σημείωση 3, έχουν εφαρμοστεί για την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2006, για τις συγκριτικές πληροφορίες που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005, καθώς και για την σύνταξη του ισολογισμού έναρξης της 1 Ιανουαρίου 2005 (ημερομηνία μετάβασης της Εταιρείας στα Δ.Π.Χ.Π.).

Για την σύνταξη του ισολογισμού έναρξης σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π., η Εταιρεία αναμόρφωσε ορισμένα ποσά που είχαν δημοσιευθεί στις οικονομικές της καταστάσεις, και είχαν υπολογισθεί με βάση τις προηγούμενες Γ.Π.Λ.Α.

Επεξήγηση για το πώς η μετάβαση από τις προηγούμενες Γ.Π.Λ.Α. στα Δ.Π.Χ.Π., επηρέασε την οικονομική θέση, την οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας, παρατίθεται στους επόμενους πίνακες και στις συνοδευτικές σημειώσεις.

Συμφωνία ιδίων κεφαλαίων μεταξύ Δ.Π.Χ.Π. και Ελληνικών Γ.Π.Α.Α. την 1 Ιανουαρίου 2005

Σημείωση	Προηγούμενες Γ.Π.Α.Α. την 1/1/2005	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.	Αναταξινομήσεις από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.	Δ.Π.Χ.Π. την 1/1/2005	
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις-ιδιόκτητες	1	1.556.601.808	(32.565)	(1.363.139.695)	193.429.548
Ενσώματες ακινητοποιήσεις-μισθωμένες	1,2,7	0	(12.784.708)	1.170.785.122	1.158.000.414
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	135.864.201	0	(133.375.558)	2.488.643
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	3	0	4.704.301	0	4.704.301
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4	1.314.330	(216.824)	0	1.097.506
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού		1.693.780.339	(8.329.796)	(325.730.131)	1.359.720.412
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	10	4.953.783	0	(90.127)	4.863.656
Πελάτες	10	58.273.074	0	90.127	58.363.201
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	10	118.619.610	0	(4.376)	118.615.234
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		145.776.784	0	0	145.776.784
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		327.623.251	0	(4.376)	327.618.875
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		2.021.403.590	(8.329.796)	(325.734.507)	1.687.339.287
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο		300.000.000	0	0	300.000.000
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	8	325.730.131	0	(325.730.131)	0
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά		3.648.263	0	0	3.648.263
Κέρδη εις νέον	9	24.566.331	(9.098.355)	28.000.000	43.467.976
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		653.944.725	(9.098.355)	(297.730.131)	347.116.239
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά δάνεια		1.098.513.786	0	0	1.098.513.786
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5	2.300.686	444.217	0	2.744.903
Προβλέψεις	10	21.654.262	0	(4.274.843)	17.379.419
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,6	49.147.761	(325.233)	0	48.822.528
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		1.171.616.495	118.984	(4.274.843)	1.167.460.636
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια		118.396.740	0	0	118.396.740
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		33.929.994	0	0	33.929.994
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι		169.178	0	0	169.178
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,9,10	43.346.458	649.575	(23.729.533)	20.266.500
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		195.842.370	649.575	(23.729.533)	172.762.412
Σύνολο υποχρεώσεων		1.367.458.865	768.559	(28.004.376)	1.340.223.048
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		2.021.403.590	(8.329.796)	(325.734.507)	1.687.339.287

Συμφωνία ιδίων κεφαλαίων μεταξύ Δ.Π.Χ.Π. και Γ.Π.Λ.Α. την 31 Δεκεμβρίου 2005

Σημείωση	Προηγούμενες Γ.Π.Λ.Α. την 31/12/2005	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.	Αναταξινομήσεις από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.	Δ.Π.Χ.Π. την 31/12/2005	
ΠΑΓΙΑ					
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις-ιδιόκτητες	1	1.472.171.683	(68.754)	(1.369.118.116)	102.984.813
Ενσώματες ακινητοποιήσεις-μισθωμένες	1,2,7	0	(17.321.811)	1.189.951.265	1.172.629.454
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	129.470.592	0	(127.258.219)	2.212.373
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4	1.333.923	(211.839)	0	1.122.084
Σύνολο μακροπρόθεσμο ενεργητικού		1.602.976.198	(17.602.404)	(306.425.070)	1.278.948.724
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	10	5.354.223	0	(84.996)	5.269.227
Πελάτες	10	73.141.432	0	(1.215.004)	71.926.428
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	10	105.533.116	0	(7.212)	105.525.904
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		99.326.671	0	0	99.326.671
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		283.355.442	0	(1.307.212)	282.048.230
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		1.886.331.640	(17.602.404)	(307.732.282)	1.560.996.954
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο		300.000.000	0	0	300.000.000
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	8	306.425.070	0	(306.425.070)	0
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά		4.599.499	0	0	4.599.499
Κέρδη εις νέον	9	13.139.817	(20.034.738)	29.500.000	22.605.079
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		624.164.386	(20.034.738)	(276.925.070)	327.204.578
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά δάνεια		1.021.891.376	0	0	1.021.891.376
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5	2.858.306	535.815	0	3.394.121
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	3	0	2.132.101	0	2.132.101
Προβλέψεις	10	24.436.020	0	(4.210.540)	20.225.480
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,6	3.277.604	(635.740)	0	2.641.864
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		1.052.463.306	2.032.176	(4.210.540)	1.050.284.942
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τραπεζικά και δευτερεύοντα δάνεια		124.921.606	0	0	124.921.606
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		36.496.909	0	0	36.496.909
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι		13.882.353	0	0	13.882.353
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,9,10	34.403.080	400.158	(26.596.672)	8.206.566
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		209.703.948	400.158	(26.596.672)	183.507.434
Σύνολο υποχρεώσεων		1.262.167.254	2.432.334	(30.807.212)	1.233.792.376
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.886.331.640	(17.602.404)	(307.732.282)	1.560.996.954

Σημειώσεις επί της συμφωνίας Ιδίων Κεφαλαίων την 31 Δεκεμβρίου 2005

Επίδραση στα ίδια κεφάλαια από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.

1. Η Εταιρεία, προχώρησε στον επαναπροσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής ορισμένων κατηγοριών ενσώματων ακινητοποιήσεων, ευθυγραμμίζοντας την οικονομική τους ζωή με την εναπομένουσα περίοδο παραχώρησης, με βάση το Δ.Λ.Π. 16. Ως συνέπεια αυτού, οι συσσωρευμένες αποσβέσεις της 31 Δεκεμβρίου 2005 αναπροσαρμόστηκαν αναδρομικά κατά € 18.105.776 (έναντι € 14.180.392 την 1 Ιανουαρίου 2005), μειωμένες κατά την σχετική αναπροσαρμογή των συσσωρευμένων αποσβέσεων της επιχορήγησης από το Ταμείο Συνοχής.
2. Συμβάσεις μίσθωσης, κατατασσόμενες στις χρηματοδοτικές μισθώσεις βάσει Δ.Π.Χ.Π. αξίας € 715.211 (έναντι € 1.363.118 την 1 Ιανουαρίου 2005) αναγνωρίστηκαν στον ισολογισμό ως μισθωμένες ενσώματες ακινητοποιήσεις, ενώ οι αντίστοιχες δεσμεύσεις, αξίας € 963.518 (έναντι € 1.613.094 την 1 Ιανουαρίου 2005) αναγνωρίστηκαν στον ισολογισμό σαν βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Η διαφορά μεταξύ των αναγνωρισθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων είχε επίδραση στα ίδια κεφάλαια αξίας € 248.307 (έναντι € 249.974 την 1 Ιανουαρίου 2005).
3. Το Δ.Λ.Π. 12 απαιτεί από τις εταιρείες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στην ημερομηνία του ισολογισμού, σε σχέση με τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και της φορολογικής τους βάσης. Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φόρων επί των προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων, και της φορολογικής τους βάσης, είχε αρνητική επίδραση στα ίδια κεφάλαια ύψους € 2.132.101 (έναντι θετικής επίδρασης € 4.704.301 την 1 Ιανουαρίου 2005).
4. Οι μακροπρόθεσμες εγγυήσεις που χορηγούνται στις εταιρείες λειτουργικών μισθώσεων αποτιμήθηκαν στην καθαρή παρούσα αξία τους κατά την ημερομηνία μετάβασης, βάσει του Δ.Λ.Π. 32. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των παραπάνω εγγυήσεων και της παρούσας αξίας τους, επηρέασε αρνητικά τα ίδια κεφάλαια κατά € 211.839 (έναντι € 216.824 την 1 Ιανουαρίου 2005).
5. Σύμφωνα με το Ελληνικό εργατικό δίκαιο, εάν οι υπάλληλοι παραμείνουν στην Εταιρεία μέχρι την κανονική ηλικία συνταξιοδότησης, έχουν δικαίωμα είσπραξης ενός εφ' άπαξ ποσού, το οποίο είναι βασισμένο στον αριθμό των ετών υπηρεσίας και το επίπεδο αμοιβών τους κατά την ημερομηνία αποχώρησης. Το Δ.Λ.Π. 19 προβλέπει ότι οι συνταξιοδοτικές παροχές στους εργαζομένους, ανάλογα με το χρόνο προϋπηρεσίας τους, καταλογίζονται ως δεδουλευμένες με βάση αναλογιστική μελέτη. Με βάση την αναλογιστική μελέτη που εκπονήθηκε από την Εταιρεία Hewitt, η αντίστοιχη πρόβλεψη αναπροσαρμόστηκε κατά € 535.815 (έναντι € 444.217 την 1 Ιανουαρίου 2005).
6. Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις που λαμβάνονται από τους πελάτες για την καλή εκτέλεση των συμβάσεων λειτουργικής μίσθωσης, αποτιμήθηκαν στην καθαρή παρούσα αξία τους κατά την ημερομηνία μετάβασης, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 32. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της καθαρής παρούσας αξίας των παραπάνω εγγυήσεων, επηρέασε θετικά τα ίδια κεφάλαια κατά € 1.199.100 (έναντι € 1.288.751 την 1 Ιανουαρίου 2005).

Αναταξινομήσεις από τη μετάβαση στα Δ.Π.Χ.Π.

7. Όπως αναφέρεται στη σημείωση 3.7, τα κτίρια και οι εγκαταστάσεις που έχουν προσδιοριστεί ρητά από τις συμβατικές διατάξεις της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου και πρέπει να κατασκευαστούν ανεξάρτητα από τον χρόνο τους, και τα οποία απαιτείται να επιστραφούν σε λειτουργική κατάσταση στο Ελληνικό Δημόσιο στη λήξη της περιόδου παραχώρησης, αντιπροσωπεύουν τη «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών». Αυτή η «Συμβατική δέσμευση ανάπτυξης υποδομών» αντιμετωπίζεται ως χρηματοδοτική μίσθωση και οι αντίστοιχες ακινητοποιήσεις, συνολικής αξίας € 1.189.951.265, μεταφέρθηκαν από τις ιδιότητες, ενσώματες και άυλες, ακινητοποιήσεις στις μισθωμένες ακινητοποιήσεις.
8. Η επιχορήγηση του Ταμείου Συνοχής αφαιρέθηκε από την αναπόσβεστη αξία των ακινητοποιήσεων που επιχορηγήθηκαν, με βάση τα προβλεπόμενα από το Δ.Λ.Π. 20. Ως εκ τούτου, επιχορηγήσεις ύψους € 306.425.070 (έναντι € 325.730.131 την 1 Ιανουαρίου 2005) μεταφέρθηκαν από τα ίδια κεφάλαια στις μισθωμένες και ιδιότητες ακινητοποιήσεις, προσαρμόζοντας το κόστος κτήσης των ακινητοποιήσεων που επιχορηγήθηκαν, καθώς και τις αντίστοιχες συσσωρευμένες αποσβέσεις.
9. Σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 10, τα μερίσματα που δηλώνονται προς διανομή μετά την ημερομηνία ισολογισμού, αλλά πριν από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων από τους μετόχους, δεν αναγνωρίζονται ως υποχρέωση. Συνεπώς τα μερίσματα πληρωτέα της 31 Δεκεμβρίου 2005 ύψους € 29.500.000 (έναντι € 28.000.000 την 1 Ιανουαρίου 2005) αντιλογίστηκαν σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π., ώστε να λογιστικοποιηθούν στην χρήση κατά την οποία εγκρίθηκαν από τους μετόχους.
10. Τα ποσά αυτά αναφέρονται σε υποχρεώσεις που είχαν αναληφθεί από την Εταιρεία κατά την ημερομηνία μετάβασης και πραγματοποιήθηκαν εντός του 2006. Για λόγους συγκρισιμότητας τα ποσά αυτά μεταφέρθηκαν στις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και υποχρεώσεις.

Συμφωνία Κερδών για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005				
	Σημείωση	Προηγούμενες Γ.Π.Λ.Α. την 31/12/2005	Επίδραση της μετά- βασης στα Δ.Π.Χ.Π.	Δ.Π.Χ.Π. την 31/12/2005
Λειτουργικά έσοδα	1	331.201.902	(61.934.043)	269.267.859
Λοιπά λειτουργικά έσοδα		467.340	0	467.340
Σύνολο λειτουργικών εσόδων		331.669.242	(61.934.043)	269.735.199
Λειτουργικά έξοδα				
Έξοδα προσωπικού	2	34.337.439	91.599	34.429.038
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		47.617.156	0	47.617.156
Έξοδα προβολής και διαφήμισης		3.389.676	0	3.389.676
Έξοδα για παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας		9.183.320	0	9.183.320
Ασφάλιστρα		4.617.671	0	4.617.671
Προβλέψεις		13.742.362	0	13.742.362
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	3	8.332.294	(526.310)	7.805.984
Σύνολο λειτουργικών εξόδων		121.219.918	(434.711)	120.785.207
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων				
		210.449.324	(61.499.332)	148.949.992
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων	4	81.637.866	4.465.018	86.102.884
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)	5	67.054.477	69.675	67.124.152
Επιχορηγήσεις αναλογούσες σε μη λειτουργικά έξοδα	1	0	(61.934.043)	(61.934.043)
Κέρδη προ φόρων		61.756.981	(4.099.982)	57.656.999
Φόρος εισοδήματος	6	(13.882.353)	(35.686.307)	(49.568.660)
Κέρδη μετά από φόρους		47.874.628	(39.786.289)	8.088.339

Σημειώσεις επί της συμφωνίας Κερδών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005

1. Το μέρος των εισπράξεων του Τέλους Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίων (Τ.Ε.Α.Α.) που αντιστοιχεί στην Εταιρεία για το 2005, ύψους € 61.934.043, συμψηφίστηκε με εκείνα τα μη-λειτουργικά έξοδα τα οποία προορίζεται να καλύπτει, βάσει των όσων προβλέπονται στο άρθρο 26 της Σ.Α.Α., και σύμφωνα με τις υιοθετημένες λογιστικές πολιτικές.
2. Η πρόβλεψη για τις συνταξιοδοτικές παροχές στους εργαζομένους που αντιστοιχούν στη χρήση, μετά την αναγνώριση της εφ' άπαξ αναπροσαρμογής για λόγους μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Π., ύψους € 91.599, χρεώθηκε στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, με βάση την αναλογιστική μελέτη που εκπονήθηκε από την Εταιρεία Hewitt.
3. Οι πληρωμές για λειτουργικές μισθώσεις της χρήσης, ύψους € 610.979, οι οποίες σχετίζονται με τις ακινητοποιήσεις εκείνες που εμπίπτουν στις προβλέψεις του Δ.Λ.Π. 17 περί χρηματοδοτικών συμβάσεων μίσθωσης, αντιλογίστηκαν αναλόγως. Επιπλέον, οι προσαρμογές των μακροχρόνιων απαιτήσεων και υποχρεώσεων στις καθαρές παρούσες αξίες τους την 31 Δεκεμβρίου 2005, αξίας € 84.669, χρεώθηκαν στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης.
4. Τα έξοδα αποσβέσεων προσαρμόστηκαν κατά τα εξής ποσά:
 - Ποσό € 4.144.718 αναλογεί στις πρόσθετες αποσβέσεις που αντιστοιχούν στον επαναπροσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής ορισμένων κατηγοριών ενσώματων ακινητοποιήσεων.
 - Ποσό € (219.335) αναλογεί στην θετική επίδραση από τον επαναπροσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής εκείνων των ενσώματων ακινητοποιήσεων που έχουν επιχορηγηθεί από το Ταμείο Συνοχής.
 - Ποσό € 539.635 αναλογεί στις αποσβέσεις των ακινητοποιήσεων που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σαν χρηματοδοτικές μισθώσεις.
5. Το ποσό αυτό αναλογεί στις χρηματοοικονομικές επιβαρύνσεις που αντιστοιχούν στη χρήση, και που αφορούν τις χρηματοδοτικές μισθώσεις.
6. Η αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων ύψους € 6.836.402, σχετίζεται με τον πληρωτέο σε μελλοντικές χρήσεις φόρο εισοδήματος που προκύπτει από τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές της τρέχουσας χρήσης. Επιπρόσθετα, φόροι παρελθουσών χρήσεων ύψους € 28.849.905, που είχαν αναγνωρισθεί στο λογαριασμό διάθεσης αποτελεσμάτων με βάση τις προηγούμενες Γ.Π.Λ.Α., αναγνωρίστηκαν στον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 12.

Συμφωνία Κατάστασης Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005				
	Σημείωση	Προηγούμενες Γ.Π.Α.Α. την 31/12/2005	Επίδραση της μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Π.	Δ.Π.Χ.Π. την 31/12/2005
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων	1	61.756.981	(4.099.982)	57.656.999
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων		81.637.864	4.465.020	86.102.884
Απομειώσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων	2	0	6.610.500	6.610.500
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)		66.816.955	307.197	67.124.152
(Κέρδη)/Ζημίες διάθεσης ακινητοποιήσεων		101.199	0	101.199
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	2	0	649.218	649.218
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων	2	0	2.846.061	2.846.061
Αύξηση/(μείωση) λοιπών απαιτήσεων /υποχρεώσεων		0	177.417	177.417
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες πριν τις μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης		210.312.999	10.955.431	221.268.430
Αύξηση / (μείωση) στο κεφάλαιο κίνησης	2	(7.972.280)	(10.361.807)	(18.334.087)
Πληρωθέντες φόροι εισοδήματος		(19.551.962)	0	(19.551.962)
Πληρωθέντες τόκοι	3	0	(68.177.885)	(68.177.885)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		182.788.757	(67.584.261)	115.204.496
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ακινητοποιήσεων		(8.922.754)	(114.375)	(9.037.129)
Εισπραθέντες τόκοι		4.407.219	0	4.407.219
Εισπράξεις από διάθεση ακινητοποιήσεων		168.293	222.337	390.630
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(4.347.242)	107.962	(4.239.280)
Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Μερίσματα πληρωθέντα		(37.355.000)	0	(37.355.000)
Αποπληρωμή δανείων τραπεζών		(74.410.753)	0	(74.410.753)
Αποπληρωμή υποχρεώσεων συμβάσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης		0	(649.576)	(649.576)
Αποπληρωμή δευτερευόντων δανείων		(45.000.000)	0	(45.000.000)
Τόκοι πληρωθέντες	3	(68.125.875)	68.125.875	0
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		(224.891.628)	67.476.299	(157.415.329)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(46.450.113)	0	(46.450.113)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		145.776.784	0	145.776.784
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης		99.326.671	0	99.326.671

Σημειώσεις επί της συμφωνίας Κατάστασης Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005

1. Το ποσό απεικονίζει την αναπροσαρμογή των κερδών της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2005, λόγω της μετάβασης από τις προηγούμενες Ελληνικές Γ.Π.Λ.Α. στα Δ.Π.Χ.Π. (για μεγαλύτερη πληροφόρηση αναφερθείτε στον πίνακα και τις συνοδευτικές σημειώσεις αναφορικά με την συμφωνία των κερδών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2006).
2. Τα ποσά αυτά αναταξινομήθηκαν από τις λειτουργικές δραστηριότητες στις προσαρμογές των κερδών χρήσεως, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 7.
3. Το ποσό των πληρωθέντων στη χρήση τόκων αναταξινομήθηκε από τις χρηματοοικονομικές δραστηριότητες στις λειτουργικές δραστηριότητες, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 7.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της

ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις (οι «Οικονομικές Καταστάσεις») της ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (η «Εταιρεία») που αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31 Δεκεμβρίου 2006 και τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές σημειώσεις.

Ευθύνη Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη της σύνταξης και εύλογης παρουσίασης αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει το σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με τη σύνταξη και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδεις ανακρίβειες, που οφείλονται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή λογιστικών πολιτικών και τη διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων οι οποίες είναι εύλογες για την περίπτωση.

Ευθύνη Ελεγκτή

Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Πρότυπα της Ελεγκτικής. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωσή μας με απαιτήσεις ηθικής δεοντολογίας και σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την αποκόμιση εύλογης διασφάλισης ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδεις ανακρίβειες.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για τη συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη του το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, σχετικά με τη σύνταξη και την εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για την περίπτωση και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής γνώμης μας.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν ακριβοδίκαια την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2006 και τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Θέμα έμφασης

Χωρίς να διατυπώνουμε επιφύλαξη ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 4.31 επί των Οικονομικών Καταστάσεων, όπου αναφέρεται ότι οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 1998 έως και 2003 έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές και έχουν καταστεί οριστικές εκτός από τον ΦΠΑ. Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2004 έως και 2006. Κατά συνέπεια, οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 1998 μέχρι 2006 δεν έχουν καταστεί οριστικές. Η έκβαση του φορολογικού ελέγχου για τις ανέλεγκτες χρήσεις δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο.

Αναφορά επί άλλων νομικών και κανονιστικών θεμάτων

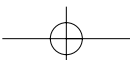
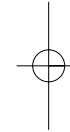
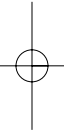
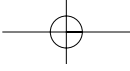
Το περιεχόμενο της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου είναι συνεπές με τις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις.

ΚΡΜG Κυριάκου
Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Στρατηγού Τόμπρα 3
153 42 Αγία Παρασκευή
Ελλάς

Αθήνα, 28 Μαρτίου 2007
ΚΡΜG Κυριάκου Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Γαρυφαλλιά Σπυριούνη,
Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια
ΑΜ ΣΟΕΛ 16931



Στιγμές που ζήσαμε το 2006



Marketing Workshop

Οι εκπρόσωποι των αεροπορικών εταιρειών με τα βραβεία του ΔΑΑ



Mundobasket

Υποδοχή της «επίσημης αγαπημένης» των Ελλήνων, της εθνικής ομάδας μπάσκετ, δευτεραθλήτριας κόσμου για το 2006



Η 60ή επέτειος της SAS
 Η Scandinavian Airlines System γιορτάζει τα 60 της χρόνια μαζί με τους επιβάτες στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών



Καλύτερο Εμπορευματικό Αεροδρόμιο
 Η βράβευση του ΔΑΑ στο Λονδίνο ως το «Καλύτερο Εμπορευματικό Αεροδρόμιο 2006»



Cow Parade Αθήνα 2006
 «Το Παραμυθένιο Ταξίδι της Αγελάδας», που φιλοτέχνησαν τα παιδιά από το «Χαμόγελο του Παιδιού»!



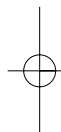
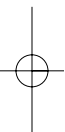
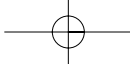
Cow Parade Αθήνα 2006
 Μικροί και μεγάλοι γνώρισαν από κοντά την «Cownnector», την αγελάδα των 5 ηπειρών, της Χαράς Καψάλη



«2006 Έτος Μότσαρτ – Ο Μαγικός Αυλός στο αεροδρόμιο!»
 Ένα ξεχωριστό ταξίδι στον κόσμο της λογοτεχνίας και της μουσικής για τους μικρούς φίλους του αεροδρομίου



Γιορτάζοντας τα 5 χρόνια του ΔΑΑ
 «Ημέρα Αεροδρομιακής Κοινότητας» – Γιορτάζοντας στις 28 Μαρτίου τα 5α γενέθλια του αεροδρομίου



Το έργο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών συγχρηματοδοτήθηκε από το Ταμείο Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ο Απολογισμός αυτός τυπώθηκε σε φιλικό προς το περιβάλλον χαρτί, χωρίς τη χρήση κλωρίου.

Είναι επίσης διαθέσιμος στο δικτυακό τόπο της Εταιρείας Αεροδρομίου: www.aia.gr.

