

ΔΙΕΘΝΗΣ
ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ
ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.

ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ
ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ

ΕΤΗΣΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ
2025



ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΜΗΤΡΩΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2229601000

Περιεχόμενα

1. Κοινό Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO)	3
2. Κύρια Σημεία	7
3. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	11
4. Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	13
Α. Η Εταιρεία	17
Β. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025	21
Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης	49
Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης	52
Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές	91
ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος	93
Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη	100
Η. Έκθεση Βιωσιμότητας	101
Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	338
Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου	352
Κ. Παραρτήματα	362
5. Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις	374
5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας	376
5.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας	377
5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας	378
5.4 Κατάσταση Μεταβολών των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας	379
5.5 Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας	380
5.6 Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	381
6. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων	460
7. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	465
Α. Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	466
Β. Δήλωση Ανεξάρτητης Διασφάλισης για τη Βιωσιμότητα	474
Γ. Έκθεση Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων	479
8. Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης	482



1. Κοινό Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO)

Κοινό Μήνυμα

Αγαπητοί Μέτοχοι,

Σας παρουσιάζουμε την Ετήσια Έκθεση της Εταιρείας Αεροδρομίου για το 2025, μια χρονιά καθοριστικής σημασίας για τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, κατά την οποία επιτεύχθηκαν νέα υψηλά επίπεδα επιβατικής κίνησης, σημειώθηκαν καίριες εταιρικές εξελίξεις και υλοποιήθηκαν σημαντικές πρωτοβουλίες τόσο στον τομέα της βιωσιμότητας όσο και στην ανάπτυξη των υποδομών. Αναλογιζόμενοι αυτή την ιδιαίτερα επιτυχημένη περίοδο, εκφράζουμε θερμές ευχαριστίες προς τους εργαζομένους, τους μετόχους, τις αεροπορικές εταιρείες με τις οποίες συνεργαζόμαστε και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Πίσω από τα αποτελέσματα, εκείνο που ξεχωρίζει είναι η δέσμευση, η ανθεκτικότητα και το κοινό όραμα των ανθρώπων που συμβάλλουν καθοριστικά στη διαμόρφωση του ΔΑΑ.

Μέσα σε ένα διεθνές περιβάλλον όπου η ζήτηση για αεροπορικές μετακινήσεις ενισχύεται, ενώ παράλληλα καταγράφονται οικονομικές μεταβολές και αυξημένες γεωπολιτικές και λειτουργικές προκλήσεις, ο ΔΑΑ διατήρησε ισχυρές επιδόσεις. Με σταθερή προσήλωση στην ασφάλεια, την αποδοτική λειτουργία και την ποιοτική εμπειρία των επιβατών, συνέχισε να εξασφαλίζει αξιόπιστη διασυνδεσιμότητα, τηρώντας ταυτόχρονα υψηλά πρότυπα λειτουργίας και εξυπηρέτησης.

Η επιβατική κίνηση συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία το 2025, φτάνοντας τα 33,99 εκατομμύρια επιβάτες, αυξημένη κατά 6,7% πάνω από τα επίπεδα του 2024, με αποτέλεσμα να διαμορφωθεί πολύ πάνω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο και να καταγράψει αύξηση της τάξης του 33% συγκριτικά με τα επίπεδα πριν από την πανδημία της COVID-19, τοποθετώντας τον ΔΑΑ στην κορυφή όλων των ευρωπαϊκών μητροπολιτικών αερολιμένων όσον αφορά στην ανάκαμψη μετά την πανδημία. Επιπλέον, σύμφωνα με τη σχετική έκθεση διασυνδεσιμότητας του ACI EUROPE, το 2025 η διασυνδεσιμότητα της Αθήνας ενισχύθηκε περαιτέρω, τοποθετώντας τον ΔΑΑ στη 2^η θέση μεταξύ όλων των μεγάλων ευρωπαϊκών αεροδρομίων (25-40 εκατομμύρια επιβάτες). Η αύξηση αυτή επιβεβαιώνει τη σταθερά ισχυρή δυναμική της αγοράς της Αθήνας, παρά τις υποκείμενες προκλήσεις. Το δίκτυό μας επεκτάθηκε σε 164 προορισμούς σε 55 χώρες, εξυπηρετούμενο από 70 αεροπορικές εταιρείες, γεγονός που εδραιώνει την Αθήνα ως κορυφαίο προορισμό διεθνώς. Οι προσπάθειές μας σε επίπεδο ανάπτυξης δρομολογίων και μάρκετινγκ αεροπορικών εταιρειών αναγνωρίστηκαν στο Routes World 2025 με δύο βραβεία εξαιρετικής σημασίας, το βραβείο στην κατηγορία άνω των 20 εκατομμυρίων επιβατών (Over 20 million passengers) και το γενικό βραβείο (Overall Award), τα οποία κατέταξαν τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών στην πρώτη θέση στους τομείς ανάπτυξης δρομολογίων και στρατηγικής και αποτελεσμάτων μάρκετινγκ αεροπορικών εταιρειών. Επιπλέον, σε αναγνώριση της ενίσχυσης της διασυνδεσιμότητας, καθώς και της προώθησης του προορισμού μέσω της συνεργασίας με βασικούς φορείς από τους κλάδους των αερομεταφορών και του τουρισμού, το ACI EUROPE απένειμε στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών το βραβείο καλύτερου αεροδρομίου για το 2025 (Best Airport Award 2025), στην κατηγορία 25-40 εκατομμυρίων επιβατών.

Από οικονομική άποψη, το 2025 αποτέλεσε έτος σταθερών επιδόσεων, με τα συνολικά έσοδα να ανέρχονται σε €675,6 εκατ.¹ και το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) σε €394,9 εκατ. Η

¹ Τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα δεν περιλαμβάνουν το κόστος σχεδιασμού και κατασκευής του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (Airport Expansion Program – AEP). Σύμφωνα με το IFRIC 12, το κόστος της επέκτασης του

Εταιρεία διατήρησε την ισχυρή οικονομική της θέση, γεγονός που μας επιτρέπει να υλοποιούμε τα επενδυτικά μας σχέδια, δημιουργώντας παράλληλα αξία για τους Μετόχους μας.

Αξιοποιώντας την ισχυρή δυναμική ανάπτυξης της αεροπορικής κίνησης, η Εταιρεία προχώρησε στρατηγικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Στο πλαίσιο μιας ενιαίας και βελτιστοποιημένης φάσης επέκτασης, επισπεύδεται η υλοποίηση της περαιτέρω αύξησης δυναμικότητας των εγκαταστάσεων των Κτιρίων Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού στα 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως, η οποία αρχικά είχε προγραμματιστεί για επόμενη φάση. Η απόφαση αυτή θα επιτρέψει στον ΔΑΑ να αυξήσει σταδιακά τη δυναμικότητά του, ενισχύοντας τη θέση της Αθήνας ως αεροπορικού κόμβου διεθνούς εμβέλειας.

Η επέκταση του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού περιλαμβάνει επέκταση του αεροσταθμού κατά 148.000 τ.μ., προσθήκη νέων εγκαταστάσεων επιβίβασης, αναβάθμιση των θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών και σημαντική διεύρυνση των χώρων λιανικής πώλησης και εστίασης, οι οποίοι θα αυξηθούν κατά περισσότερο από 100%. Το 2025 ολοκληρώσαμε τις σχετικές μελέτες με την υποστήριξη μιας διεθνούς κοινοπραξίας αρχιτεκτόνων και μηχανικών, και προκηρύξαμε διαγωνισμό για το έργο κατασκευής μέσω της διαδικασίας Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου (Early Contractor Involvement - ECI), ο οποίος αναμένεται να οδηγήσει στην ανάθεση της σύμβασης μελέτης και κατασκευής μέσα στο δεύτερο εξάμηνο του 2026. Παράλληλα, η φάση κατασκευής του νέου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης αυτοκινήτων και πρόσθετων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών έχει ήδη ξεκινήσει από τον Ιούλιο του 2025 και το έργο υλοποιείται. Επιπλέον, η Εταιρεία ανέθεσε τη σύμβαση μελέτης και κατασκευής του νέου Αεροσταθμού VIP και των συναφών έργων στον Χώρο Στάθμευσης Αεροσκαφών. Οι σχετικές εργασίες προβλέπεται να ολοκληρωθούν το 2027.

Δεδομένων των απαιτήσεων της Εταιρείας για επιτάχυνση του επενδυτικού προγράμματος, υλοποιήθηκε ένα προαιρετικό Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend), το οποίο παρέχει στους μετόχους του ΔΑΑ τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν έως και €240 εκατ. για την αγορά νέων μετοχών μέσα σε διάστημα τεσσάρων ετών (2025–2028). Η αύξηση των ιδίων κεφαλαίων μέσω του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend) ενισχύει την αξία για τους μετόχους, μέσω της ενδυνάμωσης της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρείας και της παροχής αποδόσεων σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Κατά το πρώτο έτος εφαρμογής του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος, καταγράφηκε σημαντική συμμετοχή ύψους 89,2%, με αποτέλεσμα την άντληση €84,75 εκατ., τα οποία προστέθηκαν στο Κεφάλαιο Αεροπορικών Δραστηριοτήτων.

Ο ΔΑΑ εξακολουθεί να πρωτοπορεί στον τομέα της βιωσιμότητας, έχοντας ανακοινώσει επίσημα, ήδη από το 2019, τη δέσμευσή του για επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μέχρι τα τέλη του 2025, ήτοι 25 έτη νωρίτερα από τον στόχο του κλάδου, ο οποίος έχει οριστεί για το 2050. Αυτός ο εξαιρετικά φιλόδοξος στόχος επιτεύχθηκε τον Δεκέμβριο του 2025. Από την 1^η Ιανουαρίου 2026, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών καλύπτει όλες τις ανάγκες ηλεκτροδότησής του αποκλειστικά και μόνο από καθαρή, ανανεώσιμη ενέργεια που παράγεται και αποθηκεύεται εντός των εγκαταστάσεών του, ενισχύοντας ταυτόχρονα το αποτύπωμα της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού.

αεροδρομίου λογιστικοποιείται βάσει του μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου, το οποίο απαιτεί από την Εταιρεία να αναγνωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα από τις παρεχόμενες κατασκευαστικές υπηρεσίες, καθώς ο κύριος της παραχώρησης διατηρεί τον έλεγχο των περιουσιακών στοιχείων των υποδομών. Η αποτίμηση γίνεται στην εύλογη αξία, χωρίς κάποιο περιθώριο κέρδους, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει επίπτωση στην κερδοφορία. (Βλ. σημείωση 2.4.1 των Οικονομικών Καταστάσεων 2025 για περισσότερες πληροφορίες).



Τέλος, στις αρχές του 2026, σημειώθηκε μια σημαντική αλλαγή στην ηγεσία της Εταιρείας. Μετά από μια εξαιρετική θητεία 19 ετών στο τιμόνι του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, ο Γιάννης Παράσχης έκλεισε αυτό το κεφάλαιο της επαγγελματικής του διαδρομής στις 31 Ιανουαρίου 2026, με τη λήξη της θητείας του. Η ηγεσία του κληροδοτεί στην Εταιρεία μια ισχυρή θεσμική, κοινωνική και εταιρική κληρονομιά. Θα θέλαμε να εκφράσουμε τη βαθιά μας ευγνωμοσύνη για τη μακροχρόνια και εξαιρετική συνεισφορά του, η οποία συνέβαλε στη μετατροπή του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών σε έναν από τους πλέον επιτυχημένους και διακεκριμένους αεροπορικούς κόμβους διεθνώς, καθώς και σε βασική κινητήρια δύναμη ανάπτυξης και απασχόλησης στην Ελληνική οικονομία.

Μπαίνοντας στο 2026, αλλά και για τα επόμενα χρόνια, και αντιμέτωποι με τις σοβαρές γεωπολιτικές προκλήσεις που έχουν ανακύψει, οι στόχοι μας παραμένουν σαφείς: επιχειρηματική και επιχειρησιακή ανθεκτικότητα με αμείωτη έμφαση στην ασφάλεια, υλοποίηση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου με τις ελάχιστες δυνατές λειτουργικές επιπτώσεις και απόλυτη δέσμευση σε ό,τι αφορά στη βιώσιμη ανάπτυξη, προκειμένου να θέσουμε ισχυρές βάσεις για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους χρήστες μας, τους μετόχους μας και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη γενικότερα. Στην ουσία, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών είναι κάτι περισσότερο από μια πύλη εισόδου. Αποτελεί ένα δυναμικό κόμβο που συνδέει ανθρώπους, πολιτισμούς, κοινότητες και χώρες, και είμαστε υπερήφανοι που διαδραματίζουμε καθοριστικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη και απήχηση της Ελλάδας.

Με τη σταθερή δέσμευση των ανθρώπων μας και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών, προχωρούμε με αισιοδοξία στα επόμενα βήματα της πορείας του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι η Αθήνα θα ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις προκλήσεις και θα συνεχίσει να αναδεικνύεται ως προορισμός διεθνούς εμβέλειας.

Σας ευχαριστούμε που είστε συνοδοιπόροι σε αυτή τη διαδρομή.

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεώργιος Καλλιμασιάς
Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)



2. Κύρια Σημεία

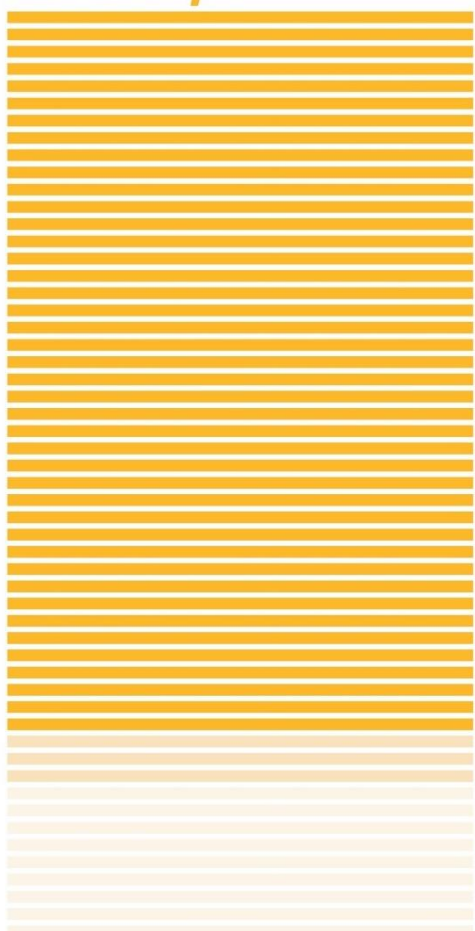
Κύρια Σημεία Κίνησης

Κινήσεις Αεροσκαφών (χιλιάδες)

Σύνολο

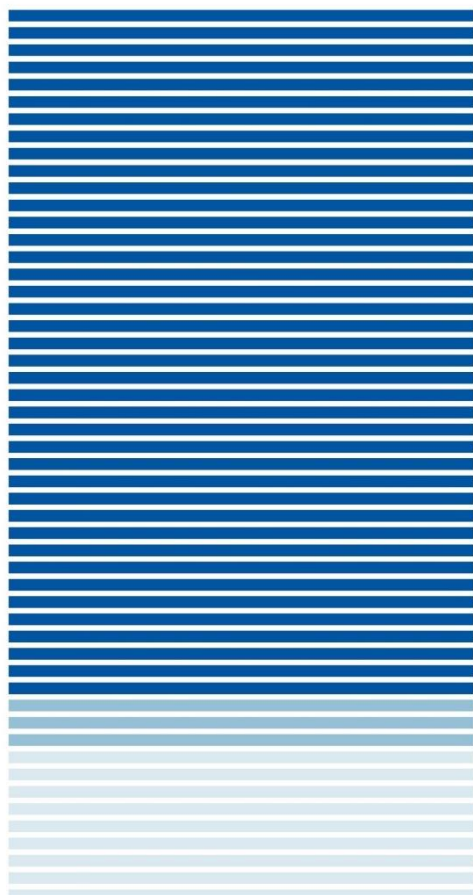
2025
283,6

2025/2024
+5,7%



Σύνολο

2024
268,3



Σημείωση: Μεταβολή υπολογισμένη με βάση τα πρωτογενή στοιχεία πριν από τη μετατροπή σε εκατομμύρια.

Εμπορεύματα (χιλιάδες τόνοι)

Σύνολο
Μεταφερθέντων
Φορτίων

2025
137,7

2025/2024
+10,2%

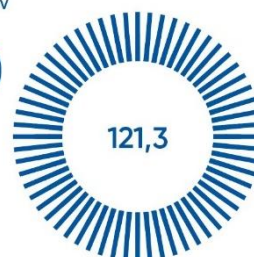


Φορτίο

Ταχυδρομείο

Σύνολο
Μεταφερθέντων
Φορτίων

2024
125,0



Φορτίο

Ταχυδρομείο

Κύρια Σημεία Κίνησης

Αριθμός Επιβατών (εκατομμύρια)

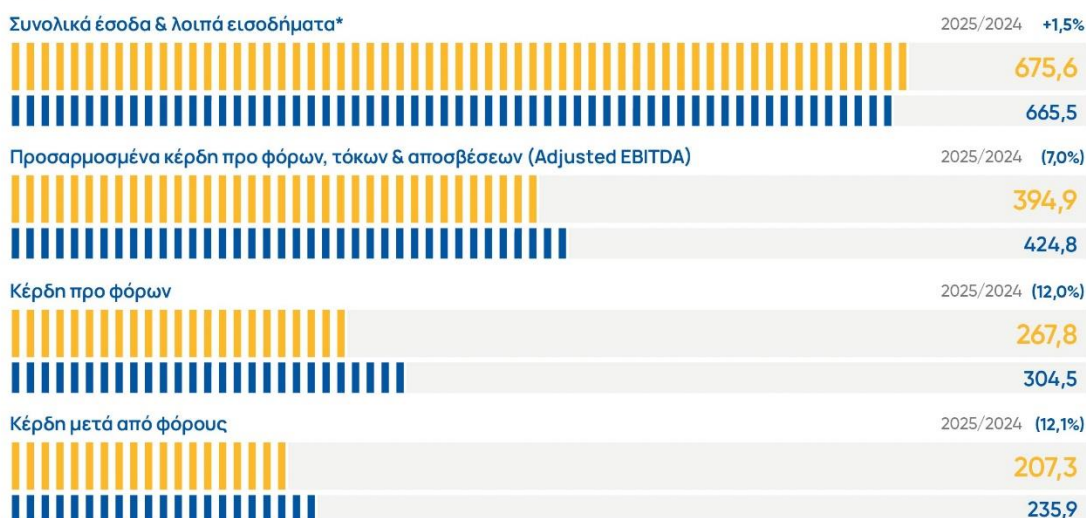


Σημείωση: Μεταβολή υπολογισμένη με βάση τα πρωτογενή στοιχεία πριν από τη μετατροπή σε εκατομμύρια.



Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚΑΤ. €



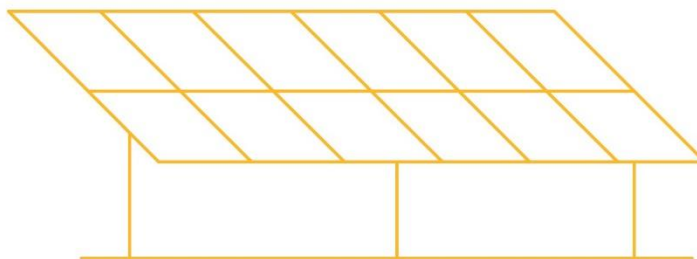
* 2025: Εξαίρουμένης της επίπτωσης του λογιστικού χειρισμού σχετικά με το κόστος κατασκευής για την επέκταση του Αεροδρομίου

Για τον ορισμό των Προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) βλέπε Ενότητα «Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης».

ESG

Net Zero

Διαμορφώθηκε
ο Εξοπλισμός και
η Υποδομή που
Απαιτούνται για
την Επίτευξη
Μηδενικού Ισοζυγίου
Εκπομπών Αερίων
του Θερμοκηπίου
σε Scope 1 & 2



22,47%

Μείωση της Συνολικής Κατανάλωσης
Ενέργειας από Ορυκτές Πηγές έναντι
του 2024



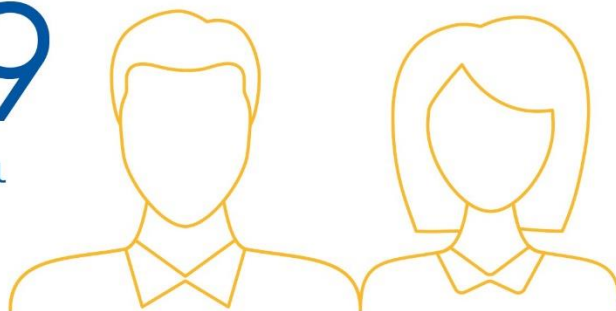
54.978

Ώρες
Εκπαίδευσης

879

Εργαζόμενοι

36,6%
Γυναίκες



31%

Συμμετοχή
Γυναικών
στο Διοικητικό
Συμβούλιο

3. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

για την ακριβή παρουσίαση των στοιχείων που περιέχονται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4, παρ. 2γ, του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, οι Μιχαήλ Κεφαλογιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Γεώργιος Καλλιμασιάς, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), και Gerhard Schroeder, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

- α) Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή και ακριβή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025.
- β) Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή και ακριβή τις επιδόσεις, τα αποτελέσματα της επιχειρηματικής δραστηριότητας και την οικονομική θέση της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει, και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα για τις εκθέσεις βιωσιμότητας, κατά το άρθρο 154Α του Ν.4548/2018, και τις προδιαγραφές που εγκρίθηκαν δυνάμει του άρθρου 8, παρ. 4, του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18^{ης} Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Αθήνα, 24 Μαρτίου, 2026

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης
Πρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεώργιος Καλλιμασιάς
Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

Gerhard Schroeder
Αντιπρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου



4. Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου - Περιεχόμενα

A. Η Εταιρεία	17
A.1 Η Εταιρεία με μια ματιά	18
A.2 Κύριες Δραστηριότητες	19
B. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025	21
B.1 Επιχειρηματικό Περιβάλλον	21
B.2 Επιχειρηματικές Εξελίξεις	24
Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης	49
Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης	52
Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	52
Δ.2 Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης	53
Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας	54
Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συνυφασμένα με τη Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Εκθέσεων	54
Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το άρθρο 10, παρ. (1) στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς	57
Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων	58
Δ.7 Σύνθεση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών	66
Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του Ν.4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις»	90
Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές	91
ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος	93
ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων	99
ΣΤ.2 Διαχείριση κεφαλαιακού κινδύνου	100
Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη	100
Η. Έκθεση Βιωσιμότητας	101
Η.1 Γενικές Γνωστοποιήσεις	101
Η.2 Πληροφορίες για το Περιβάλλον	188
Η.3 Κοινωνικές Πληροφορίες	254
Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	338
Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου	352
Ι.1 Εισαγωγή	353
Ι.2 Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες	353
Ι.3 Σύνθεση της Επιτροπής	353
Ι.4 Συνεδριάσεις της Επιτροπής	354

I.5 Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.....	355
I.6 Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και Εξωτερικός Έλεγχος	357
I.7 Εξωτερικοί Ελεγκτές.....	358
I.8 Βιωσιμότητα και Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD)	359
I.9 Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου	360
I.10 Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ).....	361
Κ. Παραρτήματα	362
Παράρτημα 1: Βιογραφικά Σημειώματα Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Βασικών Διευθυντικών Στελεχών.....	362
Παράρτημα 2: Διασύνδεση των Κυριότερων Σημαντικών Θεμάτων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών	369
Παράρτημα 3: Αξιολογήσεις ESG	373



Εισαγωγή

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (εφεξής «ΔΑΑ» ή «Εταιρεία»), αφορά στη δωδεκάμηνη περίοδο που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Η Έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των άρθρων 150-152 και 154Α του Ν.4548/2018, του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 όπως τροποποιήθηκε με τον Ν.5164/2024, των αποφάσεων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ειδικότερα της απόφασης 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, περίληψη της εξέλιξης, των επιχειρησιακών επιδόσεων, της χρηματοοικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά το τρέχον οικονομικό έτος, περιγραφή των αναμενόμενων σημαντικών κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το επόμενο οικονομικό έτος, γνωστοποίηση των σημαντικών συναλλαγών που έλαβαν χώρα μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών της, παρουσίαση ποιοτικών πληροφοριών και εκτιμήσεων σχετικά με την εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας για το επόμενο οικονομικό έτος, καθώς και την Έκθεση Βιωσιμότητας για το έτος 2025.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αναρτημένες στον ιστότοπο της Εταιρείας: [Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών – Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.](#)

Α. Η Εταιρεία

Η εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (εφεξής «ΔΑΑ» ή «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με αρχική 30ετή σύμβαση παραχώρησης που διέπεται από τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η οποία κυρώθηκε με τον Ν.2338/95, με την οποία παραχωρήθηκε στην Εταιρεία το αποκλειστικό δικαίωμα και η υποχρέωση για τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, ολοκλήρωση, θέση σε λειτουργία, συντήρηση, λειτουργία, διοίκηση και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» (εφεξής «Αεροδρόμιο»). Περαιτέρω, δυνάμει του Ν.4594/2019, κυρώθηκε η Σύμβαση Παράτασης της ΣΑΑ και παρατάθηκε η διάρκεια της παραχώρησης κατά 20 επιπλέον έτη (ήτοι έως την 11^η Ιουνίου 2046), ενώ τροποποιήθηκε εκ νέου και η εν λόγω τροποποίηση κυρώθηκε με τον Ν.5080/2024.

Σύμφωνα με το άρθρο τρίτο του Ν.2338/1995, ο ΔΑΑ είναι επιχείρηση κοινής ωφέλειας, λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, δεν υπάγεται στην κατηγορία των επιχειρήσεων ή/και οργανισμών του δημόσιου τομέα ή ακόμη και του ευρύτερου δημόσιου τομέα και δεν υπόκειται στις νομοθετικές διατάξεις που διέπουν τις εταιρείες που άμεσα ή έμμεσα ανήκουν στο Ελληνικό Δημόσιο. Ο ΔΑΑ διέπεται από τον εν λόγω νόμο, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και σε συνδυασμό με τις διατάξεις των Νόμων 4548/2018, 3556/2007, 4706/2020 και 5164/2024.

Η ΣΑΑ, η οποία διέπει τη λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου, έχει κυρωθεί με τον προαναφερθέντα Ν.2338/1995, όπως ισχύει, και αποτελεί *lex specialis* και *ad hoc* μοναδικό ρυθμιστικό καθεστώς, το οποίο υπερισχύει κάθε άλλης διάταξης νόμου, όπως προβλέπεται σε αυτήν. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω σύμφωνα με την από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητική συμφωνία μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, η οποία κυρώθηκε με τον Ν.5080/2024, και προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν αναγκαίες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Στο πλαίσιο της διάθεσης από τον μέτοχο του ΔΑΑ, Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. («ΤΑΙΠΕΔ»), ποσοστού τριάντα τοις εκατό (30%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε αρχική προσφορά στο κοινό στην Ελλάδα και προσφορά σε θεσμικούς επενδυτές εκτός Ελλάδας, οι οποίες ολοκληρώθηκαν την 1^η Φεβρουαρίου 2024. Η ημερομηνία έναρξης της διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών ήταν η 7^η Φεβρουαρίου 2024.

Μετά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου [όπως περιγράφεται λεπτομερέστερα στο κεφάλαιο Β.2 Επιχειρηματικές Εξελίξεις (Ενότητα «Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερίσματος»)], το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €309.544.087, διαιρούμενο σε 309.544.087 κοινές, άυλες, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστη. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας έχει ως εξής:

Μέτοχοι	Αριθμός Κοινών Μετοχών*	% Μετοχικού Κεφαλαίου
AviAlliance GmbH	155.349.161	50,186%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Υπερταμείο)	79.228.039	25,595%
Ελεύθερη διασπορά	74.942.887	24,211%
Ίδιες Μετοχές	24.000	0,008%
Σύνολο	309.544.087	100,000%

*Σύμφωνα με το Καταστατικό, κάθε Κοινή Μετοχή δίνει δικαίωμα μίας ψήφου στη Γενική Συνέλευση.

Πηγή: Ιστότοπος ΔΑΑ: <https://www.aia.gr/el/investors/shareholder-structure>.



Κατά την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης, η AviAlliance GmbH κατέχει 155.349.161 κοινές μετοχές, που αντιστοιχούν στο 50,186% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η AviAlliance GmbH είναι εταιρεία περιορισμένης ευθύνης που έχει συσταθεί σύμφωνα με τους νόμους της Γερμανίας, υπόκειται στη δικαιοδοσία του τοπικού δικαστηρίου (Amtsgericht) του Ντίσελντορφ με αριθμό HRB 76408 και έχει την έδρα της στην οδό Klaus-Bungert αρ. 5, 40468 Ντίσελντορφ, Γερμανία. Απώτερος μέτοχος της AviAlliance GmbH είναι το «Public Sector Pension Investment Board», το οποίο εδρεύει στον Καναδά (Οττάβα, Οντάριο).

Επιπλέον, κατά την ημερομηνία της Έκθεσης, η Ελληνική Εταιρεία Περιουσίας & Συμμετοχών Α.Ε. (Υπερταμείο) κατέχει το 25,595% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Μοναδικός μέτοχος του Υπερταμείου είναι το Ελληνικό Δημόσιο, νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Ο ΔΑΑ κατέχει το τριάντα τέσσερα τοις εκατό (34%) των μετοχών στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με την επωνυμία «Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.».

Το καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, έχει τροποποιηθεί με τις από 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, καθώς και με τις από 15 Απριλίου 2025 και 12 Μαΐου 2025 αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με την εξουσιοδότηση που του χορηγήθηκε με την από 14 Απριλίου 2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, και αποτελεί το ισχύον κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας.

Το οικονομικό έτος του ΔΑΑ λήγει στις 31 Δεκεμβρίου. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στην Ελλάδα και είναι φορολογικός κάτοικος Ελλάδας.

A.1 Η Εταιρεία με μια ματιά

Ο ΔΑΑ έχει εδραιωθεί ως ένας ανθεκτικός, αποτελεσματικός και κερδοφόρος φορέας εκμετάλλευσης του μεγαλύτερου πολιτικού αεροδρομίου στην Ελλάδα. Η Εταιρεία είναι ο μοναδικός και αποκλειστικός² φορέας εκμετάλλευσης μεγάλου εμπορικού αεροδρομίου, εξυπηρετεί μια γεωγραφική περιοχή περίπου 6 εκατομμυρίων κατοίκων³ και προσφέρει αεροπορικές συνδέσεις με την υπόλοιπη χώρα, συμπεριλαμβανομένων των Ελληνικών νησιών. Η στρατηγική θέση του Αεροδρομίου στην περιοχή της Αττικής, οικονομικό κέντρο της Ελλάδας, του επιτρέπει να επωφελείται από την ισχυρή κίνηση των ταξιδιών αναψυχής, τη γενικότερη τάση επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου και το σημερινό ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον της Ελλάδας. Το 2025, το Αεροδρόμιο εξυπηρέτησε περίπου 34 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2024 κατά 6,7%, επιτυγχάνοντας μία από τις καλύτερες επιδόσεις μεταξύ των αεροδρομίων⁴ με επιβατική κίνηση άνω των 25 εκατομμυρίων επιβατών ετησίως.

²Σύμφωνα με τον Ν.2338/95, κανένα νέο αεροδρόμιο δεν θα αναπτυχθεί ως διεθνές αεροδρόμιο σε ακτίνα 50 χιλιομέτρων από την πλατεία Συντάγματος με την υποστήριξη του Ελληνικού Δημοσίου, μέχρις ότου και εφόσον περισσότεροι από 50 εκατομμύρια επιβάτες αεροσκαφών χρησιμοποιήσουν το αεροδρόμιο σε οποιαδήποτε συνεχή περίοδο 12 μηνών. Ένα υφιστάμενο αεροδρόμιο στην περιοχή αυτή μπορεί να αναπτυχθεί σε διεθνές αεροδρόμιο, εφόσον ο ΔΑΑ υπερβεί τα 30 εκατομμύρια επιβάτες σε 12 μήνες, με αεροπορικές χρεώσεις και δικαιώματα τουλάχιστον ισάξια με του ΔΑΑ (βλ. άρθρο 3.2.1 ΣΑΑ).

³ <https://www.statistics.gr/2021-census-res-pop-results>.

⁴ [Airports Council International Europe | ACI EUROPE - Media](#).

A.2 Κύριες Δραστηριότητες

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Καταστατικού της Εταιρείας, ο σκοπός της Εταιρείας μεταξύ άλλων έγκειται στα εξής:

- α. Εκπλήρωση οποιωνδήποτε ή/και όλων των εργασιών ή δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την ολοκλήρωση, τη θέση σε λειτουργία, τη συντήρηση, τη λειτουργία, τη διοίκηση και την ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Παροχή και λειτουργία ή εξασφάλιση της παροχής και λειτουργίας (είτε στον χώρο του Αεροδρομίου είτε σε όμορους με αυτόν χώρους ή αλλού) εγκαταστάσεων και υπηρεσιών αεροπλοΐας, ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας, μηχανοργάνωσης και τηλεπικοινωνιών, ασφαλείας, εστιατορίων και τροφοδοσίας, αποθήκευσης και γραφείων, λιανικής και χονδρικής πώλησης εμπορευμάτων, ξενοδοχείων και χώρων συνεδρίων, χώρων αναψυχής, διαχείρισης φορτίων, συνεργείων επισκευών και συντήρησης, παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, μεταφορών και πάσης φύσεως δραστηριοτήτων σχετικών με τις μεταφορές, καθώς και οποιωνδήποτε άλλων εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και διευκολύνσεων (συναφών ή όχι με τα ανωτέρω), απαραίτητων ή/και συμπληρωματικών για τη λειτουργία του Αεροδρομίου και την άφιξη, αναχώρηση και εξυπηρέτηση αεροσκαφών, επιβατών, αποσκευών, εμπορευμάτων, φορτίου και ταχυδρομείου.
- β. Παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και κατάρτισης.
- γ. Διενέργεια κάθε πράξης απαραίτητης ή πρόσφορης, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, για την εφαρμογή της ΣΑΑ, όπως αυτή ισχύει και οι όροι της οποίας είναι δεσμευτικοί για την Εταιρεία, καθώς και για την εκτέλεση των υποχρεώσεων της Εταιρείας και την άσκηση οποιωνδήποτε ή όλων των δικαιωμάτων και αρμοδιοτήτων της Εταιρείας και τη διενέργεια όλων των δραστηριοτήτων που επιτρέπονται δυνάμει της ΣΑΑ.
- δ. Υλοποίηση οποιασδήποτε άλλης δραστηριότητας (οικονομικής, εμπορικής, βιομηχανικής, μη εμπορικής, κτηματικής, κεφαλαιουχικής ή άλλης) που, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, εξυπηρετεί ή μπορεί να εξυπηρετήσει τους σκοπούς της Εταιρείας, όπως αυτοί περιγράφονται λεπτομερώς στις παραγράφους (α) έως (δ) (σκοπός) του παρόντος.

Η Εταιρεία έχει δικαιώματα επικαρπίας μέχρι το τέλος της περιόδου παραχώρησης επί μιας έκτασης γης περίπου 16,5 τετραγωνικών χιλιομέτρων που παραχωρήθηκε στο πλαίσιο της ΣΑΑ καθώς και επί των προσθηκών επικαρπίας που περιλαμβάνουν ένα Κτίριο Κύριου Αεροσταθμού περίπου 185.000 τετραγωνικών μέτρων, καθώς και ένα Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού περίπου 34.000 τετραγωνικών μέτρων, καθώς και περίπου 338.000 τετραγωνικά μέτρα ανεπτυγμένης εμπορικής έκτασης εκτός τερματικού αεροσταθμού. Το Αεροδρόμιο διαθέτει 24 γέφυρες επιβίβασης/αποβίβασης επιβατών: 10 για πτήσεις εκτός Σένγκεν, 12 για πτήσεις εντός Σένγκεν και 2 που μπορούν να χρησιμοποιηθούν και για τις δύο κατηγορίες πτήσεων. Επιπλέον, υπάρχουν 75 θέσεις απομακρυσμένης στάθμευσης αεροσκαφών που διατίθενται για πτήσεις εντός και εκτός Σένγκεν. Το Αεροδρόμιο διαθέτει 2 παράλληλους, ανεξάρτητους διαδρόμους προσγείωσης/απογείωσης που απέχουν μεταξύ τους 1.575 μέτρα και έκαστος εξ' αυτών συνδέεται με διπλό σύστημα τροχοδρόμων. Συγκεκριμένα, ο Ανατολικός διάδρομος έχει μήκος 4.000 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα και ο Δυτικός διάδρομος έχει μήκος 3.800 μέτρα και πλάτος 45 μέτρα. Επιπλέον, το Αεροδρόμιο διαθέτει πύργο ελέγχου, 3 υπόστεγα συντήρησης αεροσκαφών, 3 εγκαταστάσεις τροφοδοσίας, 4 εμπορευματικούς σταθμούς, 1 κτίριο αεροπορικού ταχυδρομείου, σταθμό κτηνιατρικού και φυτοϋγειονομικού ελέγχου, κτίριο γραφείων διαχείρισης εμπορευμάτων (συμπεριλαμβανομένου του τελωνείου), μονάδα επεξεργασίας λυμάτων, 3 σταθμούς εξυπηρέτησης πίστας, 4 χώρους στάθμευσης για επιβάτες και επισκέπτες με 7.895 διαθέσιμες θέσεις, αποθήκη



καυσίμων, σύστημα υδροφόρου ανεφοδιασμού καυσίμων, 2 σταθμούς ανεφοδιασμού καυσίμων, ξενοδοχείο 5 αστέρων, το εκθεσιακό κέντρο Athens Metropolitan, ένα εμπορικό πάρκο όπου φιλοξενούνται διεθνείς εμπορικές εταιρείες, όπως το IKEA και το Leroy Merlin, και γνωστά Ελληνικά καταστήματα λιανικής, όπως το Factory Outlet και ο Κωτσόβολος, και άλλες βοηθητικές εγκαταστάσεις.

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας χωρίζονται σε δύο (2) κατηγορίες, όπως ορίζεται στη ΣΑΑ, τις Αεροπορικές Δραστηριότητες και τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες: Οι **Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν τις υπηρεσίες που παρέχει το Αεροδρόμιο σε αεροπορικές εταιρείες και επιβάτες όσον αφορά στην προσγείωση, τη στάθμευση και την εξυπηρέτηση αεροσκαφών, τη διακίνηση επιβατών, αποσκευών, φορτίου και ταχυδρομείου στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου και τη μεταφορά επιβατών, αποσκευών, φορτίου και ταχυδρομείου από ή προς αεροσκάφη. Επιπλέον, περιλαμβάνουν παραχωρήσεις στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών του αερολιμένα και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες. Οι **Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες** περιλαμβάνουν υπηρεσίες που σχετίζονται με εμπορικές υπηρεσίες, χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, ακίνητη περιουσία εκτός αεροσταθμού και μια σειρά από μισθώσεις και άλλες υπηρεσίες.

B. Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025

B.1 Επιχειρηματικό Περιβάλλον

α. Παγκόσμια Οικονομία⁵

Σύμφωνα με την έκθεση World Economic Outlook του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου (ΔΝΤ) που δημοσιεύτηκε τον Ιανουάριο 2026, οι προοπτικές για την παγκόσμια ανάπτυξη μετά την πανδημία COVID-19 παραμένουν ισχυρές, χάρη σε μια σειρά από αντισταθμιστικούς παράγοντες. Οι πιέσεις από τις εν εξελίξει εμπορικές πολιτικές αντισταθμίζονται από ισχυρές επενδύσεις στον τομέα της τεχνολογίας, και ιδίως στην Τεχνητή Νοημοσύνη (ΑΙ), σε συνδυασμό με υποστηρικτικά δημοσιονομικά και νομισματικά μέτρα, ευνοϊκές χρηματοοικονομικές συνθήκες και την προσαρμοστικότητα του ιδιωτικού τομέα. Οι προοπτικές επιβαρύνονται, καθώς τα χαμηλότερα του αναμενομένου οφέλη παραγωγικότητας από την Τεχνητή Νοημοσύνη ενδέχεται να περιορίσουν τις επενδύσεις και να αποσταθεροποιήσουν τις χρηματοπιστωτικές αγορές, ενώ η αναζωπύρωση εμπορικών, πολιτικών ή γεωπολιτικών εντάσεων θα μπορούσε να ενισχύσει την αβεβαιότητα και να ασκήσει ανοδικές πιέσεις στα μακροπρόθεσμα επιτόκια και στις ευρύτερες χρηματοπιστωτικές συνθήκες. Παρά ταύτα, οι προβλέψεις υποδηλώνουν ανθεκτικότητα της παγκόσμιας ανάπτυξης, με ρυθμούς 3,3% για το 2026 και 3,2% για το 2027.

Ο συνολικός πληθωρισμός σε παγκόσμιο επίπεδο βρίσκεται σε πτωτική πορεία και προβλέπεται να διαμορφωθεί στο 3,8% το 2026, έναντι εκτίμησης 4,1% το 2025, και στο 3,4% το 2027, με τις υποκείμενες τάσεις χαλάρωσης της ζήτησης και τις σταθερά χαμηλότερες τιμές ενέργειας να παραμένουν αμετάβλητες. Ο πληθωρισμός στις ΗΠΑ προβλέπεται να πετύχει τον στόχο του 2% που έχει θέσει η χώρα κατά τη διάρκεια του 2027, καθώς οι συνέπειες των αυξημένων δασμών θα γίνουν αισθητές με την πάροδο του χρόνου. Στις προηγμένες οικονομίες, ο πληθωρισμός αναμένεται να επιστρέψει στον στόχο του 2,2% το 2026 και 2,1% το 2027, έναντι της πρόβλεψης 2,5% για το 2025, καθώς οι τιμές των τροφίμων και των αγαθών χαλαρώνουν και οι επιδινούμενες αγορές εργασίας συνεχίζουν να περιορίζουν τις μισθολογικές αυξήσεις. Στις αναδυόμενες αγορές, ο πληθωρισμός προβλέπεται να υποχωρήσει περαιτέρω από 5,2% το 2025 σε 4,8% το 2026 και 4,3% το 2027, εξαιτίας της χαλάρωσης στις τιμές των τροφίμων. Η εύθραυστη ισορροπία στο πεδίο των εμπορικών πολιτικών ενδέχεται να διαταραχθεί από νέους δασμολογικούς περιορισμούς, οδηγώντας σε ενίσχυση του εμπορικού προστατευτισμού και παρατείνοντας τον πληθωρισμό μέσω της συμπίεσης των περιθωρίων κέρδους. Παράλληλα, η διατήρηση της ανεξαρτησίας των κεντρικών τραπεζών και η προσαρμογή των πολιτικών τους στους πληθωριστικούς και αναπτυξιακούς κινδύνους καθίστανται κρίσιμης σημασίας, ενώ οι αποφάσεις για τα επιτόκια διαφοροποιούνται μεταξύ των δικαιοδοσιών.

Σύμφωνα με τις προβλέψεις, ο ρυθμός ανάπτυξης στις προηγμένες οικονομίες εκτιμάται ότι θα παραμείνει σταθερός το 2026 και το 2027, κυμαινόμενος στο 1,8% και 1,7% αντίστοιχα, και διατηρώντας την τάση του 2025 όπου ο ρυθμός ανάπτυξης διαμορφώθηκε στο 1,7%, χάρη σε ένα ευρύ φάσμα υποστηρικτικών παραγόντων, όπως οι πρωτοβουλίες κρατικής στήριξης, τα αναθεωρημένα φορολογικά κίνητρα και οι ενισχυμένες δημόσιες δαπάνες. Οι επιπτώσεις αυτές μετριάζονται εν μέρει από τις μειωμένες καταναλωτικές δαπάνες και την ελλιπή υλοποίηση της πρόσφατης αύξησης των επενδύσεων στην τεχνολογία.

⁵ ΔΝΤ, World Economic Outlook, Οκτώβριος 2025

Ο ρυθμός ανάπτυξης της Ευρωζώνης προβλέπεται να μειωθεί ελαφρώς από 1,4% το 2025 σε 1,3% το 2026 και να αυξηθεί μετρίως το 2027 στο 1,4%, κυρίως λόγω των αυξημένων δημόσιων δαπανών και των ισχυρών επιδόσεων συγκεκριμένων οικονομιών. Οι διαρθρωτικοί περιορισμοί, το αυξημένο ενεργειακό κόστος και το ισχυρότερο ευρώ εξακολουθούν να επηρεάζουν τις προοπτικές. Τα οφέλη που αποκομίζει η περιοχή από το πρόσφατο κύμα επενδύσεων στην τεχνολογία παραμένουν περιορισμένα, ενώ οι επιπτώσεις από την αύξηση των αμυντικών δαπανών αναμένεται να εκδηλωθούν σταδιακά έως το 2035.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, ο ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας προβλέπεται να αυξηθεί από περίπου 2,1% το 2025 σε 2,4% το 2026 και να παραμείνει σταθερός στο 2% το 2027, υποστηριζόμενος από τα μειωμένα επιτόκια, τα μέτρα δημοσιονομικής τόνωσης με τον νόμο One Big Beautiful Bill Act («OBVBA») και τη σταδιακή εξασθένιση των επιπτώσεων των υψηλότερων εμπορικών φραγμών, ενώ ο περιορισμός της τεχνολογικής δυναμικής συνεχίζει να αντισταθμίζει εν μέρει την ηπιότερη μετανάστευση και την πτώση της κατανάλωσης.

Ο ρυθμός ανάπτυξης στις αναδυόμενες αγορές και τις αναπτυσσόμενες οικονομίες αναμένεται να επιβραδυνθεί, από 4,4% το 2025 σε 4,2% το 2026 και 4,0% το 2027. Στην Κίνα, η ανάπτυξη προβλέπεται να διαμορφωθεί σε χαμηλότερα επίπεδα τα έτη 2026 και 2027, στο 4,5% και 4,0% αντίστοιχα, έναντι περίπου 5% το 2025, ενώ στην Ινδία εκτιμάται υποχώρηση από 7,3% το 2025 σε 6,4% το 2026 και το 2027. Η εξέλιξη αυτή αντανακλά την επίδραση των μέτρων τόνωσης και τη μείωση των δασμών στις ΗΠΑ, που αναμένεται να στηρίξουν την ανάπτυξη το 2026, με επιβράδυνση το 2027, καθώς τα βραχυπρόθεσμα μέτρα στήριξης εξασθενούν και οι υποκείμενες διαρθρωτικές προκλήσεις επανέρχονται.

β. Ελληνική Οικονομία⁶

Η οικονομία της Ελλάδας συνέχισε να παρουσιάζει θετικές επιδόσεις το 2025, με τον ρυθμό ανάπτυξης να διαμορφώνεται στο 2,1%, κυρίως λόγω της ισχυρής κατανάλωσης και των επενδύσεων.

Η αύξηση του ΑΕΠ προβλέπεται να παραμείνει σταθερή στο 2,2% το 2026 και στο 1,8% το 2027, υποστηριζόμενη από την αύξηση των πραγματικών μισθών και της κατανάλωσης, τις ισχυρές επενδύσεις και τη σταδιακή ενίσχυση των εξαγωγών, προτού μετριαστεί ελαφρώς με τη σταδιακή κατάργηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Έως το 2027, ο λόγος του δημόσιου χρέους προς το ΑΕΠ προβλέπεται να μειωθεί περαιτέρω στο 138%, χάρη στην ισχυρή ονομαστική αύξηση του ΑΕΠ και τα σταθερά πρωτογενή δημοσιονομικά πλεονάσματα.

Ο πληθωρισμός βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ) ανήλθε κατά μέσο όρο σε 3,1% στις αρχές του 2025, πριν μειωθεί στο 1,7% τον Οκτώβριο του ίδιου έτους, αντικατοπτρίζοντας κυρίως τις μειώσεις του κόστους ενέργειας και υπηρεσιών. Παρά τη μείωση αυτή, οι συνθήκες ανθεκτικής ζήτησης και οι συνεχιζόμενοι περιορισμοί στην αγορά εργασίας αναμένεται να ασκήσουν διαρκείς ανοδικές πιέσεις στις τιμές, οδηγώντας σε μια πιο σταδιακή πορεία αποπληθωρισμού, με τον ΕνΔΤΚ να προβλέπεται στο 2,8% το 2025 και στο 2,3% το 2026. Παρότι ο δομικός πληθωρισμός, εξαιρουμένων της ενέργειας, των τροφίμων, των αλκοολούχων προϊόντων και των προϊόντων καπνού, αναμένεται να διαμορφωθεί στο 3,5% το 2025 και να υποχωρήσει περαιτέρω στο 2,6% και στο 2,2% το 2026 και το

⁶ Φθινοπωρινές οικονομικές προβλέψεις 2025 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Νοέμβριος 2025, Οικονομική Πρόβλεψη ΟΟΣΑ, Τόμος 2025 Έκδοση 2, Δεκέμβριος 2025

2027 αντίστοιχα, η αναμενόμενη αύξηση των τιμών ενέργειας είναι πιθανό να διατηρήσει τον ΕνΔΤΚ στο 2,4% το 2027.

Η απασχόληση προβλέπεται να αυξηθεί με μέτριο ρυθμό, λόγω των κενών σε δεξιότητες και των χαμηλών ποσοστών συμμετοχής στο εργατικό δυναμικό. Παράλληλα, η αύξηση των αποδοχών ανά εργαζόμενο αναμένεται να επιταχυνθεί, φθάνοντας κατά μέσο όρο το 3,6% ετησίως κατά την περίοδο των προβλέψεων, υποστηριζόμενη από προηγούμενες αυξήσεις των κατώτατων μισθών, μειωμένες εισφορές κοινωνικής ασφάλισης και την εφαρμογή μεταρρυθμίσεων στον φόρο εισοδήματος των φυσικών προσώπων.

Η οικονομική πολιτική της Ελλάδας δίνει προτεραιότητα στη συνεχή πτώση του λόγου δημόσιου χρέους προς το ΑΕΠ, υπό το πρίσμα των αυξημένων επιπέδων χρέους και των αυξανόμενων πιέσεων δαπανών που απορρέουν από τις επενδυτικές απαιτήσεις, την κλιματική αλλαγή και τη δημογραφική γήρανση. Η διατήρηση της ανάπτυξης είναι κρίσιμης σημασίας για τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και την υποστήριξη της δημοσιονομικής βιωσιμότητας, ενώ οι βασικές μεταρρυθμίσεις επικεντρώνονται στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, στον εξορθολογισμό των ρυθμιστικών πλαισίων και στην ενίσχυση του ανταγωνισμού στην αγορά.

Το περιεχόμενο των παραγράφων Β.1.α «Παγκόσμια Οικονομία» και Β.1.β «Ελληνική Οικονομία» δεν αποτυπώνει τις ενδεχόμενες επιπτώσεις των πιο πρόσφατων γεωπολιτικών εξελίξεων και τις συναφείς εντάσεις στη Μέση Ανατολή. Οι πρόσφατες κλιμακώσεις, συμπεριλαμβανομένης της εντατικοποίησης των συγκρουσιακών δυναμικών και των συνακόλουθων διαταραχών στο εμπόριο, στις αγορές ενέργειας και στις χρηματοοικονομικές συνθήκες, ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά την παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα και το επενδυτικό κλίμα, κατά τρόπους που δεν αποτυπώνονται στην παρούσα ανάλυση.

γ. Ο κλάδος των αερομεταφορών

Το 2025 ήταν ένα έτος κατά το οποίο ο κλάδος των αερομεταφορών απέδειξε την ανθεκτικότητά του στις επίμονες μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις, καθώς και στις ειδικές αντιξοότητες του κλάδου, όπως η διαθεσιμότητα αεροσκαφών και οι ελλείψεις εργατικού δυναμικού. Σύμφωνα με την IATA⁷, η ζήτηση για αεροπορικά ταξίδια το 2025, όπως υπολογίζεται ως το σύνολο των χιλιομέτρων που διένυσαν όλοι οι επιβάτες με ναύλο (Εσοδοφόρα Επιβατοχιλιόμετρα ή RPK) σημείωσε αύξηση 5,3% σε σύγκριση με το 2024, ενώ το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI World)⁸ εκτιμά ότι η παγκόσμια επιβατική κίνηση το 2025 θα φτάσει στα 9,8 δισεκατομμύρια, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2024 κατά 3,7%. Η παγκόσμια κίνηση εμπορευμάτων, μετρούμενη σε τονοχιλιόμετρα φορτίου (Cargo Tonnes Kilometers, CTK), ξεπέρασε τα επίπεδα ρεκόρ του 2024 κατά 3,4%⁹, σημειώνοντας νέο ιστορικό υψηλό.

Σύμφωνα με το ACI EUROPE¹⁰, η επιβατική κίνηση στα ευρωπαϊκά αεροδρόμια διαμορφώθηκε περίπου στα 2,6 δισεκατομμύρια επιβάτες το 2025, καταγράφοντας 100 εκατομμύρια περισσότερους επιβάτες σε σχέση με το 2024, που αντιστοιχεί σε αύξηση 4,4%. Η διεθνής επιβατική ζήτηση αποτέλεσε τον κύριο μοχλό ανάπτυξης, καταγράφοντας αύξηση 5,6% σε σχέση με το 2024, ενώ ο εγχώριος τομέας παρέμεινε ουσιαστικά στάσιμος, με οριακή αύξηση 0,2%. Το θετικό αυτό αποτέλεσμα αντικατοπτρίζει την ανθεκτικότητα του κλάδου των αερομεταφορών παρά τις υποκείμενες προκλήσεις, οι οποίες συνδέονται σε μεγάλο βαθμό με τη διαρθρωτική αλλαγή στη συμπεριφορά των καταναλωτών, καθώς οι εμπειρίες

⁷ [Strong 2025 Passenger Demand Masks Ongoing Capacity Constraints](#)

⁸ [A Year of Transformation: A Message from the ACI World Director General | ACI World Insights](#)

⁹ [IATA Air Cargo Market Analysis, Δεκέμβριος 2025.](#)

¹⁰ [Airports Council International Europe | ACI EUROPE - Media](#)

αποκούν ολοένα μεγαλύτερη αξία σε σχέση με τα υλικά αγαθά. Παρά το συνολικά θετικό αποτέλεσμα, εξακολουθούν να παρατηρούνται διακυμάνσεις στις επιδόσεις, με πολλά αεροδρόμια να παραμένουν κάτω από τα προ της πανδημίας επίπεδα.

B.2 Επιχειρηματικές Εξελίξεις

α. Κύριες Εταιρικές Εξελίξεις

Σημαντική πρόοδος το 2025 σε όλους τους στρατηγικούς πυλώνες

Αεροπορική κίνηση

Το 2025 ήταν μια ακόμη επιτυχημένη χρονιά για το Αεροδρόμιο στην εποχή μετά την πανδημία COVID-19. Έχοντας ήδη από το 2023 υπερβεί τα -προ πανδημίας COVID-19- επίπεδα κίνησης, και μετά από ένα ισχυρό 2024 με διψήφια αύξηση επιβατών (+13,1%), η εξέλιξη της κίνησης το 2025, με την επιβατική κίνηση να ανέρχεται στα 34 εκατομμύρια επιβάτες —σημειώνοντας αύξηση +6,7% πάνω από τα επίπεδα του 2024—, επιβεβαιώνει τη σταθερά ισχυρή δυναμική της αγοράς της Αθήνας, παρά τις συνεχείς προκλήσεις. Η αύξηση αυτή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην αυξανόμενη ζήτηση για ολιγοήμερα ταξίδια στην Αθήνα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, καθώς και στην αποτελεσματικότητα της στρατηγικής ανάπτυξης δικτύου και κίνησης της Εταιρείας. Η ισχυρή επίδοση της επιβατικής κίνησης το 2025¹¹, σε συνδυασμό με την περαιτέρω ενίσχυση του δικτύου αεροπορικών συνδέσεων του Αεροδρομίου, τοποθέτησε το Αεροδρόμιο της Αθήνας στην κορυφή της ευρωπαϊκής κατάταξης, τόσο ως προς την ανάκαμψη σε σχέση με το 2019 (+33%), όσο και ως προς το επίπεδο αεροπορικής διασυνδεσιμότητας. Η ζήτηση εκτός αιχμής αυξήθηκε με υψηλότερο ρυθμό, με τους μήνες Ιανουάριο–Μάρτιο και Νοέμβριο–Δεκέμβριο να καταγράφουν μέση αύξηση περίπου 10%, έναντι 5% κατά την περίοδο αιχμής (Απρίλιος–Οκτώβριος).

Συνολικά, η επιβατική κίνηση του Αεροδρομίου για το έτος 2025 ανήλθε σε 33,99 εκατομμύρια, υπερβαίνοντας τα αντίστοιχα επίπεδα του 2024 κατά 6,7%, σημειώνοντας έτσι ένα νέο ιστορικό ρεκόρ. Πιο αναλυτικά, οι επιβάτες εσωτερικού και εξωτερικού ξεπέρασαν τα επίπεδα του 2024 κατά 2,2% και 8,6% αντίστοιχα.

Το δίκτυο δρομολογίων του Αεροδρομίου ενισχύθηκε περαιτέρω το 2025, με την Αθήνα να συνδέεται απευθείας, μέσω τακτικών δρομολογίων, με 164 πόλεις-προορισμούς (έναντι 157 το 2024) σε 55 χώρες (αμετάβλητες από το 2024), τα οποία εκτελούνται από 70 αεροπορικές εταιρείες (έναντι 68 το 2024).

Οι κινήσεις αεροσκαφών ανήλθαν σε 283,6 χιλιάδες, σημειώνοντας αύξηση 5,7% σε σύγκριση με το 2024. Τόσο οι πτήσεις εσωτερικού όσο και οι πτήσεις εξωτερικού ξεπέρασαν τα επίπεδα του 2024 κατά 1,3% και 8,7% αντίστοιχα. Η ανάπτυξη της αεροπορικής προσφοράς ακολούθησε την επιβατική ζήτηση και οφείλεται κυρίως στην ισχυρή ανάπτυξη της διεθνούς αγοράς, επιβεβαιώνοντας εκ νέου τη δυναμική της και υπογραμμίζοντας τη συνεχιζόμενη ελκυστικότητα της Αθήνας ως προορισμού.

Το 2025, αρκετοί μήνες σημείωσαν ρεκόρ τόσο σε κινήσεις αεροσκαφών όσο και σε επιβατική κίνηση, καταγράφοντας τις υψηλότερες επιδόσεις όλων των εποχών.

¹¹ [ACI EUROPE Airport Traffic Report – Δεκέμβριος 2025. Ευρωπαϊκά μεγάλα αεροδρόμια \(25-40 εκατ. επιβάτες\).](#)

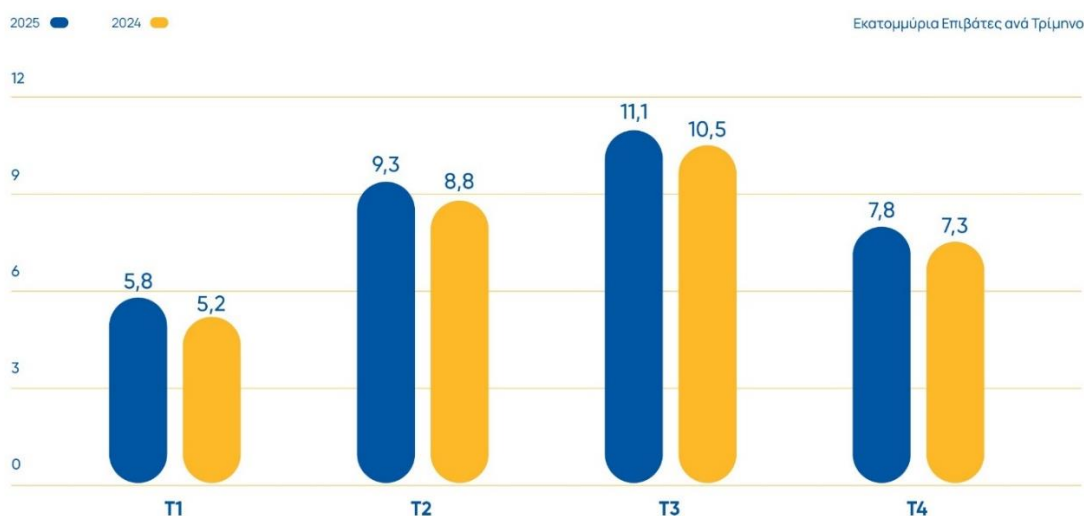
Ο όγκος των εμπορευμάτων που διακινήθηκε στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών σημείωσε ιστορικό υψηλό, φτάνοντας συνολικά τους 137.655 τόνους — αύξηση 10,2% σε σχέση με το 2024 και 45,5% πάνω από τα προ πανδημίας επίπεδα. Η κίνηση εμπορευμάτων ενισχύθηκε κατά 11%, σε περίπου 134.611 τόνους, ενώ ο όγκος ταχυδρομείου υποχώρησε κατά σχεδόν 17%, σε περίπου 3.044 τόνους.

Η εισερχόμενη κίνηση ηλεκτρονικού εμπορίου αναδείχθηκε και πάλι ως ο κύριος παράγοντας αύξησης των μεταφορών εμπορευμάτων. Οι εισερχόμενοι όγκοι αυξήθηκαν κατά 27% σε ετήσια βάση, φτάνοντας σε ιστορικό υψηλό, τροφοδοτούμενοι από την ισχυρή ζήτηση για αγαθά που αγοράζονται μέσω διεθνών πλατφορμών ηλεκτρονικού εμπορίου και την ανάγκη ταχείας παράδοσης στην ελληνική αγορά. Η ζήτηση αυτή στήριξε την αύξηση των εμπορευματικών πτήσεων με αμιγώς φορτηγά αεροσκάφη απευθείας από την Κίνα, συμπληρώνοντας το φορτίο που μεταφέρεται με επιβατικά αεροσκάφη και τακτικές υπηρεσίες φορτηγών αεροσκαφών. Ως αποτέλεσμα, οι όγκοι που μεταφέρθηκαν με αεροσκάφη αποκλειστικά για φορτίο αυξήθηκαν κατά 35,5% σε σύγκριση με το 2024.

Εποχικότητα Δραστηριοτήτων

Η επιβατική κίνηση αποτελεί βασικό παράγοντα ενίσχυσης των εσόδων και της συνολικής χρηματοοικονομικής απόδοσης της Εταιρείας. Ως εκ τούτου, οι εποχικές και λοιπές διακυμάνσεις στον όγκο των επιβατών επηρεάζουν σημαντικά τα αποτελέσματα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Η επιβατική κίνηση κατά τους θερινούς μήνες (Ιούλιος έως Σεπτέμβριος) είναι περίπου διπλάσια σε σχέση με τους χειμερινούς μήνες (Ιανουάριος έως Μάρτιος), γεγονός που συνήθως οδηγεί σε χαμηλότερα έσοδα κατά το πρώτο τρίμηνο, όταν η κίνηση βρίσκεται στα χαμηλότερα επίπεδα, και σε υψηλότερα έσοδα κατά το τρίτο τρίμηνο, όταν η κίνηση κορυφώνεται. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2025 τα τρία τρίμηνα εκτός περιόδου αιχμής (δηλαδή το Α', Β' και Δ' τρίμηνο), τα οποία αντιπροσωπεύουν το 67% του ετήσιου όγκου επιβατικής κίνησης, αντιστοιχούν στο 73% της πρόσθετης επιβατικής κίνησης.

Εποχικότητα των Δραστηριοτήτων





Αεροπορικές Δραστηριότητες

Επιχειρησιακή Λειτουργία Αεροδρομίου

Το 2025, η Εταιρεία έθεσε σε εφαρμογή ειδικά μέτρα προκειμένου να διατηρήσει την αποτελεσματική επιχειρησιακή λειτουργία του Αεροδρομίου. Οι επιδόσεις στις αρχές της θερινής περιόδου επηρεάστηκαν από τις καθυστερήσεις στη διαχείριση ροών εναέριας κυκλοφορίας (Air Traffic Flow Management – ATFM), συμπεριλαμβανομένων των επακόλουθων καθυστερήσεων και των αυξημένων καθυστερήσεων άφιξης λόγω περιορισμών από τον φορέα παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας. Ανταποκρινόμενος στην κατάσταση αυτή, ο ΔΑΑ συνεργάστηκε με τον φορέα παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας, την Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ), το Eurocontrol και το Υπουργείο Μεταφορών, ώστε να βελτιωθεί η επιχειρησιακή λειτουργία, με αποτέλεσμα την επίτευξη υψηλότερων ποσοστών αφίξεων τον Ιούνιο. Επιπλέον, κατά τη θερινή περίοδο του 2025, το Αεροδρόμιο χαρακτηρίστηκε ως «αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων» (Επίπεδο IATA 2), με στόχο την εξομάλυνση της διαχείρισης της αυξανόμενης ζήτησης και τη διασφάλιση της βέλτιστης λειτουργίας του, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς δυναμικότητας του Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας.

Το καλοκαίρι του 2025 αποτέλεσε εκ νέου μια ιδιαίτερα απαιτητική και έντονη περίοδο από πλευράς κίνησης της Γενικής/Επιχειρηματικής Αεροπορίας (General Aviation/Business Aviation), η οποία ενισχύθηκε από την ανάπτυξη των επιχειρήσεων και του τουρισμού, παράλληλα με την περιορισμένη δυναμικότητα των χώρων στάθμευσης αεροσκαφών στα Ελληνικά περιφερειακά αεροδρόμια. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία εφάρμοσε αυστηρό σύστημα υποβολής αιτήματος προέγκρισης (Prior Permission Required) για την αποτελεσματική διαχείριση της κίνησης κατά τις περιόδους αιχμής και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας.

Στον ήδη αυξημένο φόρτο του Ιουνίου, προστέθηκε σημαντικός όγκος μη προγραμματισμένων πτήσεων από/προς το Αεροδρόμιο της Αθήνας για τον επαναπατρισμό πολιτών διαφόρων χωρών, λόγω του πολέμου στο Ισραήλ, και αρκετά αεροσκάφη ανακατευθύνθηκαν στο Αεροδρόμιο και παρέμειναν στο έδαφος για διάστημα περίπου οκτώ (8) ημερών. Το γεγονός αυτό αύξησε την πίεση στη χωρητικότητα στάθμευσης, ωστόσο ελήφθησαν προσωρινά μέτρα που εξασφάλισαν την αδιάλειπτη διεξαγωγή των προγραμματισμένων πτήσεων.

Το Αεροδρόμιο πιστοποιήθηκε από το Eurocontrol ως «Αεροδρόμιο με Προηγμένο Πύργο Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας» στις αρχές Φεβρουαρίου, χάρη στην ενοποίηση των τοπικών συστημάτων ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας με το κεντρικό δίκτυο του Κέντρου Επιχειρήσεων Διαχειριστή Δικτύου EUROCONTROL. Η ανταλλαγή ενημερώσεων σε πραγματικό χρόνο με τον Διαχειριστή Δικτύου, όπως πληροφοριών σχεδιασμού αναχωρήσεων και ακριβών επιδιωκόμενων χρόνων απογείωσης, συμβάλλει στη βελτιστοποίηση του σχεδιασμού για το σύνολο του ευρύτερου εναέριου χώρου. Οι βελτιώσεις αυτές ενισχύουν την προβλεψιμότητα των ροών κυκλοφορίας και μειώνουν τους χρόνους αναμονής στον αέρα, περιορίζοντας τις καθυστερήσεις και επιτρέποντας στους ελεγκτές να διαχειρίζονται τις αφίξεις και τις αναχωρήσεις με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Κατά την έναρξη της χειμερινής περιόδου στα τέλη Οκτωβρίου, το Αεροδρόμιο αναβαθμίστηκε από αεροδρόμιο επιπέδου IATA 2 σε αεροδρόμιο επιπέδου IATA 1. Ταυτόχρονα, το Αεροδρόμιο επανέφερε μια αυστηρή διαδικασία προέγκρισης (PPR) για τα αεροσκάφη Γενικής/Επιχειρηματικής Αεροπορίας, δίνοντας προτεραιότητα στις εμπορικές πτήσεις και διασφαλίζοντας τη χωρητικότητα θέσεων στάθμευσης στο Χώρο Στάθμευσης Αεροσκαφών.



Το 2025 σημειώθηκαν δύο κλαδικές κινητοποιήσεις του προσωπικού ελέγχου εναέριας κυκλοφορίας, οι οποίες επηρέασαν τις επιχειρησιακές λειτουργίες. Η πρώτη, τον Φεβρουάριο, προκάλεσε 298 ακυρώσεις και 54 αναπροσαρμογές πτήσεων λόγω πανεθνικής απεργίας, ενώ η δεύτερη, τον Απρίλιο, είχε ως αποτέλεσμα 293 ακυρώσεις και 37 αναπροσαρμογές πτήσεων.

Όσον αφορά στην ασφάλεια, τον Μάρτιο του 2025 (17-21/03) διενεργήθηκε Γενικός Έλεγχος του Συστήματος Ασφαλείας του ΔΑΑ από επιθεωρητές ασφαλείας της ΑΠΑ, οι οποίοι αξιολόγησαν τη συμμόρφωση της λειτουργίας ασφαλείας με όλα τα κεφάλαια των διατάξεων του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας. Η ΑΠΑ πραγματοποίησε επίσης επανέλεγχο των ευρημάτων που προέκυψαν κατά τον έλεγχο του Μαρτίου 2025, τον Νοέμβριο (17-18/11).

Η Εταιρεία πρωτοστάτησε σε πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ενίσχυση των υπηρεσιών επίγειας εξυπηρέτησης και μεταφορών φορτίου. Ο ΔΑΑ, σε στενή συνεργασία με τις αεροπορικές εταιρείες και τους τρεις κύριους φορείς επίγειας εξυπηρέτησης, ολοκλήρωσε τη συνολική μελέτη και το διεθνή διαγωνισμό για το νέο του οικοσύστημα αυτοεξυπηρέτησης για την παράδοση των αποσκευών των επιβατών, το οποίο αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία τον Απρίλιο του 2026, με στόχο την αύξηση του ρυθμού παράδοσης των αποσκευών, τη μείωση του χρόνου αναμονής, την απρόσκοπτη εξυπηρέτηση ροών επιβατών και, ως εκ τούτου, τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών σε έναν τερματικό σταθμό που λειτουργεί στα όρια της χωρητικότητάς του. Επιπλέον, η αλυσίδα εφοδιασμού αεροπορικών καυσίμων του Αεροδρομίου Αθηνών έλαβε το βραβείο «Συνεπούς Επίδοσης» («Sustained Performance» Award) από την Κοινή Ομάδα Επιθεώρησης (Joint Inspection Group - JIG) για 14^η συνεχή χρονιά. Ταυτόχρονα, η εταιρεία OFC, ο φορέας εκμετάλλευσης του συστήματος αποθήκευσης και διακίνησης ανεφοδιασμού καυσίμων και της περιοχής δεξαμενών από κρουνοί, παραμένει ο μοναδικός φορέας παγκοσμίως που έχει επιτύχει 17 συνεχόμενα βραβεία JIG (2008-2025).

Στον τομέα των εμπορευμάτων, στα μέσα του έτους, μέρος του κτιρίου του ταχυδρομείου υπενοικιάστηκε στην Goldair Handling για την κάλυψη της αυξανόμενης εισερχόμενης κίνησης ηλεκτρονικού εμπορίου, ενώ στην επίγεια πλευρά των τερματικών σταθμών εμπορευμάτων εισήχθη μια χρηματοδοτούμενη από την ΕΕ εφαρμογή διαχείρισης για τα φορτηγά εμπορευμάτων, με σκοπό τη βελτιστοποίηση της συνεχώς αυξανόμενης οδικής κυκλοφορίας.

Σε μια χρονιά με ρεκόρ επιβατικής κίνησης, η Εταιρεία εστίασε στην ομαλή λειτουργία των αεροσταθμών και στην εμπειρία των επιβατών, απαντώντας σε περισσότερα από 9,8 εκατομμύρια ερωτήματα επιβατών και επισκεπτών (+22% σε σχέση με το 2024). Το τηλεφωνικό κέντρο του Αεροδρομίου διαχειρίστηκε περίπου 310.000 τηλεφωνικές κλήσεις, με το 95% να απαντάται εντός 20 δευτερολέπτων. Περίπου 7.300 εισερχόμενα ερωτήματα διεκπεραιώθηκαν μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Επίσης, ο αεροσταθμός Γενικής Αεροπορίας υποδέχθηκε σχεδόν 43.000 επιβάτες.

Βελτίωση προσβασιμότητας

Στο πλαίσιο της συμπερίληψης και της παροχής βελτιωμένης εμπειρίας σε όλους τους επιβάτες, μέσω των Αναδόχων του, ο ΔΑΑ παρείχε το 2025 υπηρεσίες αρωγής σε +7,43% επιβάτες με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα σε σύγκριση με το 2024, εξυπηρετώντας συνολικά 291.377 επιβάτες με αναπηρία και/ή μειωμένη κινητικότητα.

Στο πλαίσιο της βελτίωσης της εμπειρίας των επιβατών με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα, τον Δεκέμβριο του 2025 η Εταιρεία ξεκίνησε την ανακατασκευή των σημείων εντός του Αεροδρομίου όπου



προσέρχονται οι εν λόγω επιβάτες για την έναρξη των υπηρεσιών υποστήριξης. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2026.

Τιμολογιακή Πολιτική και Μάρκετινγκ Αεροδρομίου

Μετά την ετήσια διαδικασία διαβούλευσης με τους Χρήστες του Αεροδρομίου, η οποία διεξήχθη σε δύο στάδια, στις 19 Δεκεμβρίου 2024 και στις 10 Μαρτίου 2025, η Εταιρεία αποφάσισε να διατηρήσει αμετάβλητες τις αεροπορικές χρεώσεις για το 2025.

Η μοναδική εξαίρεση αφορά μια προσωρινή μείωση του Τέλους Εξυπηρέτησης Επιβατών (Passenger Terminal Facility charge), το οποίο μειώθηκε κατά 30% σε όλες τις σχετικές κατηγορίες του Τέλους Εξυπηρέτησης Επιβατών για το διάστημα από 1 Οκτωβρίου 2025 έως 30 Απριλίου 2026.

Επιπλέον, η Εταιρεία προχώρησε στην εφαρμογή του Προγράμματος Ενίσχυσης Βιώσιμης Ανάπτυξης για την περίοδο 1^η Ιανουαρίου – 31^η Δεκεμβρίου 2025, με στόχο την ενθάρρυνση της χρήσης πιο αποδοτικών -ως προς την κατανάλωση καυσίμου- αεροσκαφών σε δρομολόγια προς και από την Αθήνα. Το Πρόγραμμα εφαρμόζεται μέσω έκπτωσης στο Τέλος Εξυπηρέτησης Επιβατών (PTF) ανά αναχωρούντα επιβάτη, η οποία καθορίζεται με βάση την αποδοτικότητα καυσίμου του αεροσκάφους, χρησιμοποιώντας ως δείκτη την κατανάλωση καυσίμου ανά κύκλο Προσγείωσης–Απογείωσης (Landing–Take-Off, LTO), προσαρμοσμένη στη διαμόρφωση θέσεων του αεροσκάφους. Οι αεροπορικές εταιρείες που επιχειρούν με πιο αποδοτικά αεροσκάφη και υψηλότερους συντελεστές πληρότητας επωφελούνται περισσότερο, με εκπτώσεις που κυμαίνονται από €0,80 έως €1,50 ανά αναχωρούντα επιβάτη.

Η Απόφαση της Εταιρείας για τα Τέλη Αεροδρομίου, σύμφωνα με το άρθρο 4 του Π.Δ. 52/2012, δημοσιεύθηκε στον ιστότοπο του ΔΑΑ και κοινοποιήθηκε επισήμως στις 7 Μαΐου 2025 στην Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ), στην Επιτροπή Χρηστών Αεροδρομίου Αθηνών (ΑΙΑUC), στην ΙΑΤΑ, καθώς και σε λοιπούς οργανισμούς χρηστών.

Στις 27 Μαΐου 2025, η Air France/KLM υπέβαλε προσφυγή ενώπιον της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) σχετικά με το επίπεδο των τελών. Μετά από προσωρινή απόφαση στις 17 Ιουνίου 2025, η ΑΠΑ εξέδωσε στις 25 Ιουλίου 2025 την τελική της απόφαση, με την οποία απέρριψε την προσφυγή. Αντίστοιχα, στις 25 Ιουνίου 2025, η Ryanair υπέβαλε προσφυγή ενώπιον της ΑΠΑ, η οποία απορρίφθηκε επίσης με την τελική απόφαση της ΑΠΑ στις 14 Ιουλίου 2025.

Το Πρόγραμμα Αναπτυξιακών Κινήτρων συνέχισε να εφαρμόζεται με διαφανή, αμερόληπτο και αποτελεσματικό τρόπο. Τα επικαιροποιημένα κίνητρα, τα οποία θεσπίστηκαν στα τέλη του 2024 και ισχύουν από την περίοδο 2024–2025 και μετά, εστιάζουν σε εξειδικευμένες αγορές και μακρινούς προορισμούς, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα και την ελκυστικότητα του Αεροδρομίου για τις αεροπορικές εταιρείες. Η πρωτοβουλία αυτή ενισχύει περαιτέρω τη διασυνδεσιμότητα της Αθήνας και στηρίζει το ευρύτερο τουριστικό οικοσύστημα.

Τον Σεπτέμβριο, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών κατέκτησε σημαντική διεθνή διάκριση στο κορυφαίο παγκόσμιο φόρουμ του αεροπορικού κλάδου, ROUTES WORLD 2025, που διεξήχθη στο Χονγκ Κονγκ και το οποίο αναγνωρίζει την αριστεία στο μάρκετινγκ αεροδρομίων και στην ανάπτυξη της αεροπορικής διασυνδεσιμότητας. Κερδίζοντας την ψήφο των αεροπορικών εταιρειών, ο το Αεροδρόμιο της Αθήνας ανακηρύχθηκε «Overall Winner», εξασφαλίζοντας την πρώτη θέση μεταξύ όλων των αεροδρομίων σε



κάθε κατηγορία, ενώ παράλληλα κατέκτησε την πρώτη θέση στην εξαιρετικά ανταγωνιστική κατηγορία των αεροδρομίων που εξυπηρετούν περισσότερους από 20 εκατομμύρια επιβάτες.

Στρατηγική προώθηση & ανάπτυξη της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους

Το 2025, η Εταιρεία διατήρησε την ενσωμάτωση του Μάρκετινγκ Προορισμού στην αεροπορική της στρατηγική, συμμετέχοντας ενεργά σε πρωτοβουλίες για την προώθηση της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Μια σημαντική πρωτοβουλία προς αυτήν την κατεύθυνση είναι το «This is Athens and Partners» (ΤΙΑΡ), μια στρατηγική συνεργασία μεταξύ του ΔΑΑ και πολλών σημαντικών ενδιαφερόμενων μερών, όπως ο Δήμος Αθηναίων, η Marketing Greece, η Aegean Airlines, ο ΣΕΤΕ (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων), η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΩΝ ΛΑΜΨΑ Α.Ε., η LAMDA Development και η Ιονική Ξενοδοχειακή και Επιχειρήσεις. Η συνεργασία αυτή στοχεύει στην ενίσχυση της ελκυστικότητας της Αθήνας ως κορυφαίου ευρωπαϊκού προορισμού, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη της πόλης, της περιφέρειας και της χώρας.

Στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων προσπάθειών του προγράμματος ΤΙΑΡ, το 2025 οι συζητήσεις επικεντρώθηκαν στην ανανέωση του υφιστάμενου Μνημονίου Κατανόησης (MoU), με στόχο την ενίσχυση του ρόλου του ΤΙΑΡ. Σύμφωνα με το εν λόγω MoU, το πεδίο συνεργασίας θα επεκταθεί ώστε να περιλαμβάνει όχι μόνο το μάρκετινγκ προορισμού, αλλά και την ανάπτυξη και διαχείριση του προορισμού, με σκοπό τον σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων που αναβαθμίζουν την πόλη, παρέχουν νέες υπηρεσίες σε τοπικό και διεθνές κοινό και ωφελούν τους Αθηναίους πολίτες.

Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες

Εμπορικές δραστηριότητες

Έως τις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είχε συνάψει 72 συμφωνίες παραχώρησης με ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο 24 εμπορικών επιχειρήσεων λιανικού εμπορίου, 5 επιχειρήσεων τροφίμων και ποτών, 17 παρόχων υπηρεσιών εξυπηρέτησης επιβατών και μιας εταιρείας μέσων ενημέρωσης και διαφήμισης. Το μείγμα αυτό περιλαμβάνει κορυφαίους διεθνείς εμπορικούς φορείς εκμετάλλευσης και αρκετές εξέχουσες τοπικές εταιρείες λιανικού εμπορίου και εστίασης.

Η οικονομική δομή των συμφωνιών παραχώρησης στον τομέα του λιανικού εμπορίου και των τροφίμων & ποτών περιλαμβάνει μεταβλητό τέλος βάσει του μηνιαίου κύκλου εργασιών, και εξασφαλίζεται από ελάχιστη ετήσια εγγύηση, η οποία καταβάλλεται μόνο εάν το ποσό της υπερβαίνει το μεταβλητό τέλος. Παρόμοιοι όροι εφαρμόζονται και σε άλλες υπηρεσίες, όπως η ενοικίαση αυτοκινήτων, η ανταλλαγή συναλλάγματος, η συσκευασία αποσκευών, οι υπηρεσίες κινητής τηλεφωνίας και οι συμβάσεις διαφήμισης, ενώ οι συμφωνίες αυτές ενισχύονται περαιτέρω από χρηματικές εγγυήσεις.

Μέχρι το τέλος του 2025, το Αεροδρόμιο διέθετε 155 καταστήματα σε έκταση άνω των 13.600 τετραγωνικών μέτρων, με ποσοστό πληρότητας 99%. Το εμπορικό χαρτοφυλάκιο του ΔΑΑ ενισχύθηκε περαιτέρω φέτος με την προσθήκη 7 νέων ή εκτενώς ανακαινισμένων καταστημάτων λιανικής και εστίασης. Τα νέα καταστήματα, τα οποία ευθυγραμμίζονται πρωτίστως με τη στρατηγική «Best of Greece» του ΔΑΑ, ενίσχυσαν περαιτέρω το ελληνοκεντρικό χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας και διεύρυναν τις προσφορές αφορολόγητων ειδών τελευταίας στιγμής (last-minute), βελτιώνοντας την εμπειρία των επιβατών και ενισχύοντας τις πωλήσεις.



Οι κύριοι παράγοντες που ενίσχυσαν τα έσοδα ήταν το διευρυμένο πρόγραμμα διεθνών πτήσεων προς αγορές με υψηλές δαπάνες, η θετική πλήρης ετήσια επίδραση από την αναβάθμιση της εμπορικής προσφοράς στο β' τρίμηνο του 2024, καθώς και οι επιδράσεις του πληθωρισμού.

Υπηρεσίες Στάθμευσης Οχημάτων

Οι υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων παρέχονται σε διάφορες εγκαταστάσεις που έχουν σχεδιαστεί για να καλύπτουν, τόσο τις βραχυπρόθεσμες, όσο και τις μακροπρόθεσμες ανάγκες. Υπάρχουν δύο χώροι στάθμευσης βραχείας διάρκειας με συνολική χωρητικότητα περίπου 1.065 θέσεων. Επιπλέον, ένας χώρος στάθμευσης μακράς διάρκειας προσφέρει 5.980 θέσεις για παρατεταμένη στάθμευση. Ένας απομακρυσμένος χώρος στάθμευσης που βρίσκεται στην περιοχή του εμπορικού πάρκου διαθέτει επιπλέον 500 θέσεις, ενώ ένας ειδικός χώρος στάθμευσης αυτοκινήτων business/valet προσφέρει 350 θέσεις.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η διαχείριση της δυναμικότητας στάθμευσης αναδιαμορφώθηκε εν μέρει, ιδίως εν όψει της προσωρινής διακοπής λειτουργίας του χώρου στάθμευσης P1 τον Ιούλιο, η οποία ήταν απαραίτητη για την παράδοση της περιοχής στον ανάδοχο του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης και την έναρξη των κατασκευαστικών εργασιών. Οι λειτουργίες του χώρου στάθμευσης P1 αναδιοργανώθηκαν και μεταφέρθηκαν επιτυχώς στην ευρύτερη περιοχή στάθμευσης μακράς διάρκειας, ώστε να διασφαλιστεί η αδιάλειπτη εξυπηρέτηση των πελατών.

Οι ηλεκτρονικές κρατήσεις αντιπροσωπεύουν το 35% του συνόλου των εσόδων από τη στάθμευση και σχεδόν το 54% των εσόδων από τη στάθμευση μακράς διάρκειας, υπογραμμίζοντας την αυξανόμενη σημασία των ψηφιακών καναλιών στην αξιοποίηση των διαθέσιμων θέσεων και στη βελτιστοποίηση των εσόδων. Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, η ομάδα εξασφάλισε την ομαλή, ασφαλή και αδιάλειπτη κυκλοφορία των οχημάτων, παρά τους λειτουργικούς περιορισμούς και τις συνεχιζόμενες κατασκευαστικές δραστηριότητες.

Μισθώματα, Πληροφορική & Τηλεπικοινωνίες και άλλα έσοδα

Παραχωρήσεις Χώρων

Το 2025, το Αεροδρόμιο συνέχισε να καταγράφει για μια ακόμη χρονιά, ισχυρές επιδόσεις σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Το Metropolitan Expo, το μεγαλύτερο εκθεσιακό κέντρο στην Ελλάδα, φιλοξένησε με επιτυχία μια μεγάλη γκάμα εκθέσεων και εκδηλώσεων, προσελκύοντας συμμετοχές από την εγχώρια και διεθνή αγορά. Το ξενοδοχείο πέντε αστέρων Sofitel, με 345 καλαίσθητα δωμάτια, λειτούργησε στο πλήρες δυναμικό του κατά τη θερινή περίοδο αιχμής, αναδεικνύοντας τη συνεχή ισχυρή ζήτηση για υπηρεσίες φιλοξενίας υψηλής ποιότητας. Το Εμπορικό Πάρκο του Αεροδρομίου διατήρησε επίσης τις θετικές επιδόσεις του για ακόμη ένα έτος, προσφέροντας στους επισκέπτες μια βελτιωμένη εμπειρία αγορών χάρη στο χαρτοφυλάκιο διεθνών επωνυμιών, όπως τα καταστήματα IKEA και Leroy Merlin, και Ελληνικών καταστημάτων λιανικής, όπως τα καταστήματα Κωτσόβολος και Factory Outlet. Ενισχύοντας περαιτέρω τις επιλογές λιανικής, τα καταστήματα Πλαίσιο, Intersport και Holland & Barrett, τα οποία ξεκίνησαν να λειτουργούν στα τέλη του 2024 εντός του κτιρίου του IKEA, παρουσίασαν εντυπωσιακή ανάπτυξη, αυξάνοντας τον αριθμό των επισκεπτών και δημιουργώντας πρόσθετα έσοδα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.



Μισθώσεις Κτιρίων & Χώρων

Το 2025, το χαρτοφυλάκιο μισθώσεων ακίνητης περιουσίας της Εταιρείας, το οποίο περιλαμβάνει γραφεία, αποθηκευτικούς χώρους, εργαστήρια, αίθουσες αναμονής CIP, καθώς και εγκαταστάσεις για κρατικούς φορείς και για δραστηριότητες συντήρησης & επισκευών, σημείωσε σημαντικές επιδόσεις. Μια αξιοσημείωτη εξέλιξη ήταν η μίσθωση του Υπόστεγου B58c στη Sky Express τον Απρίλιο. Το χαρτοφυλάκιο καλύπτει πάνω από 53.000 τετραγωνικά μέτρα, με περίπου 30.000 τετραγωνικά μέτρα μισθωμένα σε μεμονωμένους μισθωτές και 23.000 τετραγωνικά μέτρα διαθέσιμα προς εμπορική μίσθωση. Μέχρι το τέλος του 2025, το ποσοστό πληρότητας μισθώσεων από ιδιωτικούς φορείς αυξήθηκε ελαφρώς σε 84,3% (Νοέμβριος 2025) από 84,2% το 2024.

Συστήματα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών

Το 2025, η Εταιρεία διαχειρίστηκε ένα χαρτοφυλάκιο ψηφιακών εφαρμογών, ενισχύοντας την αποδοτικότητα μέσω τακτικών αναβαθμίσεων και της μετάβασης σε υπηρεσίες cloud, με το 33% των συστημάτων να φιλοξενείται πλέον στο cloud και τη διαθεσιμότητά τους να διαμορφώνεται στο 99,99% σε ετήσια βάση.

Διατηρήθηκε πλήρης συμμόρφωση με τις πιστοποιήσεις ISO (ISO 9001, 20000, 27001) και ολοκληρώθηκε με επιτυχία η ετήσια άσκηση ανάκαμψης σε περίπτωση καταστροφής (disaster recovery) τεσσάρων φάσεων.

Στο πλαίσιο της Εταιρικής Στρατηγικής Ψηφιακού Μετασχηματισμού Συστημάτων Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών, ξεκίνησε η υλοποίηση του Microsoft 365 Copilot, με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικότητας, τη βελτιστοποίηση των ροών εργασίας και την ενδυνάμωση της συνεργασίας μεταξύ των ομάδων.

Παραδόθηκαν καίρια έργα ψηφιοποίησης και υποδομών, όπως η Πλατφόρμα Προμηθειών, η Πλατφόρμα Συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου, το σύστημα GRC, οι αναβαθμισμένες υπηρεσίες ενδοεπικοινωνίας, η αντικατάσταση του Συστήματος Εμφάνισης Πληροφοριών Πτήσεων (FIDS), η δυναμική σήμανση και τα ανανεωμένα οπτικοακουστικά συστήματα, βελτιώνοντας συνολικά την αποδοτικότητα, την επικοινωνία, τη συμμόρφωση και την εμπειρία τελικών χρηστών και επιβατών.

Επιπλέον, η Εταιρεία συμμετείχε σε πέντε έργα έρευνας και καινοτομίας της ΕΕ, μεταξύ των οποίων το "Travelwise", το οποίο διερευνά τη διαλειτουργικότητα μεταξύ αεροπορικών, σιδηροδρομικών και θαλάσσιων μετακινήσεων, με στόχο μια απρόσκοπτη εμπειρία για τους επιβάτες. Στο πλαίσιο της δέσμευσής της στην καινοτομία, η Εταιρεία συμμετέχει ως εταίρος στην πρωτοβουλία "Airports for Innovation" (A4I), μια παγκόσμια συμμαχία δέκα κορυφαίων φορέων εκμετάλλευσης αεροδρομίων, με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών και τη βιώσιμη βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών λειτουργιών. Παράλληλα, το Τμήμα Συστημάτων Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών ξεκίνησε την υλοποίηση τριών σημαντικών επιχειρησιακών πλατφορμών για το Αεροδρόμιο: την Πλατφόρμα Αντιμετώπισης Έκτακτων Αναγκών, το διευρυμένο Επιχειρησιακό Σχέδιο Αεροδρομίου και την Πλατφόρμα Διαχείρισης Αεροδρομιακών Πληροφοριών, οι οποίες χρηματοδοτούνται εν μέρει από το πρόγραμμα «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility - CEF).



Ασφάλεια Πληροφοριών

Υπό το πρίσμα του αυξημένου κινδύνου κυβερνοασφάλειας, λόγω των εντεινόμενων γεωπολιτικών και γεωοικονομικών εντάσεων — με ιδιαίτερη επίπτωση στην ανθεκτικότητα των κρίσιμων υποδομών — ενισχύθηκαν περαιτέρω η διακυβέρνηση, οι μηχανισμοί ελέγχου και οι πρακτικές του πλαισίου Ασφάλειας Πληροφοριών του Αεροδρομίου, με αυξημένη προσοχή από τη Διοίκηση. Η Εταιρεία αντιμετώπισε άμεσα όλες τις απειλές μηδενικής ημέρας και τα περιστατικά ασφάλειας, ενισχύοντας περαιτέρω την ανθεκτικότητά της στην κυβερνοασφάλεια. Τον Νοέμβριο του 2025, η Εταιρεία απέκτησε την πιστοποίηση ISO 27001:2022 από την TÜV Austria για το σύνολο των δραστηριοτήτων της.

Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών είναι υπεύθυνο για τον προσδιορισμό και την ανάπτυξη της στρατηγικής ασφάλειας πληροφοριών του Αεροδρομίου, η οποία εγκρίνεται από τη Διοίκηση και εποπτεύεται τελικά από το Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, διασφαλίζει την εφαρμογή των απαιτούμενων μέτρων κυβερνοασφάλειας ώστε να τηρούνται οι κανονιστικές απαιτήσεις και οι βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Μεταξύ των βασικών αρμοδιοτήτων του περιλαμβάνονται η παροχή στρατηγικών συμβουλών στη Διοίκηση, η θέσπιση και διατήρηση πολιτικών και διαδικασιών ασφαλείας, η αξιολόγηση των κινδύνων τρίτων μερών, η ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση του προσωπικού, ο εντοπισμός και η παρακολούθηση κινδύνων, η εφαρμογή κατάλληλων μέτρων μετριασμού και η εναρμόνιση με τα αναδυόμενα διεθνή πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές.

Ο κλάδος των αερομεταφορών λειτουργεί σε αυστηρό κανονιστικό πλαίσιο, το οποίο συνίσταται στην Πράξη της ΕΕ για την Κυβερνοασφάλεια, στην οδηγία NIS2, στο πλαίσιο EASA Part-IS, στον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) και στις κατευθυντήριες γραμμές του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), όλα εκ των οποίων διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στη διασφάλιση της συμμόρφωσης και την προστασία των λειτουργιών του Αεροδρομίου.

Σημαντικά Εταιρικά Έργα και Εξελίξεις

Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend)

Με βάση τη σημαντική ανάκαμψη και τη δυναμική αύξηση της επιβατικής κίνησης μετά την πανδημία, η Εταιρεία ανακοίνωσε την επιτάχυνση του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου, προχωρώντας νωρίτερα στην πλήρη κατασκευή των εγκαταστάσεων του Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού (MTB/STB), που αρχικά είχαν προγραμματιστεί για μεταγενέστερη φάση. Η εν λόγω προσέγγιση θα επιτρέψει στο Αεροδρόμιο να επιτύχει το στόχο των 40 εκατομμυρίων επιβατών ετησίως έως το 2032.

Με στόχο τη στήριξη των αυξημένων επενδυτικών αναγκών της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο του Αεροδρομίου αποφάσισε ομόφωνα να προτείνει στους μετόχους, κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση του 2025, την εισαγωγή ενός εθελοντικού προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος σε μετοχές (Scrip Dividend). Το Πρόγραμμα προσφέρει στους μετόχους τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν έως και €240 εκατ. από το συνολικό μέρισμα σε νέες μετοχές της Εταιρείας, κατά την περίοδο 2025–2028.

Η αύξηση των ιδίων κεφαλαίων μέσω του εθελοντικού Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) ενισχύει την αξία για τους μετόχους, με επανεπενδύόμενα μερίσματα στις Αεροπορικές Δραστηριότητες, ενώ τα έσοδα από μη αεροπορικές δραστηριότητες θα ενισχυθούν μέσω της ανάπτυξης μεγαλύτερων και πιο ελκυστικών εμπορικών χώρων.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση της 14ης Απριλίου 2025, οι Μέτοχοι ενέκριναν τη διανομή των καθαρών κερδών για το 2024, συνολικού ύψους €235,86 εκατ. (€0,7862 ανά μετοχή). Στο πλαίσιο του τετραετούς Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend), που επιτρέπει τη σωρευτική επανεπένδυση έως €240 εκατ., οι Μέτοχοι είχαν τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν έως €100 εκατ. του τρέχοντος μερίσματος σε νέες μετοχές.

Στις 5 Μαΐου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοίνωσε την τιμή διάθεσης των νέων μετοχών στο πλαίσιο του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend) στα €8,88 ανά μετοχή. Η τιμή αυτή υπολογίστηκε βάσει του σταθμισμένου μέσου όρου (VWAP) της μετοχής για τις πέντε πρώτες ημέρες άσκησης του δικαιώματος επανεπένδυσης (25.04–02.05.2025), με μείωση 3% και στρογγυλοποίηση στο αμέσως μεγαλύτερο δεύτερο δεκαδικό ψηφίο. Το Πρόγραμμα έτυχε αποδοχής από 2.346 μετόχους, καλύπτοντας το 89,22% του συνολικού μερίσματος, αντλώντας κεφάλαια €84,75 εκατ., τα οποία προστέθηκαν στο Κεφάλαιο Αεροπορικών Δραστηριοτήτων. Την Παρασκευή, 16 Μαΐου 2025, ξεκίνησε η καταβολή του μερίσματος σε μετρητά, ενώ 9.544.087 νέες μετοχές άρχισαν να διαπραγματεύονται.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε σε €309.544.087 και διαιρείται σε 309.544.087 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας €1,00 η καθεμία. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσής τους, συνολικού ύψους €75.207.405,56, πιστώθηκε στο λογαριασμό «Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου θα χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία για την προμήθεια, κατασκευή, απόκτηση, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση και αναβαθμισμένη εκμετάλλευση των περιουσιακών στοιχείων που εντάσσονται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες, σύμφωνα με τη ΣΑΑ.

Πορεία της Μετοχής

Η τιμή κλεισίματος της μετοχής της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε €10,74, σημειώνοντας αύξηση 34,25% σε σύγκριση με το τέλος του 2024 και 44,08% λαμβάνοντας υπόψη τη διανομή μερισμάτων. Η υψηλότερη τιμή καταγράφηκε στις 25 Αυγούστου 2025 (€11,09) και η χαμηλότερη στις 2 Ιανουαρίου 2025 (€7,98). Κατά μέσο όρο, 186.078 μετοχές διαπραγματεύονταν ημερησίως, αντιστοιχώντας στο 0,06% των μετοχών σε κυκλοφορία και στο 0,2% των μετοχών σε ελεύθερη διασπορά, με μέσο ημερήσιο κύκλο εργασιών €1.775.389. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 διαμορφώθηκε σε €3,3 δισ.

Πορεία Μετοχής 2025



Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου

Με δεδομένη τη συνεχιζόμενη ισχυρή αύξηση της κίνησης, το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου προχωρά για την ομαλή επίτευξη της επιδιωκόμενης επέκτασης σε ένα μόνο στάδιο. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει τη σταθερή πρόοδο όλων των επιμέρους πτυχών του Προγράμματος και επιτρέπει στο Αεροδρόμιο να επιτύχει σταδιακά την επιδιωκόμενη ετήσια δυναμικότητα των 40 εκατομμυρίων επιβατών



έως το 2032. Προκειμένου να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της πολυπλοκότητας και της κλίμακας του Προγράμματος, η εσωτερική ομάδα Διαχείρισης Έργου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου υποστηρίζεται καθ' όλη τη διάρκεια του Προγράμματος από έμπειρο και εξειδικευμένο Γραφείο Διαχείρισης Έργου (Project Management Office), το οποίο παρέχει, μεταξύ άλλων, υπηρεσίες διαχείρισης έργου, αξιολόγησης μελετών και παρακολούθησης κατασκευής.

Εν τω μεταξύ, η Εταιρεία παραμένει σταθερά προσηλωμένη στη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του Αεροδρομίου και μεριμνά για την ποιότητα της εμπειρίας των επιβατών σε όλα τα στάδια υλοποίησης του Προγράμματος.

Το συνολικό επενδυτικό πρόγραμμα εκτιμάται σε περίπου €1,3 δισ. (τιμές του 2024) και θα υλοποιηθεί κατά τη διάρκεια του χρονικού διαστήματος 2025-2032. Η Εταιρεία έχει ήδη εξασφαλίσει τις σχετικές χρηματοδοτικές της ανάγκες έως το 2028/2029 μέσω ομολογιακού δανείου ύψους €806 εκατ. από την Alpha Bank και προγραμματισμένης αύξησης Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων ύψους έως και €240 εκατ., μέσω του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend).

Βασικά Σημεία Ανάπτυξης του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου

Επέκταση των Κτιρίων Κύριου (MTB) & Δορυφορικού Αεροσταθμού (STB)

Κατά την περίοδο αναφοράς, το Γραφείο Μελετών που έχει αναλάβει το σχεδιασμό επέκτασης των Κτιρίων Κύριου/Δορυφορικού Αεροσταθμού καθώς και τις συναφείς εργασίες στην περιοχή στάθμευσης αεροσκαφών, ολοκλήρωσε επιτυχώς τη φάση της Γενικής Μελέτης (Outline Design).

Η επέκταση προβλέπει αύξηση της συνολικής επιφάνειας των αεροσταθμών κατά περίπου 150.000τ.μ., η οποία αντιστοιχεί σε αύξηση 68% σε σύγκριση με τις υφιστάμενες εγκαταστάσεις. Με την ολοκλήρωσή της, η επέκταση θα προσφέρει σημαντικές βελτιώσεις δυναμικότητας και εξυπηρέτησης, μεταξύ των οποίων αναβαθμισμένες εγκαταστάσεις διακίνησης επιβατών (έλεγχος εισιτηρίων, έλεγχος ασφαλείας, διαβατηριακός έλεγχος και χώροι επιβίβασης), πρόσθετες θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών, αύξηση άνω του 100% των εμπορικών χώρων, διεύρυνση χώρων διαχείρισης αποσκευών, διευρυμένες εγκαταστάσεις υποστήριξης και ενσωμάτωση σύγχρονων συστημάτων λειτουργίας και υποστήριξης.

Παράλληλα, η Εταιρεία προκήρυξε διεθνή διαγωνισμό για την επέκταση του Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού, υιοθετώντας τη στρατηγική Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου (Early Contractor Involvement-ECI). Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει τη συνεργασία, από τα πρώτα κιόλας στάδια, με αναδόχους που διαθέτουν αποδεδειγμένη τεχνογνωσία στην υλοποίηση σύνθετων έργων υποδομής μεγάλης κλίμακας, υποστηρίζοντας έτσι τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων, τους ελέγχους κατασκευασιμότητας, τη βελτιστοποίηση του κόστους και τον περιορισμό των κινδύνων. Η Εταιρεία θα συνεχίσει να αξιοποιεί τα οφέλη της διαδικασίας ECI καθ' όλη τη διάρκεια του διαγωνισμού, ενώ η ανάθεση στον ανάδοχο αναμένεται να γίνει μέσα στο δεύτερο εξάμηνο του 2026.

Νέο Κτίριο Αεροσταθμού VIP και σχετικές εργασίες στον Χώρο Στάθμευσης Αεροσκαφών

Το Γραφείο Μελετών παρέδωσε το πακέτο της Γενικής Μελέτης (Outline Design) για τον Αεροσταθμό VIP και τις σχετικές εργασίες στην περιοχή στάθμευσης αεροσκαφών, μαζί με τα σχέδια για τα Κτίρια Κύριου/Δορυφορικού Αεροσταθμού.



Ο νέος Αεροσταθμός VIP, με εμβαδόν περίπου 600τ.μ., προορίζεται για την εξυπηρέτηση αρχηγών κρατών και κυβερνητικών στελεχών, και έχει σχεδιαστεί για να παρέχει μια σημαντική αναβάθμιση στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις VIP. Ο νέος αεροσταθμός, ο οποίος βρίσκεται στη βόρεια πλευρά του Αεροδρομίου, θα διαθέτει σύγχρονο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό, αποκλειστικό χώρο στάθμευσης με δυνατότητα φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και βελτιωμένη προσβασιμότητα για τα άτομα με μειωμένη κινητικότητα. Το έργο περιλαμβάνει επίσης αναβαθμίσεις στο παρακείμενο δίκτυο κυκλοφορίας οχημάτων και πεζών.

Λόγω της σημασίας του Αεροσταθμού VIP στο συνολικό χρονοδιάγραμμα κατασκευής του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, η Εταιρεία ανέθεσε στις αρχές του 2026 σε εξειδικευμένο ανάδοχο την ολοκλήρωση της μελέτης και την κατασκευή του Αεροσταθμού VIP και των σχετικών έργων υποδομής στο χώρο στάθμευσης αεροσκαφών. Οι εργασίες Σχεδιασμού και Κατασκευής αναμένεται να ξεκινήσουν σύντομα, με προγραμματισμένη ολοκλήρωση το 2027.

Πολυώροφος Χώρος Στάθμευσης Οχημάτων & Βορειοδυτικός Χώρος Στάθμευσης Αεροσκαφών

Στη διάρκεια του 2025, ο ΔΑΑ ανέθεσε, μέσω διεθνούς διαγωνισμού, την κατασκευή ενός νέου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Οχημάτων και ενός νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του Αεροδρομίου σε μια κοινοπραξία έμπειρων και εξειδικευμένων αναδόχων. Ο Πολυώροφος Χώρος Στάθμευσης Οχημάτων θα αποτελείται από ένα επτάώροφο κτίριο 3.365 θέσεων περίπου, το οποίο θα κατασκευαστεί στη θέση του πρώην χώρου στάθμευσης μικρής διάρκειας P1. Ο βορειοδυτικός χώρος στάθμευσης αεροσκαφών θα παρέχει 32 θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών Code C, καθώς και έναν σταθμό εξυπηρέτησης, τροχόδρομους και δύο γέφυρες εξυπηρέτησης. Οι σχετικές εργασίες μελέτης και κατασκευής έχουν ήδη ξεκινήσει και για τα δύο έργα και αναμένεται να ολοκληρωθούν το 2027.

Λοιπά έργα ενίσχυσης της δυναμικότητας

Το 2025, η Εταιρεία ολοκλήρωσε διάφορα βασικά έργα βελτίωσης της δυναμικότητας:

- 2 πρόσθετους χώρους αναμονής για τις πτήσεις εκτός Σένγκεν (1.200τ.μ.) με 4 πύλες λεωφορείων αναχώρησης
- 2 πρόσθετους χώρους αναμονής για τις πτήσεις εντός Σένγκεν (800τ.μ.) με 2 νέες πύλες λεωφορείων αναχώρησης
- Επέκταση της περιοχής ελέγχου διαβατηρίων στο Κτίριο Δορυφορικού Αεροσταθμού με την προσθήκη 6 επιπλέον γκισέ ελέγχου διαβατηρίων για μεγαλύτερη συνολική δυναμικότητα ελέγχου διαβατηρίων
- Νέο απομακρυσμένο χώρο στάθμευσης με συνολική χωρητικότητα 500 θέσεων.

Τα έργα αυτά είχαν σημαντικά θετική επίδραση στις λειτουργίες του Αεροδρομίου, συμβάλλοντας στην εξυπηρέτηση της υψηλής θερινής κίνησης.

Επιπλέον, η Εταιρεία ξεκίνησε τα εξής έργα:

- Ανάπτυξη μονάδων A_VDGS στις θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών για ενισχυμένη αεροπορική ασφάλεια και αυξημένη επιχειρησιακή αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα

- Σχεδίαση νέων εγκαταστάσεων στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών για την αντιμετώπιση της έλλειψης χώρων φιλοξενίας για τον στόλο και το προσωπικό.

Η Εταιρεία ξεκίνησε επίσης την αντικατάσταση όλων των συστημάτων (ιμάντας) παραλαβής αποσκευών των αφίξεων και στους δύο χώρους αναμονής (εντός και εκτός Σένγκεν) με στόχο τη βελτίωση της ασφάλειας, της διαθεσιμότητας και της αποδοτικότητας. Οι εργασίες αυτές θα πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια των περιόδων χαμηλής κίνησης (2024-2025 και 2025-2026) για την ελαχιστοποίηση των διαταραχών.

Ενημέρωση σχετικά με τη δικαστική αντιδικία όσον αφορά στον ΦΠΑ

Μετά την επιτυχία για την Εταιρεία έκβαση των δικαστικών υποθέσεων που αφορούσαν στα έτη 2001, 2002 και 2003, συνολικού ύψους €150,3 εκατ., οι οποίες επιλύθηκαν αμετάκλητα το 2024, εναπομείναντες αντιδικίες περί ΦΠΑ με το Ελληνικό Δημόσιο συνεπάγονται σε μέγιστη έκθεση €6,7 εκατ., συμπεριλαμβανομένων των προσαυξήσεων και των τόκων υπερημερίας, οι οποίοι έχουν ήδη εκτιμηθεί από τις φορολογικές αρχές και καταβληθεί από την Εταιρεία. Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στη σημείωση 5.28 «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις» των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Μισθώματα του Δημοσίου

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του Νόμου 4002/2011, όλες οι καταβολές που αφορούν μισθώσεις του Ελληνικού Δημοσίου και φορέων του Δημόσιου Τομέα, υπολογιζόμενες βάσει του ποσού των ενοικίων του Ιουλίου 2010, μειώνονται κατά 20% από τις 22 Αυγούστου 2011, ενώ σύμφωνα με το άρθρο 2 του Νόμου 4081/2012, τα ήδη απομειωμένα μισθώματα μειώνονται περαιτέρω από την 1^η Οκτωβρίου 2012 κατά ποσοστό που κυμαίνεται από 10% έως 25%, ανάλογα με το ύψος των μηνιαίων πληρωτέων ενοικίων. Αρχικά, η απαγόρευση οποιασδήποτε αναπροσαρμογής ίσχυε μέχρι τις 30 Ιουνίου 2013, η οποία παρατάθηκε περαιτέρω με το άρθρο 2 του Ν.4081/2012 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2014, με το άρθρο 102 του Ν.4316/2014 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2018, με το άρθρο 102 του Ν.4583/2018 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2019, με το άρθρο 81 του Ν.4764/2020 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021 και με το άρθρο 56 του Ν.4876/2021 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2022. Δεν έχει υπάρξει περαιτέρω παράταση βάσει Νόμου από το τέλος του 2022.

Το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από αυτούς τους Νόμους σε αντίθεση με το άρθρο 13.1.10 (α) της ΣΑΑ, το οποίο προβλέπει ότι στον βαθμό που τυχόν Δικαιώματα Αεροδρομίου που χορηγούνται δυνάμει της παρούσας Σύμβασης περιλαμβάνουν μισθώσεις για τη χρήση οποιωνδήποτε εκτάσεων ή κτιρίων, οι όροι αυτών υπερισχύουν των διατάξεων οποιουδήποτε Νόμου που ρυθμίζει το μέγεθος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών βάσει οποιασδήποτε τέτοιας μίσθωσης. Παρόλο που η Εταιρεία έγκαιρα και καταλλήλως επικοινωνήσε το ζήτημα σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, όλες οι δημόσιες υπηρεσίες που λειτουργούσαν στο Αεροδρόμιο προχώρησαν σε μειωμένες πληρωμές των μισθωμάτων τους, εφαρμόζοντας πλήρως τις διατάξεις των παραπάνω Νόμων.

Η Εταιρεία βάσει των διατάξεων του άρθρου 32.4 της ΣΑΑ προχώρησε σε συμψηφισμό της διαφοράς μεταξύ των συμβατικά συμφωνηθέντων μισθωμάτων και των μειωμένων μισθωμάτων που πράγματι καταβλήθηκαν από τις δημόσιες υπηρεσίες. Το Ελληνικό Δημόσιο με τις επιστολές του στις 24 Ιουνίου 2019 και στις 15 Ιουλίου 2019 αρνήθηκε το δικαίωμα της Εταιρείας Αεροδρομίου να συμψηφίσει αυτήν τη διαφορά σύμφωνα με το άρθρο 32.4 της ΣΑΑ. Έτσι, καθώς δεν επετεύχθη συμφωνία με βάση τη διαδικασία του άρθρου 44.1 της ΣΑΑ, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση στις 28 Δεκεμβρίου 2022 στη



διαδικασία διαιτησίας ενώπιον του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ.

Η τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου με αριθμό 225730 εκδόθηκε στις 2 Μαρτίου 2026 και το δικαστήριο απέρριψε τις αξιώσεις της Εταιρείας. Οι μειώσεις στις μισθώσεις επικυρώθηκαν ως νόμιμες και όλες οι χρηματικές αξιώσεις της Εταιρείας απορρίφθηκαν. Η Εταιρεία θα καταβάλει στο Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των €7,6 εκατ., το οποίο αφορά μη καταβληθέντα μειωμένα μισθώματα, που συμψηφίστηκαν από την Εταιρεία και δεν έχουν ακόμη επιστραφεί. Το καθαρό αποτέλεσμα της απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου, όπως παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης της Εταιρείας, στη γραμμή «Λοιπά λειτουργικά έξοδα», ανέρχεται σε €16,3 εκατ. (βλ. σημειώσεις 5.2, 5.15, 5.27, 5.34). Ωστόσο, η επίδραση της χρηματοοικονομικής απόδοσης της Εταιρείας εξουδετερώνεται στην πράξη, καθώς τα σχετικά έσοδα καταλογίζονται στο ρυθμιζόμενο τμήμα των δραστηριοτήτων της.

Εξελίξεις στον οδικό χάρτη για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα «ROUTE 2025»

Ο ΔΑΑ ολοκλήρωσε επιτυχώς την εταιρική πρωτοβουλία ROUTE 2025 για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα, θέτοντας με επιτυχία σε λειτουργία το Φωτοβολταϊκό Πάρκο 35,5MWp, το οποίο υποστηρίζεται από ένα Σύστημα Αποθήκευσης Ενέργειας με Μπαταρίες 82MWh. Σε συνδυασμό με το ήδη υπάρχον Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16MWp καλύπτουν τις ανάγκες ηλεκτροδότησης του ΔΑΑ, επιτυγχάνοντας μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών στο Πεδίο 2 (Scope 2) σχετικά με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας. Όσον αφορά στις εκπομπές Πεδίου 1 (Scope 1), ο ΔΑΑ έχει αντικαταστήσει μεγάλο μέρος του στόλου πετρελαιοκίνητων και βενζινοκίνητων οχημάτων του με ηλεκτρικά οχήματα, μειώνοντας τις εκπομπές CO₂ από τα οχήματα κατά 16%. Η εγκατάσταση της απαραίτητης υποδομής φόρτισης του στόλου έχει ολοκληρωθεί.

Επιπλέον, οι καυστήρες φυσικού αερίου έχουν αντικατασταθεί με ηλεκτρικές αντλίες θερμότητας, μειώνοντας τις εκπομπές Πεδίου 1 (Scope 1) από φυσικό αέριο. Η φάση σχεδιασμού και η εγκατάσταση στα κτίρια υψηλής κατανάλωσης έχουν ολοκληρωθεί, ενώ οι υπόλοιπες εγκαταστάσεις πλησιάζουν στην ολοκλήρωση. Περισσότερες πληροφορίες είναι διαθέσιμες στο κεφάλαιο «Κλιματική Αλλαγή» της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Οι επιδόσεις του ΔΑΑ στον τομέα της βιωσιμότητας έχουν αναγνωριστεί με σημαντικά βραβεία και διακρίσεις, και ειδικότερα με τα εξής:

«Bravo Sustainability Dialogue & Awards 2025»: Η αναγνώριση της Εταιρείας, για **δεύτερη συνεχή χρονιά**, στην κατηγορία «Net Zero Leadership» αντικατοπτρίζει την **επιτυχή ολοκλήρωση του πρωτοποριακού οδικού χάρτη ROUTE 2025** και επιβεβαιώνει την ηγετική θέση που διαχρονικά κατέχει στη βιώσιμη ανάπτυξη. Η διάκριση αναδεικνύει τα αδιαμφισβήτητα αποτελέσματα της υλοποίησης του οδικού χάρτη, συμπεριλαμβανομένων των δράσεων που συνέβαλαν στην ενίσχυση της ταυτότητας της Αθήνας ως βιώσιμου προορισμού.

«Diamond of the Greek Economy Awards»: Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών αναγνωρίστηκε, για **δεύτερη συνεχή χρονιά**, με το **Βραβείο Diamond ESG**, το οποίο αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή του για ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στην εταιρική στρατηγική, στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και στη λήψη αποφάσεων, μέσα από διαφάνεια, ορθή διακυβέρνηση και σαφώς καθορισμένους στόχους.



Το 2025, το Αεροδρόμιο έλαβε επίσης το «**Diamond Elite Award**» σε αναγνώριση των σταθερά υψηλών επιχειρησιακών και οικονομικών επιδόσεών του και της συμβολής του στη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας για τους μετόχους, την οικονομία και την κοινωνία.

Εταιρικός Ιστότοπος

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο νέος ιστότοπος της Εταιρείας ολοκλήρωσε το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας του, διατηρώντας σταθερές επιδόσεις ως το κύριο ψηφιακό κανάλι για το Αεροδρόμιο. Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, ο ιστότοπος εμπλουτίστηκε με νέο περιεχόμενο και λειτουργίες, ενώ έγιναν και στοχευμένες βελτιώσεις, όπου χρειαζόταν, για την καλύτερη εξυπηρέτηση των επιβατών και των λοιπών χρηστών του αεροδρομίου. Ενδεικτικά παραδείγματα αυτών των ενημερώσεων περιλαμβάνουν την ανανέωση της ενότητας «Επενδυτικές Σχέσεις» με νέα σχεδίαση και ενημερωμένο περιεχόμενο, καθώς και τη συνεχή εξέλιξη του chatbot, ώστε να ανταποκρίνεται στις ανάγκες των χρηστών και να προσφέρει πιο αποτελεσματική πρόσβαση σε πληροφορίες. Παράλληλα, ενσωματώθηκαν τα εργαλεία iGate και Concessionaires Portal στις σχετικές επιχειρηματικές ενότητες του ιστότοπου και έγινε μια σειρά αλλαγών στην πλατφόρμα e-Parking, με στόχο την καλύτερη αντιμετώπιση των διαφορετικών αναγκών των χρηστών του Επίσημου Χώρου Στάθμευσης του Αεροδρομίου. Τηρήθηκαν υψηλά πρότυπα ασφαλείας, με γνώμονα την προστασία, την ανθεκτικότητα και την αξιοπιστία του ιστότοπου.

Σημαντικά γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς

Διαδοχή Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO)

Στις 3 Νοεμβρίου, ο ΔΑΑ ανακοίνωσε ότι, μετά από μια εξαιρετική **θητεία 19 ετών ως Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών** και 30 χρόνια στον ΔΑΑ, ο **Γιάννης Παράσχης** αποφάσισε να ολοκληρώσει αυτόν τον επαγγελματικό κύκλο στις **31 Ιανουαρίου 2026**, μετά τη λήξη της θητείας του. Το **Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας**, κατόπιν σχετικής πρότασης του πλειοψηφικού μετόχου AviAlliance GmbH και εισήγησης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων σύμφωνα με τους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, αποφάσισε ομόφωνα κατά τη συνεδρίασή του στις 2 Φεβρουαρίου 2026 **να διορίσει και εκλέξει τον κ. Γεώργιο Καλλιμασιά, Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής της Εταιρείας, ως Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) του ΔΑΑ** με ημερομηνία ισχύος από την **1^η Φεβρουαρίου 2026**. Σε συνέχεια της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ολοκληρώθηκε η ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα την ίδια ημέρα. Ο κ. Καλλιμασιάς έχει ηγηθεί σημαντικών στρατηγικών έργων για τον ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της **20ετούς παράτασης της περιόδου παραχώρησης και της εισαγωγής του στο Χρηματιστήριο Αθηνών**. (Το βιογραφικό σημείωμα του κ. Καλλιμασιά περιλαμβάνεται στο Παράρτημα 1: «Βιογραφικά Σημειώματα Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Βασικών Διευθυντικών Στελεχών».)

Γεωπολιτικές εξελίξεις

Ο πόλεμος που ξεκίνησε στη Μέση Ανατολή στις 28 Φεβρουαρίου 2026 παραμένει σε εξέλιξη και επηρεάζει την κίνηση από τις επηρεαζόμενες περιοχές. Ενδεικτικά, το 2025 η επιβατική κίνηση από τη Μέση Ανατολή αντιστοιχούσε σε περίπου 7,5% της συνολικής επιβατικής κίνησης. Μέχρι σήμερα, δεν έχει παρατηρηθεί σημαντική επίπτωση στη συνολική επιβατική κίνηση και στη χρηματοοικονομική επίδοση της Εταιρείας. Καθώς η κατάσταση εξακολουθεί να βρίσκεται σε εξέλιξη, η Εταιρεία συνεχίζει να παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις. Με βάση τα μέχρι στιγμής δεδομένα, και ανάλογα με την έκταση και τη διάρκεια των γεγονότων αυτών, δεν διαφαίνεται, προς το παρόν, σημαντική επίπτωση στη χρηματοοικονομική επίδοση.



β. Κυριότερα Οικονομικά Αποτελέσματα

β.1 Χρηματοοικονομική Απόδοση ανά Τομέα

Κατά το οικονομικό έτος 2025, η Εταιρεία συνέχισε να παρουσιάζει υγιείς οικονομικές επιδόσεις, που βασίζονται στις αυξητικές τάσεις της κίνησης επιβατών καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Η μείωση της κερδοφορίας ήταν αναμενόμενη και οφείλεται κυρίως στην απόδοση του τομέα Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, ο οποίος επηρεάζεται από τις προσαρμογές των Αεροπορικών Χρεώσεων, σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο. Τα βασικά στοιχεία της χρηματοοικονομικής επίδοσης του ΔΑΑ για το 2025 σε σύγκριση με το 2024 περιγράφονται παρακάτω.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	644,6	563,1
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες- Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου	59,5	0,0
Λοιπά εισοδήματα	31,0	102,4
Συνολικά λειτουργικά έσοδα	735,1	665,5
Έξοδα προσωπικού	61,1	57,7
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	96,2	89,4
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	8,9	7,1
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	13,8	12,6
Ασφάλιστρα	4,1	3,9
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων — τμήμα μεταβλητής αμοιβής	48,6	39,6
Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου	59,5	0,0
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	32,9	15,4
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	325,1	225,7
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων	409,9	439,8
Αποσβέσεις	83,9	81,1
Λειτουργικά αποτελέσματα - Κέρδη	326,0	358,7
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5,8)	(7,5)
Χρηματοοικονομικά κόστη	64,0	61,8
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	58,3	54,3
Κέρδη προ φόρων	267,8	304,5
Φόρος εισοδήματος	(60,5)	(68,6)
Κέρδη μετά από φόρους	207,3	235,9

Πηγή: Στοιχεία που προέρχονται από τις εκδοθείσες οικονομικές καταστάσεις του 2025

Σημείωση: Σύμφωνα με το ΕΔΠΧΑ (Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης Υπηρεσιών), το κόστος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου λογιστικοποιείται με βάση το μοντέλο άυλων περιουσιακών στοιχείων. Αυτό απαιτεί από την Εταιρεία να αναγνωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα από τις παρεχόμενες κατασκευαστικές υπηρεσίες, καθώς ο κύριος της παραχώρησης διατηρεί τον έλεγχο των περιουσιακών στοιχείων των υποδομών. Η αποτίμηση γίνεται στην εύλογη αξία, χωρίς κάποιο περιθώριο κέρδους, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει επίπτωση στην κερδοφορία. (Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε στη σημείωση 2.4.1 των Οικονομικών Καταστάσεων του 2025).

Έσοδα και Λοιπά Εισοδήματα

Κατά τη διάρκεια του 2025, το σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων αυξήθηκαν κατά 1,5% σε €675,6 εκατ. σε σύγκριση με €665,5 εκατ. το 2024, αντανακλώντας τις τιμολογιακές αναπροσαρμογές των αεροπορικών τελών και την ισχυρή εμπορική απόδοση.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	% επί του συνόλου	2024	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2025 έναντι 2024	Μεταβολή (σε %)
Σύνολο εσόδων από Αεροπορικές Δραστηριότητες	504,9	74,7%	505,2	75,9%	(0,3)	(0,1%)
Σύνολο εσόδων από μη Αεροπορικές Δραστηριότητες	170,7	25,3%	160,3	24,1%	10,4	6,5%
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα*	675,6	100,0%	665,5	100,0%	10,0	1,5%

*Τα συνολικά έσοδα και λοιπά εισοδήματα για το 2025 δεν περιλαμβάνουν τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου ύψους €59,5 εκατομμυρίων.

Πηγή: Στοιχεία που προέρχονται από τις εκδοθείσες οικονομικές καταστάσεις του 2025.

Τα έσοδα και λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν συνολικά σε €504,9 εκατ. παραμένοντας σε γενικές γραμμές σταθερά με οριακή μείωση €0,3 εκατ. (0,1%). Τα έσοδα από Αεροπορικές Χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων (ΤΕΑΑ), τα οποία ανήλθαν συνολικά σε €391,2 εκατ., μειώθηκαν κατά €9,9 εκατ. (2,5%) σε σχέση με το 2024, λόγω της προσωρινής έκπτωσης κατά 30% στο Τέλος Εξυπηρέτησης Επιβατών (ΤΕΕ), που εφαρμόστηκε από την 1^η Οκτωβρίου 2025 και της εισαγωγής του Προγράμματος Ενίσχυσης Βιώσιμης Ανάπτυξης από την 1^η Ιανουαρίου 2025. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο τομέας των ρυθμιζόμενων Αεροπορικών Δραστηριοτήτων έχει σχεδόν φτάσει για πρώτη φορά το ισχύον ανώτατο όριο.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	% επί του συνόλου	2024	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2025 έναντι 2024	Μεταβολή (σε %)
Αεροπορικές Χρεώσεις	360,9	71,5%	299,3	59,2%	61,5	20,6%
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών & συμβάσεις παραχώρησης	73,8	14,6%	69,1	13,7%	4,6	6,7%
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες	39,9	7,9%	34,9	6,9%	5,0	14,3%
Τέλος Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αερολιμένων	30,4	6,0%	101,9	20,2%	(71,5)	(70,2%)
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα από Αεροπορικές Δραστηριότητες	504,9	100,0%	505,2	100,0%	(0,3)	(0,1%)

Πηγή: Στοιχεία που προέρχονται από τις εκδοθείσες οικονομικές καταστάσεις του 2025

Τα έσοδα και τα λοιπά εισοδήματα από Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν συνολικά σε €170,7 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 6,5% σε σύγκριση με το 2024, εναρμονισμένα σε γενικές γραμμές με την αυξημένη επιβατική κίνηση, κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων από τις εμπορικές δραστηριότητες στον αεροσταθμό. Συγκεκριμένα, τα έσοδα από εμπορικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €115,3 εκατ. το 2025, σημειώνοντας αύξηση 8,1% σε σύγκριση με το 2024. Η επιτυχημένη απόδοση οφείλεται στο ενισχυμένο και ισορροπημένο εμπορικό χαρτοφυλάκιο, που συνδυάζει τοπικά επιχειρηματικά μοντέλα υψηλής απόδοσης με κορυφαίες διεθνείς μάρκες, σύμφωνα με την εμπορική στρατηγική «Best of

Greece», παράλληλα με την επίδραση σε ολόκληρο το έτος της εκτεταμένης αναβάθμισης της προσφοράς του λιανικού εμπορίου και των τροφίμων & ποτών, που πραγματοποιήθηκε το 2024. Περαιτέρω ανάπτυξη προήλθε από την αύξηση της διεθνούς κίνησης, ιδίως από αγορές με υψηλή καταναλωτική δαπάνη, καθώς και από τα επίπεδα του πληθωρισμού.

Όσον αφορά στις υπηρεσίες στάθμευσης αυτοκινήτων, τα έσοδα το 2025 ανήλθαν σε €22,2 εκατ. σημειώνοντας οριακή αύξηση €0,5 εκατ. ή 2,2%, σε σύγκριση με το 2024. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στην αυξημένη κίνηση των επιβατών με τελικό προορισμό την Αθήνα (O&D) και στην αποτελεσματική διαχείριση της χωρητικότητας στάθμευσης – ιδίως από τον Ιούλιο και μετά – μετά το κλείσιμο του χώρου στάθμευσης μικρής διάρκειας P1 λόγω της έναρξης των εργασιών κατασκευής του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	% επί του συνόλου	2024	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2025 έναντι 2024	Μεταβολή (σε %)
Εμπορικές δραστηριότητες	115,3	67,6%	106,7	66,5%	8,7	8,1%
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες και λοιπές υπηρεσίες	33,1	19,4%	31,9	19,9%	1,3	3,9%
Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων	22,2	13,0%	21,7	13,6%	0,5	2,2%
Συνολικά έσοδα & λοιπά εισοδήματα από μη Αεροπορικές Δραστηριότητες	170,7	100,0%	160,3	100,0%	10,4	6,5%

Πηγή: Στοιχεία που προέρχονται από τις εκδοθείσες οικονομικές καταστάσεις του 2025

Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα για το έτος 2025 ανήλθαν σε €265,6 εκατ., σημειώνοντας αύξηση €40,0 εκατ., ή 17,7%, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Σημαντικό μέρος αυτής της αύξησης προήλθε από την αύξηση του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, το οποίο διαμορφώθηκε σε €48,6 εκατ. από €39,6 εκατ., υπολογιζόμενο με βάση την αυξημένη κερδοφορία του προηγούμενου έτους.

Εξαιρουμένου του μεταβλητού τμήματος της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, τα λειτουργικά έξοδα ανήλθαν στα €31,0 εκατ. ή 16,6% υψηλότερα από το προηγούμενο έτος. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως:

- (i) στην έκτακτη αρνητική επίπτωση ύψους €16,3 εκατ. ως αποτέλεσμα της απορριπτικής απόφασης της διεθνούς διαιτησίας σχετικά με τα μισθώματα του Ελληνικού Δημοσίου,
- (ii) στους πρόσθετους πόρους (προσωπικό της Εταιρείας και υπηρεσίες από τρίτους) που απαιτήθηκαν για τη διαχείριση αυξημένης επιβατικής κίνησης σε σχέση με το προηγούμενο έτος,
- (iii) στην αύξηση του κατώτατου μισθού τον Απρίλιο του 2025, σύμφωνα με τη νομοθεσία, καθώς και στον αντίκτυπο, σε ολόκληρο το έτος, της αύξησης του κατώτατου μισθού τον Απρίλιο του 2024, και
- (iv) στην αύξηση των προβλέψεων για τις προγραμματισμένες εκτεταμένες εργασίες συντήρησης διαδρόμων, τροχοδρόμων και φωτισμού του αεροδρομίου.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	% επί του συνόλου	2024	% επί του συνόλου	Μεταβολή 2025 έναντι 2024	Μεταβολή (σε %)
Έξοδα προσωπικού	61,1	23,0%	57,7	25,6%	3,4	5,9%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	96,2	36,2%	89,4	39,6%	6,9	7,7%
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	8,9	3,3%	7,1	3,1%	1,8	24,8%
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	13,8	5,2%	12,6	5,6%	1,3	10,0%
Ασφάλιστρα	4,1	1,6%	3,9	1,7%	0,2	5,9%
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων — τμήμα μεταβλητής αμοιβής	48,6	18,3%	39,6	17,6%	9,0	22,7%
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	32,9	12,4%	15,4	6,8%	17,4	113,0%
Σύνολο λειτουργικών εξόδων*	265,6	100,0%	225,7	100,0%	40,0	17,7%

*Τα Συνολικά Λειτουργικά Έξοδα δεν περιλαμβάνουν το κόστος των €59,5 εκατομμυρίων από το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου
Πηγή: Στοιχεία που προέρχονται από τις εκδοθείσες οικονομικές καταστάσεις του 2025

Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)

Κατά τη διάρκεια του 2025, τα συνολικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €409,9 εκατ., €29,9 εκατ. ή 6,8% χαμηλότερα σε σχέση με το 2024. Το προσαρμοσμένο EBITDA ανήλθε σε €394,9 εκατ., χαμηλότερο κατά 7,0% σε σχέση με το 2024, εναρμονισμένο με τους βραχυπρόθεσμους στόχους της Εταιρείας.

Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις έφτασαν τα €83,9 εκατ. το 2025, αυξημένες κατά €2,8 εκατ. σε σχέση με τα €81,1 εκατ. του 2024

Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε €58,3 εκατ., σημειώνοντας αύξηση €4,0 εκατ. σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω του αυξημένου χρηματοοικονομικού κόστους που σχετίζεται με προμήθειες (commitment fees) της δανειακής σύμβασης για τη χρηματοδότηση του έργου Επέκτασης του Αεροδρομίου και των χαμηλότερων εσόδων από τόκους επί των διαθεσίμων σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Κερδοφορία

Τα κέρδη προ φόρων για το 2025 ανήλθαν σε €267,8 εκατ. σε σύγκριση με €304,5 εκατ. το 2024. Οι φόροι εισοδήματος για το έτος μειώθηκαν κατά €8,0 εκατ., ή 11,7%, σε €60,5 εκατ. το 2025 από €68,6 εκατ. το 2024. Αυτό το αποτέλεσμα οφείλεται κατά κύριο λόγο στα υψηλότερα φορολογητέα κέρδη που καταγράφηκαν το 2024. Ως εκ τούτου, τα κέρδη μετά από φόρους για το 2025 ανήλθαν σε €207,3 εκατ., ή €28,7 εκατ. χαμηλότερα από το προηγούμενο έτος που επίσης συνάδουν με τους βραχυπρόθεσμους στόχους της Εταιρείας.

Απόδοση ανά Δραστηριότητα

Η Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ) καθιερώνει ένα ρυθμιστικό πλαίσιο λειτουργίας «Dual Till», το οποίο διαχωρίζει τις ρυθμιζόμενες Αεροπορικές Δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες. Σύμφωνα με την ΣΑΑ, τα έσοδα που προέρχονται από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και τις λοιπές Αεροπορικές Δραστηριότητες προορίζονται να καλύπτουν τα έξοδα και τις δαπάνες που σχετίζονται με αυτές τις δραστηριότητες, ενώ παράγουν κέρδη μετά από φόρους, τα οποία δεν υπερβαίνουν την καθορισμένη μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων. Αντιθέτως, οι Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες παρουσιάζουν απεριόριστη κερδοφορία.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την Κατάσταση των Αποτελεσμάτων Χρήσης των Αεροπορικών και Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων για το 2025:

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	Αεροπορικές δραστηριότητες	% επί του συνόλου	Μη αεροπορικές δραστηριότητες	% επί του συνόλου	Σύνολο
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων *	504,9	74,7%	170,7	25,3%	675,6
Σύνολο λειτουργικών εξόδων*	235,4	88,6%	30,3	11,4%	265,6
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	269,5	65,7%	140,4	34,3%	409,9
Αποσβέσεις	73,5	87,7%	10,3	12,3%	83,9
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	50,6	86,9%	7,6	13,1%	58,3
Κέρδη προ φόρων	145,3	54,3%	122,5	45,7%	267,8
Φόρος εισοδήματος	(33,5)	55,4%	(27,0)	44,6%	(60,5)
Κέρδη μετά από φόρους	111,8	53,9%	95,5	46,1%	207,3

* Εξαιρουμένου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου

Τα έσοδα και τα λοιπά εισοδήματα που προέρχονται από τις ρυθμιζόμενες Αεροπορικές Δραστηριότητες αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο μέρος των συνολικών μας εσόδων, τα οποία ανέρχονται σε €504,9 εκατ. το 2025, ή το 74,7% των συνολικών εσόδων και λοιπών εισοδημάτων μας. Όσον αφορά στην κερδοφορία, τα καθαρά κέρδη από τις Αεροπορικές Δραστηριότητες ανήλθαν σε €111,8 εκατ. αντιπροσωπεύοντας το 53,9% της συνολικής κερδοφορίας της Εταιρείας (κέρδη μετά από φόρους).

Επιπλέον, εφαρμόζοντας τη μεθοδολογία υπολογισμού της σωρευτικής απόδοσης επί του Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, το προς ανάκτηση Μεταφερόμενο Ποσό στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν €2,6 εκατ. σε σύγκριση με τα €23,0 εκατ. την 1^η Ιανουαρίου 2025.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την εικόνα της απόδοσης των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων για το 2025, καθώς επίσης και το προς ανάκτηση Μεταφερόμενο Ποσό στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Αεροπορικές Δραστηριότητες	2025
Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	235,4
Αποσβέσεις	73,5
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	50,6
Βάση κόστους αεροπορικών δραστηριοτήτων	359,6
Φόρος εισοδήματος	33,5
Μέγιστη σωρευτική απόδοση επί του Κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων*	91,4
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων (πλην αεροπορικών χρεώσεων)	(144,0)
Μικτό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις	340,5
Μεταφερόμενα ποσά από προηγούμενα έτη	23,0
Μικτό σωρευτικό ποσό ανακτήσιμο από αεροπορικές χρεώσεις	363,5
Αεροπορικές χρεώσεις	(360,9)
Μεταφερόμενο ποσό την 31^η Δεκεμβρίου 2025	2,6

*Η επιτρεπόμενη απόδοση των αεροπορικών δραστηριοτήτων κατανέμεται ομοιόμορφα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Συγκεκριμένα, για το 2025, περιλαμβάνει (i) την απόδοση 15% επί των αρχικά καταβληθέντων ιδίων κεφαλαίων (που έχουν αναπροσαρμοστεί με τον πληθωρισμό σε €556,2 εκατομμύρια) και (ii) την απόδοση 15% για 7,5 μήνες επί των πρόσθετων κεφαλαίων αεροπορικών δραστηριοτήτων ύψους €84,8 εκατ., που προστέθηκαν μέσω του προγράμματος επαναπένδυσης μερίσματος.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών			
Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024	Μεταβολή
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα έναρξης χρήσης	292,2	306,9	(14,7)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	313,5	274,1	39,5
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(155,1)	(25,0)	(130,1)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(141,4)	(263,8)	122,3
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	17,0	(14,7)	31,7

Κατάσταση Ταμειακών Ροών			
Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024	Μεταβολή
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τέλους χρήσης	309,2	292,2	17,0

Η ισχυρή κερδοφορία στηρίχθηκε στις ισχυρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, ενώ το πρόγραμμα κεφαλαιουχικών δαπανών για το 2025 ανήλθε σε €161,0 εκατ. Συνολικά, μετά τη διανομή μερισμάτων ύψους €235,9 εκατ., καθώς και την εφαρμογή του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (€84,8 εκατ.), τα τελικά ταμειακά διαθέσιμα στη λήξη του έτους παρέμειναν σταθερά στα €309,2 εκατ. Τα εν λόγω ταμειακά διαθέσιμα περιλαμβάνουν ένα αχρησιμοποίητο ποσό ύψους €45,0 εκατ. από την αύξηση του κεφαλαίου των Αεροπορικών Δραστηριοτήτων. Ως εκ τούτου, τα ταμειακά διαθέσιμα για άλλους σκοπούς, πέραν της χρηματοδότησης των επενδύσεων σε Αεροπορικές Δραστηριότητες, ανήλθαν σε €264,2 εκατ.

β.2 Πληροφορίες σχετικά με τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Η Εταιρεία εκτίθεται στη μεταβλητότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών μέσω του μακροπρόθεσμου δανεισμού της.

Για τη διαχείριση της έκθεσής της σε κινδύνους επιτοκίου που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία για την αντιστάθμιση ταμειακών ροών. Η εν λόγω αντιστάθμιση ταμειακών ροών στοχεύει στη διαχείριση του κινδύνου μεταβλητότητας των μελλοντικών ταμειακών ροών, που θα μπορούσε να προκύψει από μεταβολές στα επιτόκια αναγνωρισμένων περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων, ενδεχομένως επηρεάζοντας την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αγορά ιδίων μετοχών

Σε συνέχεια της από 31.10.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία έθεσε σε εφαρμογή ένα Πρόγραμμα Επαναγοράς Μετοχών για την περίοδο 01.12.2025 – 31.03.2027, για 330.000 μετοχές, σύμφωνα με τις διατάξεις που εγκρίθηκαν από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 14.04.2025. Οι εν λόγω διατάξεις προβλέπουν τα ακόλουθα: α) ο μέγιστος αριθμός μετοχών που θα αποκτηθούν στο πλαίσιο του Προγράμματος Επαναγοράς Μετοχών δεν πρέπει να υπερβαίνει το 1% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και β) οι τιμές αγοράς μετοχών πρέπει να κυμαίνονται από ελάχιστη τιμή €1,00 έως μέγιστη τιμή €15,00. Από την 1^η Δεκεμβρίου 2025, οπότε και ξεκίνησε η εφαρμογή του Προγράμματος Επαναγοράς Μετοχών, έως τις 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία αγόρασε 24.000 μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν στο 0,008% των συνολικών μετοχών του ΔΑΑ, σε μέση τιμή αγοράς €10,39. Η Εταιρεία ανέθεσε την εκτέλεση του Προγράμματος Επαναγοράς Μετοχών στην Alpha Finance Investment Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. ως Αναδόχου - Κυρίου Διαχειριστή του Προγράμματος, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 στοιχείο (β) του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής.



β.3 Σημαντικά Γεγονότα μετά το τέλος της Περιόδου Αναφοράς

Εκτός από τα γεγονότα που γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.34 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, δεν συνέβησαν σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του έτους και μέχρι την ημερομηνία της υποβολής της παρούσας έκθεσης.

Γ. Επιλεγμένοι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Κατά την αξιολόγηση της επιχειρηματικής επίδοσης της Εταιρείας, λαμβάνεται υπόψη μια σειρά δεικτών μέτρησης, συμπεριλαμβανομένων των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»), ορισμένοι εκ των οποίων δεν ορίζονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Η ακόλουθη ενότητα περιγράφει την εξέλιξη των εν λόγω ΕΔΜΑ.

Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) και Περιθώριο προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων % (Adjusted EBITDA margin %)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) ενσωματώνει την αρνητική επίπτωση του σταθερού ετήσιου ποσού της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, το οποίο ανέρχεται σε €15,0 εκατ. ετησίως. Οι ακόλουθοι πίνακες απεικονίζουν την εξέλιξη του Προσαρμοσμένου EBITDA (Adjusted EBITDA) και του περιθωρίου του (Adjusted EBITDA margin) τόσο για τις Αεροπορικές όσο και για τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025			2024		
	<u>Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Μη Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Σύνολο</u>	<u>Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Μη Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Σύνολο</u>
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA)	269,5	140,4	409,9	306,4	133,5	439,8
Αμοιβή Χορήγησης Δικαιωμάτων – τμήμα σταθερής αμοιβής	(13,2)	(1,8)	(15,0)	(13,2)	(1,8)	(15,0)
Κέρδη προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων (EBITDA)	256,3	138,6	394,9	293,2	131,6	424,8
Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025			2024		
	<u>Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Μη Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Σύνολο</u>	<u>Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Μη Αεροπορικές Δραστ/τες</u>	<u>Σύνολο</u>
Adjusted EBITDA	256,3	138,6	394,9	293,2	131,6	424,8
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων, εξαιρ. εσόδων από Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	504,9	170,7	675,6	505,2	160,3	665,5
Adjusted EBITDA Margin (%)	50,8%	81,2%	58,5%	58,0%	82,1%	63,8%

Εναρμονιζόμενοι με την αγορά, παρακολουθούμε το επίπεδο του Καθαρού Χρέους μας και τον δείκτη Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA), όπως παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες.

Καθαρό χρέος

Το Καθαρό Χρέος ορίζεται ως το άθροισμα των δανειακών υποχρεώσεων, των δανείων και των υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Το καθαρό χρέος την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και την 31^η Δεκεμβρίου 2024 υπολογίζεται ως εξής:

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	920,9	912,3
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	2,2	3,0
Μικτό χρέος	923,2	915,3
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(309,2)	(292,2)
Καθαρό χρέος	614,0	623,1

Δείκτης Καθαρού Χρέους προς Προσαρμοσμένο EBITDA

Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) αντικατοπτρίζει την ικανότητα της Εταιρείας να καλύπτει ή να αποπληρώνει το χρέος της εφόσον το Καθαρό Χρέος και το Προσαρμοσμένο EBITDA παραμένουν σταθερά. Ο Δείκτης Καθαρού Χρέους προς το Προσαρμοσμένο EBITDA την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως εξής:

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024
Καθαρό χρέος	614,0	623,1
Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA)	394,9	424,8
Δείκτης Καθαρού Χρέους προς Προσαρμοσμένο EBITDA	1,6	1,5

Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές υπολογίζονται ως το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA) μείον την αγορά ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Ο δείκτης αυτός σχετίζεται με τη ρευστότητα, τη λειτουργική αποδοτικότητα και τη βραχυπρόθεσμη οικονομική κατάσταση της Εταιρείας. Ειδικότερα, οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές αντικατοπτρίζουν τη ρευστότητα που απομένει μετά την αφαίρεση των λειτουργικών εξόδων, συμπεριλαμβανομένου του σταθερού ποσού της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων και των κεφαλαιουχικών δαπανών, αλλά πριν από την καταβολή των καθαρών τόκων, είτε εσόδων είτε εξόδων, και των φόρων εισοδήματος. Ο δείκτης μετατροπής Ελεύθερων Ταμειακών Ροών (free cash flow conversion) αντιστοιχεί στις Ελεύθερες Ταμειακές Ροές διαιρούμενες με το Προσαρμοσμένο EBITDA.

Ποσά σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ	2025	2024
Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA)	394,9	424,8
Αγορά άυλων στοιχείων-παγίων στοιχείων-έργων υπό κατασκευή	(161,0)	(33,0)
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	233,9	391,8
% μετατροπής σε Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	59,2%	92,2%

Όπως αναμενόταν, ο δείκτης αυτός επηρεάστηκε από την έναρξη του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου και τη συνακόλουθη αύξηση των κεφαλαιουχικών επενδύσεων. Η χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας παραμένει ισχυρή, με τις χρηματοδοτικές της ανάγκες να είναι διασφαλισμένες έως το



2028/2029 μέσω συνδυασμού των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων, καθώς και του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος (Scrip Dividend).

Δ. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Εισαγωγή

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 του Νόμου 4548/2018, όπως ισχύει, και του άρθρου 18 του Νόμου 4706/2020, καθώς και με τις εκτελεστικές αποφάσεις, εγκυκλίους, σχετικές επιστολές, παρατηρήσεις και συστάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Περιλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2025, ως ειδικό μέρος αυτής και είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας: [Επενδυτικές Σχέσεις](#).

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν.4548/2018 περί αναμόρφωσης του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης. Το ισχύον καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο στον ιστότοπο της Εταιρείας: <https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/ARTICLES-OF-ASSOCIATION-GR.pdf>

Ως εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία υπόκειται στις ισχύουσες διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων των άρθρων 1-24 του Ν.4706/2020 και των εξουσιοδοτικών αποφάσεων και εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις υπ' αριθμ. 1 Α/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/18.9.2020), καθώς και του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 (σχετικά με την Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020 και ισχύει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των υποχρεώσεών του που απορρέουν από τις σχετικές διατάξεις του Ν.4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (όπως ισχύουν), ανέθεσε στην ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για την περίοδο από 07.02.2024 (ημερομηνία εισαγωγής των μετοχών του ΔΑΑ στο Χρηματιστήριο Αθηνών) έως 31.12.2025 και της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς 31 Δεκεμβρίου 2025. Η εν λόγω εργασία πραγματοποιήθηκε με βάση τα προγράμματα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνονται α) στην απόφαση υπ' αριθμόν 278/16.01.2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και β) στην απόφαση υπ' αριθμόν Ι' 73/08β/14.02.2024 του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, για το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Από τις αξιολογήσεις δεν προέκυψαν σημαντικές αδυναμίες στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

Δ.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιούνιος 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) (εφεξής ο «Κώδικας»), σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν.4706/2020 και την υπ' αριθμ. 2/905/03.03.2021 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η υιοθέτηση και η εφαρμογή του (από τις 7 Φεβρουαρίου 2024) εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 30 Νοεμβρίου 2023. Ο εν λόγω Κώδικας βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας: <https://www.aia.gr/el/investors/introduction>.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα, με την επιφύλαξη ορισμένων αποκλίσεων από τις «Ειδικές Πρακτικές» που περιγράφονται στην παρούσα Έκθεση. Η Εταιρεία προτίθεται επίσης να υιοθετήσει κατάλληλες πολιτικές και προτάσεις για την ελαχιστοποίηση των εν λόγω αποκλίσεων.

Δ.2 Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση/Αιτιολόγηση της απόκλισης από Ειδικές Πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
2.2.15	Πέραν των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, για τα οποία η Εταιρεία εφαρμόζει τα κριτήρια πολυμορφίας που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στον Νόμο 4706/2020, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, δεν έχουν καθοριστεί στόχοι εκπροσώπησης ανά φύλο ούτε συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας. Ωστόσο, ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας ορίζει ότι η πολιτική της Εταιρείας είναι να λειτουργεί σύμφωνα με δίκαιες και νόμιμες διαδικασίες όσον αφορά τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων χωρίς διακρίσεις λόγω ηλικίας, φυλής, φύλου, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, υγείας, πολιτικών ή ιδεολογικών απόψεων, ή άλλων χαρακτηριστικών του προσωπικού που προστατεύονται από νόμους και κανονισμούς. Στόχος της Εταιρείας είναι η έντιμη και ίση μεταχείριση όλων των εργαζομένων, καθώς και η ενθάρρυνση της εξέλιξής τους. Επιπλέον, εντός του 2024 η Εταιρεία θέσπισε Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να σέβεται και να προάγει την πολυμορφία και τις ίσες ευκαιρίες ανεξαρτήτως φυλής, θρησκείας, εθνικότητας ή εθνότητας, τάξης, χρώματος, ηλικίας, φύλου, αναπηρίας, οικογενειακής ή οικονομικής κατάστασης, σεξουαλικού προσανατολισμού ή ταυτότητας φύλου, πολιτικών πεποιθήσεων ή οποιασδήποτε άλλης κατάστασης που προστατεύεται από το εθνικό, Ευρωπαϊκό ή διεθνές δίκαιο. Η Εταιρεία προτίθεται να εξετάσει μια διαδικασία (συμπεριλαμβανομένων των στόχων και του χρονοδιαγράμματος) για την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη σε μεταγενέστερο χρόνο, ενώ θεωρεί ότι θα απαιτηθεί επιπλέον χρόνος ώστε να καταστούν εφικτές η θέσπιση και η υλοποίησή τους, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Εκτιμάται ότι από την ανωτέρω απόκλιση δεν απορρέει σημαντικός κίνδυνος για την Εταιρεία, για όσο διάστημα αυτή παραμένει σε ισχύ.
2.2.21 και 2.2.22	Σύμφωνα με τη Συμφωνία Μετόχων της 23 ^{ης} Ιανουαρίου 2024 και το ψήφισμα της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, ο Πρόεδρος που εκλέγεται είναι μη εκτελεστικό μέλος, ορίζεται από το Υπερταμείο και ο Αντιπρόεδρος που εκλέγεται είναι επίσης μη εκτελεστικό μέλος και προτείνεται από την AviAlliance GmbH με ρόλο συνδέσμου με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο μη εκτελεστικός Πρόεδρος και Αντιπρόεδρος εξελέγησαν με βάση τα ατομικά επαγγελματικά και προσωπικά προσόντα τους και την εις βάθος εμπειρία και γνώση τους για την αγορά στην οποία δραστηριοποιείται η Εταιρεία και, ως εκ τούτου, είναι σε θέση να ασκούν εποικοδομητικό έλεγχο στις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και να παρέχουν ισχυρές διασφαλίσεις ανεξαρτησίας κρίσης και αποφάσεων. Η Εταιρεία θεωρεί ότι η ανωτέρω διαδικασία διασφαλίζει τη σύννομη, διαφανή, αποτελεσματική και παραγωγική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα προαναφερθέντα επιβεβαιώθηκαν και από την αυτοαξιολόγηση της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, με τη συνδρομή αναγνωρισμένης εταιρείας αναζήτησης στελεχών και συμβουλευτικών υπηρεσιών για το έτος 2025.
2.3.7	Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων διαδραματίζει ηγετικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων που αφορά αποκλειστικά τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για τα ανώτερα διοικητικά στελέχη, αρμόδιοι είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και η Επιτροπή Προσωπικού του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την εταιρική Διαδικασία Πρόσληψης Ανώτατων Στελεχών και Αξιολόγησης Απόδοσης, στην οποία περιγράφονται τα αντίστοιχα σχέδια διαδοχής για τα ανώτερα διοικητικά στελέχη.
2.4.14	Δεν υφίσταται ειδική πρόβλεψη στην Πολιτική Αποδοχών ούτε στους συμβατικούς όρους του εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει της οποίας το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί

να απαιτήσει την επιστροφή του συνόλου ή μέρους του μπόνους που έχει χορηγηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών χρηματοοικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του μπόνους. Λαμβανομένου υπόψη του υποχρεωτικού νόμιμου ελέγχου και της τελικής έγκρισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας, η περίπτωση χρήσης ανακριβών οικονομικών στοιχείων για τον υπολογισμό των μεταβλητών αποδοχών είναι εξαιρετικά απίθανη.

Δ.3 Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει Κανονισμό Λειτουργίας, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν.4706/2020. Περίληψη του Κανονισμού Λειτουργίας είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://investors.aia.gr/corporate-governance/en/introduction>). Ο Κανονισμός Λειτουργίας περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την Οργανωτική Δομή της Εταιρείας, τα χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και όλες τις πολιτικές και διαδικασίες που απαιτούνται σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 14 του Ν.4706/2020.

Δ.4 Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων συνυφασμένα με τη Διαδικασία Εκπόνησης Χρηματοοικονομικών Εκθέσεων

Η Εταιρεία και το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνοι για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την ΕΕ. Οι ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ελέγχονται και οι εξαμηνιαίες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις επισκοπούνται από Ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές. Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις δημοσιεύονται στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.aia.gr/el/investors/financial-reports>).

Η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4706/2020, το οποίο περιλαμβάνει επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ). Το ΣΕΕ περιλαμβάνει όλους τους μηχανισμούς και τις διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένου του περιβάλλοντος ελέγχου, των μηχανισμών διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης, του εσωτερικού ελέγχου, καθώς και του συστήματος πληροφόρησης και επικοινωνίας. Καλύπτει σε συνεχή βάση όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και συμβάλλει στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Αξιολόγηση της Επάρκειας και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και της Εφαρμογής και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των υποχρεώσεων του που απορρέουν από τις σχετικές διατάξεις του Ν.4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 (όπως ισχύουν), ανέθεσε στην ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) για την περίοδο από 07.02.2024-31.12.2025 και της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς 31 Δεκεμβρίου 2025. Επικεφαλής του έργου της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης ορίστηκε ο κ. Μιχαήλ Ρέππας, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής (ΑΜ ΣΟΕΛ: 57941), εταίρος της ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές –Λογιστές Α.Ε. (ΑΜ ΣΟΕΛ: 107), ανεξάρτητος αξιολογητής Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Συστημάτων Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος πληροί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας που

προβλέπονται στο ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Η αξιολόγηση του ΣΕΕ πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην απόφαση υπ' αριθμόν 278/16.01.2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ και η αξιολόγηση του ΣΕΔ πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών περιορισμένης διασφάλισης όπως προβλέπονται στην υπ' αριθμόν Ι' 73/08β/14.02.2024 απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». **Από τις αξιολογήσεις δεν προέκυψαν σημαντικές αδυναμίες στο ΣΕΕ και το ΣΕΔ της Εταιρείας.**

Η αξιολόγηση με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025 πραγματοποιήθηκε ταυτόχρονα για το ΣΕΕ και το ΣΕΔ, καλύπτοντας την περίοδο από 07.02.2024 έως και 31.12.2025, ώστε στο εξής και οι δύο αξιολογήσεις να έχουν κοινή ημερομηνία αναφοράς.

Η αξιολόγηση επάρκειας του ΣΕΕ εστίασε στους παρακάτω πυλώνες:

1. Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment)
2. Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management)
3. Ελεγκτικοί Μηχανισμοί και Δικλείδες Ασφαλείας (Control Activities)
4. Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας (Information and Communication)
5. Παρακολούθηση του ΣΕΕ (Monitoring)

Η αξιολόγηση ΣΕΔ είναι ευρύτερη και εστιάζει στα εξής:

1. Επαρκές και αποτελεσματικό ΣΕΕ, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης.
2. Επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
3. Επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους (shareholder engagement).
4. Πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας.
5. Εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας και Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η αξιολόγηση ξεκίνησε τον Οκτώβριο του 2025 και ολοκληρώθηκε τον Φεβρουάριο 2026. Δεν εντοπίστηκαν ευρήματα που να συνιστούν σημαντικές αδυναμίες του ΣΕΕ και του ΣΕΔ της Εταιρείας. Η Εταιρεία θα υποβάλει τη σχετική συνοπτική έκθεση για την αξιολόγηση του ΣΕΕ στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας, σύμφωνα με τις οικείες διατάξεις.

Εσωτερικός Έλεγχος

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, η οποία υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά (ήτοι για την καθημερινή λειτουργία) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO).

Σκοπός του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι η ενίσχυση της ικανότητας της Εταιρείας να δημιουργεί αξία, καθώς και να προστατεύει και να διατηρεί αυτήν την αξία, μέσα από την παροχή ανεξάρτητων και αντικειμενικών διασφαλίσεων, συμβουλών, γνώσεων και προβλέψεων κατόπιν ανάλυσης κινδύνου. Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου συνδράμει την Εταιρεία στην επίτευξη των στόχων της, ενισχύει τις



διαδικασίες διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και ελέγχου, βελτιώνει τη λήψη αποφάσεων και την εποπτεία, και προάγει τη φήμη και την αξιοπιστία της Εταιρείας έναντι των ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η Εταιρεία εξυπηρετεί αποτελεσματικά το δημόσιο συμφέρον. Η Εταιρεία διόρισε την κα Βασιλική Τσακίρη ως Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, δυνάμει της από 24 Απριλίου 2019 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου πληροί τις απαιτήσεις που ορίζονται στο άρθρο 15(2) του Ν.4706/2020. (Το βιογραφικό σημείωμα της κας Τσακίρη βρίσκεται στο Παράρτημα 1: «Βιογραφικά Σημειώματα Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Βασικών Διευθυντικών Στελεχών»).

Διαχείριση Κινδύνων

Η πρωταρχική ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η παροχή στρατηγικής εποπτείας και η διασφάλιση της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας από την Εταιρεία. Η εκπλήρωση αυτής της αρμοδιότητας απαιτεί σαφή, σφαιρική εικόνα των σημαντικότερων κινδύνων και ευκαιριών που αντιμετωπίζει το Αεροδρόμιο. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου (COC) υποστηρίζει την Ανώτερη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο με μια προσέγγιση που επιτρέπει την πρόβλεψη και έγκαιρη διαχείριση των σημαντικότερων κινδύνων και ευκαιριών, διευκολύνοντας παράλληλα τη συνεργασία με τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη. Η προσέγγιση αυτή ενισχύει την ανθεκτικότητα και την προσαρμοστικότητα του Αεροδρομίου στους κινδύνους, προστατεύει την αξία για τους Μετόχους και διατηρεί την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών μέσω της αποτελεσματικής διακυβέρνησης.

Η αποτελεσματική διακυβέρνηση στηρίζεται στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων. Ως εκ τούτου, το Τμήμα Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου (COC) είναι υπεύθυνο για την παροχή έγκαιρης, ακριβούς και στοχευμένης πληροφόρησης κινδύνων, ώστε να αξιολογούνται οι βασικές υποθέσεις, να στηρίζονται οι στρατηγικές αποφάσεις και να κατανέμονται οι κατάλληλοι πόροι στις περιοχές με τους μεγαλύτερους κινδύνους και ευκαιρίες.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση της Εταιρείας όσον αφορά τη Διαχείριση Κινδύνων περιγράφονται στην ενότητα «Έκθεση Βιωσιμότητας».

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Εταιρεία έχει συστήσει Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας με σκοπό να επιβλέπει τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και τους κανονισμούς που επηρεάζουν τις λειτουργίες της. Αποστολή του Τμήματος είναι η διασφάλιση της τήρησης της νομοθεσίας περί απορρήτου, η διατήρηση μητρώου εφαρμοστέων νόμων και κανονισμών, καθώς και η αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων για τη συνολική κανονιστική συμμόρφωση της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ο Διευθυντής του Τμήματος ενεργεί ως ο επίσημα διορισμένος Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων (DPO) της Εταιρείας, σύμφωνα με τον ΓΚΠΔ. Επιπλέον, το Τμήμα είναι υπεύθυνο για την καταγραφή των εταιρικών διαδικασιών και τη διασφάλιση της έγκαιρης και αποτελεσματικής έκδοσης και αναθεώρησης των πολιτικών και διαδικασιών των επιμέρους τμημάτων, λειτουργώντας ως εσωτερικό επίπεδο συμμόρφωσης. Πιστοποιημένα ως «Lead Internal Auditors», τα μέλη του Τμήματος ηγούνται επίσης της διαδικασίας εσωτερικού ελέγχου ISO και συντονίζουν τους εξωτερικούς ελέγχους σε συνεργασία με τον διαπιστευμένο φορέα πιστοποίησης, εφόσον απαιτείται. Τέλος, ο Διευθυντής του Τμήματος είναι ο ορισθείς παραλήπτης των καταγγελιών, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Επιπρόσθετοι Έλεγχοι

Έχουν τεθεί σε εφαρμογή ειδικοί έλεγχοι που διασφαλίζουν ότι τα εργαλεία και οι μεθοδολογίες της Εταιρείας συμμορφώνονται με τα γενικά αποδεκτά πρότυπα και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Οι βασικοί τομείς όπου οι έλεγχοι διέπουν την κατάρτιση και την ακεραιότητα των χρηματοοικονομικών εκθέσεων και καταστάσεων της Εταιρείας περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

Σύσταση – Καταμερισμός καθηκόντων

- Η ανάθεση καθηκόντων και αρμοδιοτήτων στη Διοίκηση της Εταιρείας συμβάλλει αποφασιστικά στην αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διασφαλίζοντας παράλληλα τον απαιτούμενο διαχωρισμό καθηκόντων.
- Οι οικονομικές υπηρεσίες είναι στελεχωμένες με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική κατάρτιση και εμπειρία για την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων που τους έχουν ανατεθεί.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Έχει υιοθετηθεί διαδικασία κατάρτισης και έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, η οποία περιγράφει αναλυτικά και με χρονολογική σειρά τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν από τη Διοίκηση της Εταιρείας και τα αρμόδια Τμήματα, καθώς και από την Επιτροπή Οικονομικών και Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου και τους Ορκωτούς Ελεγκτές για την κατάρτιση και την έγκριση των ετήσιων και ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Εφαρμόζονται συστηματικά αυτοματοποιημένοι έλεγχοι και έλεγχοι με φυσική επαλήθευση στο σύνολο των πληροφοριακών συστημάτων, προκειμένου να διασφαλίζεται η ακρίβεια, η πληρότητα και η αξιοπιστία των δεδομένων.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει λεπτομερή διαδικασία για τον εσωτερικό έλεγχο και την αποτελεσματική λογιστική παρακολούθηση των παγίων στοιχείων σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές που ισχύουν βάσει των ΔΠΧΑ. Επίσης, εφαρμόζονται έλεγχοι σχετικά με τα πάγια στοιχεία, τα αποθέματα, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις επιταγές και τα άλλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας.

Όρια έγκρισης συναλλαγών

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει διαδικασία για τα Δικαιώματα Υπογραφής, η οποία καθορίζει τη διαδικασία εφαρμογής των εν λόγω δικαιωμάτων. Η διαδικασία αυτή θεσπίζει ένα πλαίσιο που διασφαλίζει διαφάνεια και παρέχει επαρκή βεβαιότητα για τις σχετικές ενέργειες.

Δ.5 Πληροφορίες που απαιτούνται κατά το άρθρο 10, παρ. (1) στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΕ σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Οι πληροφορίες αυτές παρέχονται στην ενότητα με τίτλο «Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου» της παρούσας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως προβλέπεται στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007.

Δ.6 Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο διοικητικό όργανό της και έχει το δικαίωμα να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία, ο ρόλος και οι αρμοδιότητές της Γενικής Συνέλευσης, οι προϋποθέσεις σύγκλησης, συμμετοχής, απαρτίας και πλειοψηφίας, καθώς και το Προεδρείο και η Ημερήσια Διάταξη ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.

Συμμετοχή και ψηφοφορία κατά τη Γενική Συνέλευση

Σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού και τον Ν.4548/2018, η Γενική Συνέλευση, το ανώτατο εταιρικό όργανο της Ελληνικής ανώνυμης εταιρείας, δικαιούται να αποφασίζει για εταιρικά θέματα που ενδείκνυνται για καθορισμό από τους μετόχους. Οι αποφάσεις της είναι δεσμευτικές για το Διοικητικό Συμβούλιο και όλους τους μετόχους, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που απουσιάζουν ή διαφωνούν. Οι μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση και να ψηφίζουν επί των αποφάσεων, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Οι μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα πρέπει να συμμετέχουν μέσω των νόμιμων εκπροσώπων τους. Σύμφωνα με το άρθρο 124 του Ν.4548/2018, μέτοχοι χωρίς δικαίωμα ψήφου μπορούν να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση, αλλά δεν θα λαμβάνονται υπόψη στον υπολογισμό της απαρτίας.

Κάθε φυσικό ή νομικό πρόσωπο που έχει δηλωθεί ως μέτοχος κατά την έναρξη της πέμπτης (5^{ης}) ημέρας πριν από την ημερομηνία της οικείας Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής) είτε από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων [ATHEXCSD] (όταν παρέχει υπηρεσίες μητρώου στην οικεία εταιρεία σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού ATHEXCSD) είτε από τον οικείο συμμετέχοντα του Συστήματος Αύλων Τίτλων Σ.Α.Τ. [DSS] (όπως ορίζεται στο Τμήμα 1, Μέρος 1(92) του Κανονισμού ATHEXCSD) ή τον εγγεγραμμένο διαμεσολαβητή δικαιούται να παρίσταται και να ψηφίζει στη Γενική Συνέλευση.

Η Ελληνική νομοθεσία απαιτεί από το Διοικητικό Συμβούλιο να διασφαλίζει ότι λεπτομερής πρόσκληση για κάθε Γενική Συνέλευση και όλα τα σχετικά έγγραφα και πληροφορίες –συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των σχεδίων προτεινόμενων αποφάσεων ή των σχολίων του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και του συνολικού αριθμού των Κοινών Μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης– είναι διαθέσιμα στους μετόχους τουλάχιστον 20 ημέρες πριν. Η πρόσκληση πρέπει να περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, πληροφορίες σχετικά με την ώρα και τον τόπο (εκτός εάν η Γενική Συνέλευση συγκαλείται στο σύνολό της με τη συμμετοχή των μετόχων εξ αποστάσεως με ηλεκτρονικά μέσα) της Γενικής Συνέλευσης, την ημερήσια διάταξη, οδηγίες για τον τρόπο συμμετοχής και άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, αυτοπροσώπως ή μέσω αντιπροσώπου, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών ψήφου μέσω αντιπροσώπου, τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας και τη διεύθυνση του ιστότοπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες σχετικά με τη Γενική Συνέλευση που απαιτούνται από την Ελληνική νομοθεσία.

Κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και υπό τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στο άρθρο 125 του Ν.4548/2018 και στο άρθρο 17.7 του Καταστατικού, οι μέτοχοι μπορούν να συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως, με τη χρήση οπτικοακουστικού εξοπλισμού ή άλλων ηλεκτρονικών μέσων, χωρίς να είναι φυσικά παρόντες στον τόπο διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση εξ αποστάσεως λαμβάνονται υπόψη για τον σχηματισμό απαρτίας

και πλειοψηφίας, ως εάν παρίσταντο φυσικά. Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να λαμβάνει αποφάσεις, μεταξύ άλλων, για τα εξής: (i) την παράταση της διάρκειας της Εταιρείας, τη συγχώνευση (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων), τη μετατροπή, την αναβίωση, τη διάσπαση ή τη διάλυση·(ii) τις τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπει ο νόμος)·(iii) τις αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (εκτός από τις αυξήσεις που εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με τον Ν.4548/2018 και τις αυξήσεις που επιβάλλονται από άλλους ειδικούς νόμους) ή την έκδοση ομολογιών με συμμετοχή στα κέρδη της Εταιρείας ή μετατρέψιμων ομολογιών, εκτός εάν η Γενική Συνέλευση έχει εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να εγκρίνει την έκδοση τέτοιων ομολογιών·(iv) την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτός από την αντικατάσταση από το Διοικητικό Συμβούλιο των μελών του που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή έπαυσαν με άλλον τρόπο να είναι Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) και των νόμιμων ελεγκτών (v) τη διανομή των ετήσιων κερδών·(vi) την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων (vii) τυχόν αμοιβές και προκαταβολές αυτών σε Μέλη του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και την Πολιτική Αποδοχών και την σχετική έκθεση όσον αφορά τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη (viii) την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας και την απαλλαγή των νόμιμων ελεγκτών από κάθε ευθύνη με την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων· και (ix) τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, εφόσον παρίστανται αυτοπροσώπως ή με αντιπρόσωπο μέτοχοι που εκπροσωπούν τουλάχιστον το 20% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Εκτός εάν απαιτείται ειδική απόφαση με αυξημένη απαρτία με ποσοστό 50% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τον Ν.4548/2018 και τα άρθρα 19.2 και 20.2 του Καταστατικού, ή έκτακτη απόφαση με απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για οποιαδήποτε ενέργεια της Γενικής Συνέλευσης απαιτείται απλή πλειοψηφία των ψηφισάντων.

Ειδικότερα, ορισμένες ειδικές αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν αυξημένη απαρτία 50% και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που πρέπει να είναι παρόντες είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπου. Η απαιτούμενη απαρτία μειώνεται σε είκοσι τοις εκατό (20%) κατά την επαναληπτική συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης, ενώ η απαιτούμενη πλειοψηφία να παραμένει στα δύο τρίτα (2/3). Επιπλέον, σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού, για όσο διάστημα το Υπερταμείο τουλάχιστον το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) συν μία (1) ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων.

Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν: (i) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιοσδήποτε μεταφοράς της έδρας της Εταιρείας εκτός του εδάφους της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού·(ii) τη λύση της Εταιρείας (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα του Υπερταμείου να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018 (iv) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικειμένου της Εταιρείας που

προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας·(v) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή Κοινών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και ο περιορισμός ή κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν.4548/2018 που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από τον νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με τα άρθρα 113 ή 114 του Ν.4548/2018 (vi) συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή την αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας· και (vii) την έκδοση ομολογιών σύμφωνα με το άρθρο 71 του Ν.4548/2018. Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του Καταστατικού, για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (iii) απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (τακτική πλειοψηφία) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου, η οποία δεν θα παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα.

Για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα [εκτός από τα σημεία (iii) και (v)] απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν θα μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου (η οποία συγκατάθεση δεν θα πρέπει να παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα). Εάν το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα ανωτέρα σημεία (i) και (iv) θα απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου, η οποία δεν θα πρέπει να παρακρατείται ή καθυστερείται αδικαιολόγητα.

Οι μέτοχοι δικαιούνται να λάβουν από την Εταιρεία τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των νόμιμων ελεγκτών δέκα (10) ημέρες πριν από την ημερομηνία της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης. Σύμφωνα με το άρθρο 17.6 (α) του Καταστατικού, η Εταιρεία μπορεί να εκπληρώσει την υποχρέωση αυτή με την ανάρτηση των σχετικών πληροφοριών στον ιστότοπό της. Από την ημερομηνία πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης μέχρι την ημερομηνία συνεδρίασής της, η Εταιρεία οφείλει να αναρτά στον ιστότοπό της, μεταξύ άλλων, όλα τα έγγραφα που πρέπει να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση.

Δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας

Ο Ν.4548/2018 και τα άρθρα 17, 20.5 και 24 του Καταστατικού προβλέπουν ότι κατόπιν αιτήματος μετόχων που εκπροσωπούν το 5% (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και με την επιφύλαξη των προϋποθέσεων που ορίζονται σε αυτό:

- (α) Το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση εντός σαράντα πέντε (45) ημερών από την επίδοση του αιτήματος. Εάν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν συγκαλέσει τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης εντός είκοσι (20) ημερών από την παραλαβή του

- αιτήματος, οι αιτούντες μέτοχοι μπορούν να συγκαλέσουν τη συνεδρίαση με έξοδα της Εταιρείας, με δικαστική απόφαση που λαμβάνεται στο πλαίσιο της διαδικασίας ασφαλιστικών μέτρων. Η απόφαση αυτή θα καθορίζει τον τόπο, τον χρόνο και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης και δεν θα υπόκειται σε έφεση.
- (β) Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εγγράφει πρόσθετα θέματα στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης, εάν το Διοικητικό Συμβούλιο λάβει το σχετικό αίτημα δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Το αίτημα για την εγγραφή πρέπει να περιλαμβάνει τους λόγους για την προσθήκη των θεμάτων ή σχέδιο απόφασης προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση. Η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη θα δημοσιεύεται με τον ίδιο τρόπο όπως και η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, τουλάχιστον δεκατρείς (13) ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης και θα αναρτάται στον ιστότοπο της Εταιρείας, μαζί με τους λόγους ή τα σχέδια αποφάσεων που υποβλήθηκαν από τους μετόχους. Αν τα εν λόγω πρόσθετα θέματα δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι μπορούν να ζητήσουν αναβολή της Γενικής Συνέλευσης και να δημοσιεύσουν την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη με έξοδα της Εταιρείας. Τα σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι εν λόγω μέτοχοι σε σχέση με οποιαδήποτε θέματα της ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης τίθενται στη διάθεση των λοιπών μετόχων, το σχετικό δε αίτημα πρέπει να περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο το αργότερο επτά (7) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Τα σχέδια αποφάσεων πρέπει να τίθενται στη διάθεση των μετόχων το αργότερο έξι (6) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.
- (γ) Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να επιτρέψει μία (1) αναβολή της λήψης αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, υπό την προϋπόθεση ότι θα συγκληθεί εξ αναβολής συνεδρίαση εντός είκοσι (20) ημερών για την επανεξέταση των αποφάσεων. Η εξ αναβολής συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης θεωρείται συνέχεια της προηγούμενης και δεν απαιτούνται πρόσθετες διατυπώσεις δημοσίευσης για την ειδοποίηση των μετόχων. Νέοι μέτοχοι μπορούν επίσης να παρίστανται, υπό την προϋπόθεση ότι ακολουθούν τις ισχύουσες διαδικασίες συμμετοχής.
- (δ) Η απόφαση για οποιοδήποτε θέμα που περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να λαμβάνεται με φανερή ψηφοφορία.
- (ε) Το Διοικητικό Συμβούλιο γνωστοποιεί στην ετήσια Γενική Συνέλευση τα ποσά που διανέμονται ή οποιαδήποτε άλλα οφέλη που χορηγούνται στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη κατά τη διάρκεια των δύο (2) τελευταίων ετών και τυχόν συμφωνίες που έχουν συναφθεί μεταξύ της Εταιρείας και των προσώπων αυτών.
- (στ) Οι μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν έκτακτο έλεγχο των εργασιών της Εταιρείας ενώπιον αρμόδιου δικαστηρίου, εάν θεωρούν ότι ενέργειες του Διοικητικού Συμβουλίου παραβίασαν την ισχύουσα νομοθεσία, το Καταστατικό ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Η αίτηση για έλεγχο πρέπει να υποβληθεί εντός τριών (3) ετών από την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος κατά το οποίο διαπράχθηκαν οι εικαζόμενες πράξεις.
- (ζ) Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει αν θα λάβει νομικά μέτρα κατά οποιουδήποτε μέλους του, οι πράξεις ή οι παραλείψεις του οποίου ζημίωσαν την Εταιρεία.

Επιπλέον, οι μέτοχοι που εκπροσωπούν το πέντε τοις εκατό (5%) του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν την ακύρωση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης με την αιτιολογία ότι η απόφαση ελήφθη χωρίς να έχουν τεθεί στη διάθεση των μετόχων οι απαιτούμενες πληροφορίες, παρά το σχετικό αίτημα.

Την ακύρωση απόφασης Γενικής Συνέλευσης μπορούν επίσης να ζητήσουν μέτοχοι που εκπροσωπούν το δύο τοις εκατό (2%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ανεξάρτητα από το αν οι μέτοχοι αυτοί δεν παρέστησαν σε Γενική Συνέλευση ή παρέστησαν και αντιτάχθηκαν στη λήψη απόφασης, η οποία (απόφαση) ελήφθη: (i) κατά παράβαση του νόμου ή του Καταστατικού, (ii) από Γενική Συνέλευση που δεν συγκλήθηκε ή δεν συγκροτήθηκε κανονικά, ή (iii) με κατάχρηση των δικαιωμάτων των μετόχων πλειοψηφίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν:

- (α) να ζητήσουν από το Διοικητικό Συμβούλιο να τους παράσχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες σχετικά με τη διεξαγωγή των εργασιών και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, και
- (β) να αντιταχθούν σε απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία η Εταιρεία παραιτείται ή διακανονίζει τις αξιώσεις της κατά των διευθυντικών στελεχών.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το είκοσι τοις εκατό (20%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν από αρμόδιο δικαστήριο να διατάξει έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον η διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων δεν είχε ασκηθεί με έντιμο και συνετό τρόπο.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 33,33% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν από το αρμόδιο δικαστήριο τη διάλυση της Εταιρείας, εφόσον συντρέχει σημαντικός λόγος που καθιστά αδύνατη τη συνέχισή της με προφανή και μόνιμο τρόπο.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει από το Διοικητικό Συμβούλιο, τουλάχιστον πέντε (5) πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, να παράσχει στη Γενική Συνέλευση ορισμένες πληροφορίες σχετικά με τις υποθέσεις της Εταιρείας, στον βαθμό που αυτές είναι χρήσιμες για την αξιολόγηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή πληροφοριών που ζητά μέτοχος για εύλογους λόγους, οι οποίοι καταγράφονται στα πρακτικά σύμφωνα με τον νόμο. Τέτοιος λόγος μπορεί, υπό τις περιστάσεις, να είναι η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την έννοια των άρθρων 79 ή 80 του Ν.4548/2018, εφόσον τα αρμόδια Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει επαρκή γνώση των θεμάτων αυτών.

Για την άσκηση των ανωτέρω δικαιωμάτων, με εξαίρεση το δικαίωμα κάθε μετόχου να ζητήσει πληροφορίες, οι αιτούντες μέτοχοι πρέπει να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά τον χρόνο άσκησης του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και σε κάθε περίπτωση με βάση τις πληροφορίες που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων (ATHEXCSD).

Πληροφόρηση Μετόχων

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων είναι αρμόδιο για βασικά καθήκοντα, όπως η διανομή μερισμάτων και μετοχών, η διαχείριση συναλλαγών που αφορούν μετοχές, η επικοινωνία σχετικά με γενικές συνελεύσεις και η διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους σχετικούς νόμους περί κινητών αξιών. Το Τμήμα επιβλέπει τις συναλλαγές ιδίων μετοχών, διευκολύνει την επικοινωνία με τους μετόχους, διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις, ιδίως όσον αφορά τα δικαιώματα των μετόχων και τη γνωστοποίηση εμπιστευτικών πληροφοριών, και διαχειρίζεται τις ανακοινώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας. Διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη διατήρηση της συμμόρφωσης της Εταιρείας και στην προώθηση αποτελεσματικών σχέσεων με τους μετόχους.

Επιπλέον, το Τμήμα διασφαλίζει ότι οι δημοσιεύσεις της Εταιρείας (όπως η Ετήσια και η Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Έκθεση και τα Ενημερωτικά Δελτία) διατίθενται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Διασφαλίζει την ορθή και ισότιμη ενημέρωση της επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν την Εταιρεία και διευκολύνει την επικοινωνία με τις αρμόδιες αρχές, συμπεριλαμβανομένης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Δικαίωμα σε Μέρισμα

Οι μέτοχοι που είναι εγγεγραμμένοι στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ATHEXCSD) κατά την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή καθορίζεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση, δικαιούνται να λάβουν μέρισμα. Σε περίπτωση τέτοιας απόφασης, το δικαίωμα λήψης μερίσματος λήγει πέντε (5) έτη μετά το τέλος του έτους κατά το οποίο η Γενική Συνέλευση ενέκρινε τη διανομή.

Δικαιώματα προτίμησης

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία. Οι νέες μετοχές που εκδίδονται στο πλαίσιο αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός από εκείνες που εκδίδονται μέσω εισφορών σε είδος ή σε σχέση με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, προσφέρονται στους υφιστάμενους μετόχους με δικαίωμα προτίμησης, αναλογικά με την τρέχουσα μετοχική τους σύνθεση, κατά τη σχετική ημερομηνία καταγραφής. Αυτό ισχύει εκτός εάν η Γενική Συνέλευση, με έκτακτη απαρτία [που αντιπροσωπεύει τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας] και πλειοψηφία εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων, αποφασίσει να περιορίσει ή να ανακαλέσει το δικαίωμα προτίμησης των μετόχων, σύμφωνα με τα άρθρα 19.3 και 20.3 του Καταστατικού. Για τη λήψη μιας τέτοιας απόφασης, το Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να υποβάλει γραπτή έκθεση στην οποία να αιτιολογείται ο περιορισμός ή η κατάργηση των δικαιωμάτων προτίμησης και να εξηγείται η προτεινόμενη τιμή της μετοχής ή η χαμηλότερη τιμή έκδοσης. Η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκεινται σε δημοσίευση.

Τα δικαιώματα προτίμησης δεν θα καταργούνται εάν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις επενδύσεων για φύλαξη και προσφέρονται αργότερα στους μετόχους. Επιπλέον, τα δικαιώματα προτίμησης δεν αποκλείονται εάν ο σκοπός της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου είναι να επιτραπεί στους εργαζομένους να αποκτήσουν συμμετοχή στην Εταιρεία, όπως περιγράφεται στα άρθρα 113 και 114 του Ν.4548/2018.

Το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί με συνδυασμό εισφορών σε μετρητά και σε είδος. Εάν οι μέτοχοι που συνεισφέρουν σε είδος δεν συμμετέχουν στην αύξηση με εισφορά σε μετρητά, αυτό δεν

συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, υπό την προϋπόθεση ότι η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος σε σχέση με τη συνολική αύξηση ισούται τουλάχιστον με την αναλογία της συμμετοχής των μετόχων που συμβάλλουν στις εισφορές αυτές. Σε περιπτώσεις μικτής εισφοράς σε μετρητά και σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να αποτιμάται σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν.4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Τα δικαιώματα προτίμησης πρέπει να ασκούνται εντός της προθεσμίας που ορίζεται από το όργανο που αποφασίζει την αύξηση και δεν μπορεί να είναι μικρότερη των 14 ημερών, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018. Εάν οι μέτοχοι δεν ασκήσουν τα δικαιώματα προτίμησης εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας, οι μετοχές που δεν έχουν χρησιμοποιηθεί για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης θα προσφερθούν στους μετόχους που έχουν ήδη ασκήσει τα δικαιώματά τους, κατ' αναλογία των υφιστάμενων συμμετοχών τους. Οι υπόλοιπες μη χρησιμοποιηθείσες μετοχές θα προσφέρονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη διακριτική ευχέρειά του, σε μετόχους ή μη μετόχους, με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις.

Η πρόσκληση για την άσκηση των δικαιωμάτων προτίμησης, καθώς και η προθεσμία για την άσκηση των δικαιωμάτων αυτών, πρέπει να δημοσιεύονται. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίζει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, υπό την προϋπόθεση ότι έχει λάβει ειδική εξουσιοδότηση από τη Γενική Συνέλευση εντός των τελευταίων πέντε (5) ετών σύμφωνα με το Ελληνικό εταιρικό δίκαιο. Στην περίπτωση αυτή, οι υφιστάμενοι μέτοχοι θα διατηρήσουν τα δικαιώματα προτίμησης, εκτός εάν περιοριστούν ή ανακληθούν όπως περιγράφεται ανωτέρω.

Τυχόν αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου συνιστά τροποποίηση του Καταστατικού, η οποία αποτυπώνεται στα αρχεία της Εταιρείας από το Διοικητικό Συμβούλιο ύστερα από κάθε αύξηση κεφαλαίου.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το Καταστατικό, εάν η Εταιρεία έχει εκδώσει μετοχές περισσότερων της μίας (1) κατηγορίας με διαφορετικά δικαιώματα ψήφου, διανομής κερδών ή εκκαθάρισης, είναι δυνατή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση μετοχών μίας (1) μόνο κατηγορίας. Αυτό απαιτεί την έγκριση των άλλων κατηγοριών των οποίων τα δικαιώματα επηρεάζονται. Στις περιπτώσεις αυτές, δικαιώματα προτίμησης χορηγούνται στους μετόχους των άλλων κατηγοριών μόνο εάν οι μέτοχοι της ίδιας κατηγορίας με τις νέες μετοχές δεν ασκήσουν τα δικαιώματά τους.

Η Εταιρεία μπορεί επίσης να εκδίδει προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου σύμφωνα με το άρθρο 38 του Νόμου 4548/2018. Τα δικαιώματα που συνοδεύουν τις προνομιούχες μετοχές μπορεί να περιλαμβάνουν μερική ή πλήρη προτεραιότητα, πριν από τις κοινές μετοχές, στη διανομή μερίσματος, το οποίο μπορεί να είναι σωρευτικό, καθώς και προνομιακή απόδοση του κεφαλαίου σε περίπτωση μείωσης κεφαλαίου ή ρευστοποίησης. Τα δικαιώματα αυτά μπορεί να περιλαμβάνουν συμμετοχή σε τυχόν πλεονάζοντα ποσά που καταβάλλονται πέραν της ονομαστικής αξίας. Η έκδοση μπορεί επίσης να χορηγεί άλλα προνόμια περιουσιακών στοιχείων, συμπεριλαμβανομένης της κατά προτεραιότητα συμμετοχής στα κέρδη από συγκεκριμένες εταιρικές δραστηριότητες ή την ανάληψη τόκων.

Οι προνομιούχες μετοχές μπορούν να είναι μετατρέψιμες σε κοινές μετοχές ή σε άλλη κατηγορία προνομιούχων μετοχών. Η μετατροπή μπορεί να είναι υποχρεωτική, όπως ορίζεται στο Καταστατικό, ή να πραγματοποιείται μέσω δικαιώματος του μετόχου, όπως περιγράφεται στο Καταστατικό ή στην απόφαση που διέπει την έκδοση. Οι όροι και οι προθεσμίες της μετατροπής ορίζονται επίσης στο Καταστατικό. Ο προνομιούχος μέτοχος μπορεί να ασκήσει ατομικά το δικαίωμα μετατροπής υποβάλλοντας δήλωση στην Εταιρεία και η μετατροπή τίθεται σε ισχύ με την παραλαβή της δήλωσης, εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά στο Καταστατικό.



Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μπορεί επίσης να αυξηθεί με την έκδοση εξαγοράσιμων μετοχών. Οι μετοχές αυτές μπορούν να εκδοθούν ως προνομιούχες μετοχές με ή χωρίς δικαίωμα ψήφου, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η εξαγορά συντελείται με δήλωση της Εταιρείας, σύμφωνα με την απόφαση του αρμόδιου οργάνου που επιβλέπει την αύξηση κεφαλαίου και ισχύει μόνο με την καταβολή του ποσού της εξαγοράς.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει δικές της μετοχές είτε απευθείας είτε μέσω τρίτου μέρους που ενεργεί στο όνομά της ή/και για λογαριασμό της, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους

Η Εταιρεία, διαχρονικά, έχει επενδύσει στον έγκαιρο και ανοικτό διάλογο με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικούς διαύλους επικοινωνίας για κάθε ομάδα Ενδιαφερομένων Μερών, με βάση την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των αντίστοιχων συμφερόντων τους. Συγκεκριμένα, για τα Ενδιαφερόμενα Μέρη που σχετίζονται με το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, καθώς και τις τοπικές κοινότητες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι συνεχής και υλοποιείται μέσω διαρκούς και ουσιαστικού διαλόγου.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη της Εταιρείας, καθώς και τον διάλογο και την επικοινωνία της μαζί τους, παρέχονται στην ενότητα «Έκθεση Βιωσιμότητας» της παρούσας έκθεσης.

Δ.7 Σύνθεση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών

Διοικητικό Συμβούλιο

Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την περίοδο αναφοράς (1.1.2025 - 31.12.2025), σύμφωνα με την από 15.12.2023 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης και την από 15.12.2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συγκρότησή του σε σώμα.

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ημερομηνία διορισμού	Ημερομηνία Εκπνοής Διορισμού
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Gerhard Schroeder	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Ιωάννης Παράσχης	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Ian Andrews	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Sven Erler	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Janis Carol Kong	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Evangelos Peter Pountas	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
† Robert Goebbels	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Κωνσταντίνος Κόλλιας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Αικατερίνη Σαββαΐδου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026
Lorraine Scaramangas	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουαρίου 2024	6 Φεβρουαρίου 2026

Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)



13
μέλη



4
γυναίκες



38,5%
ανεξάρτητα μέλη

Κατόπιν της από 12.1.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ο κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος εξελέγη Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, αντικαθιστώντας τον εκλιπόντα Robert Goebbels, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018 και το άρθρο 9 παρ. 4 του Ν.4706/2020.

Επιπλέον, κατόπιν της παραίτησης του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO) Δρ. Ιωάννη Παράσχη στις 31.1.2026, ο κ. Γεώργιος Καλλιμασιάς εξελέγη νέο εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του ΔΑΑ με ισχύ από 1.2.2026, σε αντικατάσταση του Δρ. Ιωάννη Παράσχη, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018, κατόπιν της από 2.2.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά συνέπεια, η σύνθεση του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ημερομηνία Διορισμού	Ημερομηνία Εκπνοής Διορισμού
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026*
Gerhard Schroeder	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Γεώργιος Καλλιμασιάς	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	1 Φεβρουάριου 2026	15 Απριλίου 2026
Ian Andrews	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Sven Erler	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Janis Carol Kong	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Evangelos Peter Pountas	Μη Εκτελεστικό Μέλος	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Παναγιώτης Ταμπούρλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	12 Ιανουαρίου 2026	15 Απριλίου 2026
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Κωνσταντίνος Κόλλιας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Αικατερίνη Σαββαΐδου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026
Lorraine Scaramangas	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	7 Φεβρουάριου 2024	15 Απριλίου 2026

*Ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Η θητεία του ως άνω Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία έληξε στις 6.2.2026, παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα συνέλθει μετά τη λήξη της, χωρίς να δύναται να υπερβαίνει τα τρία (3) έτη.

Συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού το 2025

Ονοματεπώνυμο	Συνεδριάσεις Δ.Σ.	Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου	Συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	19 από 19		
Gerhard Schroeder*	19 από 19		9 από 9
Ιωάννης Παράσχος	19 από 19		
Ian Andrews	19 από 19		
Sven Erler	19 από 19	10 από 11	
Janis Carol Kong	19 από 19		
Χαράλαμπος Παμπούκης	18 από 19		
Evangelos Peter Pountias	19 από 19		
† Robert Goebbels	19 από 19	11 από 11	9 από 9
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	19 από 19		
Κωνσταντίνος Κόλλιας	19 από 19		9 από 9
Αικατερίνη Σαββαΐδου	19 από 19		
Lorraine Scaramangas	19 από 19	11 από 11	

Κατά το έτος 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποίησε 19 συνεδριάσεις. Σε όλες τις συνεδριάσεις συμμετείχαν όλα τα μέλη, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω πληρεξουσίου, με εξαίρεση τον Καθηγητή Χαράλαμπο Παμπούκη, ο οποίος δεν συμμετείχε σε μία (1) συνεδρίαση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όπως απαιτείται από τον Νόμο, το Καταστατικό της Εταιρείας ή τις ανάγκες της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, επίσης, να συνεδριάσει και εκτός της έδρας του, είτε στην Ελλάδα είτε στο εξωτερικό, εφόσον στη συνεδρίαση παρίστανται ή εκπροσωπούνται όλα τα Μέλη του και ουδείς αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη των αποφάσεων.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, τα ακόλουθα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη και τα συνδεδεμένα με αυτά πρόσωπα είχαν στην κατοχή τους κοινές μετοχές της Εταιρείας, όπως αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

Ονοματεπώνυμο	Θέση	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Παράσχος	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος*	45.258
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	25.891
Γεώργιος Ελευθεράκος	Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης (CDO)	7.249
Γεώργιος Καλλιμασιάς	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής (CSO)**	2.109
Σταύρος Σιώκος	Συγγενικό πρόσωπο της κας Θηρεσίας (Τερέζας) Φαρμάκη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	2.000

*Έως 31/01/2026.

**Από 01/02/2026: Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα πέντε (5) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν.4706/2020. Επιπλέον, διασφαλίζεται επαρκής εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο. Συγκεκριμένα, από τα δεκατρία (13) Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τα εννέα (9) είναι άνδρες και τα τέσσερα (4) γυναίκες. Η σύνθεση αυτή συμμορφώνεται με την παράγραφο 3, σε συνδυασμό με την παράγραφο 5, του άρθρου 3Γ του Ν.4706/2020, οι οποίες τίθενται σε ισχύ από την 1^η Ιουλίου 2026 και προβλέπουν ότι στις εταιρείες που απασχολούν διακόσιους πενήντα (250) ή περισσότερους εργαζόμενους και έχουν ετήσιο κύκλο εργασιών τουλάχιστον πενήντα εκατομμυρίων ευρώ (€50.000.000) ή/και σύνολο ισολογισμού τουλάχιστον σαράντα τριών εκατομμυρίων ευρώ (€43.000.000), το ποσοστό του υποεκπροσωπούμενου φύλου δεν πρέπει να υπολείπεται του τριάντα τριών τοις εκατό (33%) του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, το ως άνω ποσοστό στρογγυλοποιείται στον πλησιέστερο ακέραιο αριθμό. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επίσης σύμφωνη με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Σύμφωνα με το άρθρο 3Γ του Ν.4706/2020, όπως ισχύει, η Εταιρεία δημοσίευσε στις 26 Σεπτεμβρίου 2025 στον ιστότοπό της την Ειδική Ετήσια Έκθεση για την Ισορροπημένη Εκπροσώπηση των Φύλων ([Ειδική Ετήσια Έκθεση για την Ισορροπη Εκπροσώπηση των Φύλων](#)).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί τις αρμοδιότητές του σύμφωνα με το Καταστατικό, τη ΣΑΑ, τους Νόμους 4548/2018 και 4706/2020, καθώς και κάθε άλλη εφαρμοστέα νομοθεσία. Αποτελείται από δεκατρία (13) μέλη, εκ των οποίων 1 εκτελεστικό μέλος, 7 μη εκτελεστικά μέλη και 5 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, έκαστο εκ των οποίων έχει διετή θητεία. Η εν λόγω θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση που θα συνέλθει μετά τη λήξη της, αποκλειστικά και μόνο για τον σκοπό έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας του οικείου έτους. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη. Ο χαρακτηρισμός των μελών ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ή διορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του Άρθρου 9 του Ν.4706/2020, σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή απώλειας της ανεξαρτητής ιδιότητας. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη πρέπει να αποτελούν το ένα τρίτο (1/3) του Διοικητικού Συμβουλίου και να αριθμούν, κατ' ελάχιστο, δύο (2) μέλη. Τυχόν κλασματικά αποτελέσματα θα στρογγυλοποιούνται στον πλησιέστερο ακέραιο.

Σύμφωνα με το Καταστατικό [άρθρο 8.2 (β)], το Υπερταμείο έχει το δικαίωμα να διορίσει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, εφόσον κατέχει ποσοστό πέντε τοις εκατό (5%) ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Σύμφωνα με το Καταστατικό [άρθρο 8.2 (γ)], σε περίπτωση που η AviAlliance GmbH δεν κατέχει πλέον περισσότερες Κοινές Μετοχές της Εταιρείας από οποιονδήποτε άλλον μέτοχο, η AviAlliance GmbH και οι συγγενείς εταιρείες αυτής θα έχουν το δικαίωμα να διορίσουν ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που έχουν (από κοινού με τις συγγενείς της) στην κατοχή τους, σύμφωνα με το Άρθρο 79 του Ν.4548/2018. Τα παραπάνω υπόκεινται στο δικαίωμα του Υπερταμείου να διορίσει ένα (1) μέλος σύμφωνα με το Άρθρο 8.2 (β) του Καταστατικού και τους ισχύοντες περιορισμούς επί του συνολικού αριθμού των μελών που μπορούν να διοριστούν άμεσα με βάση την Ελληνική νομοθεσία. Επίσης, σύμφωνα με το Καταστατικό [άρθρο 8.2 (δ)], το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα (1) ή περισσότερα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις παραγράφους (α) έως (γ) του άρθρου 8.2 μπορεί να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το άρθρο 81 του Ν.4548/2018, στην περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας για οποιονδήποτε άλλον λόγο της ιδιότητας του

μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν εκλεγεί ή διοριστεί, ανάλογα με την περίπτωση, από αυτό το πρόσωπο ή το όργανο. Τα αναπληρωματικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνουν οποιοδήποτε μέλος ή συγκεκριμένα μέλη, όπως ορίζεται στην πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι το Υπερταμείο δεν έχει ασκήσει το δικαίωμά του να διορίσει απευθείας ένα (1) μέλος στο παρόν Διοικητικό Συμβούλιο.

Εκπλήρωση των προϋποθέσεων της παραγράφου 1 του άρθρου 9 του Ν.4706/2020

Στο πλαίσιο του ετήσιου ελέγχου σχετικά με την εκπλήρωση των κριτηρίων ανεξαρτησίας για τα Μη Εκτελεστικά Ανεξάρτητα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι κ.κ. Robert Goebbels και Κωνσταντίνος Κόλλιας, καθώς και οι κ.κ. Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη, Lorraine Scaramangas και Αικατερίνη Σαββαΐδου, υπέβαλαν τις Δηλώσεις Ανεξαρτησίας καθώς και τις Δηλώσεις περί της εκπλήρωσης των Κριτηρίων Ανεξαρτησίας προς τον Πρόεδρο της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, και η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων συνέταξε τη σχετική γνωμοδότηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη συνεδρίασή του στις 25 Φεβρουαρίου 2026, επιβεβαίωσε ότι τα Μη Εκτελεστικά Ανεξάρτητα Μέλη πληρούν τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας που προβλέπει το Άρθρο 9 του Ν.4706/2020.

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

- (α) Το Διοικητικό Συμβούλιο, ενεργώντας συλλογικά, έχει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων. Λαμβάνει αποφάσεις για κάθε ζήτημα που αφορά την Εταιρεία (εκτός από εκείνες για τις οποίες, είτε από τον νόμο είτε από το Καταστατικό αυτό, έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων) και διενεργεί κάθε πράξη ή παρέχει εξουσιοδότηση για τη διενέργεια κάθε πράξης που είναι απαραίτητη για την εφαρμογή των αποφάσεών του. Χωρίς να περιορίζεται η γενικότητα των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξωδικαστικά,
- (β) διεξάγει δίκες ως ενάγων ή εναγόμενος, ενεργεί κατασχέσεις, εγγραφές προσημειώσεων υποθήκης και υποθηκών, συναινεί σε άρση τους, παραιτείται από προνόμια, αγωγές και ένδικα μέσα, συμβιβάζεται δικαστικά και εξωδικαστικά, και συνομολογεί διαιτησίες
- (γ) αποκτά, συνιστά ή μεταβιβάζει εμπράγματα και ενοχικά δικαιώματα σε κινητά και ακίνητα, με την επιφύλαξη του άρθρου 19 του Ν.4548/2018, αναλαμβάνει υποχρεώσεις, συνάπτει κάθε μορφής συμβάσεις με την επιφύλαξη των άρθρων 99 επ. του Ν.4548/2018 και συμμετέχει σε διαγωνισμούς δημόσιους ή άλλους
- (δ) διορίζει, τοποθετεί και παύει υπαλλήλους και αντιπροσώπους της Εταιρείας, καθορίζει τις απολαβές και τους μισθούς τους, και παρέχει ή ανακαλεί κάθε γενική ή ειδική πληρεξουσιότητα για λογαριασμό της Εταιρείας
- (ε) παραχωρεί ασφάλειες οποιουδήποτε είδους, καθώς και εγγυήσεις, και υπογράφει συμβάσεις αποζημίωσης ή εγγυοδοσίας
- (στ) συνομολογεί και υπογράφει συμβάσεις δανείων ή ανάληψης χρημάτων
- (ζ) εκδίδει, αποδέχεται, υπογράφει, εγγυάται ή οπισθογραφεί γραμμάτια σε διαταγή, συναλλαγματικές, επιταγές και κάθε τίτλο σχετικό με μετοχές και ασφάλειες σε διαταγή

- (η) καθορίζει γενικά τις δαπάνες της Εταιρείας
- (θ) ελέγχει τα βιβλία και τα αρχεία της Εταιρείας, καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, προτείνει τη διενέργεια αποσβέσεων των παγίων στοιχείων της Εταιρείας και των επισφαλών απαιτήσεων αυτής και προτείνει τα μερίσματα και τα κέρδη που θα διανεμηθούν, και
- (ι) ρυθμίζει την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας, εκδίδει τους σχετικούς κανονισμούς και επιβλέπει όλες τις διοικητικές ενέργειες που σχετίζονται με την Εταιρεία και τα περιουσιακά της στοιχεία. Διαθέτει την απαιτούμενη αρμοδιότητα για τη διαχείριση των εταιρικών συμφερόντων και λαμβάνει κάθε ενέργεια που κρίνεται κατάλληλη ή επωφελής για την προώθηση των στόχων της Εταιρείας

Το Διοικητικό Συμβούλιο, πέραν των όσων περιγράφονται ανωτέρω, είναι υπεύθυνο, σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.4706/2020, για τα εξής:

- Διορίζει και επιβλέπει την εφαρμογή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις διατάξεις 1 έως 24 του Ν.4706/2020. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα αυτού του συστήματος ανά διαστήματα τριών (3) οικονομικών ετών, προβαίνοντας στις κατάλληλες ενέργειες για την αντιμετώπιση τυχόν προβλημάτων.
- Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, το οποίο κυρίως στοχεύει στα εξής:
 - (α) τη συνεπή υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
 - (β) την αναγνώριση και διαχείριση των βασικών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία,
 - (γ) την αποτελεσματική λειτουργία του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η οργάνωση, η λειτουργία και οι αρμοδιότητες του οποίου ορίζονται στα Άρθρα 15 και 16 του Ν.4706/2020,
 - (δ) την πληρότητα και αξιοπιστία των στοιχείων και των πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και τον προσδιορισμό της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, σύμφωνα με το Άρθρο 151 του Ν.4548/2018,
 - (ε) τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και με τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.
- Διασφαλίζει ότι οι μονάδες που προβλέπονται στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργούν ανεξάρτητα από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις απαιτούμενες εξουσίες, για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ρόλου τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εφαρμόσιμες και δεόντως τεκμηριωμένες.
- Διασφαλίζει ότι το αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα που προβλέπεται στην περ. β της παρ. 1 του

άρθρου 18 του Ν.4706/2020 επικαιροποιείται αμελλητί και παραμένει αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας κάθε μέλους.

Σύγκρουση Συμφερόντων

Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα στελέχη της Εταιρείας απαγορεύεται να εμπλακούν σε επαγγελματικές ή άλλου είδους δραστηριότητες στην Ελλάδα που εμπίπτουν στο αντικείμενο της Εταιρείας, είτε ανεξάρτητα είτε στο πλαίσιο συνεργασίας με τρίτους. Επίσης, απαγορεύεται να συμμετέχουν ως εταίροι ή μοναδικοί μέτοχοι σε εταιρείες με παρεμφερές αντικείμενο. Σε περίπτωση παράβασης των διατάξεων του παρόντος άρθρου, η Εταιρεία έχει δικαίωμα αποζημίωσης και ο υπεύθυνος, αν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, δύναται να αντικατασταθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται επίσης οι παρ. 2 και 3 του Άρθρου 98 του Ν.4548/2018. Στις 25 Φεβρουαρίου 2026, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της ετήσιας ανασκόπησης σχετικά με την απουσία σύγκρουσης συμφερόντων των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, επιβεβαίωσε, βάσει των σχετικών δηλώσεων που υποβλήθηκαν στον Πρόεδρο της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, την απουσία σύγκρουσης συμφερόντων.

Συμμετοχή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε Άλλες Εταιρείες και Οργανισμούς

Κατά την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι μέλη οποιουδήποτε διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου ή εταίροι/μέτοχοι άλλων εταιρειών ή συμπράξεων, πλην των ακόλουθων:

Ονοματεπώνυμο	Εμπορική επωνυμία της Εταιρείας/ Σύμπραξης	Θέση	Εταίρος/Μέτοχος
Μιχαήλ Κεφαλογιάννης	CANARY WHARF VALUE PARTNERS (CWVP)	Διαχειριστής Εταίρος	CANARY WHARF VALUE PARTNERS (90%)
	Patmos Aktis S.A. (Επιχείρηση εκμετάλλευσης ξενοδοχειακών θερέτρων)	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	—
Gerhard Schroeder	AviAlliance GmbH (πρώην HOCHTIEF Airport GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer) και CEO	—
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH	Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer)	—
	FHK Flughafen Hamburg Konsortial – und Service GmbH & Co. oHG	Εξουσιοδοτημένος υπογράφων ως Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer) της HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH	—
	World Airport-Partners GmbH & Co. KG (WAP KG)	Εξουσιοδοτημένος υπογράφων ως Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer) της WAP Management GmbH	—
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer)	—
	Airport Partners GmbH	Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer)	—
	Aberdeen International Airport Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	—
	Glasgow Airport Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	—

Ονοματεπώνυμο	Εμπορική επωνυμία της Εταιρείας/ Σύμπραξης	Θέση	Εταίρος/ Μέτοχος
	Southampton International Airport Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	BAA Lynton Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	AGS Airports Group Holdings Ltd. (πρώην AviAlliance UK Ltd.)	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	AGS Airports Holdings Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	AGS Airports Investments Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	HAP Hamburg Airport Partners GmbH & Co KG	Εξουσιοδοτημένος υπογράφων ως Διευθύνων Σύμβουλος (Geschäftsführer) της HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungs GmbH	–
	Airport Holdings NDH1 Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	AGS Airports Ltd.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντής	–
	Flughafen Hamburg GmbH	Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου, Αναπληρωτής Πρόεδρος	–
	Flughafen Düsseldorf GmbH	Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου, Πρόεδρος	–
Ian Andrews	The English Concert	Διευθυντής & Διαχειριστής	–
	British Museum	Μέλος του Συμβουλευτικού Συμβουλίου	–
Sven Erler	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής, Διαχείριση Περιουσιακών Στοιχείων	–
	Aerostar Airport Holdings LLC	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	–
	Flughafen Düsseldorf GmbH	Μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου, Μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων και Μέλος της Επιτροπής Προσωπικού	–
	Airport Partners GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής	–
	HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft mbH	Εκτελεστικός Διευθυντής	–
Χαράλαμπος Παμπούκης	Όμιλος Εταιρειών AKTΩP	Μη Εκτελεστικό Μέλος	–
	ALTER EGO Media A.E.	Μη Εκτελεστικό Μέλος	–
	DANAOS Corporation	Μη Εκτελεστικό Μέλος	–
	Ελληνικό Ινστιτούτο Διεθνούς και Αλλοδαπού Δικαίου	Διευθυντής	-
	Παμπούκης, Μαραβελής, Νικολαΐδης και Συνεργάτες Εταιρεία Δικηγόρων	Εταίρος	Παμπούκης, Μαραβελής, Νικολαΐδης και Συνεργάτες Εταιρεία Δικηγόρων (33,34%)

Ονοματεπώνυμο	Εμπορική επωνυμία της Εταιρείας/ Σύμπραξης	Θέση	Εταίρος/ Μέτοχος
			Prolake Services Ltd. (100%)
Evangelos Peter Pougias	AviAlliance GmbH	Εκτελεστικός Διευθυντής	–
	World Airport Partners Management GmbH (WAP GmbH)	Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος	–
Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη	Astarte Capital Partners LLP	Διαχειριστής Εταίρος	Astarte Capital Partners LLP (21%)
	Yoo Capital Investment Management LLP	Μη Εκτελεστικό Μέλος	–
	SA Impact Forestry Fund	Εκτελεστικό Μέλος	–
Κωνσταντίνος Κόλλιας	DIADIKASIA Business Consulting A.E.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	Εταίρος της DIADIKASIA Business Consulting A.E.
	Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος	Πρόεδρος	–
Αικατερίνη Σαββαΐδου	Ελληνική Χαλυβουργία Α.Ε.	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	Εταίρος της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΔΙΚΗΓΟΡΩΝ ΤΣΙΓΡΗ ΣΑΒΒΑΪΔΟΥ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ
Lorraine Scaramangas	Eurobank Private Bank Luxembourg	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου	–
Παναγιώτης Ταμπούρλος	ΔΕΣΦΑ Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	Υ.Η.Σ Στρυμόνας Α.Ε. (11,9%)
	Orange Telecom Romania	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	–
	Cosmote Payments	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	–
	Δίας Διατραπεζικά Συστήματα Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου	–

Εκτελεστικά και Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι, πρωτίστως, υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής της Εταιρείας, όπως προσδιορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Συμβουλευούνται τακτικά τα μη εκτελεστικά μέλη για την αξιολόγηση της καταλληλότητας της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Σε περίπτωση κρίσης ή αν ανακύψουν κίνδυνοι που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές αποφάσεις, τα εκτελεστικά μέλη, είτε από κοινού είτε μεμονωμένα, οφείλουν να ενημερώσουν το Διοικητικό Συμβούλιο εγγράφως. Για τον σκοπό αυτό, υποβάλλουν έκθεση στην οποία αναλύονται οι εκτιμήσεις και οι εισηγήσεις τους, ειδικά σε ό,τι αφορά τις πιθανές επιπτώσεις των συγκεκριμένων γεγονότων στη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας και τους κινδύνους που μπορεί να ενέχουν.

Τα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των θεμάτων που τους ανατίθενται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις:

- α) Να παρακολουθούν και να εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- β) Να διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και της αξιολόγησης των επιδόσεών τους. Ειδικότερα, τα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή πιο συχνά εφόσον κρίνεται απαραίτητο, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών προκειμένου να αξιολογείται η απόδοσή τους. Στις συνεδριάσεις αυτές, τα μη εκτελεστικά μέλη δεν λειτουργούν ως αυτοτελές όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.
- γ) Να εξετάζουν τις προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τα εκτελεστικά μέλη και να εκφράζουν απόψεις σχετικά με αυτές, με βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες.

Τα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να συνεργάζονται με τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας μέσω τακτικών παρουσιάσεων που πραγματοποιούνται από τους Γενικούς Διευθυντές και τους Επικεφαλής άλλων Μονάδων και Τμημάτων. Οι εν λόγω παρουσιάσεις πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου ή σε ad hoc βάση, όπως απαιτείται.

Τα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ανεξάρτητα εάν κατέχουν λιγότερο από το 0,5% των μετοχών της Εταιρείας και δεν έχουν σχέσεις που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την αμεροληψία τους. Κατά κανόνα, η εξάρτηση προκύπτει από σημαντικές αμοιβές ή επιχειρηματικές σχέσεις με την Εταιρεία ή συγγενείς εταιρείες αυτής, καθώς και από μακροχρόνια υπηρεσία ή στενούς οικογενειακούς δεσμούς με Ανώτατα Στελέχη. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει τη συμμόρφωση με αυτά τα κριτήρια και επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών ετησίως. Αν ένα μέλος δεν πληροί πλέον αυτά τα κριτήρια, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για την αντικατάστασή του.

Τα ανεξάρτητα μέλη δύνανται να υποβάλλουν εκθέσεις στη Γενική Συνέλευση και η παρουσία τους απαιτείται για τη διαμόρφωση απαρτίας στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τις οποίες συζητούνται χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή αποφάσεις που απαιτούν αυξημένη απαρτία.



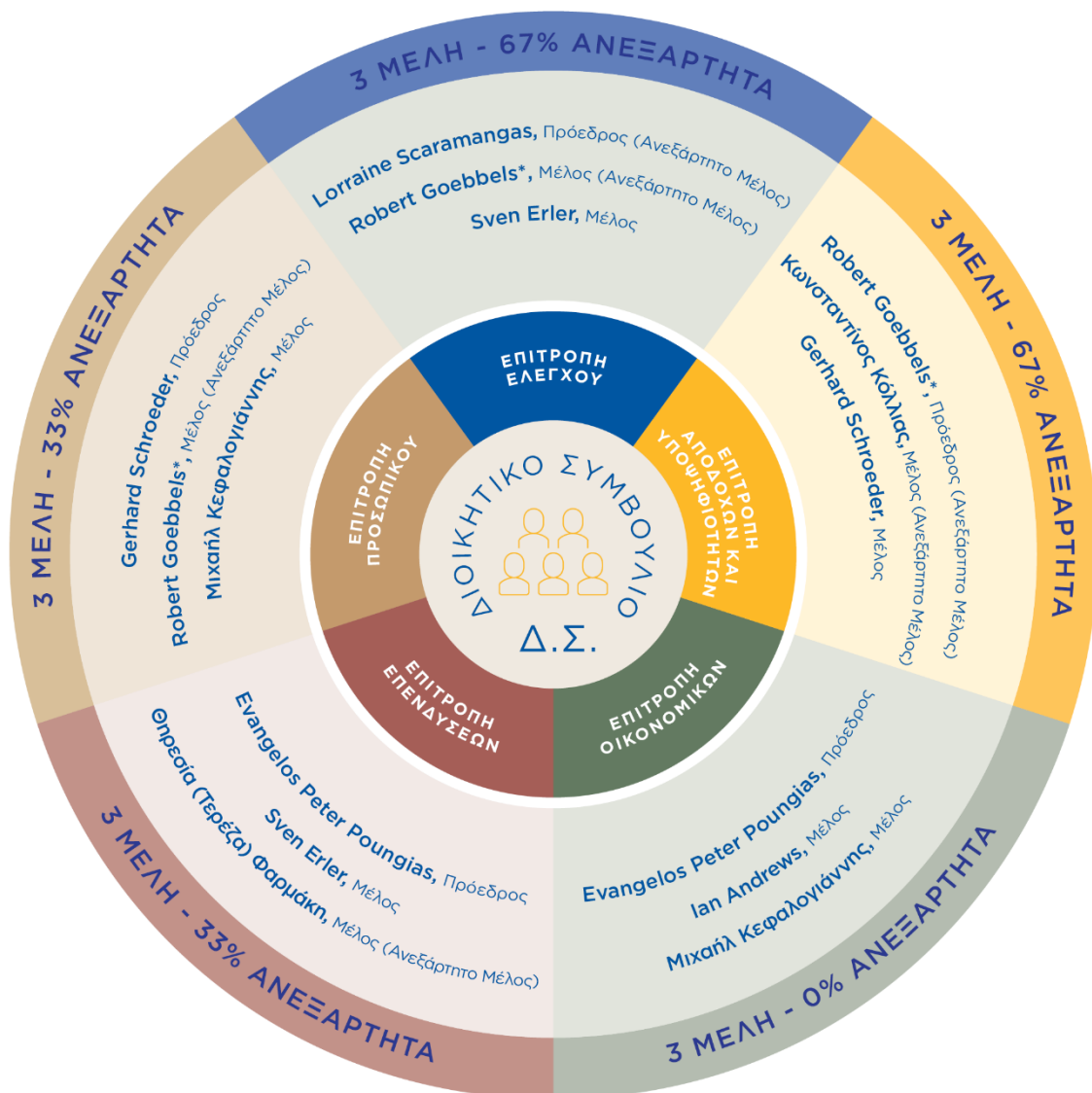
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει τις αρμοδιότητες που ορίζονται στο Καταστατικό και τον Ν.4548/2018. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικό μέλος. Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά παρέκκλιση της παρ. 1 του Άρθρου 8 του Ν.4706/2020, διορίσει ως Πρόεδρο ένα (1) εκ των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών.

Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), υπό την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, είναι υπεύθυνος για την καθημερινή διαχείριση και λειτουργία της Εταιρείας. Ως εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο, επιβλέποντας την υλοποίηση των στρατηγικών αποφάσεων και σημαντικών πρωτοβουλιών της Εταιρείας. Σε περιόδους κρίσης ή όταν απαιτούνται σημαντικές επιχειρηματικές αποφάσεις, και ιδίως αποφάσεις που επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα Εκτελεστικά Μέλη οφείλουν να ενημερώνουν αμελλητί και εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, παρέχοντας εκτιμήσεις και προτάσεις. Οι ρόλοι του Γενικού Διευθυντή (όπως ορίζεται στη ΣΑΑ) και του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO) ασκούνται από το ίδιο άτομο.

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου για το 2025



*Από τις 12/01/2026, ο κ. Goebbels αντικαταστάθηκε από τον κ. Ταμπούρλο.



Επιτροπή Ελέγχου

Σύνθεση

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας συστάθηκε σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον Ν.4706/2020. Με βάση το Καταστατικό, η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, απαρτιζόμενη από τρία μέλη. Αποτελείται από δύο ανεξάρτητα μέλη —εκ των οποίων το ένα προτείνεται από το Υπερταμείο και ασκεί καθήκοντα Προέδρου και το δεύτερο προτείνεται από την AviAlliance GmbH — καθώς και ένα πρόσθετο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Η πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι ανεξάρτητα μέλη, σύμφωνα με το Άρθρο 9 του Ν.4706/2020.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκείς γνώσεις σε ό,τι αφορά τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και, τουλάχιστον ένα από τα ανεξάρτητα μέλη ειδικεύεται στους ελέγχους ή στη λογιστική. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου διορίζεται από τα μέλη και είναι ανεξάρτητος, όπως προβλέπεται από το Άρθρο 9 του Ν.4706/2020.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, η Επιτροπή Ελέγχου απαρτιζόταν από τα ακόλουθα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

- **Lorraine Scaramangas**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- † **Robert Goebbels**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Sven Erler**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Κατόπιν της από 12.1.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ο κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος εξελέγη Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σε αντικατάσταση του αείμνηστου κ. Robert Goebbels, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018 και το άρθρο 9 παρ. 4 του Ν.4706/2020. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να διορίσει τον κ. Παναγιώτη Ταμπούρλο ως νέο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και, την ίδια ημέρα, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε και αναδιοργανώθηκε ως εξής:

Σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου στις 12 Ιανουαρίου 2026

- **Lorraine Scaramangas**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- **Παναγιώτης Ταμπούρλος**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Sven Erler**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Το 2025, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε έντεκα (11) επίσημες συνεδριάσεις, καθώς και έξι (6) κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Οικονομικών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η συμμετοχή των μελών της Επιτροπής Ελέγχου στις συνεδριάσεις ήταν ιδιαίτερα ικανοποιητική και συγκεκριμένα:

Μέλη Επιτροπής Ελέγχου	Συνεδριάσεις Επιτροπής Ελέγχου	Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου με την Επιτροπή Οικονομικών
L. Scaramangas	11 από 11	6 από 6
† R. Goebbels	10 από 11	6 από 6
S. Erler	10 από 11	6 από 6

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου πληροί τις απαιτήσεις του Άρθρου 44 του Ν.4449/2017, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή δύο (2) έτη μετά την Ημερομηνία Έναρξης Διαπραγμάτευσης. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και διαθέτουν επαρκή γνώση του κλάδου, όπως προκύπτει από τα βιογραφικά τους σημειώματα. Οι Lorraine Scaramangas και Robert Goebbels είναι ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η κα Lorraine Scaramangas είναι ανεξάρτητο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και ειδικεύεται σε θέματα λογιστικής και ελέγχου, όπως αποδεικνύεται από το βιογραφικό της σημείωμα.

Ο τρέχων Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου εγκρίθηκε με αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου (30 Ιουνίου 2025) και του Διοικητικού Συμβουλίου (30 Ιουλίου 2025) και είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Επανεξετάζει την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της τεχνολογίας πληροφοριών.
- Αξιολογεί την επάρκεια της Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για τη διαχείριση και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων.
- Διασφαλίζει ότι υπάρχει κατάλληλο και επαρκές προσωπικό για την αντιμετώπιση των κινδύνων, για το οποίο έχει αναπτυχθεί σαφές και τεκμηριωμένο πλαίσιο αρμοδιοτήτων.
- Επανεξετάζει και εγκρίνει το προτεινόμενο σχέδιο εσωτερικών ελέγχων βάσει κινδύνων και διατυπώνει συστάσεις σχετικά με τις αναθέσεις εσωτερικού ελέγχου.
- Καθορίζει το πλαίσιο κριτηρίων και τις επίσημες διαδικασίες που πρέπει να εφαρμόζονται για την επιλογή των εξωτερικών ελεγκτών.
- Προτείνει τον διορισμό και την αντικατάσταση των εξωτερικών ελεγκτών στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αξιολογεί την απόδοση και την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών σε ετήσια, κατ' ελάχιστον, βάση.
- Υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τη διάρκεια και το ύψος των συμβάσεων που συνάπτονται με τους εξωτερικούς ελεγκτές.
- Ελέγχει την επιστολή ανάθεσης για τους εξωτερικούς ελεγκτές και, εφόσον απαιτείται, προτείνει περαιτέρω ελεγκτικές εργασίες.
- Καθορίζει τις διαχειριστικές πρακτικές όσον αφορά τη διαγωνιστική διαδικασία και την εναλλαγή των εξωτερικών ελεγκτών.

- Καθορίζει τις διαχειριστικές πρακτικές που πρέπει να εφαρμόζονται όσον αφορά την παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους εξωτερικούς ελεγκτές, προκειμένου να αποτραπεί κάθε συμβιβασμός που θέτει σε κίνδυνο την ανεξαρτησία τους.
- Εξετάζει την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών, ελέγχοντας τυχόν σχέσεις τους με την Εταιρεία, καθώς και τυχόν παρεχόμενες υπηρεσίες που ενδέχεται να οδηγήσουν σε σύγκρουση συμφερόντων, σύμφωνα με τη νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές.
- Παρέχει συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με θέματα εταιρικής δεοντολογίας και τις πρωτοβουλίες της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας.
- Εποπτεύει την υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας [[AuditCommitteeCharter0825_GR.pdf](#)].

Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων έχει συγκροτηθεί σε σώμα σύμφωνα με τα άρθρα 10-12 του Ν.4706/2020. Σύμφωνα με το Καταστατικό, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Τουλάχιστον δύο (2) από τα μέλη της είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν.4706/2020. Ένα (1) από τα ανεξάρτητα μέλη της ορίζεται ως Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Τα μέλη προτείνονται από το Υπερταμείο και την AviAlliance GmbH κατά τον ίδιο τρόπο που προτείνονται και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, με τη διαφορά ότι ένα ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH διορίζεται ως Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κατά τη διάρκεια του 2025 απαρτιζόταν από τα ακόλουθα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την από 15.12.2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και την από 15.12.2023 απόφαση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων για τη συγκρότησή της σε σώμα. (Με ισχύ από 7 Φεβρουαρίου 2024 και εφεξής):

- † **Robert Goebbels**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- **Κωνσταντίνος Κόλλιας**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Gerhard Schroeder**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Κατόπιν της από 12.1.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ο κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος εξελέγη Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σε αντικατάσταση του αείμνηστου κ. Robert Goebbels, σύμφωνα με το Άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018 και το Άρθρο 9 παρ. 4 του Ν.4706/2020. Την ίδια μέρα, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων συνεδρίασε και αναδιοργανώθηκε ως εξής:

Σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στις 12 Ιανουαρίου 2026

- **Παναγιώτης Ταμπούρλος**, Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μέλος)
- **Κωνσταντίνος Κόλλιας**, Ανεξάρτητο Μέλος
- **Gerhard Schroeder**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Η θητεία της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εγκρίθηκε δυνάμει της από 30.11.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων έχει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

(α) **Σχετικά με θέματα αποδοχών**, η Επιτροπή:

- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την Πολιτική Αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν.4548/2018.
- Παρακολουθεί και αξιολογεί την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών και υποβάλλει προτάσεις για βελτιώσεις, εφόσον αυτό απαιτείται.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στην Πολιτική Αποδοχών, σύμφωνα με το Άρθρο 110 του Ν.4548/2018, καθώς και σχετικά με τις αποδοχές των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας (ήτοι των κύριων διοικητικών στελεχών, όπως αυτά ορίζονται βάσει του ΔΛΠ 24), συμπεριλαμβανομένου του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Για τον προσδιορισμό των αποδοχών των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών, η Επιτροπή λαμβάνει υπόψη τη σχετική γνωμοδότηση της Επιτροπής Προσωπικού.
- Εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών και υποβάλλει τη γνωμοδότησή της στο Διοικητικό Συμβούλιο πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το Άρθρο 112 του Ν.4548/2018.

(β) **Σχετικά με θέματα υποψηφιοτήτων**, η Επιτροπή:

- Συμβάλλει στη διαμόρφωση και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σε συνεργασία με το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου και τις οργανωτικές μονάδες με συναφές αντικείμενο (όπως τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή/και το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας ή/και τη Νομική Υπηρεσία).
- Αξιολογεί τα κριτήρια καταλληλότητας σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Διοικητικού Συμβουλίου και εισηγείται τυχόν βελτιώσεις, εφόσον αυτό απαιτείται, ενώ δύναται να αναθέσει το ανωτέρω έργο σε εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας: <https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/REMUNERATION-NOMINATION-COMMITTEE-CHARTER-BOD-GR.pdf>.

Συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων συνεδριάζει σε τακτική βάση, τουλάχιστον δύο (2) φορές ετησίως. Κατά τη διάρκεια του 2025, η Επιτροπή ενήργησε σε πλήρη εναρμόνιση με τον σκοπό, τις εξουσίες, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητές της, όπως ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Επιτροπή πραγματοποίησε εννέα (9) συνεδριάσεις, πλέον πέντε (5) κοινών συνεδριάσεων με την Επιτροπή Προσωπικού. Ο Πρόεδρος συντόνιζε τις εργασίες των συνεδριάσεων και διασφάλιζε την αποτελεσματική άσκηση των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής.

Ανάλογα με τα υπό εξέταση θέματα, μέλη της Διοίκησης του ΔΑΑ και εξωτερικοί σύμβουλοι κλήθηκαν να παραστούν και να συνεισφέρουν στις συζητήσεις. Τα πρακτικά όλων των συνεδριάσεων συντάχθηκαν δεόντως από την Γραμματέα της Επιτροπής, η οποία εκτελεί επίσης χρέη Εταιρικής Γραμματέως. Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) ενημερωνόταν τακτικά και διεξοδικά για τα θέματα που εξέταζε και τις αποφάσεις που λάμβανε η Επιτροπή.

Τα ποσοστά συμμετοχής παρέμειναν εξαιρετικά υψηλά, με όλα τα μέλη να παρίστανται σε όλες τις συνεδριάσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, όπως αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα.

Μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (RNC)	Συνεδριάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (RNC)	Κοινές συνεδριάσεις της RNC με την Επιτροπή Προσωπικού
† R. Goebbels	9 από 9	5 από 5
Κωνσταντίνος Κόλλιας	9 από 9	5 από 5
Gerhard Schroeder	9 από 9	5 από 5

Δραστηριότητες κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2025

Κατά τη διάρκεια του 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εξέτασε ευρύ φάσμα θεμάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά της και παρείχε ουσιαστική υποστήριξη στο Διοικητικό Συμβούλιο, συμπεριλαμβανομένων των ακόλουθων:

- Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών του και των αντίστοιχων Προέδρων τους για το έτος 2024, με τη συνδρομή εξωτερικής συμβουλευτικής εταιρείας.
- Αξιολόγηση της ανεξαρτησίας κρίσης των μελών του Δ.Σ. και επιβεβαίωση της απουσίας σύγκρουσης συμφερόντων.
- Αξιολόγηση της απόδοσης του Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Επανεξέταση της επίτευξης των εταιρικών στόχων για το 2024 και καθορισμός των εταιρικών στόχων για το 2025.

- Θέσπιση και ενίσχυση πλαισίου σχεδιασμού διαδοχής για το Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., τα Ανεξάρτητα Μέλη του Δ.Σ. και τον Γραμματέα της Εταιρείας.
- Επανεξέταση και τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών για τα Μέλη του Δ.Σ., κατά περίπτωση.
- Επανεξέταση και έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών του 2024.
- Έγκριση των αποδοχών (Βραχυπρόθεσμα και Μακροπρόθεσμα Κίνητρα και ειδικά προγράμματα ανταμοιβής) για το Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου.
- Αξιολόγηση και επαλήθευση των κριτηρίων καταλληλότητας και αξιοπιστίας του προτεινόμενου Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Έγκριση του ετήσιου προγράμματος κατάρτισης για τα μέλη του Δ.Σ., με στόχο την υποστήριξη της συνεχούς επαγγελματικής εξέλιξης.
- Ανάθεση σε εξωτερική συμβουλευτική εταιρεία της υποστήριξης για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών του και των αντίστοιχων Προέδρων τους για το έτος 2025.

Εξελίξεις στις αρχές του 2026

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2026, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προχώρησε στην ετήσια επαναξιολόγηση της συμμόρφωσης με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που ισχύουν για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, επιβεβαιώνοντας τη συνεχή τήρηση των σχετικών απαιτήσεων διακυβέρνησης. Κατά την ίδια περίοδο, η Επιτροπή επέβλεψε επίσης την αξιολόγηση της απόδοσης και της συνολικής αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, με την υποστήριξη εξειδικευμένης, εξωτερικής συμβουλευτικής εταιρείας. Ένα από τα βασικά συμπεράσματα της αξιολόγησης ήταν το εξής: «Το Διοικητικό Συμβούλιο του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών είναι ένα εξαιρετικά αποτελεσματικό και πεπειραμένο σε θέματα διακυβέρνησης διοικητικό συμβούλιο, το οποίο λειτουργεί με ισχυρή πειθαρχία, συνοχή και ξεκάθαρους ρόλους. Επιδεικνύει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας, ανεξαρτησίας σκέψης, εμπιστοσύνης και αφοσίωσης, διατηρώντας παράλληλα μια καλά δομημένη αρχιτεκτονική επιτροπών με υψηλές επιδόσεις. Η εποπτεία των εσωτερικών ελέγχων, της συμμόρφωσης και των χρηματοοικονομικών εκθέσεων είναι ισχυρή και η σχέση του Διοικητικού Συμβουλίου με τη Διοίκηση είναι υγιής και βασίζεται στην εμπιστοσύνη».

Επιτροπή Προσωπικού, Επιτροπή Επενδύσεων και Επιτροπή Οικονομικών

Επιτροπή Προσωπικού

Σκοπός της Επιτροπής Προσωπικού, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι να συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες της Εταιρείας ως προς:

- (α) τον διορισμό των Γενικών Διευθυντών και τους όρους απασχόλησής τους,
- (β) τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών στόχων που προτείνει η Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών και επιχειρησιακών στόχων,
- (γ) τον έλεγχο της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή αναθεωρείται κατά καιρούς από τη

Διοίκηση,

- (δ) τον έλεγχο σημαντικών πρωτοβουλιών/έργων/πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού,
- (ε) τον έλεγχο των αποτελεσμάτων και των πρωτοβουλιών που συνδέονται με την Έρευνα Γνώμης των Εργαζομένων, την οποία πραγματοποιεί η Διοίκηση σε περιοδική βάση,
- (στ) τον έλεγχο των σχεδίων διαδοχής και ανάπτυξης της Ανώτερης Διοίκησης,
- (ζ) τον έλεγχο της συλλογικής σύμβασης εργασίας σε ετήσια βάση,
- (η) τον έλεγχο των συνεισφορών στο συνταξιοδοτικό σύστημα,
- (θ) τη γνωμοδότηση προς την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων για τον καθορισμό των αποδοχών των Ανώτατων Στελεχών και του Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Επιτροπή Προσωπικού αποτελεί βασική επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ, η οποία υποστηρίζει τους στόχους της Εταιρείας εποπτεύοντας τις πολιτικές και τις πρακτικές του ανθρώπινου δυναμικού. Διασφαλίζει ότι οι πρακτικές απασχόλησης ευθυγραμμίζονται με τη δέσμευση της Εταιρείας για κοινωνική ευθύνη, εστιάζοντας στην ευημερία των εργαζομένων, την πολυμορφία και τη συμπερίληψη. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την εξέταση και τη σύσταση πολιτικών που σχετίζονται με τις αμοιβές, τις παροχές και την επαγγελματική ανάπτυξη, διασφαλίζοντας ότι προάγουν τη διαμόρφωση βιώσιμου και αποδοτικού εργατικού δυναμικού.

Σύνθεση της Επιτροπής Προσωπικού για το 2025

- **Gerhard Schroeder**, Πρόεδρος
- **† Robert Goebbels**, Μέλος
- **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**, Μέλος

Κατόπιν της από 12.1.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ο κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος εξελέγη Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σε αντικατάσταση του αείμνηστου κ. Robert Goebbels, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018 και το άρθρο 9 παρ. 4 του Ν.4706/2020. Την ίδια ημέρα, η Επιτροπή Προσωπικού συνεδρίασε και αναδιοργανώθηκε ως εξής:

Σύνθεση της Επιτροπής Προσωπικού στις 12 Ιανουαρίου 2026

- **Gerhard Schroeder**, Πρόεδρος
- **Παναγιώτης Ταμπούρλος**, Μέλος
- **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**, Μέλος

Επιτροπή Επενδύσεων

Η Επιτροπή Επενδύσεων επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες της Εταιρείας, όπως μεταξύ άλλων για τα εξής:

- το ετήσιο Πρόγραμμα Κεφαλαιουχικών Δαπανών (προϋπολογισμός και πρόοδος αυτού), συμπεριλαμβανομένων σημαντικών νέων επενδύσεων (π.χ. Επέκταση Αεροδρομίου)
- το πολυετές επενδυτικό σχέδιο.

Η Επιτροπή εξετάζει αυτές τις πρωτοβουλίες και παρέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο ανεξάρτητες συμβουλές. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενδέχεται να ζητήσει από την Επιτροπή Επενδύσεων να αναλάβει



συγκεκριμένες εργασίες, στο πλαίσιο των καθηκόντων της, όπως αυτά ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σύνθεση της Επιτροπής Επενδύσεων

- **Evangelos Peter Pongias**, Πρόεδρος
- **Sven Erler**, Μέλος
- **Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη**, Μέλος

Επιτροπή Οικονομικών

Η Επιτροπή Οικονομικών συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες της Εταιρείας, όπως μεταξύ άλλων εξετάζοντας και αξιολογώντας τον ετήσιο λειτουργικό προϋπολογισμό της Εταιρείας και παρέχοντας τριμηνιαίες ενημερώσεις για τις τελευταίες εκτιμήσεις, τα ετήσια και ενδιάμεσα οικονομικά αποτελέσματα, και το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας. Παράλληλα, η Επιτροπή επιβλέπει οποιαδήποτε άλλη οικονομική δραστηριότητα, κατά τη διακριτική της ευχέρεια. Όποτε κρίνεται απαραίτητο, η Επιτροπή Οικονομικών συνεδριάζει από κοινού με την Επιτροπή Ελέγχου.

Σύνθεση της Επιτροπής Οικονομικών

- **Evangelos Peter Pongias**, Πρόεδρος
- **Ian Andrews**, Μέλος
- **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης**, Μέλος

Πολιτική Καταλληλότητας και Πολιτική Πολυμορφίας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο με την από 30.11.2023 απόφασή του και από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων με την από 15.12.2023 απόφασή της. Η εν λόγω Πολιτική, η οποία περιλαμβάνει τις αρχές και τα κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζονται κατά την αξιολόγηση των υποψηφίων, αποτυπώνει το πλαίσιο και τις αρχές που διέπουν την επιλογή των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την ανανέωση της θητείας τους και την αντικατάστασή τους, όποτε κρίνεται αναγκαίο, σύμφωνα με τα συγκεκριμένα κριτήρια καταλληλότητας που τίθενται σε αυτήν.

Η Πολιτική συμμορφώνεται με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων του Ν.4706/2020, του Ν.4548/2018, της Εγκυκλίου 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, η Πολιτική Καταλληλότητας ευθυγραμμίζεται με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετήθηκε από την Εταιρεία.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στην καθορισμό σαφών αρχών που διέπουν την επιλογή, την αντικατάσταση και την ανανέωση ή μη της θητείας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επίσης, επιδιώκει να διασφαλίσει την αποτελεσματική στελέχωση και την αποδοτική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη συνολική στρατηγική και τους μεσο-μακροπρόθεσμους επιχειρηματικούς στόχους της Εταιρείας, με σκοπό την προάσπιση του εταιρικού συμφέροντος.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων είναι υπεύθυνη να εντοπίζει και να προτείνει κατάλληλους υποψηφίους για το Διοικητικό Συμβούλιο. Με βάση τις προτάσεις της Επιτροπής, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει υποψηφίους προς εκλογή στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το Άρθρο 78 του Ν.4548/2018.

Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική Καταλληλότητας καθορίζει τα κριτήρια για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των υποψηφίων για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καθώς και της καταλληλότητας των υφιστάμενων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα κριτήρια καταλληλότητας που θέτει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα ακόλουθα:

1. Κριτήρια Ατομικής Καταλληλότητας

- Διάθεση επαρκούς χρόνου
- Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας
- Ακεραιότητα και καλή φήμη
- Ανεξαρτησία κρίσης και απουσία καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων

2. Κριτήρια Συλλογικής Καταλληλότητας

- Ενδελεχής κατανόηση της δομής της Εταιρείας, της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και της δυναμικής της εν λόγω αγοράς
- Συμβολή στις αναπτυξιακές προοπτικές της Εταιρείας
- Σημαντική εμπειρία από τον επιχειρηματικό και επαγγελματικό κόσμο, τόσο σε τοπικό όσο και σε διαπεριφερειακό επίπεδο

3. Κριτήρια Πολυμορφίας

Στη διαδικασία επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δεν εφαρμόζεται καμία διάκριση βάσει φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας ή κοινωνικής καταγωγής, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αξιολογήθηκε και προτάθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση. Η Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αναθεώρησης της Πολιτικής Καταλληλότητας, η οποία θα υποβληθεί για έγκριση στην προσεχή Τακτική Γενική Συνέλευση Μετόχων. Η αναθεώρηση στοχεύει, μεταξύ άλλων, στην ενσωμάτωση των τροποποιήσεων του άρθρου 3 και της προσθήκης των άρθρων 3Α και 3Β του Ν.4706/2020, όπως εισήχθησαν με τον Ν.5178/2025 για την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στα Διοικητικά Συμβούλια, καθώς και των σχετικών κατευθυντήριων οδηγιών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Καταλληλότητας και το περιεχόμενό της διατίθενται στον ιστότοπο της Εταιρείας, στη διεύθυνση: <https://investors.aia.gr/userfiles/LPFiles/policies-regulations/SUITABILITY-POLICY-FOR-BOD-MEMBERS-GR.pdf>, και είναι προσβάσιμες από όλους τους ενδιαφερόμενους.

Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Η ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας δυνάμει της από 14 Απριλίου 2025 απόφασής της. Η Πολιτική Αποδοχών έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα άρθρα 110 και 111 του Ν.4548/2018, με τον οποίο ενσωματώθηκαν στο Ελληνικό δίκαιο οι σχετικές διατάξεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 17^{ης} Μαΐου 2017 σχετικά με τα δικαιώματα των μετόχων, τον Ν.4706/2020, καθώς και το άρθρο 65 του Ν.5045/2023.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιης και εύλογης αμοιβής στο πλέον κατάλληλο πρόσωπο για τον εκάστοτε ρόλο. Ευθυγραμμίζει τις αποδοχές με την επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, τη βιωσιμότητα, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, το μέγεθος και την εσωτερική οργάνωση της Εταιρείας, καθώς και τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της. Επιπλέον, η Πολιτική λαμβάνει υπόψη τη χρηματοοικονομική κατάσταση, τις επιδόσεις και τις πρακτικές της Εταιρείας, καθώς και τις επικρατούσες συνθήκες στην αγορά.

Η Πολιτική Αποδοχών περιγράφει επίσης το Μακροπρόθεσμο Πρόγραμμα Παροχής Κινήτρων της Εταιρείας για τα Εκτελεστικά Μέλη, το οποίο αποτελείται από τέσσερις κυλιόμενους τριετείς κύκλους απόδοσης (με ημερομηνίες έναρξης 2024–2027). Οι παροχές ωριμάζουν έπειτα από κάθε τριετή περίοδο, με την επιφύλαξη της επίτευξης προκαθορισμένων κριτηρίων απόδοσης, συμπεριλαμβανομένων της συνολικής απόδοσης της μετοχής, του περιθωρίου προσαρμοσμένων κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBOTDA), των στόχων κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG) και των στρατηγικών ορόσημων. Οι παροχές δύνανται να χορηγούνται σε μετρητά, μετοχές ή άλλες μορφές, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν.4548/2018, η Εταιρεία συντάσσει και δημοσιεύει ετησίως μια σαφή και κατανοητή έκθεση αποδοχών, η οποία παρέχει μια ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνολικού ποσού των αποδοχών που καταβλήθηκαν στα μέλη του Νέου Διοικητικού Συμβουλίου, για το πιο πρόσφατο οικονομικό έτος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το περιεχόμενό της είναι διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας, στη διεύθυνση: [Πολιτική Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου](#), με δυνατότητα ελεύθερης πρόσβασης για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος.

Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών (BoE)

Το Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO), τους Γενικούς Διευθυντές (Chief Officers) και τους Διευθυντές (Directors), με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) να ασκεί καθήκοντα προέδρου. Το Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών συνεδριάζει τακτικά, είτε αυτοπροσώπως είτε διαδικτυακά, τουλάχιστον μία (1) φορά τον μήνα ή εκτάκτως, όποτε το απαιτούν οι ανάγκες της Εταιρείας. Το Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών, ενεργώντας συλλογικά, διαχειρίζεται όλες τις εταιρικές υποθέσεις που του έχουν ανατεθεί και εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του, προκειμένου να υποστηρίξει και να συνδράμει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO). Ειδικότερα, τα μέλη του Συμβουλίου Διευθυντικών Στελεχών εξετάζουν και διατυπώνουν τη σύμφωνη γνώμη τους επί εισηγήσεων της Διοίκησης, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με το πλαίσιο εξουσιών εκπροσώπησης της Εταιρείας.

Άλλα Όργανα και Επιτροπές της Εταιρείας

Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας

Σύμφωνα με το Παράρτημα 19 του ICAO και το Έγγραφο 9859 σχετικά με τη Διαχείριση Ασφάλειας, καθώς και τον βασικό κανονισμό του EASA για την ασφάλεια της πολιτικής αεροπορίας (Κανονισμός ΕΕ 2018/1139), που διευκρινίζεται περαιτέρω για τους αερολιμένες βάσει του Κανονισμού για τα αεροδρόμια (Κανονισμός ΕΕ 139/2014), ο ΔΑΑ, ως φορέας εκμετάλλευσης του Αεροδρομίου, εφαρμόζει και διατηρεί ένα Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Αερομεταφορών (SMS) που περιλαμβάνει όλες τις οντότητες που δραστηριοποιούνται στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών. Η Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας επιβλέπει τη συνολική αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Αερομεταφορών, αξιολογεί τις επιδόσεις στον τομέα της ασφάλειας σε σχέση με τους εταιρικούς στόχους, εγκρίνει την πολιτική και τους στόχους ασφάλειας, ενώ παράλληλα παρέχει στρατηγική εποπτεία της διαχείρισης ασφάλειας και μακροπρόθεσμες κατευθύνσεις για την ασφάλεια.

Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών

Η Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών είναι ένα συνεργατικό, πολυμερές φόρουμ εμπειρογνομόνων από διάφορους επιχειρησιακούς τομείς και τομείς ασφάλειας της Αεροδρομιακής Κοινότητας (π.χ. φορέας παροχής υπηρεσιών αεροναυτιλίας, εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης, εγχώριες αεροπορικές εταιρείες και άλλες οντότητες που δραστηριοποιούνται στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών), το οποίο διασφαλίζει τη συντονισμένη προσέγγιση όλων των εμπλεκόμενων ενδιαφερόμενων μερών αναφορικά με όλες τις πτυχές ασφάλειας στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών και ανταλλάσσει πληροφορίες ασφάλειας αερομεταφορών, δεδομένα επιδόσεων και βέλτιστες πρακτικές με στόχο τη συνεχή βελτίωση και προώθηση της ασφάλειας της περιοχής κίνησης των αεροσκαφών.

Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών Αεροδρομίου

Η Επιτροπή Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών Αεροδρομίου αποτελείται από επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας, Κρατικές Αρχές και τρίτα μέρη που εμπλέκονται σε λειτουργίες της περιοχής κίνησης αεροσκαφών. Τα μέλη της Επιτροπής συνεργάζονται μεταξύ τους προκειμένου να θεσπίσουν διαδικασίες και ενέργειες για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών, μέσω της αποτελεσματικής επικοινωνίας των επιμέρους σχεδίων έκτακτης ανάγκης. Η Επιτροπή ελέγχει, συζητά και συμφωνεί σε πολιτικές και σχέδια βελτίωσης της απόκρισης σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της ετοιμότητας. Στην Επιτροπή μετέχουν εκπρόσωποι υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης και βασικά ενδιαφερόμενα μέρη για την αντιμετώπιση όλων των πτυχών των υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης στο αεροδρόμιο. Τα θέματα που καλύπτονται συμπεριλαμβάνουν την ανταλλαγή γνώσεων και βέλτιστων πρακτικών, την ανάλυση σημαντικών περιστατικών, τον προγραμματισμό ασκήσεων ετοιμότητας, τον έλεγχο των διαδικασιών έκτακτης ανάγκης του Αεροδρομίου και τη διαχείριση των αλλαγών σε ό,τι αφορά το αντικείμενο της Επιτροπής.

Επιτροπή Ασφάλειας Αεροδρομίου

Η αποστολή της Επιτροπής Ασφάλειας Αεροδρομίου είναι η αποτελεσματική εφαρμογή του Προγράμματος Ασφάλειας του Αεροδρομίου, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Εθνικού Κανονισμού Ασφάλειας Πολιτικής Αεροπορίας. Τα μέλη της εκπροσωπούν την Εταιρεία Αεροδρομίου, την ΥΠΑ, την Ελληνική Αστυνομία και τη Διεύθυνση Τελωνείων, καθώς και την επιτροπή των αερομεταφορέων και

την ομάδα χρηστών του αεροδρομίου. Κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων της Επιτροπής, κοινοποιούνται στους συμμετέχοντες πληροφορίες σχετικά με τρέχοντα θέματα ασφάλειας και διεξάγονται συζητήσεις για πιθανές αλλαγές στις υφιστάμενες πρακτικές. Ως εκ τούτου, η Επιτροπή έχει καίριο ρόλο στον συντονισμό της υλοποίησης των μέτρων, των διαδικασιών και των ελέγχων ασφαλείας, διασφαλίζοντας την καταλληλότητά τους για την αντιμετώπιση απειλών ασφαλείας και την αποτελεσματική διαχείριση περιστατικών.

Επιτροπή Ασφάλειας Πληροφοριών

Η αποστολή της Επιτροπής Ασφάλειας Πληροφοριών είναι να διασφαλίζει τη λήψη κατάλληλων μέτρων σε περίπτωση σοβαρών περιστατικών ή ρυθμιστικών εξελίξεων, καθώς και την ορθή ενημέρωση των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών σχετικά με τη θέση της Εταιρείας όσον αφορά στην ασφάλεια πληροφοριών και στη συμμόρφωσή της με τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις για την ασφάλεια πληροφοριών. Επιπλέον, εναρμονίζει το Σχέδιο Δράσης για την Ασφάλεια Πληροφοριών με τις απαιτήσεις Επιχειρησιακής Συνέχειας σε ό,τι αφορά τις τρέχουσες προκλήσεις και τους εξελισσόμενους κινδύνους και τις ευπάθειες στον κυβερνοχώρο. Με αυτόν τον τρόπο, καθίσταται δυνατή η επικαιροποίηση ή η βελτίωση του συστήματος διαχείρισης ασφάλειας πληροφοριών του ΔΑΑ. Η Επιτροπή διασφαλίζει, επίσης, ότι οι πρακτικές ασφαλείας στον κυβερνοχώρο παραμένουν εναρμονισμένες με τις εξελισσόμενες επιχειρηματικές ανάγκες και υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την ανθεκτικότητα της Εταιρείας.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εξετάζει τις τελευταίες εξελίξεις σχετικά με το κανονιστικό πλαίσιο και αναλύει, σε τακτική βάση, τα σημαντικά ζητήματα της Εταιρείας, αξιολογώντας τις επιπτώσεις τους στα ενδιαφερόμενα μέρη, την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα και τις ισχύουσες μεθοδολογίες. Η εταιρική ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας παρουσιάζει τις επιδόσεις της Εταιρείας στον τομέα του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG) και υπόκειται σε διαδικασία εξωτερικής διασφάλισης. Η Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου εποπτεύει τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.

Η εταιρική στρατηγική, οι δεσμεύσεις και οι στόχοι για τη βιώσιμη ανάπτυξη περιγράφονται στην εταιρική πολιτική και τα σχέδια δράσης.

Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στην ενότητα «Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης» στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (Whistleblowing)

Η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών είναι υπεύθυνη για τον χειρισμό των εισερχόμενων καταγγελιών και κάθε άλλης υπόθεσης που σχετίζεται με την επιχειρηματική συμπεριφορά και τις παραβιάσεις δεοντολογίας στον χώρο εργασίας. Όλα τα σχετικά έγγραφα και τα αποτελέσματα των ερευνών παραμένουν εμπιστευτικά και η Επιτροπή υποβάλλει τις προτάσεις της στην Ανώτερη Διοίκηση προκειμένου να αποφασίσει σχετικά με πιθανές περαιτέρω ενέργειες. Μια εξαμηνιαία έκθεση δραστηριοτήτων υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου.



Δ.8 Πληροφορίες σύμφωνα με το άρθρο 10 του Ν.4961/2022 «Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις»

Η Εταιρεία δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου 10 του Ν.4961/2022.

Αθήνα, 24 Μαρτίου, 2026

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης
Πρόεδρος του Διοικητικού
Συμβουλίου

Γεώργιος Καλλιμασιάς
Διευθύνων Σύμβουλος
(CEO)

Gerhard Schroeder
Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Ε. Στρατηγικοί Στόχοι και Προοπτικές

Η Εταιρεία εκτιμά ότι το 2026 θα αποτελέσει ένα έτος υγιούς ανάπτυξης. Βασική προτεραιότητα παραμένει η πειθαρχημένη υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου, με στόχο τη διασφάλιση σταθερής κερδοφορίας, ενώ παράλληλα τίθενται τα θεμέλια για την σημαντική ενίσχυση της μακροπρόθεσμης επιχειρησιακής δυναμικότητας και των εμπορικών προοπτικών μέσω του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (Airport Expansion Program – ΑΕΡ). Επισημαίνεται ωστόσο, ότι το γεωπολιτικό περιβάλλον ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τη ζήτηση επιβατικής κίνησης, καθώς και τη λειτουργική και χρηματοοικονομική επίδοση της Εταιρείας, παρά το γεγονός ότι μέχρι σήμερα δεν έχει παρατηρηθεί σημαντική επίπτωση.

Παρά την κλιμακούμενη κρίση στη Μέση Ανατολή, οι μακροπρόθεσμοι παράγοντες που στηρίζουν τη ζήτηση για ταξίδια προς την Ελλάδα παραμένουν ισχυροί, με την Εταιρεία να εκτιμά ότι η ζήτηση θα παραμείνει ανθεκτική. **Για το 2026, προβλέπεται αύξηση της επιβατικής κίνησης που αντιστοιχεί σε χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό, η οποία συγκλίνει με τις εκτιμήσεις της Εταιρείας για τους μακροπρόθεσμους ρυθμούς αύξησης.** Οι πρωτοβουλίες μας στο μάρκετινγκ και στην ανάπτυξη της αεροπορικής αγοράς συνεχίζουν να εστιάζουν στην ενίσχυση της διασυνδεσιμότητας, με έμφαση σε προορισμούς υψηλής καταναλωτικής δαπάνης και μεγάλων αποστάσεων – συμπεριλαμβανομένης της έναρξης της πρώτης απευθείας πτήσης προς την Ινδία – καθώς και στην ανάπτυξη νέων αγορών, διασφαλίζοντας παράλληλα ισορροπημένη ανάπτυξη της επιβατικής κίνησης στο σύνολο του δικτύου. Καθώς τα επίπεδα της επιβατικής κίνησης παραμένουν υψηλά και τα έργα επέκτασης προχωρούν, η Εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στη διασφάλιση των υψηλότερων προτύπων ασφάλειας και ποιότητας εξυπηρέτησης για τους επιβάτες, μέσω στοχευμένων επιχειρησιακών παρεμβάσεων. Η Εταιρεία υπέβαλε εκ νέου αίτημα και έλαβε τη σχετική έγκριση από την αρμόδια αρχή για τη μεταβολή της κατηγορίας του Αεροδρομίου από «μη συντονισμένο» σε «αεροδρόμιο με ευκολίες προγραμματισμού πτήσεων» για τη θερινή περίοδο του 2026, έτσι ώστε να αποφευχθεί η περαιτέρω επιβάρυνση των ωρών αιχμής και να υπάρξει ανάπτυξη της κίνησης στις λιγότερο επιβαρυμένες ώρες με ισορροπο και ελεγχόμενο τρόπο. Παράλληλα, η Εταιρεία έχει υποβάλει αίτημα για τη μεταβολή του καθεστώτος λειτουργίας του Αεροδρομίου σε «συντονισμένο αεροδρόμιο» για τη χειμερινή περίοδο 2026/2027, με στόχο τη διασφάλιση της ομαλής και αποδοτικής λειτουργίας κατά τη διάρκεια των εργασιών συντήρησης και αναβάθμισης των διαδρόμων προσγείωσης και απογείωσης.

Όσον αφορά στα έσοδα από Αεροπορικές Δραστηριότητες για το 2026, το έσοδο ανά επιβάτη από τις Αεροπορικές Χρεώσεις και το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αερολιμένων (ΤΕΑΑ) αναμένεται να παραμείνει σε γενικές γραμμές σταθερό. Τα ετήσια καθαρά κέρδη από Αεροπορικές Δραστηριότητες αναμένεται να διαμορφωθούν σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο, ενισχυμένα περαιτέρω από την απόδοση επί του πρόσθετου Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων μέσω του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend) κατά την περίοδο 2025 - 2028. Για το 2026, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στην επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση μικτό μέρισμα ύψους €0,66 ανά μετοχή, που αντιστοιχεί σε συνολικό ποσό διανομής €204,9 εκατ. Οι μέτοχοι του ΔΑΑ θα έχουν τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν έως €100 εκατ. σε νέες μετοχές στο πλαίσιο του προαιρετικού Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend), ενώ το υπόλοιπο ποσό ύψους €104,9 εκατ. θα διανεμηθεί σε μετρητά.

Στον τομέα των Μη Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, η επίδοση των εμπορικών δραστηριοτήτων συνεχίζει να παρουσιάζει ανθεκτική υποκείμενη ζήτηση. Ωστόσο, **τα εμπορικά έσοδα αναμένεται να**



παρουσιάσουν περιορισμένο περιθώριο ανόδου βραχυπρόθεσμα, λόγω των περιορισμών στη διαθεσιμότητα εμπορικών χώρων, καθώς και λόγω των πρώιμων κατασκευαστικών εργασιών στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (ΑΕΡ). Η Εταιρεία συνεχίζει να υλοποιεί στοχευμένες εμπορικές πρωτοβουλίες για την προστασία των εσόδων, συμπεριλαμβανομένων της ανανέωσης και επέκτασης συμβάσεων με βελτιωμένους όρους, της δημιουργίας επιπλέον σημείων πώλησης και της βελτιστοποίησης της υφιστάμενης διάταξης των εμπορικών χώρων. Καθώς τα έργα επέκτασης θα εντείνονται σταδιακά, αναμένεται να υπάρξει πρόσκαιρη επιβάρυνση στις εμπορικές επιδόσεις κατά τη διάρκεια συγκεκριμένων φάσεων των κατασκευαστικών εργασιών, ωστόσο περισσότερες λεπτομέρειες θα παρασχεθούν μετά την ανάθεση του έργου επέκτασης των αεροσταθμών. Τα έσοδα από τις υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων το 2026 αναμένεται να επηρεαστούν σε περιορισμένο βαθμό από την κατασκευή του πολυώροφου χώρου στάθμευσης οχημάτων η οποία ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2025, με την επίπτωση να αντισταθμίζεται εν μέρει από στοχευμένα μέτρα, όπως η δημιουργία πρόσθετων ανοικτών θέσεων στάθμευσης οχημάτων στους υφιστάμενους χώρους.

Η Εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει στις λειτουργικές της δραστηριότητες προκειμένου να διασφαλίσει τα υψηλότερα δυνατά επίπεδα εξυπηρέτησης, γεγονός που αναμένεται να περιορίσει τα περιθώρια βελτίωσης των λειτουργικών εξόδων ανά επιβάτη, εξαιρουμένου του μεταβλητού τμήματος της αμοιβής για τη χορήγηση δικαιωμάτων. Παρότι η Εταιρεία εξακολουθεί να θεωρεί ότι **τα περιθώρια Προσαρμοσμένου EBITDA άνω του 60% είναι εφικτά μακροπρόθεσμα**, αναμένεται μια **προσωρινή περίοδος συμπίεσης στα περιθώρια, περίπου 100 μονάδων βάσης κάτω από τον στόχο του 60%**, λόγω της επίδρασης του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (ΑΕΡ). Επιπλέον, η Εταιρεία διατηρεί αμετάβλητη την πρόβλεψη για τα καθαρά κέρδη του 2026 σε περίπου €200 εκατ., καθώς επίσης παραμένει πλήρως προσηλωμένη στην μερισματική πολιτική διανομής του 100% των διαθέσιμων προς διανομή κερδών ως μέρισμα.

Οι κατασκευαστικές εργασίες για τον πολυώροφο χώρο στάθμευσης οχημάτων και τη νέα περιοχή στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του Αεροδρομίου ξεκίνησαν τον Ιούλιο του 2025 και αμφότερα τα έργα εξελίσσονται, με την ολοκλήρωσή τους να αναμένεται στα μέσα του 2027. **Η διεθνής διαγωνιστική διαδικασία για την επέκταση του Κύριου και του Δορυφορικού Αεροσταθμού βρίσκεται σε εξέλιξη, με την ανάθεση της σύμβασης Μελέτης & Κατασκευής να αναμένεται στο δεύτερο εξάμηνο του 2026.**

Ο ΔΑΑ έχει εξασφαλίσει τραπεζική χρηματοδότηση ύψους περίπου €806 εκατ. για τη χρηματοδότηση του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (ΑΕΡ). Τα κεφάλαια που θα αντληθούν από την αύξηση του Κεφαλαίου Αεροπορικών Δραστηριοτήτων μέσω της υλοποίησης του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος (Scrip Dividend) θα ενισχύσουν τα απαραίτητα κεφάλαια για τη χρηματοδότηση του ΑΕΡ, ενώ η Εταιρεία συνεχίζει να αξιολογεί πρόσθετες επιλογές για τη περαιτέρω ενίσχυση των πηγών δανειακής χρηματοδότησής της.

Ο ΔΑΑ παραμένει προσηλωμένος στη διατήρηση μιας υγιούς χρηματοοικονομικής θέσης, με τον δείκτη Καθαρού Χρέους προς EBITDA να διαμορφώνεται στο εύρος 2,0x έως 3,0x κατά τη διάρκεια του επενδυτικού κύκλου του ΑΕΡ και να μην υπερβεί το 3,5x.

Οι επενδύσεις για την επίτευξη του στόχου «Net Zero» για τις Άμεσες (Πεδίο 1 – Scope 1) και Έμμεσες (Πεδίο 2 – Scope 2) Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου έως το 2025 (οδικός χάρτης «ROUTE 2025») υλοποιήθηκαν σύμφωνα με τον σχεδιασμό, μέσω της κατασκευής εντός των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου του φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 35,5MWp, το οποίο περιλαμβάνει σύστημα

αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες ισχύος 82MWh, επιτρέποντας στην Εταιρεία να καλύπτει το σύνολο των αναγκών της σε ηλεκτρική ενέργεια μέσω ιδιοπαραγωγής. Παράλληλα, ένα σύνολο δράσεων για την ηλεκτροκίνηση του στόλου των οχημάτων και την αντικατάσταση της κατανάλωσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας προχωρά σύμφωνα με τον προγραμματισμό και έχει σε μεγάλο βαθμό ολοκληρωθεί εντός του 2025. **Ως αποτέλεσμα, η Εταιρεία αναμένει ότι το 2026 θα επιτύχει μηδενικό αποτύπωμα άνθρακα για τις εκπομπές Scope 1 και Scope 2.**

Τέλος, καθώς οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή συνεχίζονται, η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι ενδέχεται να επηρεάσουν την αύξηση της επιβατικής κίνησης και, κατ' επέκταση, τις προβλέψεις μας. Καθώς η κατάσταση παραμένει ρευστή, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και είναι έτοιμη να προβεί στις αναγκαίες προσαρμογές, έχοντας πάντοτε ως προτεραιότητα την ασφάλεια και την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού, καθώς και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

ΣΤ. Κύριοι Κίνδυνοι για το Επόμενο Οικονομικό Έτος

Το προφίλ κινδύνου του κλάδου των αερομεταφορών δεν καθορίζεται από την εμφάνιση θεμελιωδώς νέων κατηγοριών κινδύνου. Αντιθέτως, αντικατοπτρίζει την εξέλιξη και την εντατικοποίηση των υφιστάμενων απειλών, οι οποίες διαμορφώνονται σε μεγάλο βαθμό από το τρέχον γεωπολιτικό και γεωοικονομικό περιβάλλον. Ο κλάδος μας εκτίθεται ολοένα και περισσότερο σε αυξημένες γεωπολιτικές και γεωοικονομικές εντάσεις που εξελίσσονται συνεχώς και εκδηλώνονται με ποικίλους τρόπους. Οι κρατικά χρηματοδοτούμενες απειλές εκδηλώνονται ολοένα και περισσότερο μέσω επιθέσεων στον κυβερνοχώρο, οι οποίες δύνανται να προκαλέσουν εκτεταμένες διακοπές συστημάτων και να διαταράξουν σοβαρά τις λειτουργίες ενός αεροδρομίου. Οι κίνδυνοι αυτοί είναι σε μεγάλο βαθμό αλληλένδετοι και ενδέχεται να εμφανιστούν ταυτόχρονα, γεγονός που ενισχύει τον δυνητικό αντίκτυπο τους λόγω σωρευτικών ή αλυσιδωτών επιπτώσεων σε ολόκληρο το οικοσύστημα των αερομεταφορών. Δεδομένης της έντονα δικτυωμένης και παγκοσμιοποιημένης φύσης του κλάδου, οι διαταραχές σε μια περιοχή μπορούν να διαδοθούν ταχέως σε ολόκληρο το διεθνές αεροπορικό δίκτυο.

Παράλληλα, οι γεωοικονομικές αντιπαραθέσεις, συμπεριλαμβανομένων κυρώσεων, δασμών και ελέγχων επενδύσεων, ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξήσεις του κόστους πρώτων υλών, εξοπλισμού και υπηρεσιών, προκαλώντας σημαντική άνοδο των δαπανών μας και, κυρίως, του κόστους υλοποίησης έργων κεφαλαιουχικών επενδύσεων. Η έγκαιρη αναγνώριση των σημείων έκθεσης και η άμεση κάλυψη των κενών προστασίας είναι καθοριστικές για τη διατήρηση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και της χρηματοοικονομικής σταθερότητας.

Παράλληλα, η διαρκώς επιταχυνόμενη υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) δημιουργεί σημαντικές ευκαιρίες, καθώς και σύνθετες κοινωνικές, κανονιστικές και τεχνολογικές προκλήσεις. Ενώ η Τεχνητή Νοημοσύνη μπορεί να βελτιώσει σημαντικά την επιχειρησιακή αποδοτικότητα, την παρακολούθηση της ασφάλειας και την προληπτική συντήρηση, ταυτόχρονα εγείρει ζητήματα που αφορούν στη διακυβέρνηση, την κυβερνοασφάλεια, τη λογοδοσία και τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο.

Κύριοι κίνδυνοι που επηρεάζουν τον κλάδο των αερομεταφορών

Γεωπολιτικές εξελίξεις και ο αντίκτυπός τους στις επιδόσεις των αεροδρομίων

Η πρόβλεψη του αντίκτυπου των γεωπολιτικών εξελίξεων στις αερομεταφορές καθίσταται ολοένα και δυσκολότερη. Οι πιθανές συνέπειες μελλοντικών ή εξελισσόμενων συγκρούσεων παραμένουν κρίσιμος παράγοντας αβεβαιότητας, λόγω της αυξανόμενης πολυπλοκότητας και αλληλεξάρτησης του παγκόσμιου γεωπολιτικού περιβάλλοντος. Παρότι συχνά αντιμετωπίζεται ως ένας ενιαίος κίνδυνος, στην

πραγματικότητα τα γεωπολιτικά συνίστανται από πολλαπλά, αλληλένδετα μέτωπα που εξελίσσονται συνεχώς και εκδηλώνονται με ποικίλους τρόπους.

Για παράδειγμα, η δωδεκαήμερη σύγκρουση στη Μέση Ανατολή προκάλεσε σημαντικές αναταράξεις, όπως προσωρινές αναστολές και εκτροπές πτήσεων, συμπεριλαμβανομένων δρομολογίων προς και από την Αθήνα, καθώς και αυξημένη αβεβαιότητα. Αντίστοιχα, η παρατεταμένη σύγκρουση Ρωσίας-Ουκρανίας έχει οδηγήσει σε πρωτοφανείς αυξήσεις στον **πληθωρισμό και τα επιτόκια**, επηρεάζοντας άμεσα το κόστος πολλών αγαθών και τα εν εξελίξει επενδυτικά προγράμματα. Ο πόλεμος που ξέσπασε στη Μέση Ανατολή στις 28 Φεβρουαρίου 2026 βρίσκεται σε εξέλιξη και επηρεάζει τις τιμές καυσίμου, τον πληθωρισμό, την επιβατική κίνηση από τις πληττόμενες περιοχές. Καθώς η κατάσταση εξελίσσεται, η αβεβαιότητα ως προς τον συνολικό αντίκτυπο στον όγκο της αεροπορικής κίνησης, στην επιχειρησιακή συνέχεια και στις χρηματοοικονομικές επιδόσεις του ΔΑΑ παραμένει υψηλή, δημιουργώντας δυνητική έκθεση τόσο σε βραχυπρόθεσμες λειτουργικές αναταράξεις όσο και σε μεσοπρόθεσμες στρατηγικές προκλήσεις.

Οι εξελίξεις αυτές έχουν επίσης εντείνει τον κίνδυνο **κρατικά χρηματοδοτούμενης τρομοκρατίας**, συμπεριλαμβανομένων των κυβερνοεπιθέσεων έναντι της ασφάλειας των αερομεταφορών. Οι κυβερνοεπιθέσεις σε συστήματα δορυφορικής πλοήγησης (GPS) και επικοινωνίας μπορούν να διαταράξουν τη λειτουργία των αεροδρομίων, αναδεικνύοντας την ανάγκη για ισχυρή θωράκιση και αποτελεσματικό σχεδιασμό αντιμετώπισης κρίσεων. Στο πλαίσιο αυτό, το πρόγραμμα ανθεκτικότητας του ΔΑΑ έχει ενισχυθεί, ώστε να ενσωματώνει, όπου είναι εφικτό, μηχανισμούς ταχείας αποκατάστασης κρίσιμων λειτουργιών (disaster recovery) σε πολλαπλούς τομείς, διασφαλίζοντας τη συνέχεια των βασικών υπηρεσιών ακόμη και σε συνθήκες εκτεταμένων περιφερειακών διαταραχών.

Μη επανδρωμένα εναέρια οχήματα (UAV) – Drones: Οι πρόσφατες εξελίξεις σε σχέση με τις συγκρούσεις στην ευρύτερη περιοχή και η εντεινόμενη γεωπολιτική αστάθεια αυξάνουν περαιτέρω τον κίνδυνο συμβάντων που σχετίζονται με drones, τα οποία ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία ενός αεροδρομίου και να οδηγήσουν σε σημαντικές αξιώσεις από επιβάτες ή τρίτους. Τέτοιου είδους συμβάντα καταγράφουν αυξητική τάση, τόσο ως προς τη συχνότητα όσο και ως προς την πολυπλοκότητα, αναδεικνύοντας προκλήσεις στη διαχείριση του ελεγχόμενου εναέριου χώρου.

Οι ταχύτατες τεχνολογικές εξελίξεις συχνά ξεπερνούν τον ρυθμό προσαρμογής του κανονιστικού πλαισίου, ενώ η έλλειψη συνεκτικής και εναρμονισμένης ρύθμισης σε εθνικό και διεθνές επίπεδο — συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης του UTM (Διαχείρισης Κυκλοφορίας Μη Επανδρωμένων Αεροσκαφών) ως συμπληρωματικού συστήματος της παραδοσιακής Διαχείρισης Εναέριας Κυκλοφορίας (ATM)— εντείνει τους κινδύνους για τη διαχείριση του εναέριου χώρου.

Πέραν των επιχειρησιακών και οικονομικών επιπτώσεων, ένα σοβαρό συμβάν θα μπορούσε να έχει σημαντικά αρνητικό αντίκτυπο στη φήμη του Αεροδρομίου, παρότι η αρμοδιότητα για τη ρύθμιση και εποπτεία του εναέριου χώρου ανήκει στις αρμόδιες κρατικές αρχές.

Κίνδυνοι ασφάλειας πληροφοριών

Οι κυβερνοεπιθέσεις από κρατικούς και μη κρατικούς παράγοντες, που στοχεύουν στον έλεγχο ψηφιακών υποδομών και, κατ' επέκταση, αποτελούν δυνητικό κίνδυνο για την ακεραιότητα, τη διαθεσιμότητα και την εμπιστευτικότητα των τεχνολογικών και πληροφοριακών συστημάτων, κατατάσσονται διαχρονικά μεταξύ των τριών κορυφαίων παγκόσμιων κινδύνων, σύμφωνα με το Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ (WEF). Οι απειλές αυτές γίνονται ολοένα πιο σύνθετες, τόσο σε επίπεδο πολυπλοκότητας και κλίμακας, όσο και ως προς το συντονισμό τους.

Η αυξανόμενη ανησυχία σχετικά με τις κυβερνοεπιθέσεις εντάσσεται στο ευρύτερο περιβάλλον κλιμάκωσης των γεωπολιτικών και γεωοικονομικών εντάσεων, με σωρευτικό και επιβαρυντικό αντίκτυπο στη λειτουργία κρίσιμων υποδομών. Αντανακλώντας αυτήν την τάση, η κατάταξη κινδύνων του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ (σε ορίζοντα δύο ετών) μετακινήθηκε από την 5^η στην 3^η θέση.

Επιπλέον, η Εταιρεία εξασφάλισε το 2025 την πιστοποίηση ISO27001 για την οργάνωση και τη διακυβέρνηση με στόχο την Ασφάλεια Πληροφοριών. Το πρότυπο αυτό παρέχει ένα πλαίσιο για τη θέσπιση, την εφαρμογή, τη συντήρηση και τη διαρκή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS), με στόχο την προστασία ευαίσθητων δεδομένων μέσω της διαχείρισης των κινδύνων που αφορούν στην εμπιστευτικότητα, την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητά τους.

Επιπτώσεις από ενδεχόμενη αναθεώρηση Οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή/και την εφαρμογή της Οδηγίας για το Σύστημα Εισόδου/Εξόδου (ΣΕΕ)

Όπως έχει αναφερθεί και στο παρελθόν, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διενεργεί επί του παρόντος έλεγχο καταλληλότητας της βασικής νομοθεσίας της ΕΕ που διέπει τη λειτουργία των αεροδρομίων, συμπεριλαμβανομένης της Οδηγίας για τα Αερολιμενικά Τέλη (2009/12/EK (η «ACD»)), όπως αυτή έχει ενσωματωθεί στο Ελληνικό Δίκαιο με το Προεδρικό Διάταγμα 52/2012. Στόχος της εν λόγω επανεξέτασης είναι η αποτίμηση της διαχρονικής αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της συνάφειας της Οδηγίας, με προοπτική τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου και την ενίσχυση της βιωσιμότητας και της ανθεκτικότητας του τομέα στο σύνολό του.

Παρότι δεν έχουν καταγραφεί ουσιώδεις εξελίξεις, ενδεχόμενη μελλοντική τροποποίηση της ACD θα μπορούσε να επιφέρει πρόσθετους περιορισμούς, συμπεριλαμβανομένων πιθανών μεταβολών στη μεθοδολογία καθορισμού των Αεροπορικών Χρεώσεων. Τέτοιες αλλαγές ενδέχεται να έχουν δυσμενή επίδραση στα έσοδα της Εταιρείας και, κατά συνέπεια, στις οικονομικές της επιδόσεις.

Ταυτόχρονα, η εφαρμογή των Οδηγιών της ΕΕ για το Σύστημα Εισόδου/Εξόδου (ΣΕΕ) Οδηγίες (ΕΕ 2017/2226 και 2017/2225), οι οποίες απαιτούν από τα κράτη-μέλη να καταγράφουν την είσοδο και την έξοδο υπηκόων τρίτων χωρών στα εξωτερικά σύνορα του χώρου Σένγκεν, παρακολουθείται με ιδιαίτερη αυστηρότητα. Η εφαρμογή στο Αεροδρόμιό μας ξεκίνησε στις 10 Οκτωβρίου 2025, καλύπτοντας αρχικά το 10% των επιλέξιμων επιβατών, ενώ τον Δεκέμβριο του 2025 το ποσοστό κάλυψης επεκτάθηκε στο 35%. Η διαδικασία αυτή, η οποία περιλαμβάνει τη χρήση ειδικών σταθμών αυτοεξυπηρέτησης πριν από τον έλεγχο διαβατηρίων και την επαλήθευση στα γκισέ ελέγχου διαβατηρίων, έχει επιφέρει σημαντικές καθυστερήσεις στη διαχείριση των επιβατών, με σοβαρή επίπτωση στο επίπεδο εξυπηρέτησης. Αντίστοιχες προκλήσεις έχουν αναφερθεί και σε άλλα ευρωπαϊκά αεροδρόμια. Κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας Έκθεσης, οι φορείς του κλάδου των αερομεταφορών κάνουν έκκληση για παράταση της έναρξης πλήρους εφαρμογής της εν λόγω Οδηγίας, με δυνατότητα αναστολής της σε περίπτωση σημαντικών καθυστερήσεων στην εξυπηρέτηση των επιβατών.

Σε ό,τι αφορά στους Κανονισμούς Προστασίας του Περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένης της Οδηγίας για τη Φορολόγηση της Ενέργειας, η εισαγωγή πρόσθετων ή/και αυστηρότερων απαιτήσεων ενδέχεται να επηρεάσει τις επιδόσεις του Αεροδρομίου.

Ειδικοί κίνδυνοι που αφορούν τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών

Κίνδυνοι σχετικοί με το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου (ΠΕΑ) και τα Μεγάλα Έργα Αντικατάστασης Υποδομών

Οι κίνδυνοι που συνδέονται με το ΠΕΑ, καθώς και με άλλα μεγάλα έργα αντικατάστασης υφιστάμενων υποδομών που έχουν υπερβεί την ωφέλιμη ζωή τους, παραμένουν σημαντικοί και αποτελούν μία από τις πλέον κρίσιμες και σύνθετες προκλήσεις για την Εταιρεία. Η επιτυχής και εμπρόθεσμη παράδοση του έργου είναι καθοριστικής σημασίας για τη δυναμικότητα, την ανθεκτικότητα και τις οικονομικές επιδόσεις του Αεροδρομίου σε βάθος χρόνου.

Οι κύριοι τομείς που απαιτούν συνεχή παρακολούθηση κατά την επόμενη περίοδο περιλαμβάνουν:

- **Χρονοδιάγραμμα Κατασκευής** - Η ΣΑΑ ορίζει ότι οποιαδήποτε επέκταση του Αεροδρομίου πρέπει να ολοκληρωθεί εντός δύο (2) ετών από την ημερομηνία έγκρισης του σχετικού σχεδίου από την ΥΠΑ, εκτός εάν έχει συμφωνηθεί διαφορετικά.

Μετά την ανάθεση στο πλαίσιο της Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου, κατά την οποία οι εργολάβοι ανέλαβαν την αξιολόγηση της δυνατότητας κατασκευής των έργων στο πλαίσιο του Χωροταξικού Σχεδίου 40MAP, η συνολική διάρκεια κατασκευής εκτιμήθηκε σε έξι (6) έως επτά (7) έτη, με σταδιακά και κλιμακωτά παραδοτέα καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου υλοποίησης. Η ΥΠΑ ενέκρινε το 2019 την παράταση της περιόδου υλοποίησης για την ανάπτυξη του 33MAP. Κατά συνέπεια, το εν λόγω παρατεταμένο και προσωρινό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης θα υποβληθεί στην ΥΠΑ για την ανάπτυξη του 40MAP, στο πλαίσιο του επιταχυνόμενου προγράμματος επέκτασης της Εταιρείας.

Το σημαντικότερο είναι ότι τα Έργα αυτά υλοποιούνται σε μια περίοδο κατά την οποία οι εργολάβοι που δραστηριοποιούνται στην εγχώρια αγορά αντιμετωπίζουν σημαντικές οικονομικές και οργανωτικές προκλήσεις, γεγονός που ενδέχεται να οδηγήσει σε καθυστερήσεις, υπερβάσεις κόστους ή άλλα εμπόδια, επηρεάζοντας την έγκαιρη υλοποίηση τόσο του Προγράμματος Επέκτασης όσο και των έργων αντικατάστασης υποδομών. Λόγω της πολυπλοκότητας που συνεπάγεται η διαχείριση της τρέχουσας και προβλεπόμενης επιβατικής κίνησης, ο εν λόγω κίνδυνος θεωρείται ιδιαίτερα σημαντικός.

- **Διατήρηση της υφιστάμενης δυναμικότητας** - Οι συνεχιζόμενες εργασίες κατασκευής στο πλαίσιο του 40MAP, καθώς και τα μεγάλα έργα αντικατάστασης υποδομών, ενδέχεται να περιορίσουν τη δυναμικότητα των εγκαταστάσεων του Αεροδρομίου. Ειδικότερα, ορισμένες εργασίες κατασκευής θα απαιτήσουν την αποξήλωση υφιστάμενων υποδομών πριν τεθούν σε λειτουργία οι νέες εγκαταστάσεις, επιβαρύνοντας περαιτέρω τις τρέχουσες λειτουργίες και καθιστώντας ιδιαίτερα απαιτητική τη διαχείριση της δυναμικότητας.

Για παράδειγμα, η πρώτη φάση των εργασιών εκτεταμένης συντήρησης στον δυτικό διάδρομο και στους παρακείμενους τροχόδρομους καθώς και στη φωτισήμανση, προγραμματισμένη από τον Σεπτέμβριο του 2026 έως τον Μάιο του 2027, θα απαιτήσει την εφαρμογή λειτουργικών περιορισμών, μειώνοντας σημαντικά τη δυναμικότητα που διατίθεται από τους ελεγκτές εναέριας κυκλοφορίας. Αυτό αναμένεται να περιορίσει τον προγραμματισμό των αεροπορικών εταιρειών και να έχει αντίκτυπο στις οικονομικές επιδόσεις του Αεροδρομίου.

Επιπλέον, δεδομένων αυτών των περιορισμών χωρητικότητας και της κρίσιμης σημασίας της έγκαιρης υλοποίησης του Χωροταξικού Σχεδίου 40MAP, το Αεροδρόμιο ενδέχεται να

χαρακτηριστεί ως Αεροδρόμιο Επιπέδου 3 (συντονισμένο). Ένας τέτοιος χαρακτηρισμός θα μπορούσε να περιορίσει την ικανότητα της Εταιρείας να ανταποκρίνεται πλήρως στη ζήτηση και να καταστήσει δυσχερέστερη τη λειτουργία ορισμένων αερομεταφορέων στο Αεροδρόμιο. Η ελκυστικότητα του Αεροδρομίου για ορισμένες αεροπορικές εταιρείες ενδέχεται να μειωθεί και οποιαδήποτε επακόλουθη επίπτωση στην κίνηση θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές συνέπειες στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και στις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας.

- **Κίνδυνοι ζημιών στις υποδομές** - Οι κατασκευαστικές εργασίες ενδέχεται να προκαλέσουν ζημιές στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Αρκετά περιστατικά έχουν ήδη προκαλέσει προσωρινή διακοπή λειτουργιών, γεγονός που υπογραμμίζει την ανάγκη για έγκαιρο προσδιορισμό των κινδύνων και εφαρμογή αποτελεσματικών μέτρων μετριασμού τους.
- **Εμπειρία επιβατών και εμπορικός αντίκτυπος** - Η ελαχιστοποίηση των λειτουργικών επιπτώσεων κατά τη διάρκεια των κατασκευών είναι κρίσιμη για τη διατήρηση υψηλού επιπέδου ικανοποίησης των επιβατών και για την προστασία των εσόδων από μη αεροπορικές δραστηριότητες. Παρά το γεγονός ότι στις οικονομικές προβλέψεις έχουμε λάβει υπόψη πιθανή μείωση των εσόδων από τις λιανικές πωλήσεις στους αεροσταθμούς, ο πραγματικός αντίκτυπος ενδέχεται να αποβεί μεγαλύτερος εάν η εμπειρία των επιβατών επηρεαστεί σημαντικά.
- **Έλεγχος κόστους κατασκευής** - Η συνεχής παρακολούθηση του κόστους των έργων και ενδεχόμενων αποκλίσεων αποτελεί βασική προτεραιότητα, ιδιαίτερα υπό τις τρέχουσες πληθωριστικές πιέσεις και τις προκλήσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, και υποστηρίζεται από το ειδικό πλαίσιο διακυβέρνησης του ΠΕΑ, που έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Σε περίπτωση που απαιτηθούν επιπλέον κεφαλαιακοί ή λειτουργικοί πόροι για την υλοποίηση των έργων και η Διοίκηση δεν καταφέρει να ανακτήσει εγκαίρως τα αντίστοιχα κόστη μέσω των Αεροπορικών Χρεώσεων, ενδέχεται να υπάρξουν αρνητικές επιπτώσεις στα οικονομικά αποτελέσματα..

Αύξηση της κίνησης και περιορισμοί στη δυναμικότητα εξυπηρέτησης αεροσκαφών/ επιβατών

Οι λειτουργίες του αεροδρομίου αντιμετωπίζουν επί του παρόντος σημαντικές προκλήσεις, οι οποίες σχετίζονται με τον εξοπλισμό των υποδομών Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας (ATC) που πρόκειται να προμηθευτούν οι αρμόδιες αρχές. Κατά τη σύνταξη της παρούσας έκθεσης, συνεχίζονται οι διαβουλεύσεις μεταξύ των ελεγκτών εναέριας κυκλοφορίας και του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, με τους ελεγκτές να δηλώνουν ότι, χωρίς την εν λόγω αναβάθμιση και λαμβάνοντας υπόψη το τεχνικό συμβάν της 4ης Ιανουαρίου 2026, δεν μπορούν να συναινέσουν στη διαχείριση του επιπέδου επιβατικής κίνησης όπως ορίζεται στο πλαίσιο της πρόσφατης συμφωνίας με το Υπουργείο, επικαλούμενοι λόγους ασφαλείας. Τέτοιες εξελίξεις ενδέχεται να προκαλέσουν καθυστερήσεις, να επηρεάσουν τον όγκο της επιβατικής κίνησης που εξυπηρετείται μέσω του αεροδρομίου της Αθήνας, καθώς και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και, κατά συνέπεια, να έχουν δυσμενή αντίκτυπο στις επιχειρησιακές και οικονομικές επιδόσεις του Αεροδρομίου.

Διαμόρφωση αεροπορικών χρεώσεων – Εφαρμογή της Οδηγίας για τις Αεροπορικές Χρεώσεις

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, η Εταιρεία έχει εισέλθει σε διαδικασία διαβούλευσης με τους Χρήστες του αεροδρομίου (αεροπορικές εταιρείες συμπεριλαμβανομένων των εμπορικών τους ενώσεων) σχετικά με την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική για το 2026. Η Εταιρεία έχει ανακοινώσει



την απόφασή της σχετικά με τις Αεροπορικές Χρεώσεις για το 2026 τον Μάρτιο του 2026. Όπως προαναφέρθηκε, σύμφωνα με την Οδηγία 2009/12/ΕΚ της ΕΕ και το Προεδρικό Διάταγμα 52/2012, οι μεμονωμένες αεροπορικές εταιρείες και οι όμιλοι αεροπορικών εταιρειών διατηρούν το δικαίωμα να ασκήσουν προσφυγή κατά της πολιτικής χρεώσεων του ΔΑΑ, υπονομεύοντας έτσι την αποτελεσματικότητα των οικονομικών επιδόσεων της Εταιρείας σε περίπτωση που οι εν λόγω προσφυγές γίνουν δεκτές από την αρμόδια αρχή (ΑΠΑ).

Έλλειψη προσωπικού

Η δυσκολία ανεύρεσης εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού εξακολουθεί να υφίσταται. Η διατήρηση αυτής της τεχνογνωσίας εντός της Εταιρείας, αντί της ανάθεσης σε εξωτερικούς συνεργάτες, είναι κρίσιμη για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας και του πλήρους επιχειρησιακού ελέγχου.

ΣΤ.1 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (κίνδυνοι ταμειακών ροών και κίνδυνος διακυμάνσεων της εύλογης αξίας λόγω της μεταβλητότητας των επιτοκίων), ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επικεντρώνεται στη μείωση της δυνητικής έκθεσης της Εταιρείας στη μεταβλητότητα της αγοράς και στο μετριασμό ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας στο μέτρο του δυνατού.

α) Χρηματοοικονομικός κίνδυνος αγοράς

(i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι περιορισμένη, δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της πραγματοποιείται σε ευρώ.

(ii) Κίνδυνος τιμών

Ο κίνδυνος αυτός είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς. Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυσή της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από το 1,0% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.

(iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών από μεταβολές των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο διακύμανσης των μελλοντικών ταμειακών ροών λόγω διακυμάνσεων του επιτοκίου της αγοράς.

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου που απορρέει από τα ταμειακά της διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και από τον μακροπρόθεσμο δανεισμό της. Τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ τα δάνεια σταθερού επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας τους.

Προκειμένου να μειώσει την έκθεση σε μεταβολές των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλούνται από μεταβολές του επιτοκίου αναφοράς, η Εταιρεία εφαρμόζει στρατηγική αντιστάθμισης κινδύνου για τα δάνεια, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στα Έγγραφα Χρηματοδότησης και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

β) Πιστωτικός κίνδυνος και συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες, καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

Η Εταιρεία συνεργάζεται με τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ή προβαίνει στην αγορά χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που έχουν αξιόπιστη πιστοληπτική ικανότητα, δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και είναι αποδεκτά από τους δανειστές της Εταιρείας.

Η Πιστωτική Πολιτική της Εταιρείας απαιτεί την υποβολή επαρκών εγγυήσεων από τους πελάτες και τη διεξαγωγή ελέγχων πιστοληπτικής ικανότητας από τη Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων, σε συνεργασία με εξωτερικούς οίκους αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας, όπου απαιτείται.

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο συγκέντρωσης που οφείλεται στη συγκέντρωση των εμπορικών απαιτήσεων και των ταμειακών υπολοίπων. Ωστόσο, σύμφωνα με τις πληροφορίες που παρατίθενται στη Σημείωση 3.1.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δεν αναμένεται καμία οικονομική απώλεια από τα χρηματικά διαθέσιμα και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας είναι ο κίνδυνος να μην έχει η οντότητα επαρκή χρηματικά διαθέσιμα ή διαθέσιμους χρηματοοικονομικούς πόρους για την εκπλήρωση των υποχρεώσεών της. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας επιτυγχάνεται με τη διασφάλιση αποτελεσματικών χρηματικών διαθεσίμων και τη διατήρηση επαρκών πιστωτικών ορίων με τις τράπεζες. Στο πλαίσιο αυτό, η πρόβλεψη ταμειακών ροών πραγματοποιείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας, ώστε να διασφαλίζεται ότι διαθέτει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για την κάλυψη των οικονομικών της υποχρεώσεων, όπως οι λειτουργικές δαπάνες, η χρηματοδότηση προγραμματισμένων επενδύσεων και η αποπληρωμή του χρέους.

ΣΤ.2 Διαχείριση κεφαλαιακού κινδύνου

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον, ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη, και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία διαχειρίζεται τις δανειακές της υποχρεώσεις έτσι ώστε να εξασφαλίζει τους καλύτερους δυνατούς ανταγωνιστικούς όρους, λαμβάνοντας υπόψη διάφορους παράγοντες όπως το κόστος, η λήξη και η ευελιξία.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση τον λόγο του καθαρού χρέους προς EBITDA. Ο δείκτης αυτός μετρά την καθαρή θέση χρέους και αξιολογεί τη χρηματοοικονομική μόχλευση της Εταιρείας.

Ζ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών και λειτουργεί ως ιδιωτική εταιρεία, με κυρίους μετόχους την AniAlliance GmbH και την «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε. - Υπερταμείο» (η οποία ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο), καθένας εκ των οποίων κατείχε περισσότερο από το 20,0% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Επιπλέον, η Εταιρεία κατέχει το 34,0% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.

Μέσα στο 2025, η Εταιρεία προχώρησε σε συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και συγκεκριμένα με τον μέτοχό της AniAlliance GmbH και με εταιρείες ελεγχόμενες από τον έτερο μέτοχό της, την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε. - Υπερταμείο, για τη λήψη εξειδικευμένων υπηρεσιών. Επιπλέον, η Εταιρεία μισθώνει χώρους και παρέχει αεροπορικές και μη αεροπορικές υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και προς την Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.. Οι παραπάνω μισθώσεις και υπηρεσίες βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και τις συνθήκες της αγοράς.

Οι συναλλαγές με τα προαναφερθέντα συνδεδεμένα μέρη αναφέρονται λεπτομερώς στη Σημείωση 5.32 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Η. Έκθεση Βιωσιμότητας

Η.1 Γενικές Γνωστοποιήσεις

Βάση κατάρτισης [BP-1, BP-2]

Γενική Βάση για την Κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας [BP-1]

Η Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2025 καταρτίστηκε από την Εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ), σε ατομική βάση, και παρουσιάζει τις επιδόσεις βιωσιμότητας του ΔΑΑ ως αυτόνομης εταιρικής οντότητας. Το αντικείμενο της Έκθεσης Βιωσιμότητας ευθυγραμμίζεται με το πλαίσιο και το εύρος εφαρμογής των χρηματοοικονομικών εκθέσεων, και βασίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του ΔΑΑ.

Η Έκθεση Βιωσιμότητας καλύπτει τις λειτουργίες της Εταιρείας, καθώς και τις ανάντη και κατόντη δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας της. Κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Analysis - DMA), αξιολογήθηκε το σύνολο της αλυσίδας αξίας προκειμένου να προσδιοριστούν οι σημαντικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες. Επιπλέον, κατά τη δημοσιοποίηση των μετρήσεων, ο ΔΑΑ ενσωματώνει δεδομένα από όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων (ανάντη και κατόντη), προκειμένου να δημοσιοποιήσει τις έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 3, τα εργατικά ατυχήματα και τις καταγγελίες ή τα περιστατικά διακρίσεων.

Κατά την κατάρτιση της παρούσας Έκθεσης, δεν παραλείφθηκε καμία πληροφορία σχετικά με την πνευματική ιδιοκτησία, την τεχνογνωσία ή τα αποτελέσματα καινοτομίας, σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Πρότυπο Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) 1, ενότητα 7.7.

Ο ΔΑΑ, ο οποίος βρίσκεται στην Ελλάδα, κράτος-μέλος της ΕΕ, πληροί τις προϋποθέσεις εξαίρεσης από την κοινοποίηση επικείμενων εξελίξεων ή εν εξελίξει διαπραγματεύσεων, όπως περιγράφεται στα Άρθρα 19α(3) και 29α(3) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Ο ΔΑΑ επιβεβαιώνει ότι η εξαίρεση αυτή δεν έχει εφαρμοστεί.

Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Χρονικοί ορίζοντες

Κατά την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ ακολουθεί τους χρονικούς ορίζοντες που περιγράφονται στο πρότυπο ESRS 1, ενότητα 6.4:

- Η περίοδος βραχυπρόθεσμης αναφοράς καλύπτει τα άμεσα και τα προσεχή αποτελέσματα μιας δωδεκάμηνης περιόδου, σε ευθυγράμμιση με τους ετήσιους κύκλους αναφοράς. Η περίοδος αυτή ευθυγραμμίζεται με την περίοδο αναφοράς που χρησιμοποιείται στις Χρηματοοικονομικές μας Καταστάσεις, εξασφαλίζοντας συνέπεια.
- Η περίοδος μεσοπρόθεσμης αναφοράς καλύπτει από δύο (2) έως πέντε (5) έτη, γεγονός που επιτρέπει στον ΔΑΑ να επικεντρωθεί σε μέσου βεληνεκούς επιπέδους στόχους βιωσιμότητας.
- Ο μακροπρόθεσμος ορίζοντας καλύπτει περιόδους πέραν των πέντε (5) ετών, εστιάζοντας σε στρατηγικές πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης και ανθεκτικότητας.

Τα διαστήματα αυτά (βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος ορίζοντας) επιτρέπουν στον ΔΑΑ να σχεδιάζει και να επικοινωνεί αποτελεσματικά τους στόχους βιωσιμότητας σε διαφορετικά χρονικά πλαίσια.

Εκτίμηση αλυσίδας αξίας

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει δεδομένα της Εταιρείας που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις για την αλυσίδα αξίας (ανάντη και κατάντη), παραθέτοντας τις προσδιορισμένες μετρήσεις, τη βάση για την κατάρτισή τους, το επίπεδο ακρίβειας που προκύπτει και τις προγραμματισμένες ενέργειες για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον.

Πίνακας 1 Κοινοποιημένες Μετρήσεις που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις Δεδομένων της Αλυσίδας Αξίας

Θέμα	Απαίτηση Κοινοποίησης	Ειδική Μέτρηση	Πλαίσιο κατάρτισης	Τελικό επίπεδο ακρίβειας και προγραμματισμένες ενέργειες για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον
ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή	E1-6 - Μικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 3	Έμμεσες εκπομπές Πεδίου 3 (Κατηγορία 1, 2, 3, 5, 6, 7, 11,13)	Ο δείκτης καταρτίζεται με χρήση της μεθοδολογίας του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου, με όρια αναφοράς βάσει του Προτύπου Εταιρικής Αλυσίδας Αξίας (Πεδίο 3).	Η χρήση του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου για τον υπολογισμό των έμμεσων εκπομπών (Πεδίο 3) διασφαλίζει μια τυποποιημένη αξιολόγηση, αναγνωρίζοντας παράλληλα τους υφιστάμενους περιορισμούς δεδομένων λόγω της εγγενούς πολυπλοκότητας και της έμμεσης φύσης αυτών των εκπομπών. Για τη βελτίωση της ακρίβειας, ο ΔΑΑ ενισχύει τη συμμετοχή των προμηθευτών, υιοθετώντας προηγμένες αναλύσεις και επιθεωρώντας και επικαιροποιώντας τακτικά τις μεθοδολογίες που χρησιμοποιεί.

Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος

Για ορισμένους ποσοτικούς δείκτες, δεν ήταν δυνατή η άμεση μέτρηση. Κατά συνέπεια, χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις. Σύμφωνα με το πρότυπο ESRS 1, παράγραφος 7.2, η Εταιρεία γνωστοποιεί τις κύριες πηγές αβεβαιότητας μέτρησης για κάθε επηρεαζόμενη μέτρηση, συμπεριλαμβανομένων των βασικών πηγών δεδομένων και της τεκμηρίωσης που χρησιμοποιήθηκε. Γνωστοποιεί, επίσης, τις σημαντικές παραδοχές και κρίσεις που εφαρμόστηκαν κατά τη διαδικασία εκτίμησης. Η μεθοδολογική προσέγγιση εκτίμησης της Εταιρείας έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η διαφάνεια και η αξιοπιστία. Οι πληροφορίες συνοψίζονται στον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 2 Μετρήσεις που γνωστοποιούνται με αβεβαιότητα μέτρησης

Θέμα	Απαιτηση κοινοποίησης	Μέτρηση	Πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας μέτρησης / Παραδοχές, εκτιμήσεις και κρίσεις από τη μέτρηση
ESRS E1 — Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές του Πεδίου 1	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα.
ESRS E1 — Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές του Πεδίου 2	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα.
ESRS E1 — Κλιματική αλλαγή	E1-6 – Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2 και 3	Μικτές εκπομπές του Πεδίου 3	Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί ειδικούς συντελεστές εκπομπών ανά τομέα. Οι εκπομπές του Πεδίου 3 έχουν υπολογιστεί για πηγές για τις οποίες τα απαιτούμενα δεδομένα ήταν διαθέσιμα από τρίτους. Για πηγές εκπομπών για τις οποίες δεν είναι ακόμη διαθέσιμα τα απαιτούμενα δεδομένα, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει παραδοχή που βασίζεται στην αύξηση της κίνησης. Συγκεκριμένα, εφαρμόστηκε αύξηση 6,7% στις εκπομπές του Πεδίου 3 για το 2024, η οποία αντικατοπτρίζει τη συνολική αύξηση της κίνησης, για τις πηγές εκπομπών όπου αυτή η κατ' εκτίμηση προσέγγιση θεωρείται εύλογη και κατάλληλη. Ως βάση για αυτούς τους υπολογισμούς, ο ΔΑΑ χρησιμοποίησε τα πιο πρόσφατα και δημόσια διαθέσιμα δεδομένα.
ESRS E3 — Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-4 — Κατανάλωση νερού	Συνολική κατανάλωση νερού	Οι δείκτες κατανάλωσης νερού και αποβλήτων προκύπτουν, μεταξύ άλλων, από τον υπολογισμό μέσω ωρών βάσει δεδομένων από επιλεγμένα σημεία δειγματοληψίας.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας

Επιβεβαιώνοντας εκ νέου τη δέσμευσή του για διαφάνεια και κανονιστική συμμόρφωση, ο ΔΑΑ συνέταξε την Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2025 σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) για δεύτερη συνεχή χρονιά. Η παρούσα Έκθεση έχει συνταχθεί, επίσης, σύμφωνα με το άρθρο 29α της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, συμπεριλαμβανομένων των εξής:

- συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS
- συμμόρφωση με το Άρθρο 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 («Κανονισμός Ταξινόμησης»)

Για το έτος αναφοράς 2025, δεν υπάρχουν σημαντικές αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας, ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια και η συγκρισιμότητα με το προηγούμενο έτος αναφοράς. Ωστόσο, παρατίθεται μια επικαιροποιημένη δήλωση για τις έμμεσες εκπομπές Πεδίου 3 για το οικονομικό έτος 2024 στην ενότητα «Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6]», η οποία προέκυψε από τον εκ νέου υπολογισμό προηγούμενων εκτιμήσεων δεδομένων, με τη χρήση πραγματικών πλέον δεδομένων (τα οποία δεν ήταν διαθέσιμα κατά τη δημοσίευση της προηγούμενης έκθεσης), γεγονός που ενισχύει την αξιοπιστία των γνωστοποιούμενων πληροφοριών. Σύμφωνα με τις μεταβατικές διατάξεις για το δεύτερο έτος αναφοράς βάσει των προτύπων ESRS, έχουν συμπεριληφθεί συγκριτικές πληροφορίες σε σχέση με το οικονομικό έτος 2024.

Σφάλματα σε εκθέσεις προηγούμενων περιόδων

Μετά τη δημοσίευση της προηγούμενης Έκθεσης Βιωσιμότητας, εντοπίστηκε ένα σφάλμα στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 για το 2024. Συγκεκριμένα, η τιμή των 24.316tCO₂eq διορθώθηκε σε 16.153tCO₂eq. Η αλλαγή αυτή διορθώνει έναν λανθασμένο αριθμητικό υπολογισμό για την ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε. Η υποκείμενη μεθοδολογία, οι ορισμοί, οι πηγές δεδομένων και οι παραδοχές που εφαρμόστηκαν παραμένουν αμετάβλητα. Επιπλέον, το συνολικό αποθηκευμένο νερό που δημοσιοποιήθηκε για το 2024 έχει αναθεωρηθεί από 15.450m³ σε 4.200m³, λόγω απόκλισης που εντοπίστηκε στον τρόπο υπολογισμού του προηγούμενως δημοσιοποιηθέντος μεγέθους. Για τη συγκεκριμένη μέτρηση επικαιροποιήθηκε η μεθοδολογία υπολογισμού, προκειμένου να διασφαλιστεί μεγαλύτερη ακρίβεια στα αναφερόμενα στοιχεία. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία υπολογισμού, μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]» στις Πληροφορίες για το Περιβάλλον.

Οι εν λόγω διορθώσεις ενισχύουν την ακρίβεια και την αξιοπιστία των δημοσιοποιούμενων πληροφοριών και επιβεβαιώνουν τη δέσμευση της Εταιρείας για διαφάνεια και υπεύθυνη διαχείριση δεδομένων.

Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλες νομοθετικές πράξεις ή γενικά αποδεκτές διακηρύξεις για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας

Εκτός από τις γνωστοποιήσεις που γίνονται στο πλαίσιο της Οδηγίας CSRD, η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει ένα ειδικό παράρτημα (Παράρτημα 2: Διασύνδεση των Κυριότερων Σημαντικών Θεμάτων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών) που αναφέρεται στις εφαρμοζόμενες αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNG).

Ενσωμάτωση μέσω παραπομπής

Ο ΔΑΑ γνωστοποιεί τις υποχρεωτικές απαιτήσεις και κατευθύνει τους αναγνώστες σε άλλες ενότητες της Ετήσιας Έκθεσης για πρόσθετες πληροφορίες μέσω της «ενσωμάτωσης μέσω παραπομπής». Για το σκοπό αυτό, ένας πίνακας παραπομπών στις σελίδες 311-337 κατευθύνει τους αναγνώστες στις σχετικές ενότητες της παρούσας έκθεσης.

Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ του προτύπου ESRS 1

Καθώς το οικονομικό έτος 2025 σηματοδοτεί το δεύτερο έτος αναφοράς της Εταιρείας, σύμφωνα με την Οδηγία CSRD και τα Πρότυπα ESRS, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει διατάξεις σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ του προτύπου ESRS 1, όπως επεκτάθηκε με την κατ' εξουσιοδότηση πράξη «Quick-Fix» για τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) της 11^{ης} Ιουλίου 2025, για τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- ESRS 2 SBM-3 παράγραφος 48(ε), ESRS E1-9 και E3-5: Ποσοτικές γνωστοποιήσεις των αναμενόμενων οικονομικών επιπτώσεων από σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα και το νερό, οι οποίες παραμένουν ανέφικτες σε αυτό το στάδιο λόγω περιορισμών δεδομένων και μεθοδολογικών περιορισμών.
- ESRS 2 SBM-1, παράγραφοι 40(β) και 40(γ): Σημαντικές κλαδικές γνωστοποιήσεις βάσει των προτύπων ESRS, εν αναμονή της επίσημης υιοθέτησης της κατ' εξουσιοδότηση πράξης της Επιτροπής σύμφωνα με το άρθρο 29β(1), τρίτο εδάφιο, σημείο (ii) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ.



Ο ΔΑΑ παρακολουθεί τις ρυθμιστικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένου του χρονοδιαγράμματος εφαρμογής των προτύπων για συγκεκριμένους κλάδους. Η ενδεχόμενη συμπερίληψη πρόσθετων γνωστοποιήσεων εξαρτάται από την έναρξη ισχύος και το κατά πόσο οι σχετικές διατάξεις έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία.

Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας

Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]

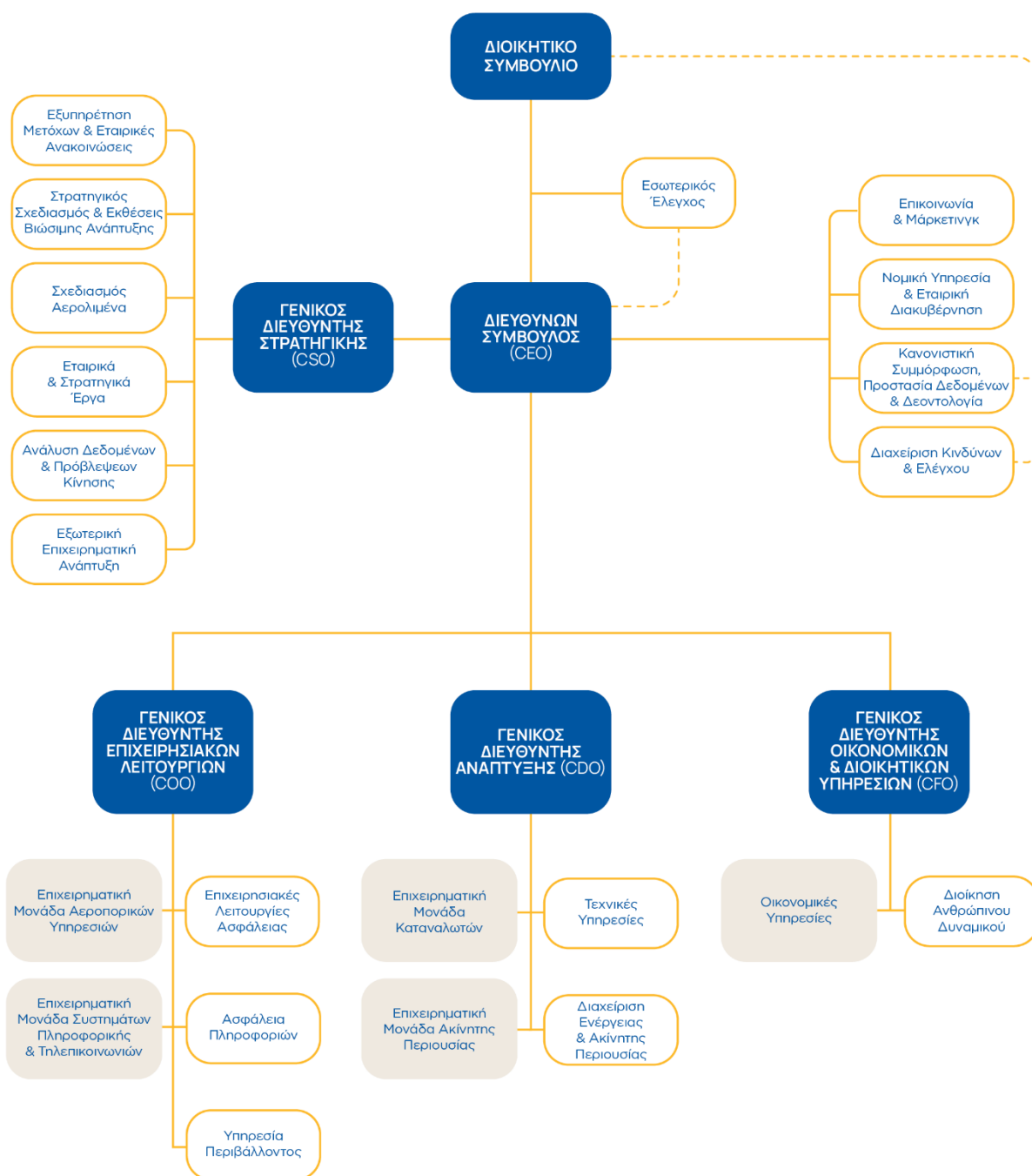
Ο ΔΑΑ διατηρεί ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο διακυβέρνησης τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο υποστηρίζεται από σχετικές πολιτικές και διαδικασίες.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), σε συνεργασία με το Διοικητικό Συμβούλιο και τις αρμόδιες Επιτροπές, επιβλέπει την ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στις διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης και λήψης αποφάσεων.

Γράφημα 1 (α) Οργανωτική Δομή από τον Φεβρουάριο του 2024

Οργανωτική δομή από τον Φεβρουάριο του 2024

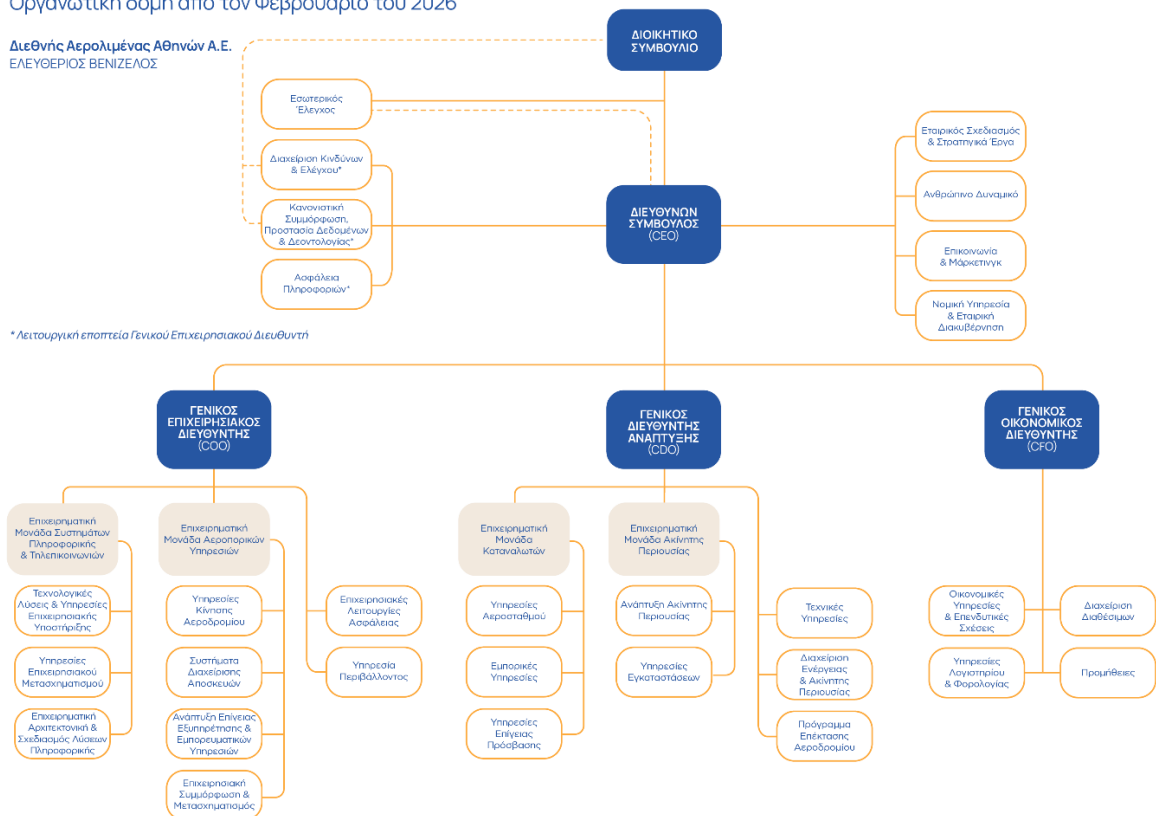
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.
ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ



Γράφημα 1 (β) Οργανωτική Δομή από τον Φεβρουάριο του 2026

Οργανωτική δομή από τον Φεβρουάριο του 2026

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.
ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ



Διοικητικό Συμβούλιο

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει τη βιωσιμότητα στο πλαίσιο διακυβέρνησής του μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.), των Επιτροπών του και των ειδικών διοικητικών δομών.

Για λόγους σαφήνειας, αποφυγής επαναλήψεων και διατήρησης της συνέπειας, ο ΔΑΑ παρέχει μια συνοπτική επισκόπηση των ρόλων διακυβέρνησης που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Οι αναγνώστες παραπέμπονται στην Ενότητα Δ7: *Σύνθεση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, & λοιπών Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών* της παρούσας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την πλήρη περιγραφή της σύνθεσης, των αρμοδιοτήτων και του επιχειρησιακού πλαισίου κάθε οργάνου.

Όργανα Διακυβέρνησης και Εταιρικά Τμήματα	Ρόλος που σχετίζεται με τη βιωσιμότητα
Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)	Παρέχει στρατηγική εποπτεία της ενσωμάτωσης της βιωσιμότητας στην εταιρική διακυβέρνηση και στη λήψη αποφάσεων, κάνει ανασκόπηση των επιδόσεων βιωσιμότητας και εγκρίνει τις στρατηγικές προτεραιότητες. Τα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στο Παράρτημα 1 και είναι επίσης διαθέσιμα στον ιστότοπο Επενδυτικών Σχέσεων (Επενδυτικές Σχέσεις).
Επιτροπή Ελέγχου	Εποπτεύει την ακεραιότητα των εκθέσεων βιωσιμότητας, ελέγχει την επάρκεια των εσωτερικών ελέγχων και των διαδικασιών δεοντολογίας, συμμόρφωσης και διασφάλισης που σχετίζονται με τις γνωστοποιήσεις ESG, και παρακολουθεί την ανεξαρτησία και την ποιότητα των φορέων εξωτερικής διασφάλισης.
Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης	Ειδικό όργανο σε επίπεδο διοίκησης που προωθεί την ατζέντα βιωσιμότητας του ΔΑΑ. Οι αρμοδιότητες αυτής της επιτροπής περιλαμβάνουν τα εξής: • Αναθεώρηση και επικαιροποίηση της Πολιτικής Βιωσιμότητας • Επικύρωση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) • Έγκριση των γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας και παρακολούθηση των ρυθμιστικών εξελίξεων • Αναθεώρηση των Σχεδίων Δράσης για τη Βιωσιμότητα και των πρωτοβουλιών ESG για τη διασφάλιση της εναρμόνισής τους με τους στρατηγικούς στόχους • Συνεργασία με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη για την ανάλυση σημαντικότητας Στην επιτροπή συμμετέχουν ανώτερα στελέχη καίριων επιχειρηματικών μονάδων, ώστε να διασφαλίζεται η εκπροσώπηση όλων των σχετικών τμημάτων: Βάσιλα Άννα (Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων (Πρόεδρος)), Άγγελος Θεόδωρος (Διευθυντής Εμπορικών Υπηρεσιών και Λειτουργίας Αεροσταθμού & Επιχειρηματικής Μονάδας Ακίνητης Περιουσίας), Κόλλας Γιάννης (Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού), Παπαδοπούλου Ιωάννα (Διευθύντρια Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ), Τζαβάρας Γεώργιος (Διευθυντής Αεροπορικών Υπηρεσιών), Ξηρογιάννη Νάντια (Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών & Επενδυτικών Σχέσεων), Λούντζης Σπύρος (Διευθυντής Προμηθειών), Μισαηλίδης Γεώργιος (Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας), O'Connor Charles Michael (Διευθυντής Υπηρεσίας Περιβάλλοντος).
Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR)	Εξειδικευμένο Τμήμα που υπάγεται στον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής (CSO) και είναι αρμόδιο για τα εξής:

Τμήμα Προμηθειών (PRC)

**Επιτροπές Ασφάλειας,
Επιχειρησιακής Ανθεκτικότητας
και Διαχείρισης Περιβαλλοντικών
Κινδύνων
(Επιτροπή Επισκόπησης
Ασφάλειας, Ομάδα Δράσης για την
Ασφάλεια, Ομάδα Ασφάλειας
Διαδρόμων
Προσγγείωσης/Απογείωσης,
Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής
Κίνησης Αεροσκαφών, Επιτροπή
Αντιμετώπισης Έκτακτων
Αναγκών Αεροδρομίου, Επιτροπή
Ελέγχου Άγριας Πανίδας)**

Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας

- **Ανάπτυξη, επίβλεψη και ενίσχυση της Στρατηγικής και της Πολιτικής Βιωσιμότητας του ΔΑΑ**, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής της και της υποβολής εκθέσεων σχετικά με τους στρατηγικούς στόχους βιωσιμότητας.
- **Διαχείριση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.**
- **Καθοδήγηση της διαδικασίας για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας**, συμπεριλαμβανομένης της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) και της κατάρτισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας του ΔΑΑ για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS.
- **Συντονισμός μεταξύ των Τμημάτων** για την ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον εταιρικό σχεδιασμό και τις διαδικασίες κατάρτισης αναφορών.
- **Διατήρηση της ακρίβειας, της αξιοπιστίας και της διαφάνειας** των πληροφοριών και των γνωστοποιήσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, υποστηρίζοντας την υπευθυνότητα και τη συνέπεια στις εκθέσεις ESG.

Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης διασφαλίζει την εναρμόνιση αυτών των δραστηριοτήτων με τους εταιρικούς στρατηγικούς στόχους και τις κανονιστικές απαιτήσεις στις οποίες υπόκειται η Εταιρεία, προάγοντας παράλληλα τη διαφάνεια, την ακρίβεια και τη συνεχή βελτίωση της στρατηγικής και των εκθέσεων βιωσιμότητας του ΔΑΑ.

Προς υποστήριξη του οράματος βιωσιμότητας του ΔΑΑ, το 2025, το Τμήμα Προμηθειών εναρμόνισε τις υφιστάμενες διαδικασίες του που ενσωματώνουν κριτήρια ESG με τις **κατευθυντήριες γραμμές της πιστοποίησης ISO 20400 για τις βιώσιμες προμήθειες**. Με την τυποποίηση των βέλτιστων πρακτικών, η εν λόγω εναρμόνιση ενισχύει περαιτέρω την ενσωμάτωση κριτηρίων σχετικών με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση στις διαδικασίες επιλογής προμηθευτών, σύναψης συμβάσεων και διεξαγωγής διαγωνισμών, διατηρώντας παράλληλα συμπεριληπτικές συνθήκες που επιτρέπουν τη συμμετοχή μικρότερων επιχειρήσεων και προάγουν θετικές επιπτώσεις σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα.

Οι επιτροπές αυτές παρέχουν ολοκληρωμένη στρατηγική εποπτεία και επιχειρησιακό συντονισμό για την ασφάλεια των αερομεταφορών, τη διαχείριση κινδύνων για το περιβάλλον και την άγρια πανίδα, και την ετοιμότητα αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης σε όλες τις λειτουργίες του Αεροδρομίου. Υποστηρίζουν την κατανομή πόρων, τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και την παρακολούθηση των επιδόσεων, συμβάλλοντας στην επιχειρησιακή ανθεκτικότητα, την ασφάλεια των ενδιαφερομένων μερών και την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας είναι ένα συμβουλευτικό όργανο εκπροσώπησης των εργαζομένων, το οποίο έχει συσταθεί σύμφωνα με την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία για την υγεία και την ασφάλεια και αποτελείται από μέλη που εκλέγονται

Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (Whistleblowing) Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών	από το προσωπικό του ΔΑΑ κατόπιν εθελοντικής υποψηφιότητας. Η Επιτροπή υποστηρίζει τον ΔΑΑ στον εντοπισμό, την καταγραφή, την αξιολόγηση και την πρόληψη κινδύνων για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, συμβάλλει στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας, εξετάζει τα εργατικά ατυχήματα και περιστατικά, και συμμετέχει σε διαβουλεύσεις σχετικά με αλλαγές που επηρεάζουν την υγεία και την ασφάλεια στον χώρο εργασίας, μέσω δομημένου κοινωνικού διαλόγου.
	Χειρίζεται τις αναφορές που σχετίζονται με θέματα επιχειρηματικής δεοντολογίας και ηθικής στον χώρο εργασίας, συμπεριλαμβανομένων των ζητημάτων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.
	Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών (ISD) διαχειρίζεται τη στρατηγική του ΔΑΑ για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο και τις σχετικές πολιτικές, και είναι υπεύθυνο για τον περιορισμό των κινδύνων, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση και προστατεύοντας την εμπιστευτικότητα, την ακεραιότητα και τη διαθεσιμότητα των συστημάτων και των πληροφοριών. Το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών υπάγεται στον Γενικό Επιχειρησιακό Διευθυντή (COO) και παρακολουθεί τις επιδόσεις, αξιολογεί τους κινδύνους, διαχειρίζεται τους κινδύνους τρίτων, προάγει την ενημέρωση των μελών του οργανισμού για τα σχετικά θέματα και υποβάλλει γνωμοδοτήσεις στη Διοίκηση. Τα στελέχη του διαθέτουν προηγμένες πιστοποιήσεις και συνεργάζονται με κρατικούς φορείς, διεθνείς αεροπορικούς φορείς και οργανισμούς ασφάλειας στον κυβερνοχώρο. Μεταξύ άλλων, το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών διοργάνωσε την 4^η συνεδρίαση της Επιτροπής Κυβερνοασφάλειας του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων της Ευρώπης (ACI EUROPE) στην Αθήνα το 2025. Οι βασικές δραστηριότητες και οι βασικοί δείκτες αναφέρονται στην Επιτροπή Ελέγχου δύο φορές το χρόνο και ad hoc, όποτε κρίνεται απαραίτητο. Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στο κεφάλαιο «Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025» της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και στο κεφάλαιο «Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Πριν από τον διορισμό τους, οι υποψήφιοι για το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλουν να διαθέτουν τις απαιτούμενες γνώσεις, δεξιότητες και εμπειρία, ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους. Για την αξιολόγηση των κριτηρίων αυτών, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων λαμβάνει ιδιαίτερως υπόψη τα καθήκοντα που απορρέουν από τη θέση κάθε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τις γνώσεις και δεξιότητες που έχει αποκτήσει ο υποψήφιος μέσω εκπαίδευσης και κατάρτισης, με ιδιαίτερη έμφαση σε τομείς όπως οι αερομεταφορές, η ενέργεια, η διαχείριση ανθρώπινων πόρων, ο έλεγχος, το νομοθετικό πλαίσιο που διέπει την Εταιρεία, τα χρηματοοικονομικά, το περιβάλλον, η κοινωνία και η εταιρική διακυβέρνηση (ESG), η διοίκηση επιχειρήσεων, οι εμπορικές δραστηριότητες, η κυβερνοασφάλεια και η τεχνολογία των πληροφοριών, την προηγούμενη επιστημονική και επαγγελματική εμπειρία του υποψηφίου (hard skills), καθώς και τις δεξιότητες που έχουν αναπτυχθεί μέσω της επαγγελματικής του πορείας και εξέλιξης (soft skills).

Πίνακας 3 Μετρήσεις πολυμορφίας Διοικητικού Συμβουλίου

Μετρήσεις πολυμορφίας Διοικητικού Συμβουλίου	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Ποσοστό ανδρών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	-	69,23%	69,23%
Ποσοστό γυναικών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	-	30,77%	30,77%
Αριθμός ανδρών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	-	9	9
Αριθμός γυναικών μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	-	4	4
Συνολικός αριθμός μελών διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	-	13	13
Αναλογία διαφοροποίησης φύλων Διοικητικού Συμβουλίου	-	0,44	0,44
Ποσοστό ανεξάρτητων μελών Διοικητικού Συμβουλίου	-	38,50%	38,50%
Αριθμός ανεξάρτητων μελών	-	5	5

Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μαζί με τις αρμόδιες εποπτικές επιτροπές του, ενημερώνεται για τις σημαντικές επιπτώσεις, τις ευκαιρίες και τις επιχειρησιακές προκλήσεις μέσω δομημένων διαδικασιών αναφοράς. Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ λαμβάνει εκθέσεις, οι οποίες συντάσσονται σύμφωνα με τη σχετική Εταιρική Πολιτική, σχετικά με βασικές πτυχές του εταιρικού σχεδιασμού, τις τρέχουσες τεχνικές και νομικές εξελίξεις στον κλάδο των αερομεταφορών, καθώς και τα μέτρα και τις δραστηριότητες της Εταιρείας που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και της εξέλιξης, και την εταιρική λογοδοσία. Οι διαδικασίες αυτές διασφαλίζουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο είναι άρτια καταρτισμένο για να επιβλέπει τη στρατηγική και την επιχειρησιακή αποδοτικότητα του Αεροδρομίου.

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα εξετάζουν τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους, τις ευκαιρίες και τις επιχειρησιακές προκλήσεις, κατά την εποπτεία της στρατηγικής και των επιδόσεων της Εταιρείας. Αξιολογούν την ευθυγράμμιση των επιχειρησιακών πρωτοβουλιών με τους στόχους βιωσιμότητας και τις στρατηγικές προτεραιότητες.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα, μαζί με τις αρμόδιες επιτροπές τους, εξέτασαν διάφορες σημαντικές επιπτώσεις, ευκαιρίες και προκλήσεις, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις δεσμεύσεις της Εταιρείας σχετικά με τη βιωσιμότητα. Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει έναν ενδεικτικό κατάλογο των ζητημάτων βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα όργανα διαχείρισης, εποπτείας ή/και διακυβέρνησης του ΔΑΑ κατά την περίοδο αναφοράς.

Πίνακας 4 Ζητήματα Βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα όργανα διακυβέρνησης του ΔΑΑ κατά το οικονομικό έτος 2025

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομείς ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025
Διοικητικό Συμβούλιο	Έλεγχος και έγκριση των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.	Περιβαλλοντική διαχείριση και δράση για το κλίμα • Περιβαλλοντικές εκθέσεις για τις λειτουργίες του αεροδρομίου – Περιβαλλοντικές εκθέσεις • Ενεργειακή αποδοτικότητα και υποδομές χαμηλών εκπομπών άνθρακα – Φωτοβολταϊκά (Συστήματα Αποθήκευσης Ενέργειας με Μπαταρίες), ηλεκτρικά λεωφορεία, φορτιστές οχημάτων, αναβαθμίσεις εξωτερικού φωτισμού, αναβαθμίσεις οδοστρώματος στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών • Προμήθειες και κεφαλαιουχικές δαπάνες που σχετίζονται με το κλίμα – Διαγωνισμοί που ενσωματώνουν περιβαλλοντικά κριτήρια • Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου – Προσέγγιση Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου (Early Contractor Involvement), συμβάσεις μελέτης και κατασκευής με κριτήρια ESG • Πρωτοβουλίες πράσινης κινητικότητας – Δημόσια σημεία φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, ηλεκτρικά οχήματα υποστήριξης εδάφους • Διαχείριση αποβλήτων και πόρων, και επιχειρησιακή αποδοτικότητα • Πρόγραμμα Στήριξης Βιωσιμότητας για αεροπορικές εταιρείες
	Έγκριση όλων των ενεργειών που απαιτούνται για την υλοποίηση δράσεων για τη διαχείριση και αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων.	Διακυβέρνηση, Κίνδυνος και Συμμόρφωση • Σύστημα διαχείρισης εταιρικών κινδύνων και επιχειρησιακής συνέχειας • Εκθέσεις βιωσιμότητας και διακυβέρνηση ESG • Εσωτερικοί και οικονομικοί έλεγχοι – Χρηματοοικονομικές εκθέσεις, οικονομικοί έλεγχοι, χάρτης διασφάλισης • Ασφάλεια πληροφοριών και προστασία δεδομένων – Παρουσιάσεις σχετικά με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς προστασίας δεδομένων και τις πολιτικές αναφοράς παραβιάσεων • Δεοντολογία και συμμόρφωση – Κώδικας Δεοντολογίας, Πολιτικές Καταπολέμησης της Παρενόχλησης και της Βίας στον Χώρο Εργασίας, Πολιτικές για τις Σχέσεις με Επιχειρηματικούς Εταίρους • Σύγκρουση συμφερόντων και διακυβέρνηση του Διοικητικού Συμβουλίου – Επικαιροποιήσεις πολιτικών, προγράμματα εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκθέσεις
	Έγκριση περιορισμένης διασφάλισης από τρίτο μέρος.	

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομείς ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025
		ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων Κοινωνικό και Ανθρώπινο Κεφάλαιο • Διαφορετικότητα, ισότητα και συμπερίληψη (DEI) – Ισορροπία εκπροσώπησης των φύλων, σχεδιασμός διαδοχής ανώτερων διοικητικών στελεχών • Εξέλιξη και αμοιβές προσωπικού • Υγεία και ασφάλεια – Συντήρηση του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας, έναρξη διαγωνισμού οχημάτων διάσωσης και πυρόσβεσης αεροδρομίου, αναβαθμίσεις εξοπλισμού πυρασφάλειας Βιώσιμη Χρηματοδότηση και Βιώσιμες Επενδύσεις • Βιώσιμες διαδικασίες προμηθειών και διαγωνισμοί – Συμπερίληψη κριτηρίων ESG σε όλα τα μεγάλα έργα κεφαλαιουχικών δαπανών • Εποπτεία της στρατηγικής χρηματοδότησης και επενδύσεων – Ζητήματα πράσινης χρηματοδότησης, εγκρίσεις προγραμμάτων κεφαλαιουχικών δαπανών με γνώμονα τη βιωσιμότητα Συμμετοχή Ενδιαφερόμενων Μερών και Διαφάνεια • Υποχρεώσεις γνωστοποίησης και αναφοράς – Εξαμηνιαίες και ετήσιες χρηματοοικονομικές εκθέσεις, συμμόρφωση με την Οδηγία CSRD για τη βιωσιμότητα, ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια της ΕΕ • Εστίαση στον πελάτη και στην κοινότητα – Πρωτοβουλίες αυτοεξυπηρέτησης επιβατών (σύστημα αυτόνομης παράδοσης αποσκευών), βιώσιμες υποδομές για τους χρήστες του αεροδρομίου
Επιτροπή Ελέγχου	Επιτήρηση της επάρκειας του πλαισίου Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και της διαδικασίας Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων Εποπτεία της ακεραιότητας και της ακρίβειας των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας Εποπτεία της δραστηριότητας εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και λοιπών φορέων Εποπτεία της συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις Νομικές και Κανονιστικές απαιτήσεις.	Οδηγία CSRD και Ταξινόμια της ΕΕ: Εταιρικές εξελίξεις, εκθέσεις και διασφάλιση, σχέδια για το 2025, ανάθεση εξωτερικού ελέγχου Οικονομικά Θέματα: Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2024, Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που συνοδεύει την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2024 Χάρτης Διασφάλισης: Φάσμα και πρόοδος των δραστηριοτήτων ελέγχου Θέματα Κινδύνων: Τοπίο εταιρικών κινδύνων, διάθεση ανάλυσης κινδύνων, βασικοί δείκτες κινδύνων, επικαιροποιήσεις στη διακυβέρνηση Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας: Πλαίσιο και επιχειρησιακή ετοιμότητα Θέματα Διακυβέρνησης: Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, πρόληψη βίας και παρενόχλησης στο χώρο εργασίας, συμμόρφωση, προστασία δεδομένων, δεοντολογία, Πολιτική αναφοράς παραβιάσεων Ασφάλεια Πληροφοριών: Πρακτικές και πρωτοβουλίες Έρευνα ικανοποίησης πελατών: Μεθοδολογία και βασικά αποτελέσματα

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομείς ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025
Επιτροπή Οικονομικών	Επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του Οργανισμού, όπως -μεταξύ άλλων- εξετάζοντας και αξιολογώντας τον ετήσιο λειτουργικό προϋπολογισμό της Εταιρείας και παρέχοντας τριμηνιαίες ενημερώσεις για τις τελευταίες εκτιμήσεις, τα ετήσια και ενδιάμεσα οικονομικά αποτελέσματα, και το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας.	- Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2024 - Εφαρμογή στρατηγικής χρηματοδότησης
	Εποπτεύει κάθε άλλη χρηματοοικονομική δραστηριότητα και συγκαλεί κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Ελέγχου, όπως κρίνεται απαραίτητο.	
Επιτροπή Επενδύσεων	Επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του Οργανισμού, όπως μεταξύ άλλων για τα εξής: - Ετήσιο Πρόγραμμα Κεφαλαιουχικών Δαπανών (προϋπολογισμός και πρόοδος), συμπεριλαμβανομένων ιδιαίτερως των σημαντικών νέων επενδύσεων (π.χ. Επέκταση Αεροδρομίου) - Πολυετές επενδυτικό σχέδιο	- Σχέδιο διακυβέρνησης - Διακυβέρνηση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, στρατηγική προμηθειών και τριμηνιαία πρόοδος - Προμήθεια ηλεκτρικών λεωφορείων και υποδομών φόρτισης - Αναβάθμιση εξωτερικού φωτισμού – αποτελέσματα διαγωνισμού - Περιβαλλοντικές Εκθέσεις Β' Εξαμήνου 2024 και Α' Εξαμήνου 2025 (προς το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας) - Διαδικασία αξιολόγησης εποπτείας κινδύνων
Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών	Παρακολούθηση και επικαιροποίηση των διαδικασιών και των δομών αποδοχών	- Πολιτική και έκθεση αποδοχών Διοικητικού Συμβουλίου - Διαδοχή Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO), αξιολόγηση επιδόσεων και καθορισμός στόχων - Σχεδιασμός διαδοχής και αποδοχών ανώτερων διοικητικών στελεχών - Μακροπρόθεσμο Πρόγραμμα Πρόσθετων Αμοιβών (LTIP) 2025 - Εταιρικοί στόχοι και στόχοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα για το 2025 - Διακυβέρνηση ασφάλειας πληροφοριών
	Επίβλεψη του σχεδιασμού και των τακτικών επικαιροποιήσεων της Πολιτικής Αποδοχών για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου	
	Πρόταση, έγκριση και εφαρμογή τυχόν αναγκαίων διορθωτικών ενεργειών	

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομείς ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025
Επιτροπή Προσωπικού	Επίβλεψη πολιτικών και πρακτικών ανθρώπινου δυναμικού	- Εταιρικοί Στόχοι 2025 (συμπεριλαμβανομένων των στόχων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα) - Στόχοι 2025-2027 (συμπεριλαμβανομένων των στόχων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα) - Αλλαγές στην Ανώτερη Διοίκηση
	Έλεγχος και πρόταση πολιτικών που σχετίζονται με τις αμοιβές, τις παροχές και την επαγγελματική εξέλιξη	
Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών (CEO, CSO, COO, CDO, CFO)	Παρακολούθηση της προόδου των πρωτοβουλιών/δράσεων που σχετίζονται με τα ζητήματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), συμπεριλαμβανομένου του οδικού χάρτη της Εταιρείας για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, και με τους βασικούς δείκτες απόδοσης για ζητήματα αεροπορικής ασφάλειας και υγείας και ασφάλειας, και τις πληροφορίες για την εμπειρία των πελατών κλπ., και εκτέλεση των απαιτούμενων ενεργειών	Διαχείριση Ασφάλειας και Υγείας Αεροδρομίου - Τριμηνιαίες εκθέσεις για ζητήματα αεροπορικής ασφάλειας, υγείας και ασφάλειας, και πυρασφάλειας - Ενημερώσεις και συντήρηση Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας - Αναβαθμίσεις συστήματος πυροπροστασίας και επιχειρησιακή ετοιμότητα Ενεργειακή Αποδοτικότητα και Εκπομπές Άνθρακα - Πρωτοβουλίες μείωσης των εκπομπών Πεδίου 1 (π.χ. εφεδρικά σχέδια για αντλίες θερμότητας) - Ετήσιες αναθεωρήσεις ενεργειακής απόδοσης και συμμόρφωση με την πιστοποίηση ISO 50001 - Εξηλεκτρισμός του στόλου της Εταιρείας και υποδομές υποστήριξης Περιβαλλοντικές Υποδομές και Επιχειρησιακές Αναβαθμίσεις - Αναβάθμιση του οδοστρώματος στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών, του φωτισμού και της υποδομής του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών - Βελτιώσεις στις γέφυρες επιβίβασης και στα συστήματα διαχείρισης αποσκευών - Εκσυγχρονισμός του στόλου οχημάτων διάσωσης και πυρόσβεσης του Αεροδρομίου - Σύμβαση συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης για το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου (NOise MOnitoring System – NOMOS) Βιώσιμες Προμήθειες και Ενσωμάτωση Κριτηρίων ESG - Διαγωνισμοί για εξοπλισμό και υπηρεσίες φιλικές προς το περιβάλλον - Συμβουλευτικές υπηρεσίες ESG και περιβαλλοντικές μελέτες - Στρατηγική προμηθειών ευθυγραμμισμένη με τους στόχους βιωσιμότητας Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Αποδοτικότητα Πόρων - Αυτοματοποιημένα συστήματα ελέγχου καρτών επιβίβασης

Διοικητικό, εποπτικό ή διαχειριστικό όργανο	Τομείς ευθύνης	Ζητήματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίστηκαν κατά τη διάρκεια του 2025
		και αυτόνομης παράδοσης αποσκευών • Πλατφόρμες διαχείρισης αεροναυτιλιακών πληροφοριών και λειτουργιών αεροδρομίου • Συστήματα διαχείρισης μάθησης και ενημερώσεις ασφάλειας εταιρικών πληροφοριών • Πρωτοβουλίες για την αποδοτικότητα των διαχειριζόμενων υπηρεσιών εκτύπωσης και των ψηφιακών υπηρεσιών Εξέλιξη Προσωπικού, Διακυβέρνηση και Κοινωνική Ευθύνη • Πρόγραμμα εκπαίδευσης και εξέλιξης, προσλήψεις και πλαίσιο στελέχωσης • Επικαιροποιήσεις εταιρικών πολιτικών: Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, Κώδικας Σχέσεων με Επιχειρηματικούς Εταίρους και Κώδικας Δεοντολογίας με Επιχειρηματικούς Εταίρους • Προγράμματα υποστήριξης εργαζομένων και πρωτοβουλίες αξιοποίησης ανθρώπινου δυναμικού Παρακολούθηση, Αναφορά και Συνεχής Βελτίωση • Αξιολόγηση ποιότητας υπηρεσιών και αξιολογήσεις επιχειρησιακής απόδοσης • Έργα ανασχεδιασμού αεροσταθμών και πλοήγησης βάσει επιδόσεων • Πρωτοβουλίες πρόληψης του καπνίσματος και προαγωγής της υγείας των εργαζομένων
Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης	Έγκριση των δράσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα για το 2025	• Προσέγγιση και κριτήρια Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) • Αποτελέσματα και επικύρωση αξιολόγησης αντίκτυπου και χρηματοοικονομικής σημαντικότητας
	Ανάπτυξη και έγκριση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ	
	Συνεδρίαση σε ετήσια βάση για την αναγνώριση και τον έλεγχο των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ	
Επιτροπή Κεφαλαιουχικών Δαπανών	Αξιολογεί και προτείνει κεφάλαια προς έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση των σχετικών δαπανών με τη στρατηγική, τη δημοσιονομική πειθαρχία, τη βιωσιμότητα και τους κανονισμούς. Παρακολουθεί την πρόοδο του προγράμματος κεφαλαιουχικών δαπανών και ενεργεί ως διαλειτουργικό όργανο για την ιεράρχηση και την έγκριση των επενδύσεων. Αξιολογεί και εγκρίνει ad hoc επενδύσεις χαμηλού κεφαλαίου εντός του έτους.	• Προστασία και επιτήρηση περιμέτρου του αεροδρομίου • Αναβαθμίσεις περιφράξεων και βελτίωση παρακολούθησης • Φωτισμός ασφαλείας των δρόμων εξυπηρέτησης • Βελτιώσεις καθισμάτων επιβατών στους αεροσταθμούς • Προστατευτικές μπάρες στο χώρο παραλαβής αποσκευών • Μέτρα οδικής ασφάλειας



Επιδόσεις που σχετίζονται με την Βιώσιμη Ανάπτυξη στα Συστήματα Παροχής Κινήτρων [GOV-3]

Ο ΔΑΑ έχει ενσωματώσει βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα κίνητρα που σχετίζονται με το ESG στη στρατηγική της Εταιρείας, ενσωματώνοντας δείκτες βιωσιμότητας στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard) ως μέρος ενός ευρύτερου πλαισίου ESG, με στόχο την επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, οι μετρήσεις που σχετίζονται με το κλίμα ενσωματώνονται στη στρατηγική αποδοχών για διοικητικούς, διαχειριστικούς και εποπτικούς φορείς, καθώς και για τους εργαζόμενους, εναρμονιζόμενοι με τους στόχους της Εταιρείας για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG). Αυτές οι μετρήσεις αποτυπώνονται στο Corporate Scorecard και αξιολογούνται τακτικά για να διασφαλιστεί η διαρκής εναρμόνισή τους με τους στόχους βιωσιμότητας του ΔΑΑ.

Για την τρέχουσα περίοδο αναφοράς (οικονομικό έτος 2025), οι παράγοντες που σχετίζονται με το κλίμα περιλαμβάνονται στις αξιολογήσεις της απόδοσης της διοίκησης μέσω των Ετήσιων Προγραμμάτων Μεταβλητών Κινήτρων. Εκτός από τις παραμέτρους που σχετίζονται με το κλίμα, η ικανοποίηση των πελατών διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση των προγραμμάτων κινήτρων του ΔΑΑ. Η Συνολική Βαθμολογία Ικανοποίησης Επιβατών, που αποτελεί κομμάτι του Corporate Scorecard, σταθμίζεται στο 25%. Η απόδοση αξιολογείται με βάση τα αποτελέσματα της Έρευνας Επιβατών, με συγκεκριμένους στόχους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και συνδέονται με την ικανοποίηση και την εμπειρία των πελατών. Οι στόχοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αντιστοιχούν στο 15% του Corporate Scorecard, ενσωματώνοντας μετρήσεις που σχετίζονται με το κλίμα και αποσκοπούν στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, στη συμμετοχή και υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων, στη βελτίωση των βιώσιμων υπηρεσιών και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού. Ο σταθμισμένος πίνακας μέτρησης απόδοσης του ΔΑΑ περιλαμβάνει επίσης Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) που αντικατοπτρίζουν τις επιχειρησιακές αποδόσεις και την αεροπορική ασφάλεια. Οι στόχοι αυτοί καθορίζονται ετησίως από τη Διοίκηση και εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, με βάση τις συνθήκες της αγοράς, με έμμεσο αντίκτυπο στις καταβολές κινήτρων (μπόνους).

Ο ΔΑΑ δίνει, επίσης, έμφαση στις ισχυρές πρακτικές κυβερνοασφάλειας ενσωματώνοντας Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) για την Κυβερνοασφάλεια στις αξιολογήσεις απόδοσης και στα σχέδια κινήτρων για τα τμήματα που είναι αρμόδια για την ασφάλεια των πληροφοριών και την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα, ενισχύοντας την εναρμόνισή τους με τους στόχους επιχειρησιακής αριστείας της Εταιρείας.

Ο Συντελεστής Επιχειρησιακής Απόδοσης (Operational Performance Ratio - OPR) αξιολογείται μέσω του Corporate Scorecard, όπως περιγράφεται πιο πάνω, και δυνητικά μπορεί να επηρεάσει το σύνολο πληρωμών κατά $\pm 10\%$, επηρεάζοντας έμμεσα τις καταβολές μεμονωμένων κινήτρων.

Ο Συνολικός Συντελεστής Καταβολής Ανταμοιβών (TPR) προσδιορίζεται ως το γινόμενο του Συντελεστή Χρηματοοικονομικής Απόδοσης (FPR), του Συντελεστή Επιχειρησιακής Απόδοσης (OPR) που προκύπτει από το Corporate Scorecard, και του Συντελεστή Στόχου έναντι του Προηγούμενου Έτους (TLR). Με αυτόν τον τρόπο, η χρηματοοικονομική απόδοση, η επιχειρησιακή απόδοση και η απόδοση σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος συνδέονται άμεσα με τα αποτελέσματα των κινήτρων για τα διοικητικά στελέχη και τους εργαζόμενους. Στο πλαίσιο αυτό, το 20% των καταβολών μακροπρόθεσμων κινήτρων για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα στελέχη και τη διοίκηση του ΔΑΑ για το οικονομικό έτος 2025 συνδέθηκε ειδικά με μετρήσεις που αφορούν το κλίμα, διασφαλίζοντας έτσι ότι αυτά τα κίνητρα είναι

εναρμονισμένα με τους στόχους βιωσιμότητας και μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου της Εταιρείας.

Δήλωση δέουσας επιμέλειας [GOV-4]

Ο ακόλουθος πίνακας δείχνει πώς και πού αντικατοπτρίζεται η εφαρμογή των κύριων πτυχών και σταδίων της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας στην Έκθεση Βιωσιμότητας του ΔΑΑ:

Πίνακας 5 Στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας στην Έκθεση Βιωσιμότητας

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας
α) Ενσωμάτωση Δέουσας Επιμέλειας στο μοντέλο διακυβέρνησης, στρατηγικής και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων	Διακυβέρνηση βιωσιμότητας
	Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα Ενδιαφερόμενα Μέρη σε όλα τα βασικά στάδια της Δέουσας Επιμέλειας	Διακυβέρνηση βιωσιμότητας - Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]
	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]
	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]
	Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]
	Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1] - Αλληλεπίδραση με το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-2]
	Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1] - Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [S1-3]
	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2] - Αλληλεπίδραση με εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας [S2-2]
	Ανθρώπινα Δικαιώματα - Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα ανθρώπινα δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S4-1]
	Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ESRS S3] - Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-2]
	Ηχορρύπανση - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3],[S3-4]
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4] - Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-2]
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4] - Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-3]
	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας
γ) Προσδιορισμός και αξιολόγηση αρνητικών επιπτώσεων	Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SMB-3]
	Ανάλυση κλιματικών σεναρίων και ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας [E1 ESRS 2 IRO-1, E1 ESRS 2 SBM-3]
	Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [ESRS S1] - Επιπτώσεις και στρατηγική για το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [ESRS 2, SBM-3]
	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2] - Επιπτώσεις στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας και στρατηγική [SBM-3]
	Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ESRS S3] - Επιπτώσεις και στρατηγική σχετικά με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [SBM-3]
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4] - Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [SBM-3]
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση των εν λόγω αρνητικών επιπτώσεων	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]
	Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1] - Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1]
	Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1] - Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]
	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι [ESRS E3] - Δράσεις διαχείρισης υδάτων [E3-2]
	Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1]: - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια εργασίας [S1-1, S1-4] - Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη [S1-4] - Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] - Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ [S1-4]
	Εργαζόμενοι στην Αλυσίδα Αξίας [ESRS S2] - Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]
	Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ESRS S3]: - Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-4] - Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και διάυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3],[S3-4]
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4] - Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4, MDR-A]
	Ικανοποίηση Πελατών [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα] - Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [S4-4]
	Κυβερνοασφάλεια [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα] - Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-A]
ε) Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας αυτών των προσπαθειών και επικοινωνία	Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1]: - Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] - Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [E1-4] - Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5] - Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6] - Πιστώσεις άνθρακα [E1-7]

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας
	Κατανάλωση Νερού [ESRS E3]: - Στόχοι που σχετίζονται με το νερό [E3-3] - Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]
	Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1]: - Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα [S1-17] - Χαρακτηριστικά του ίδιου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7] - Επίτευξη επαρκών μισθών [S1-5, S1-10] - Κοινωνική Προστασία [S1-11] - Στόχοι Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-5] - Μετρήσεις Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-13] - Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας [S1-5, S1-12] - Άτομα με Αναπηρία [S1-12] - Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14]
	Εργαζόμενοι στην Αλυσίδα Αξίας [ESRS S2] - Παρακολούθηση των Επιδόσεων στον Τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας του ΔΑΑ [S2-5]
	Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ΔΑΑ S3]: - Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την Κοινωνική Δέσμευση και τις Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-5, MDR-M] - Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ηχορρύπανση [S3-5, MDR-M]
	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4]: - Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-5, MDR-T, MDR-M] - Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS S4-5, MDR-T, MDR-M]
	Κυβερνοασφάλεια [Γνωστοποιήσεις ειδικά για την οντότητα] - Στόχοι και επιδόσεις σε σχέση με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-T], [MDR-M]

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας [GOV-5]

Για την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2025, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί μια δομημένη προσέγγιση που περιλαμβάνει βήματα από τη συλλογή δεδομένων έως τον τελικό έλεγχο από την Επιτροπή Ελέγχου. Στην προσέγγιση αυτή, γίνεται σαφής διάκριση των ρόλων και των αρμοδιοτήτων.

Η διαδικασία υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ξεκινά με τους κατόχους δεδομένων σε κάθε τμήμα, οι οποίοι είναι υπεύθυνοι για την ακριβή καταγραφή των δεδομένων σύμφωνα με τις καθιερωμένες εταιρικές πολιτικές και καθορισμένες μεθοδολογίες. Ακολουθεί μια επίσημη διαδικασία έγκρισης, σύμφωνα με την οποία ο διορισμένος ελεγκτής διασφαλίζει την εποπτεία, εφαρμόζει τους απαραίτητους ελέγχους και επαληθεύει την ακρίβεια, την πληρότητα και τη συνέπεια των δεδομένων, με την επικύρωση από ειδικούς, όπου απαιτείται. Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης συντονίζει τη συλλογή δεδομένων και συγκεντρώνει τις τελικές γνωστοποιήσεις. Η στρατηγική καθοδήγηση παρέχεται από τη Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων, μαζί με τον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής (CSO), οι οποίοι διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τους στόχους του Οργανισμού, καθώς και την ακρίβεια και ισορροπία των γνωστοποιήσεων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ελέγχει και εγκρίνει τις γνωστοποιήσεις πριν από τη δημοσιοποίησή τους. Αυτή η δομημένη διαδικασία διασφαλίζει ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι ακριβής, πλήρης και καταρτισμένη σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων που σχετίζονται με την πληρότητα των δεδομένων, την αβεβαιότητα των εκτιμήσεων, τον χειροκίνητο χειρισμό δεδομένων και την εξάρτηση από πολλαπλούς κατόχους δεδομένων και συστήματα, εντοπίζονται και αντιμετωπίζονται μέσω καθορισμένων εσωτερικών ελέγχων, ιεραρχιών έγκρισης, απαιτήσεων τεκμηρίωσης και τεκμηριωμένων διαδικασιών επικύρωσης. Οι διαδικασίες και οι έλεγχοι υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ευθυγραμμίζονται σταδιακά με το ευρύτερο πλαίσιο εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, με περιοδική αναθεώρηση από τη διοίκηση και εποπτεία από την Επιτροπή Ελέγχου.

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του ΔΑΑ για βιωσιμότητα και υπεύθυνη εταιρική διακυβέρνηση, το Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων, Ασφάλειας Πληροφοριών και Εσωτερικού Ελέγχου έχει σχεδιαστεί προσεκτικά, ώστε να υποστηρίζει την ακεραιότητα, την αξιοπιστία και την ασφάλεια των πληροφοριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, όπως περιγράφονται στη Στρατηγική Ασφάλειας Πληροφοριών. Μέσω των διαρκών ελέγχων και επικαιροποιήσεων του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, ο ΔΑΑ διατηρεί την ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις αναδυόμενες τεχνολογικές και κανονιστικές προκλήσεις, καθώς και στις προκλήσεις που συνδέονται με την υποβολή αναφορών, ενισχύοντας τη δέσμευσή του στη διαφάνεια, στη βιωσιμότητα και τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της Εταιρείας.

Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης θέτει τις εταιρικές διαδικασίες και τους ελέγχους ως βασικό σημείο αναφοράς για την κατάρτιση των εκθέσεων βιωσιμότητας. Παράλληλα, συντονίζει τις επικαιροποιήσεις της μεθοδολογίας και του πλαισίου, βασιζόμενο στους Ειδικούς κάθε Θέματος για την επικύρωση των υποκείμενων δεδομένων και υποθέσεων, ενώ ενισχύει τις πρακτικές τεκμηρίωσης και διατήρησης των αποδεικτικών στοιχείων.

Παράλληλα, ο ΔΑΑ προχωρά προς την ενίσχυση της ψηφιοποίησης και αυτοματοποίησης των διαδικασιών συλλογής και ενοποίησης δεδομένων βιωσιμότητας, με στόχο την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, της ακεραιότητας των δεδομένων, της διαφάνειας και της δυνατότητας ελέγχου σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS και τις απαιτήσεις της περιορισμένης διασφάλισης.

Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]

Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (ΔΑΑ) είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη των λειτουργιών και τη διαχείριση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος». Το αντικείμενο του ΔΑΑ περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες που σχετίζονται με το σχεδιασμό, τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, τη λειτουργία, τη συντήρηση και την ανάπτυξη του αεροδρομίου. Για το 2025, το επιχειρηματικό μοντέλο του Αεροδρομίου συνεχίζει να λειτουργεί στη βάση δύο τομέων: Αεροπορικές Δραστηριότητες και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες. Οι τομείς αυτοί είναι βαρύνουσας σημασίας για την προσέγγιση του ΔΑΑ σε ό,τι αφορά στη διαχείριση του αεροδρομίου και παρέχουν σημαντικά αποτελέσματα, όπως ενισχυμένη ικανοποίηση επιβατών και μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.

Οι Αεροπορικές και Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες του ΔΑΑ στηρίζονται σε μια ισχυρή δομή που εστιάζει στη διαχείριση κινδύνων, τη διακυβέρνηση και τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες κανονισμούς, διασφαλίζοντας ένα ανθεκτικό και ευέλικτο πλαίσιο που ανταποκρίνεται στις διαρκώς μεταβαλλόμενες

απαιτήσεις του κλάδου. Κατά το οικονομικό έτος 2025, δεν σημειώθηκαν αλλαγές στο επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς.

Λεπτομέρειες σχετικά με τις δραστηριότητες του ΔΑΑ διατίθενται στο Κεφάλαιο «Η Εταιρεία» της «Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου».

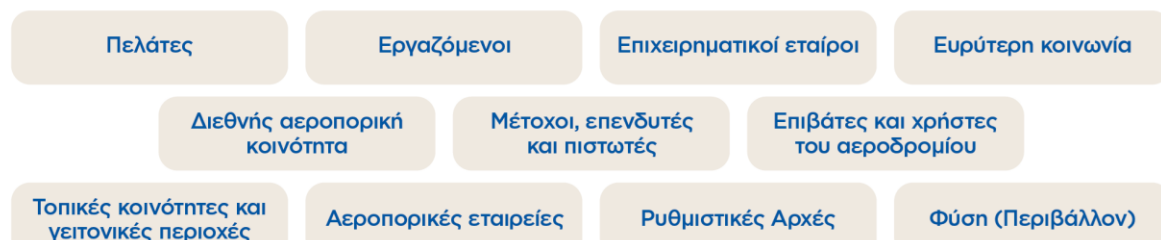
Γράφημα 2 Μοντέλο Δημιουργίας Αξίας του ΔΑΑ

Μοντέλο Δημιουργίας Αξίας

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ



ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΑ ΜΕΡΗ





Η πελατοκεντρική φιλοσοφία του ΔΑΑ είναι η βασική κινητήρια δύναμη πίσω από την επιδίωξη της επιχειρησιακής αριστείας και την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Στον πυρήνα αυτής της φιλοσοφίας βρίσκεται η πεποίθηση ότι κάθε πελάτης είναι μοναδικός. Η προσέγγιση αυτή διατρέχει όλες τις λειτουργίες, προάγοντας την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας μέσα από δομημένες δράσεις, διαδικασίες, πρακτικές και εργαλεία. Το όραμα, η αποστολή και οι αξίες της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με αυτήν τη φιλοσοφία, καθοδηγώντας τόσο την εσωτερική όσο και την εξωτερική επικοινωνία, ώστε να ενισχύουν τους στόχους βιωσιμότητας.

Ο ΔΑΑ λειτουργεί ως διεθνής πύλη καίριας σημασίας, συνδέοντας την Αθήνα με διεθνείς προορισμούς και υποστηρίζοντας την απρόσκοπτη εγχώρια διασυνδεσιμότητα. Μέσω των δραστηριοτήτων της, η Εταιρεία προάγει την οικονομική ανάπτυξη, δημιουργεί ευκαιρίες απασχόλησης και συμβάλλει στη δημιουργία κρατικών εσόδων. Η δέσμευση της Εταιρείας για βιώσιμη ανάπτυξη αντικατοπτρίζεται στη δομημένη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών και στις πρωτοβουλίες που προάγουν τις πολιτισμικές ανταλλαγές. Ως σημαντικό ορόσημο στην ενσωμάτωση των αρχών ESG, ο ΔΑΑ έλαβε το 2025 την πιστοποίηση ISO 20400 για τις πρακτικές προμηθειών που περιλαμβάνουν όρους ESG και ενισχύουν τις περιβαλλοντικές επιδόσεις, την κοινωνική ευθύνη και την οικονομική αξία σε ολόκληρη την εφοδιαστική αλυσίδα.

Με στόχο τη συνέπεια στην προώθηση προτύπων που ενισχύουν την ευθύνη απέναντι στο περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, οι συμβάσεις των προμηθευτών περιλαμβάνουν, όπου απαιτείται, ρήτρα ESG. Η ρήτρα αυτή ορίζει τις προσδοκίες του ΔΑΑ σχετικά με τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία, τη δεοντολογική συμπεριφορά και τις αρχές της βιωσιμότητας. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ διατηρούσε συμβάσεις με 1.094 προμηθευτές που περιλάμβαναν ρήτρα ESG.

Ο ΔΑΑ συμβάλλει ενεργά στην εξέλιξη του τομέα των μεταφορών, υποστηρίζοντας την επίτευξη των στόχων της σχετικής πολιτικής της Ελλάδας και λειτουργώντας ως σημείο αναφοράς για τις πρακτικές του κλάδου. Μέσα από στρατηγικές συνεργασίες και στοχευμένες πρωτοβουλίες καινοτομίας, η Εταιρεία εργάζεται για τη βελτίωση της διασυνδεσιμότητας και την τόνωση της οικονομικής ανάπτυξης, παράγοντας οφέλη τόσο για την τοπική όσο και για την εθνική οικονομία. Στο πλαίσιο των δεσμεύσεων του αναφορικά με τη βιωσιμότητα και τις αρχές ESG, ο ΔΑΑ δεν δραστηριοποιείται στον τομέα των ορυκτών καυσίμων και δεν εμπλέκεται στην παραγωγή χημικών ουσιών ή αμφιλεγόμενων όπλων, ή στην καλλιέργεια και παραγωγή καπνού.

Επιχειρηματική Στρατηγική Βιωσιμότητας

Η Στρατηγική Βιωσιμότητας του ΔΑΑ ενσωματώνεται στο ευρύτερο επιχειρηματικό μοντέλο του και στο πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας, το οποίο δίνει προτεραιότητα στην επιχειρησιακή αποδοτικότητα, τη βελτιστοποίηση της δυναμικότητας, τη στρατηγική επένδυση κεφαλαίων και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα για την υποστήριξη της βιώσιμης δημιουργίας αξίας. Η προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά στη βιωσιμότητα υπερβαίνει τη συμμόρφωση, θέτοντας φιλόδοξους στόχους που ξεπερνούν κατά πολύ τις κανονιστικές απαιτήσεις. Κεντρικό στοιχείο αυτής της προσέγγισης είναι η δέσμευση του ΔΑΑ να καταστεί πρωτοπόρος σε ό,τι αφορά την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στον κλάδο των αερομεταφορών και στο Ελληνικό επιχειρηματικό τοπίο, συμβάλλοντας παράλληλα ενεργά στην ευημερία και την περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Η επιτυχής ολοκλήρωση του οδικού χάρτη ROUTE 2025, ενός προγράμματος που αφορά στις εκπομπές που εμπίπτουν στον άμεσο έλεγχο της Εταιρείας Αεροδρομίου, αποτελεί απτή απόδειξη αυτής της δέσμευσης, σηματοδοτώντας ένα

σημαντικό ορόσημο στην πορεία απανθρακοποίησης του ΔΑΑ. Από την 1^η Ιανουαρίου 2026, όλες οι ανάγκες του ΔΑΑ σε ηλεκτρική ενέργεια καλύπτονται αποκλειστικά και μόνο από καθαρή, ανανεώσιμη ηλεκτρική ενέργεια που παράγεται εντός των εγκαταστάσεων του Αεροδρομίου για ίδια κατανάλωση.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, η στρατηγική της Εταιρείας έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εξισορροπεί την ανάπτυξη, τη βιωσιμότητα και την επιχειρησιακή αριστεία σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, διασφαλίζοντας μακροπρόθεσμα οφέλη τόσο για την ίδια όσο και για τις κοινότητες που εξυπηρετεί.

Γράφημα 3 Στρατηγική Βιωσιμότητας του ΔΑΑ



Η [Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη](#) περιλαμβάνει τη δέσμευση του ΔΑΑ να συμβάλει στη βιώσιμη ανάπτυξη μέσω μιας ισορροπημένης και πολύπλευρης προσέγγισης που λαμβάνει υπόψη τις κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές πτυχές της επιχειρηματικής δραστηριότητας με μακροπρόθεσμη προοπτική. Η Πολιτική μεταφράζει τις στρατηγικές προτεραιότητες σε εφαρμόσιμες αρχές, όπως η



συμπερίληψη, η σημαντικότητα και η ετοιμότητα ανταπόκριση, έτσι ώστε οι οπτικές των ενδιαφερομένων μερών να καθοδηγούν τις εταιρικές αποφάσεις και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.

Υποστηρίζοντας την Εταιρική Στρατηγική, η Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη προωθεί την υπεύθυνη λειτουργία, περιορίζει τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις, και προάγει την εταιρική κοινωνική ευθύνη σε όλη την αλυσίδα αξίας. Εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και είναι δεσμευτική για όλους τους εργαζομένους, ενώ κοινοποιείται σε εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους μέσω της [Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης](#), ενισχύοντας τη λογοδοσία και τη διαφάνεια. Η Πολιτική για τη Βιώσιμη ανάπτυξη καταδεικνύει τη διαρκή δέσμευση του ΔΑΑ στις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών και εναρμονίζεται με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης και την Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, συμβάλλοντας στις διεθνείς και εθνικές προσπάθειες για την αντιμετώπιση κρίσιμων προκλήσεων βιωσιμότητας.

Βασικά προϊόντα και υπηρεσίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα

Μετά την ολοκλήρωση του προγράμματος ROUTE 2025, οι δραστηριότητες του ΔΑΑ τροφοδοτούνται με ηλεκτρική ενέργεια που παράγεται από υποδομές ανανεώσιμης ενέργειας που βρίσκονται εντός των εγκαταστάσεων του Αεροδρομίου. Η ιδιοπαραγωγή ηλεκτρισμού από ηλιακή ενέργεια, σε συνδυασμό με το σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (Battery Energy Storage System - BESS) και ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο ενεργειακής και περιβαλλοντικής διαχείρισης, υποστηρίζουν την παροχή βασικών υπηρεσιών του αεροδρομίου με μειωμένες περιβαλλοντικές επιπτώσεις και ενισχυμένη επιχειρησιακή ανθεκτικότητα.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ υλοποίησε δράσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε όλες τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές του:

- **Λιανική & Εστίαση:** Επέκταση των καταστημάτων λιανικής και εστίασης που ενσωματώνουν υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής απόδοσης, συμβάλλοντας έτσι στη βελτίωση των πρακτικών διαχείρισης αποβλήτων, τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και την ενίσχυση της χρήσης φιλικών προς το περιβάλλον συσκευασιών.
- **Στάθμευση Οχημάτων:** Ολοκλήρωση της φάσης μελέτης και έναρξη της κατασκευής ενός νέου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης οχημάτων που θα περιλαμβάνει υποδομή φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, υποστηρίζοντας τη μετάβαση σε επίγειες μεταφορές χαμηλότερων εκπομπών και ενισχύοντας παράλληλα την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και την εξυπηρέτηση των πελατών.
- **Κατασκευή Ακινήτων:** Κατασκευή νέων χώρων γραφείων και εμπορικών χώρων με την εφαρμογή υψηλών περιβαλλοντικών προτύπων.
- **Υπηρεσίες Επιβατών:** Χρήση αυτοματισμών και ψηφιακών εργαλείων για τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών, τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών.

Ο ΔΑΑ αξιολόγησε τις σημαντικές υπηρεσίες, αγορές και ομάδες πελατών του σε σχέση με τους στόχους βιωσιμότητας μέσω προσδιορισμού των σχετικών περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων, λαμβάνοντας υπόψη την ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη και τα ζητήματα που είναι σημαντικά για τη λειτουργία τους.



Η ολοκλήρωση των έργων του προγράμματος ROUTE 2025 αποτελεί βασικό στοιχείο του σχεδίου δράσης του ΔΑΑ για το κλίμα. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ προχώρησε στον εξηλεκτρισμό μεγάλου μέρους του στόλου οχημάτων του, εστιάζοντας στα οχήματα που ευθύνονται για τις περισσότερες εκπομπές, ενώ παράλληλα εγκατέστησε την απαραίτητη υποδομή φόρτισης. Επιπλέον, εγκαταστάθηκαν αντλίες θερμότητας υψηλής θερμοκρασίας στα Κτίρια του Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού, καθώς και σε άλλα κτίρια που διαχειρίζεται ο ΔΑΑ. Τέλος, ο ΔΑΑ έθεσε σε λειτουργία ένα φωτοβολταϊκό σύστημα 35,5MWp και ένα σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS) 82MWh. Τα έργα αυτά θα επιτρέψουν στον ΔΑΑ να επιτύχει μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίων 1 και 2, υποστηρίζοντας παράλληλα την πορεία απανθρακοποίησης των λειτουργιών του Αεροδρομίου, σύμφωνα με τους μακροπρόθεσμους στόχους του ΔΑΑ για το κλίμα.

Η εφαρμογή WebTrak, η οποία τέθηκε σε λειτουργία σε προηγούμενη περίοδο αναφοράς, συνεχίζει να υποστηρίζει τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών, παρέχοντας διαφανή πρόσβαση σε πληροφορίες παρακολούθησης πτήσεων και θορύβου αεροσκαφών. Επιπλέον, ο ΔΑΑ κατέγραψε σημαντική πρόοδο στην υλοποίηση του **Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου**, το οποίο στοχεύει στην αύξηση της δυναμικότητας του Αεροδρομίου λόγω της συνεχούς αύξησης της επιβατικής κίνησης, διασφαλίζοντας ότι ο σχεδιασμός και η μελέτη διαμορφώνονται με όρους βιωσιμότητας. (για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «Ικανοποίηση Πελατών» της Έκθεσης Βιωσιμότητας).

Τέλος, η συμμετοχή σε έργα καινοτομίας που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση καθιστά τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών μια πλατφόρμα για την πιλοτική εφαρμογή και κλιμάκωση λύσεων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και αποδοτικής χρήσης πόρων για τον κλάδο των αερομεταφορών. Με την ενσωμάτωση της συνεργατικής έρευνας και της επιχειρησιακής επικύρωσης στο επιχειρηματικό μοντέλο και στην αλυσίδα αξίας του, το Αεροδρόμιο υποστηρίζει τη μετάβαση προς ένα πιο ανθεκτικό, βιώσιμο και ψηφιακό ευρωπαϊκό οικοσύστημα αερομεταφορών.

Χωροταξικό Σχέδιο Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών

Το Χωροταξικό Σχέδιο του ΔΑΑ διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην ενίσχυση της εμπειρίας των πελατών και στη διασφάλιση της κάλυψης των αναδυόμενων αναγκών των επιβατών από τις υποδομές του αεροδρομίου. Το Σχέδιο επικαιροποιείται ανά τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε να αντικατοπτρίζει τις τελευταίες τάσεις, τις προβλέψεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών, και επιτρέπει στον ΔΑΑ να προσαρμόζεται στην αύξηση της κίνησης και του τουρισμού. Παράλληλα μετριάξει τους κινδύνους που συνδέονται με τους περιορισμούς δυναμικότητας. Ο ΔΑΑ διαθέτει ένα επικαιροποιημένο Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan), το οποίο εγκρίθηκε το 2019 από την ΥΠΑ και έχει σχεδιαστεί για τη σταδιακή ανάπτυξη της δυναμικότητας του αεροδρομίου σε έως και 50 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Η εφαρμογή του Χωροταξικού Σχεδίου αναμένεται να επηρεάσει σημαντικά το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, παρέχοντας μια κλιμακωτή προσέγγιση για την κάλυψη των αυξανόμενων επιβατικών και επιχειρησιακών απαιτήσεων. Συγκεκριμένα, η εν εξελίξει φάση του Χωροταξικού Σχεδίου (40MAP) αποσκοπεί στην επέκταση του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού (MTB), στην αναβάθμιση του Κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού (STB), στην προσθήκη περισσότερων θέσεων στάθμευσης αεροσκαφών και στην κατασκευή ενός νέου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Οχημάτων στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.

Μέχρι να ολοκληρωθεί η επέκταση, ο ΔΑΑ θα ενισχύσει την επιχειρησιακή δυναμικότητά του μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών, συμπεριλαμβανομένων των πρόσθετων πόρων, π.χ. αύξηση του προσωπικού



των τερματικών σταθμών, και των έργων βελτιστοποίησης της δυναμικότητας, σύμφωνα με το σχέδιο σταδιακής υλοποίησης του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Με τη συνεχή ευθυγράμμιση της ανάπτυξης των υποδομών με τις προβλεπόμενες ανάγκες, ο ΔΑΑ αντιμετωπίζει αποτελεσματικά βραχυπρόθεσμες προκλήσεις και αξιοποιεί μακροπρόθεσμες ευκαιρίες, υποστηρίζοντας παράλληλα τη βιώσιμη ανάπτυξη και βελτιώνοντας την εμπειρία των επιβατών.

Στο πλαίσιο του προγράμματος επέκτασης, ο ΔΑΑ θα ενισχύσει και θα επεκτείνει το υφιστάμενο σύστημα ελέγχου και διαχείρισης υγείας και ασφάλειας για την αντιμετώπιση της αυξημένης κλίμακας και της πολυπλοκότητας των εργασιών. Αξιοποιώντας ήδη υπάρχουσες αναγνωρισμένες στρατηγικές, ο ΔΑΑ θα παρακολουθεί και θα προσαρμόζει συνεχώς τους ελέγχους για τον περιορισμό των αναδυόμενων κινδύνων, τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας και τη διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος, καθώς οι επιχειρησιακές απαιτήσεις θα αυξάνονται στη διάρκεια της περιόδου επέκτασης.

Αλυσίδα Αξίας

Η αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ αποτελείται από μια σειρά δραστηριοτήτων που εκτελούνται από την Εταιρεία και από τους ανάντη (upstream) και κατόντη (downstream) συνεργάτες της (παραχωρησιούχους, εργολάβους, προμηθευτές) για την παροχή των υπηρεσιών της Εταιρείας από τη σύλληψη έως την τελική χρήση.

Η ανάντη (upstream) αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ περιλαμβάνει ενδεικτικά την ασφάλεια, τη συντήρηση, τη μεταφορά με λεωφορεία, τις υπηρεσίες αχθοφόρων, τα καροτσάκια μεταφοράς αποσκευών, τους προμηθευτές πληροφοριακών συστημάτων και τηλεπικοινωνιών, τους εργολάβους διαχείρισης αποβλήτων, τις υπηρεσίες καθαρισμού και τις υπηρεσίες διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου.

Η κατόντη (downstream) αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ περιλαμβάνει ποικίλες οντότητες που δραστηριοποιούνται στο αεροδρόμιο και είναι υπεύθυνες για διάφορες υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των αεροπορικών εταιρειών και των φορέων επίγειας εξυπηρέτησης, καθώς και διάφορες μη αεροπορικές δραστηριότητες, όπως εμπορικές υπηρεσίες προς τους επιβάτες (π.χ., έκδοση συναλλάγματος, υπηρεσίες αποσκευών και κινητής τηλεφωνίας κ.λπ.). Ο ΔΑΑ επιβλέπει τις υπηρεσίες λιανικής, το σύνολο των υπηρεσιών τροφίμων και εστίασης, καθώς και την εσωτερική και εξωτερική διαφήμιση, ενώ συνεργάζεται με τους εμπορικούς του εταίρους για κοινές πρωτοβουλίες μάρκετινγκ και ενεργοποίησης των καταναλωτών. Ο ΔΑΑ είναι αρμόδιος για τη διαχείριση των δραστηριοτήτων επίγειων μεταφορών στο χώρο του αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των χώρων στάθμευσης οχημάτων και των εμπορικών υπηρεσιών μεταφορών, όπως λεωφορεία, ταξί και ενοικιάσεις οχημάτων.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, δεν σημειώθηκαν αλλαγές στην αλυσίδα αξίας της Εταιρείας σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς.

Γράφημα 4 Χαρτογράφηση Αλυσίδας Αξίας του ΔΑΑ

Χαρτογράφηση Αλυσίδας Αξίας του ΔΑΑ

> Ανάντη Αλυσίδα Αξίας

Προμήθεια αγαθών
(Αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες)

Προμήθεια βασικών αγαθών για τη λειτουργία του αεροδρομίου:

- Ενέργεια, υπηρεσίες κοινής ωφέλειας και καύσιμο
- Εξοπλισμός και μηχανήματα
- Έπιπλα και εξοπλισμός γραφείου
- Υλικό και λογισμικό (IT)
- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας
- Οχήματα
- Νερό

Παροχή υπηρεσιών
(Αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες)

Προμήθεια βασικών υπηρεσιών για τη λειτουργία του αεροδρομίου:

- Κατασκευές και συντήρηση
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες
- Διαχείριση εγκαταστάσεων
- Χρηματοοικονομικές και χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες
- Υπηρεσίες υγιεινομικής περίθαλψης
- Υπηρεσίες μάρκετινγκ
- Υπηρεσίες ασφάλειας
- Υπηρεσίες τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών
- Υπηρεσίες εκπαίδευσης
- Διαχείριση αποβλήτων

> Ίδιες Δραστηριότητες

Αεροπορικές δραστηριότητες

Δραστηριότητες και διαδικασίες που ελέγχει και διαχειρίζεται άμεσα ο ΔΑΑ σε σχέση με τα αεροπορικά ταξίδια:

- Διαχείριση
- Τηλεφωνικό κέντρο
- Διαχείριση κατασκευών και υποδομών
- Υπηρεσίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών
- Μεταφορές

Μη αεροπορικές δραστηριότητες

Δραστηριότητες και διαδικασίες που ελέγχει και διαχειρίζεται άμεσα ο ΔΑΑ σε σχέση με τη λειτουργία του αεροδρομίου:

- Διοικητικές υπηρεσίες
- Διαφήμιση και μάρκετινγκ
- Διαχείριση κατασκευών και υποδομών
- Διαχείριση ενέργειας και περιουσιακών στοιχείων
- Διαχείριση εγκαταστάσεων
- Υπηρεσίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών
- Διαχείριση ακίνητης περιουσίας
- Υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης
- Υπηρεσίες εκπαίδευσης
- Επεξεργασία και επαναχρησιμοποίηση νερού

> Κατάντη Αλυσίδα Αξίας

Αεροπορικές δραστηριότητες

Δραστηριότητες που επικεντρώνονται στη διανομή και την παροχή υπηρεσιών σε πελάτες και τελικούς χρήστες σχετικά με τα αεροπορικά ταξίδια:

- Αεροπορικές εταιρείες
- Υπηρεσίες εμπορευμάτων
- Υπηρεσίες εξυπηρέτησης
- Επιβάτες

Μη αεροπορικές δραστηριότητες

Δραστηριότητες που επικεντρώνονται στη διανομή και την παροχή υπηρεσιών σε πελάτες και τελικούς χρήστες:

- Διαφήμιση και μάρκετινγκ
- Διαχείριση δραστηριοτήτων παραχώρησης
- Πελάτες και επισκέπτες
- Υπηρεσίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών
- Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων
- Ενοικιάσεις και μισθώσεις (π.χ. ξενοδοχειακές και δημόσιες εγκαταστάσεις)
- Υπηρεσίες λιανικής
- Υπηρεσίες μεταφοράς επιβατών και αγαθών



Η αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ είναι, κατά κύριο λόγο, δομημένη γύρω από τις βασικές ομάδες πελατών, δηλαδή τους επιβάτες και τους επισκέπτες που χρησιμοποιούν τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου, και τις αεροπορικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο αεροδρόμιο. Ο ΔΑΑ παρέχει υπηρεσίες σε επιβάτες, επισκέπτες και εταιρικούς και επιχειρηματικούς εταίρους μέσω καταξιωμένων επιχειρησιακών και πληροφοριακών πλατφορμών που υποστηρίζουν την παροχή υπηρεσιών και την αλληλεπίδραση (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών – Ταξιδιώτες: <https://www.aia.gr/traveler/>, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών – Η Εταιρεία: <https://www.aia.gr/company-and-business/>).

Ο ΔΑΑ εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα αγορών και ομάδων πελατών. Η Εταιρεία κοινοποιεί αναλυτικές πληροφορίες για τις αγορές και τις εξελίξεις στην κίνηση μέσω τακτικών δημοσιεύσεων ([Aerostat 2024](#)), ενώ οι πληροφορίες που αφορούν τους επενδυτές διατίθενται μέσω αποκλειστικών γνωστοποιήσεων για τις επενδυτικές σχέσεις ([Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Πληροφορίες για Επενδυτές](#)), υποστηρίζοντας τη διαφάνεια και την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών με πλήρη πληροφόρηση.

Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2]

Ο ΔΑΑ υποστηρίζει τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσω συνεχούς διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο. Η Εταιρεία συμμετέχει σε δομημένη, ανοικτή και διαφανή επικοινωνία μέσω ειδικών καναλιών για τα ενδιαφερόμενα μέρη (βλ. Πίνακα 6) για τον προσδιορισμό, τη χαρτογράφηση και την κατανόηση των συμφερόντων των ενδιαφερομένων μερών.

Η συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών του ΔΑΑ πραγματοποιείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας τριών σταδίων («Ενημέρωση – Αλληλεπίδραση – Ανατροφοδότηση»). Τα αρμόδια Τμήματα του ΔΑΑ συγκεντρώνουν τις απόψεις των ενδιαφερομένων μερών για τα ζητήματα που εμπίπτουν στον τομέα ευθύνης τους μέσω καθιερωμένων μηχανισμών αλληλεπίδρασης. Η ανατροφοδότηση αυτή αξιολογείται από τη Διοίκηση και χρησιμοποιείται για τη διαμόρφωση στρατηγικών επιλογών και διαδικασιών λήψης αποφάσεων. Η συμβολή των ενδιαφερομένων μερών ενσωματώνεται στο στρατηγικό σχεδιασμό και στην ανάπτυξη του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ, υποστηρίζοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων για θέματα που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Στον παρακάτω Πίνακα παρατίθενται ο πλήρης κατάλογος των υφιστάμενων καναλιών επικοινωνίας, η συχνότητα επικοινωνίας και οι θεματικές ενότητες που συζητήθηκαν για κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών.

Πίνακας 6 Επισκόπηση καναλιών επικοινωνίας, συχνότητας επικοινωνίας και θεματικών τομέων που συζητήθηκαν με τις διάφορες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
Πελάτες, Τύπος, Ευρύ Κοινό	Επίσημος ιστότοπος του ΔΑΑ (www.aia.gr) και εφαρμογή για κινητά	Καθημερινά και ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ανακοινώσεις, Βραβεία, Επιχειρείν.
	Δελτία Τύπου και εκδηλώσεις για τον Τύπο	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Εξελίξεις στην κίνηση και επιχειρηματικές εξελίξεις, οικονομικά αποτελέσματα, ενημερώσεις σχετικά με το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου, νέες αεροπορικές εταιρείες/προορισμοί.
	Εταιρικές εκδόσεις (π.χ. ενημερωτικά δελτία, Ετήσιες και Εξαμηνιαίες Χρηματοοικονομικές Εκθέσεις)	Ετήσια και εξαμηνιαία	Εξελίξεις στην κίνηση και επιχειρηματικές εξελίξεις, οικονομικά αποτελέσματα, Έκθεση Βιωσιμότητας.
	Τηλεφωνική γραμμή «Σας Ακούμε»	24/7	Ανοιχτό κανάλι επικοινωνίας για καταγγελίες θορύβου.
	Πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης	Σύμφωνα με το πλάνο μέσων (τουλάχιστον μία ή δύο επαφές ανά μήνα)	Επιχειρηματικό, εμπορικό και αεροπορικό περιεχόμενο.
	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων	Καθημερινά	Ανάρτηση όλων των χρηματοοικονομικών και επιχειρηματικών δημοσιεύσεων (τριμηνιαία οικονομικά αποτελέσματα και μηνιαία κίνηση αεροδρομίου), μαζί με όλες τις σχετικές ρυθμιστικές πληροφορίες (π.χ. τεκμηρίωση Ετήσιων Γενικών Συνελεύσεων, τεκμηρίωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, ειδοποιήσεις συναλλαγών, ad hoc ανακοινώσεις) και πληροφορίες σχετικά με τη μετοχή (https://www.aia.gr/en/investors).

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Έκδοση «Φροντίδα για το περιβάλλον»	Ετήσια	Απανθρακοποίηση, σχέσεις με την τοπική κοινότητα, διαχείριση θορύβου, προστασία της βιοποικιλότητας και άλλα περιβαλλοντικά ζητήματα.
	Έργα έρευνας και ανάπτυξης χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ	Ad hoc (διάρκεια 3–5 έτη)	Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών διαχειρίζεται ενεργά ένα πολυσχιδές χαρτοφυλάκιο έργων που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ. Με την οικονομική στήριξη της ΕΕ, τα έργα αυτά φέρνουν σε επαφή τους ακαδημαϊκούς, τις εταιρείες και τους ειδικούς του κλάδου. Οι σχετικές πρωτοβουλίες διαχωρίζονται σε δύο βασικά σκέλη, την καινοτόμο έρευνα και ανάπτυξη, και την υλοποίηση στρατηγικών υποδομών, τοποθετώντας τον ΔΑΑ στην πρώτη γραμμή των αερομεταφορών της Ευρώπης. Κατά τη διάρκεια του 2025, ο ΔΑΑ συμμετείχε σε 14 έργα που σχετίζονται με τους ακόλουθους πυλώνες δράσης: ΠΡΩΤΟΠΟΡΙΑΚΕΣ ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Έργα που προάγουν τη βιωσιμότητα μέσα από την απανθρακοποίηση, τη χρήση ψηφιακών διδύμων για την αξιολόγηση της ενέργειας και την προώθηση των βιώσιμων αεροπορικών καυσίμων (SAF) (π.χ. STARGATE). ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ Βελτίωση της διαχείρισης της εναέριας κυκλοφορίας, των logistics φορτίων και της ανταλλαγής δεδομένων μεταξύ αεροδρομίων και δικτύων (π.χ. FOR-FREIGHT, FASTNet, έργα CEF). ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ Υλοποίηση ψηφιακών βοηθών που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη, εφαρμογών 5G/6G και ασφαλών πλατφορμών ανταλλαγής δεδομένων (π.χ. JARVIS, TrialsNet, PISTIS).

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
			ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ Αντιμετώπιση των αναδυόμενων κινδύνων, ανθεκτικότητα κρίσιμων υποδομών και προηγμένες απειλές ασφάλειας στον κυβερνοχώρο (π.χ. ALBATROS, EU-CIP, CyberSecDome).
	Εταιρική έκδοση «Aerostat» με τα στατιστικά στοιχεία του Αεροδρομίου	Ετήσια	Στατιστικά στοιχεία εναέριας κυκλοφορίας.
	Πλατφόρμες ψηφιακών μέσων	Σύμφωνα με το πλάνο μέσων (μηνιαία)	Εμπορικό περιεχόμενο (προώθηση παραχωρησιούχων και χώρων στάθμευσης).
Εργαζόμενοι ΔΑΑ	Έρευνες εργαζομένων και θεματικές σφυγμομετρήσεις (pulse surveys)	Ανά 2 έτη και ad hoc	Ικανοποίηση εργαζομένων.
	Πλατφόρμα I-mind	Συνεχώς	Διατήρηση της υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών με την άμεση συμβολή των εργαζομένων του Αεροδρομίου (μέσω ελέγχων), οι οποίοι λειτουργούν ως «εικονικοί επιβάτες».
	Πλατφόρμα e-learning (LMS)	Συνεχώς	Σεμινάρια για εταιρικά θέματα, θέματα συμμόρφωσης, εργασιακά και αναπτυξιακά θέματα, τα οποία διατίθενται διαδικτυακά μέσω μιας πλατφόρμας e-learning (LMS).
	Intranet και οθόνες ενημέρωσης (που μεταδίδουν πληροφορίες σχετικές με τους εργαζόμενους του ΔΑΑ σε όλα τα κτίρια του Αεροδρομίου)	Συνεχώς και ad hoc	Ανοιχτό κανάλι επικοινωνίας με τους εργαζόμενους του ΔΑΑ σχετικά με τις καθημερινές πρακτικές και τα επιτεύγματα της Εταιρείας.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών	Ετήσια	Μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπως τους επιβάτες, τους εργαζόμενους, τους δανειστές και τους επενδυτές, ώστε να κατανοήσει τις ανησυχίες τους σχετικά με περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα, καθώς και ζητήματα εταιρικής διακυβέρνησης (ESG). Οι πληροφορίες αυτές συνεκτιμώνται στο στρατηγικό σχεδιασμό του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση του με τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και αντιμετωπίζοντας τόσο τις πραγματικές όσο και τις πιθανές επιπτώσεις. Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) ενσωματώνει τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές εξελίξεις, διασφαλίζοντας ότι η στρατηγική του ΔΑΑ εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις αναδυόμενες προκλήσεις.
	Ενημερωτικές παρουσιάσεις για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Ετήσια	Παρουσίαση, ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου και ανοιχτή συζήτηση με όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου.
	Τακτικές συναντήσεις για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Ανά 2 εβδομάδες / Μηνιαία	Ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, έλεγχος διεπαφών, συντονισμός και σχεδιασμός με τους υπεύθυνους για τις βασικές διαδικασίες.
	Ad hoc συναντήσεις για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.
	Διαδικασία αξιολόγησης μελετών για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα παράδοσης του προγράμματος	Συλλογή πληροφοριών από εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΑΑ.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Εργαστήρια εντοπισμού και αξιολόγησης κινδύνων για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Σε τριμηνιαία και ad hoc βάση, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Προσδιορισμός και αξιολόγηση κινδύνων.
Επιχειρηματικοί εταίροι (αεροπορικές εταιρείες, προμηθευτές, παραχωρησιούχοι, συγγενής εταιρεία, εκμισθωτές, φορείς επίγειας εξυπηρέτησης)	Τεχνικές επιτροπές και εργασίες που σχετίζονται με επιχειρηματικές ενώσεις	Ετήσια και ad hoc, ανάλογα με τις ρυθμιστικές εξελίξεις	Αερομεταφορές, Οικονομικά, Ασφάλεια, Αεροπορική Ασφάλεια, Υγεία και Ασφάλεια, Βιωσιμότητα, Περιβάλλον, Χρηματοδότηση, Πράσινη Χρηματοδότηση, Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού, Αεροπορικές Επιχειρήσεις, Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο.
	Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη	Σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Μέσω του Ερωτηματολογίου Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τα Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη, όπως τους επιχειρηματικούς εταίρους του ΔΑΑ, βαθμολογούνται και έπειτα ιεραρχούνται, με βάση αυτή τη βαθμολογία, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες (IRO) που προέκυψαν από την εσωτερική Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA).
	Πλατφόρμα Airportal δικτύου Extranet	Συνεχώς	Το Airportal είναι η πλατφόρμα δικτύου Extranet του ΔΑΑ, η οποία έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να παρέχει ελεγχόμενη πρόσβαση σε χρήσιμες εσωτερικές πληροφορίες και διαδικασίες για τα Μέλη της Αεροδρομιακής Κοινότητας, όπως αεροπορικές εταιρείες, εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης, παραχωρησιούχους και επιχειρηματικούς εταίρους. Το Airportal διευκολύνει την πρόσβαση σε κρίσιμα δεδομένα (π.χ. πληροφορίες πτήσεων, επιχειρησιακά έγγραφα/κατευθυντήριες οδηγίες), ενισχύοντας την επιχειρησιακή αποδοτικότητα μέσω ενός ασφαλούς περιβάλλοντος και ελέγχων πρόσβασης βάσει ρόλου.
	Ενημερωτικές παρουσιάσεις για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Σε ad hoc βάση, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις και τις εξελίξεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, ανοιχτή συζήτηση, ερωτήσεις και απαντήσεις.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου - Πρώιμη Συμμετοχή Εργολάβου (ECI)	Ανά δύο εβδομάδες ή σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Μια μέθοδος παράδοσης έργου στο πλαίσιο της οποίας ο ανάδοχος εντάσσεται στην ομάδα έργου στο στάδιο της μελέτης, προσφέροντας τεχνογνωσία σχετικά με την εφικτότητα κατασκευής, τη βελτιστοποίηση σχέσης κόστους-απόδοσης (value engineering) και τη διαχείριση κόστους και κινδύνων πριν από την έναρξη της κατασκευής. Οι θεματικοί τομείς που συζητούνται με τους αναδόχους που συμμετέχουν στη διαδικασία Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου (ECI) περιλαμβάνουν το χρονοδιάγραμμα και τα στάδια υλοποίησης της κατασκευής, την εκτίμηση του κόστους, καθώς και θεματικά εργαστήρια και επιτόπιες επισκέψεις.
	Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου - Τακτικές συναντήσεις με τους παραχωρησιούχους και τους επιχειρηματικούς εταίρους του ΔΑΑ	Σε μηνιαία και δεκαπενθήμερη βάση	Ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, ανατροφοδότηση, συντονισμός και σχεδιασμός.
Ακαδημαϊκή κοινότητα, ΜΚΟ	Συμμετοχή σε επαγγελματικά δίκτυα (εταιρικές και ατομικές συμμετοχές)	Σε διαρκή βάση	Εξειδίκευση στον κλάδο των αερομεταφορών και επαγγελματική εξειδίκευση (π.χ. διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, πυρασφάλεια, υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον).
	Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη	Ετήσια	Μέσω του Ερωτηματολογίου Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τα Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη, όπως τους ακαδημαϊκούς, τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης και τις ΜΚΟ (ευρύτερη κοινωνία), βαθμολογούνται και έπειτα ιεραρχούνται, με βάση αυτή τη βαθμολογία, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες (ΙΡΟ) που προέκυψαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA).
Διεθνής αεροπορική κοινότητα (συμπεριλαμβανομένων των εμπορικών αεροπορικών ενώσεων)	Συμμετοχή σε επαγγελματικά δίκτυα	Σε διαρκή βάση	Εξειδίκευση στον κλάδο των αερομεταφορών και επαγγελματική εξειδίκευση (π.χ. διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, πυρασφάλεια, υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον).

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Συμμετοχή και οργάνωση διεθνών αεροπορικών συνεδρίων και φόρουμ	Πολλές φορές ετησίως (4-6)	Ο ΔΑΑ φέρνει την παγκόσμια κοινότητα των αερομεταφορών στην Αθήνα μέσω μιας σειράς εκδηλώσεων υψηλού προφίλ και εξειδικευμένων φόρουμ. Για παράδειγμα, το 2025, η Αθήνα φιλοξένησε δύο σημαντικές εκδηλώσεις, το CAPA Airline Leader Summit, το Ετήσιο Συνέδριο και τη Γενική Συνέλευση του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων Ευρώπης (ACI EUROPE), καθώς και στοχευμένες συσκέψεις διαφόρων οργάνων του ACI EUROPE, μεταξύ των οποίων η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας (Cyber Security Committee), το Δίκτυο Επιχειρησιακής Απόδοσης Αεροδρομίων (Airport Performance Network (APN)) και το Airport Traffic Think Tank (AT3) του ACI WORLD. Οι θεματικές που συζητήθηκαν στο πλαίσιο αυτών των συνεδρίων/συναντήσεων αφορούσαν διάφορα ζητήματα των αερομεταφορών, όπως η βιωσιμότητα, η ανάπτυξη των αεροπορικών εταιρειών, η καινοτομία κ.α. Αυτές οι εκδηλώσεις/συναντήσεις διερευνούν τα φλέγοντα ζητήματα που διαμορφώνουν τον κλάδο των αερομεταφορών σήμερα, από τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη των αεροπορικών εταιρειών έως τις πρωτοποριακές καινοτομικές εφαρμογές, παρέχοντας στους ηγέτες μια δυναμική πλατφόρμα για ανταλλαγή ιδεών, συνεργασία και ενίσχυση του μέλλοντος του κλάδου.
	Συνεργασίες τεχνολογίας και καινοτομίας, εκπαίδευση και ανάπτυξη ικανοτήτων	Σε διαρκή βάση	Απρόσκοπτη εμπειρία επιβατών, βιώσιμες αερομεταφορές, τεχνητή νοημοσύνη και αυτοματοποίηση, έξυπνες λύσεις για τις υπηρεσίες αποσκευών, διαχείριση εναέριας κυκλοφορίας, συνεργατική λήψη αποφάσεων για αεροδρόμια (A-CBM).
	Πρόγραμμα Αριστείας Αεροδρομίων (APEX)	Ανάλογα με τις ανάγκες του αεροδρομίου	Δημιουργία ισότιμων όρων ανταγωνισμού για τις επιχειρησιακές επιδόσεις των αεροδρομίων ανά τον κόσμο.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Ενίσχυση των πόρων του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI) για την κατάρτιση και την εξέλιξη εργαζομένων υψηλού επιπέδου στον τομέα των αερομεταφορών από αναδυόμενες χώρες	Ετήσια	Πρώθηση της ασφάλειας, της διοίκησης και της βιωσιμότητας των αεροδρομίων στις αναπτυσσόμενες χώρες μέσω χρηματοδότησης εκπαιδευτικών προγραμμάτων, υποτροφιών και ανάπτυξης ικανοτήτων για τους εργαζομένους τους, για τη στήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης και της επιχειρησιακής αριστείας.
Φορείς Συλλογικής Εκπροσώπησης (BMOs)	Συμμετοχή σε συνεδριάσεις οργάνων εκπροσώπησης	Όπως ορίζει το Καταστατικό κάθε Φορέα	Αερομεταφορές, Οικονομικά, Ασφάλεια, Αεροπορική Ασφάλεια, Υγεία και Ασφάλεια, Βιωσιμότητα, Περιβάλλον, Χρηματοδότηση, Πράσινη Χρηματοδότηση, Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Αεροπορικές Επιχειρήσεις.
	Συναντήσεις και διαβουλεύσεις	Ετήσια	
	Ενεργή συμμετοχή και υποστήριξη σε δημόσιες εκδηλώσεις (π.χ. γενικές συνελεύσεις/εκλογές) και συνέδρια	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	-
Χρήστες αεροδρομίου (επιβάτες και άλλα μέλη της Αεροδρομιακής Κοινότητας)	Έρευνες επιβατών	Καθημερινή συλλογή δεδομένων / Τριμηνιαίες και ad hoc εκθέσεις ή ανάλογα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Μέτρηση ικανοποίησης επιβατών και διερεύνηση των αντιλήψεων για τη βελτίωση της εμπειρίας τους.
	Σχόλια επιβατών	Συνεχώς	Συλλογή ανατροφοδότησης μέσω διαφόρων καναλιών σχετικά με κάθε πτυχή της εμπειρίας των επιβατών και της αντίληψής τους για τη λειτουργία του αεροδρομίου.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Πλατφόρμα I-mind	Συνεχώς	Διατήρηση της υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω «επιτόπιας» ανατροφοδότησης από τους εργαζόμενους του Αεροδρομίου, κατά τη διενέργεια δομημένων ελέγχων.
	Πλατφόρμα e-learning (MLS)	Συνεχώς	Σεμινάρια για εταιρικά θέματα, θέματα συμμόρφωσης, θέματα σχετικά με τη θέση εργασίας κάθε εργαζόμενου και αναπτυξιακά, τα οποία διατίθενται διαδικτυακά μέσω μιας πλατφόρμας e-learning (MLS).
	Άμεση ανατροφοδότηση με χρήση του εργαλείου Private Review στα Κτίρια Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού	Καθημερινά	Συλλογή ανατροφοδότησης σε πραγματικό χρόνο, μέσω μιας κλίμακας πέντε σημείων, για υπηρεσίες όπως οι τουαλέτες, η ασφάλεια και οι εμπορικές εγκαταστάσεις (εστίαση και καταστήματα λιανικής), που επιτρέπει την παρακολούθηση της απόδοσης και την έγκαιρη παρέμβαση για τη βελτίωση της ικανοποίησης των επιβατών.
	Εργαλεία συγκριτικής αξιολόγησης	Ετήσια	Πρωτοβουλία ASQ – Airport Service Quality τους Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI) με στόχο την αξιολόγηση της απόδοσης του αεροδρομίου σε αεροπορικές και μη αεροπορικές δραστηριότητες, σε σύγκριση με άλλα διεθνή αεροδρόμια, με σκοπό την εξαγωγή συμπερασμάτων για benchmarking και την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών.
	Δωρεάν περιοδικό «2Board» στα Ελληνικά και στα Αγγλικά	Τριμηνιαία	Το δωρεάν επίσημο περιοδικό του Αεροδρομίου που παρέχει στους ταξιδιώτες πληροφορίες και έμπνευση για ταξίδια (ταξίδια υψηλής ποιότητας, πολιτισμός, σχεδιασμός και τεχνολογία).
	Δημόσιες ανακοινώσεις και ψηφιακές πινακίδες	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Απεργίες, νέες διαδικασίες (π.χ. νέος κανονισμός εισόδου-εξόδου), εμπορική προώθηση των παραχωρησιούχων του ΔΑΑ (π.χ. νέα καταστήματα εντός του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού).

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Γραφεία πληροφόρησης πελατών και τηλεφωνικό κέντρο	24/7/365	Απάντηση σε ερωτήσεις & συνδρομή επιβατών/συνοδών εξυπηρέτησης μέσα από την παροχή πληροφοριών σχετικά με το Αεροδρόμιο (εγκαταστάσεις, υπηρεσίες, επιχειρησιακά ζητήματα, ώρες πτήσεων) ή παροχή βοήθειας για οποιοδήποτε ζήτημα σχετικά με την πτήση τους. Απάντηση σε ενδεχόμενα ερωτήματα για ανωμαλίες στη λειτουργία του αεροδρομίου, περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, κρίσεις ή αντίξοες καιρικές συνθήκες που επηρεάζουν τον ΔΑΑ.
	Ενημερωτικά εργαστήρια	Ετήσια	Ασφάλεια, Αεροπορική Ασφάλεια, Υγεία και Ασφάλεια, Επιχειρησιακή Αποδοτικότητα, Περιβάλλον.
	Εμπορικές διαφημίσεις και προωθητικές ενέργειες	Σύμφωνα με το πλάνο μέσων (μηνιαία)	Ενημέρωση του κοινού μέσα από τη διάδοση και την επανάληψη ενός συγκεκριμένου μηνύματος, ενίσχυση των πωλήσεων μέσα από την επικοινωνία συγκεκριμένων εκπτώσεων και προσφορών.
	Επικοινωνία με τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών: Ιστότοπος: www.aia.gr/en/traveler/contact	Καθημερινά	Παροχή ταξιδιωτικών πληροφοριών (π.χ. έλεγχος διαβατηρίων, επιστροφή φόρων, πληροφορίες πτήσεων).
	Επικοινωνία με τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών: E-mail: airport_info@aia.gr	Καθημερινά	Απάντηση σε ερωτήματα που λαμβάνουμε μέσω e-mail.
	Ζωντανή συνομιλία μέσω του chatbot στον ιστότοπο του ΔΑΑ	Ad hoc, όταν ζητείται εξυπηρέτηση	Μέσω του chatbot που παρέχεται στον ιστότοπο του ΔΑΑ, αν ο πελάτης ζητήσει «ζωντανό εκπρόσωπο», ανακατευθύνεται σε εκπρόσωπο του Τηλεφωνικού Κέντρου και συνεχίζει την επικοινωνία μέσω μηνυμάτων συνομιλίας.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
Τοπικές κοινοότητες	Εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης του ΔΑΑ	Ετήσια	Μια στρατηγική προσέγγιση μέσω της οποίας η Εταιρεία υποστηρίζει με συνέπεια τις τοπικές κοινότητες.
	Ανοικτός διάλογος με τους εκπροσώπους	Σε διαρκή βάση	Συστηματική επικοινωνία με τους γείτονες του ΔΑΑ για την ανεύρεση του βέλτιστου δυνατού τρόπου υποστήριξής τους για την αντιμετώπιση των υφιστάμενων προκλήσεων, καθώς και για τη χαρτογράφηση των αντιλήψεών τους σχετικά με το Αεροδρόμιο.
	Έρευνα τοπικών κοινοτήτων	Ανά 2 έτη (υλοποιήθηκε το 2025)	Εμβάθυνση στις αντιλήψεις των κατοίκων των τοπικών κοινοτήτων σχετικά με το Αεροδρόμιο.
	Εκπαιδευτικά προγράμματα οδικής ασφάλειας	Περίπου 20 ετησίως.	Τα εκπαιδευτικά προγράμματα για την οδική ασφάλεια πραγματοποιούνται σε σχολεία δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης της περιφέρειας Αττικής. Τα προγράμματα επικεντρώνονται σε θέματα οδικής ασφάλειας και ορθής οδηγικής συμπεριφοράς.
	Εκπαιδευτικές περιηγήσεις στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου (Κτίριο Κεντρικού Αεροσταθμού, Φωτοβολταϊκό Πάρκο, Πυροσβεστικός Σταθμός κ.λπ.)	Περίπου 20-30 περιηγήσεις ετησίως.	Οι εκπαιδευτικές περιηγήσεις προσφέρονται σε σχολεία και εκπαιδευτικά ιδρύματα (π.χ. φοιτητές Erasmus). Οι περιηγήσεις προσαρμόζονται ανάλογα με το προφίλ των συμμετεχόντων (ηλικία, ενδιαφέροντα κ.λπ.). Επικεντρώνονται στη λειτουργία και στις διάφορες υπηρεσίες του Αεροδρομίου, στις δράσεις βιωσιμότητάς του (Route 2025/ Φωτοβολταϊκό Πάρκο), στις πολιτιστικές του δραστηριότητες (εκθεσιακοί χώροι και πολιτιστικές εκδηλώσεις), καθώς και στις πιθανές επαγγελματικές ευκαιρίες (συζητούνται κυρίως με μαθητές Λυκείου ή φοιτητές από Τουριστικές Σχολές ή Σχολές σχετικές με τον κλάδο των Αερομεταφορών).

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
Φύση (Περιβάλλον)	Τακτική επικοινωνία και συναντήσεις με τοπικές περιβαλλοντικές ενώσεις και διαμορφωτές της κοινής γνώμης	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Αξιολόγηση των επιπτώσεων των περιβαλλοντικών επιδόσεων του ΔΑΑ.
	Συνεργασίες με πανεπιστήμια για τη διεξαγωγή περιβαλλοντικών μελετών και ερευνών και πρωτοβουλιών που σχετίζονται με τη φύση	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Μελέτη αξιολόγησης περιβαλλοντικών επιπτώσεων ΔΑΑ. Διατήρηση και ανάδειξη των τοπικών υγρότοπων σε συνεργασία με ΜΚΟ και την τοπική δημοτική αρχή.
	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας	Σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ο ΔΑΑ διεξάγει την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις, ως μέσο καθοδήγησης της στρατηγικής του και ενίσχυσης των επιδόσεων του στον τομέα της βιωσιμότητας. Χρησιμοποιώντας μια συστηματική μεθοδολογία πέντε βημάτων, η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) εντοπίζει και ιεραρχεί τις επιπτώσεις στους ανθρώπους και στο περιβάλλον, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική απόδοση, συγκεντρώνοντας χρήσιμες πληροφορίες από τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία συμμετέχουν σε όλη τη διαδικασία. Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει το Περιβάλλον ως σιωπηλό ενδιαφερόμενο μέρος και μετρά συστηματικά τις επιπτώσεις του.
	Συνεργασία με τις τοπικές κοινότητες μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων και πρωτοβουλιών περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και βιωσιμότητας	Ετήσια	Καθαρισμός παραλίας, προστασία υγρότοπων Βραυρώνας και Αρτέμιδος (Αλυκή).
	Σχεδιασμός του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου σύμφωνα με τις απαιτήσεις πιστοποίησης LEED GOLD για τα Κτίρια Κύριου/ Δορυφορικού Αεροσταθμού και πιστοποίηση Parksmart για τον Πολυώροφο Χώρο Στάθμευσης Οχημάτων	Σε δεκαπενθήμερη βάση (πιστοποίηση Parksmart)	Συνάντηση ενημέρωσης προόδου σε δεκαπενθήμερη βάση για την πιστοποίηση Parksmart, στο πλαίσιο διατήρησης της ηγετικής θέσης στις περιβαλλοντικές επιδόσεις και σε κάθε πτυχή των λειτουργιών του Αεροδρομίου.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Συνάντηση των ενδιαφερομένων μερών για περιβαλλοντικά ζητήματα	Ετήσια	Ενημερώσεις σχετικά με τις περιβαλλοντικές επιδόσεις και πρωτοβουλίες του ΔΑΑ.
Ρυθμιστικές αρχές	Επίσημες γνωμοδοτήσεις για έρευνες και εκθέσεις	Ανά 2 έτη	Γνωμοδότηση για έρευνες που χαρτογραφούν το επίπεδο των επενδύσεων στους τομείς έρευνας και ανάπτυξης, καινοτομίας και πρόσληψης, εκπαίδευσης και εξέλιξης προσωπικού από επιχειρήσεις σε εθνικό επίπεδο.
	Συναντήσεις και διαβουλεύσεις	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ενεργή συμμετοχή στη διαμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου για τις αερομεταφορές με στόχο την εκπροσώπηση των συμφερόντων του ΔΑΑ.
	Δημόσιες ακροάσεις και φόρουμ ενδιαφερόμενων μερών	Ad hoc	Ενεργή συμμετοχή σε δημόσια φόρουμ για την εκπροσώπηση των συμφερόντων του ΔΑΑ.
	Κλαδικά εργαστήρια και συνέδρια	Ανά 2 έτη	Οικονομικά, Χρηματοοικονομικά, Περιβάλλον, Αεροπορική Ασφάλεια, Ασφάλεια, Υγεία και Ασφάλεια, Βιωσιμότητα, Χρηματοδότηση, Πράσινη Χρηματοδότηση, Φορολογία, Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο.
	Επιθεωρήσεις και έλεγχοι από ρυθμιστικές αρχές	Ετήσια	Λειτουργίες αεροδρομίου, Ασφάλεια, Αεροπορική Ασφάλεια, Έλεγχοι για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης του ΔΑΑ.
	Ψηφιακές πλατφόρμες και συστήματα αναφοράς για την υποβολή δεδομένων, όπως εκθέσεων περιβαλλοντικής παρακολούθησης και δεδομένων για την εναέρια κυκλοφορία	Ετήσια	Περιοδικές εκθέσεις σχετικά με τις επιδόσεις του ΔΑΑ στους τομείς εναέριας κυκλοφορίας και περιβάλλοντος.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Γνωμοδοτήσεις για μελέτες, ενημερωτικές συναντήσεις και συναντήσεις προόδου για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	Ad hoc και σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις και εξελίξεις	Ενημέρωση για την πρόοδο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.
Αεροπορικές εταιρείες	Επαγγελματικές συναντήσεις και ενημερώσεις	Συνεχώς	Ανάπτυξη δρομολογίων.
	Κλαδικά συνέδρια και εργαστήρια	Ετήσια, ανά 2 έτη, ad hoc	Διεθνείς και τοπικές συναντήσεις φορέων του κλάδου που διευκολύνουν την ανάπτυξη δρομολογίων, φέρνοντας σε επαφή αεροδρόμια, αεροπορικές εταιρείες και τουριστικούς φορείς για την ανάπτυξη αεροπορικών υπηρεσιών.
	Επιχειρησιακές εκθέσεις και πίνακες πληροφοριών	Συνεχώς και ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ενημερώσεις σχετικά με τις επιδόσεις σε επίπεδο εναέριας κυκλοφορίας και στατιστικά στοιχεία για το σύνολο των δραστηριοτήτων του ΔΑΑ.
	Διαβουλεύσεις και συναντήσεις	Ετήσια και ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ενεργή συμμετοχή σε δραστηριότητες δικτύωσης με αντικείμενο την κανονιστική συμμόρφωση.
Μέτοχοι, επενδυτές και πιστωτές	Ερωτηματολόγιο Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη	Σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όπως οι μέτοχοι, οι επενδυτές και οι πιστωτές του ΔΑΑ, βαθμολογούν τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) που έχουν προσδιοριστεί μέσω ενός δομημένου ερωτηματολογίου και η βαθμολογία αυτή καθορίζει την ιεράρχηση των εν λόγω επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις	Ετήσια	Οι Ετήσιες Γενικές Συνελεύσεις διεξάγονται με υβριδικό τρόπο, συνδυάζοντας τη φυσική παρουσία των μετόχων με τη δυνατότητα εξ αποστάσεως συμμετοχής σε πραγματικό χρόνο μέσω τηλεδιάσκεψης, επιτρέποντας στους μετόχους να ψηφίσουν ή να ενημερωθούν για όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
	Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση και Εξαμηνιαία Χρηματοοικονομική Έκθεση	Ετήσια και εξαμηνιαία	Η Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση συνεπάγεται τα εξής: α) Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή και ακριβή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα της εταιρείας για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025. β) Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή και ακριβή τις επιδόσεις, τα αποτελέσματα της επιχειρηματικής δραστηριότητας και την οικονομική θέση της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.», συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει και διαμορφώθηκε σύμφωνα με τα πρότυπα σύνταξης εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης, όπως ορίζεται από το άρθρο 151 του Νόμου 4548/2018. Η Εξαμηνιαία Χρηματοοικονομική Έκθεση συνεπάγεται τα εξής: α) Οι Εξαμηνιαίες Συνοπτικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται στην Εξαμηνιαία Χρηματοοικονομική Έκθεση (Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο «ΔΛΠ 34»), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
			2025 έως 30 Ιουνίου 2025. β) Η Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 6 του άρθρου 5 του Ν.3556/2007.
	Παρουσιάσεις και webcast για επενδυτές	Σε τριμηνιαία βάση (μετά τη δημοσίευση των τριμηνιαίων οικονομικών αποτελεσμάτων) και σε ad hoc βάση σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Εταιρική παρουσίαση με τα πιο πρόσφατα βασικά επιτεύγματα και αποτελέσματα του ΔΑΑ, η οποία επικαιροποιείται σε συνεχή βάση και αποσκοπεί στην ενημέρωση της επενδυτικής κοινότητας.
	Επενδυτικές Σχέσεις (Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών - Πληροφορίες για τους επενδυτές)	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Συνεχής ενημέρωση του ιστότοπου Επενδυτικών Σχέσεων και σχετικές δημοσιεύσεις στον Όμιλο Χρηματιστηρίου Αθηνών.
	Τριμηνιαίες ενημερωτικές κλήσεις για τα οικονομικά αποτελέσματα	Δύο φορές ετησίως (μετά τη δημοσίευση των ετήσιων και εξαμηνιαίων αποτελεσμάτων)	Παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων σε αναλυτές.
	Συνέδρια και εκθέσεις επενδυτών	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Πολλαπλά συνέδρια και εκθέσεις επενδυτών σε ετήσια βάση που αποσκοπούν στην ενημέρωση της παγκόσμιας επενδυτικής κοινότητας σχετικά με την επενδυτική πρόταση (equity story) και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ.
	Εκθέσεις και ενημερώσεις αναλυτών	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Ανοιχτό κανάλι επικοινωνίας (μέσω e- mail, τηλεφωνικών κλήσεων ή συναντήσεων) με τους αναλυτές για την υποστήριξή τους στην ανάπτυξη των οικονομικών τους μοντέλων.

Ομάδα Ενδιαφερόμενων Μερών	Κανάλια Επικοινωνίας	Συχνότητα επικοινωνίας με ομάδες ενδιαφερόμενων μερών	Θεματικοί τομείς που συζητήθηκαν με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών
	Εκδόσεις χρεογράφων και επαφές με επενδυτές χρεογράφων	Ad hoc, σύμφωνα με τις επιχειρησιακές απαιτήσεις	Εξοικείωση της παγκόσμιας επενδυτικής κοινότητας με την επενδυτική πρόταση του ΔΑΑ σε σχέση με την έκδοση χρεογράφων.
	Συμμετοχή στους δείκτες ESG των πιστωτών	Ετήσια	Ενημέρωση των πιστωτών σχετικά με τις επιδόσεις του ΔΑΑ σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG).
	Εκθέσεις αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας	Ετήσια, μετά την ετήσια αξιολόγηση της εταιρείας, ή μετά την έκδοση ομολόγων	Ενημέρωση των επενδυτών (πιστωτών και μετόχων) για τις πιστοληπτικές αξιολογήσεις που έχουν διεξαχθεί από τους σχετικούς οίκους αξιολόγησης.
	Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεσμεύσεις	Χρηματοοικονομικές καταστάσεις: Δύο φορές ετησίως (μετά τη δημοσίευση των ετήσιων και εξαμηνιαίων αποτελεσμάτων) Δεσμεύσεις: Ιανουάριος, Μάρτιος, Ιούλιος, Σεπτέμβριος	Ενημέρωση των δανειστών για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και τη συμμόρφωση με την προβλεπόμενη Καθαρή Ταμειακή Ροή (NCF), τον Δείκτη Κάλυψης Εξυπηρέτησης Χρέους κατά τη Διάρκεια Ζωής του Δανείου (LLCR) και τον Ιστορικό Δείκτη Κάλυψης Εξυπηρέτησης Χρέους (DSCR) σύμφωνα με τις προβλέψεις των ομολογιακών δανείων.



Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει τα συμφέροντα των ενδιαφερομένων μερών στη στρατηγική και στο επιχειρηματικό μοντέλο του μέσω δομημένης συμμετοχής και ειδικών πολιτικών, διασφαλίζοντας το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και την ανταπόκριση στις εξελισσόμενες ανάγκες.

Ίδιο Εργατικό Δυναμικό

Η ευημερία και η εξέλιξη των εργαζομένων είναι καίριας σημασίας για την επίτευξη των στόχων του ΔΑΑ. Η Εταιρεία σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων της, κατ' εφαρμογή της σχετικής [Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#) και των σχετικών πλαισίων (Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας, [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#)). Ο διάλογος με τους εργαζόμενους διεξάγεται μέσω του Σωματείου Εργαζομένων, το οποίο ιδρύθηκε το 1999. Οι Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας αποτελούν αντικείμενο ετήσιας διαπραγμάτευσης από το 2000, παρέχοντας ένα επίσημο πλαίσιο για τους όρους απασχόλησης και τις εργασιακές σχέσεις. Πρόσθετα κανάλια επικοινωνίας, όπως οι έρευνες εργαζομένων και το Πρόγραμμα I-mind, παρέχουν ανατροφοδότηση που διαμορφώνει τις στρατηγικές αποφάσεις και προάγει ένα συμπεριληπτικό και παραγωγικό εργασιακό περιβάλλον.

Εργαζόμενοι στην Αλυσίδα Αξίας

Ο ΔΑΑ συνδιαλέγεται με τους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας μέσω συνεργασιών και στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Οι κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια καλύπτονται από το Εγχειρίδιο Υγείας και Ασφάλειας και τις Αξιολογήσεις Επαγγελματικών Κινδύνων, σύμφωνα με τους σχετικούς κανονισμούς. Διατίθενται κανάλια υποβολής αναφορών για την αντιμετώπιση ζητημάτων που σχετίζονται με την ασφάλεια, τη συμμόρφωση ή τη δεοντολογική συμπεριφορά. Τα συμφέροντα, οι απόψεις και τα δικαιώματα των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας και ο τρόπος με τον οποίο επηρεάζονται από τον ΔΑΑ, καθώς και ο τρόπος με τον οποίο η Εταιρεία τα ενσωματώνει στην εταιρική στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο, παρουσιάζονται στην ενότητα «Εργαζόμενοι στην Αλυσίδα Αξίας [ESRS S2]».

Επηρεαζόμενες Κοινότητες

Ο ΔΑΑ συνδιαλέγεται με τις τοπικές κοινότητες μέσω του ετήσιου Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), το οποίο επικαιροποιείται κάθε χρόνο και παρακολουθείται με τη χρήση συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης που περιλαμβάνονται στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard), υπό τον βασικό δείκτη απόδοσης (KPI) «Βιώσιμη Ανάπτυξη». Οι απόψεις των ενδιαφερομένων μερών από τις τοπικές κοινότητες λαμβάνονται υπόψη και αντικατοπτρίζονται στις παραμέτρους του Corporate Scorecard για τις δράσεις που αφορούν στις τοπικές κοινότητες. Οι μηχανισμοί επικοινωνίας και ανατροφοδότησης περιλαμβάνουν την αποκλειστική 24ωρη τηλεφωνική γραμμή «Σας ακούμε» για καταγγελίες θορύβου και μια διαδικτυακή εφαρμογή (WebTrak) που παρέχει στους κατοίκους επικαιροποιημένα δεδομένα παρακολούθησης πτήσεων και θορύβου με την υποστήριξη του Συστήματος Παρακολούθησης Θορύβου του ΔΑΑ (NOMOS), το οποίο περιλαμβάνει κινητά και σταθερά τερματικά για την παρακολούθηση των επιπέδων θορύβου των αεροσκαφών στις γύρω περιοχές. Οι πρωτοβουλίες του ΔΑΑ για τη συμμετοχή της κοινότητας καλύπτουν ένα φάσμα δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων προγραμμάτων υποδομών, εκπαίδευσης, πολιτισμού και αθλητισμού, καθώς και συνεισφορά στην τοπική οικονομική ανάπτυξη μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας, της υποστήριξης του υπεύθυνου τουρισμού και άλλων οφελών σε επίπεδο περιφέρειας.

Καταναλωτές και τελικοί χρήστες

Η εμπειρία των πελατών αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο της στρατηγικής του ΔΑΑ. Η ομάδα Έρευνας & Στοιχείων Αγοράς και Εμπειρίας Πελατών αποτυπώνει τη «Φωνή του Πελάτη» μέσω ερευνών, σχολίων και εργαλείων άμεσης ανατροφοδότησης, ενώ οι σχετικές πληροφορίες εξετάζονται από τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί την ικανοποίηση των επιβατών μέσω του πλαισίου επιχειρησιακής απόδοσης και ποιότητας υπηρεσιών, κάνοντας χρήση δεικτών όπως το Συνολικό Ποσοστό Ικανοποίησης, με στόχο την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και τη διαμόρφωση πρωτοβουλιών βελτίωσης. Το πλαίσιο αυτό υποστηρίζεται από σχετικές πολιτικές και πρότυπα, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που διέπουν την υγεία και την ασφάλεια, την προστασία δεδομένων (Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων, ΓΚΠΔ) και την προσβασιμότητα. Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ περιγράφει τη δέσμευση της Εταιρείας σε ό,τι αφορά τον σεβασμό της αξιοπρέπειας και των δικαιωμάτων των ατόμων, και διαμορφώνει τις σχετικές διαδικασίες περί απαγόρευσης των διακρίσεων, προσβασιμότητας και ισότιμης μεταχείρισης, συμπεριλαμβανομένης της παροχής υπηρεσιών στους επιβάτες.

Η προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά στην προσβασιμότητα και τη συμπερίληψη περιλαμβάνει τη συνεργασία με οργανώσεις υποστήριξης των ατόμων με αναπηρία, όπως η Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (ΕΣΑμεΑ) στην Ελλάδα, για τον προσδιορισμό και την αντιμετώπιση των αναγκών και των προτιμήσεων προσβασιμότητας των επιβατών με αναπηρία. Η συμβολή αυτών των οργανώσεων συμβάλλει σε βελτιώσεις των υπηρεσιών και ενσωμάτωση των ζητημάτων προσβασιμότητας στις σχετικές επιχειρησιακές πρακτικές.

Η συμμόρφωση με τα πρότυπα επαγγελματικής υγείας και ασφάλειας, αεροπορικής ασφάλειας και προστασίας δεδομένων (Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA), Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO), Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ)) αποτελεί θεμέλιο της επιχειρησιακής ακεραιότητας. Η ενεργός συμμετοχή τροφοδοτεί το σχεδιασμό δρομολογίων και υποδομών, υποστηρίζοντας αποφάσεις για την ποιότητα υπηρεσιών και την επέκταση της δυναμικότητας.

Η ικανοποίηση των επιβατών και των επισκεπτών είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, επηρεάζοντας τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία σχεδιάζει, παρέχει και βελτιώνει συνεχώς τις υπηρεσίες και τις υποδομές της που στηρίζουν τη δημιουργία αξίας. Η εμπειρία των επιβατών και των επισκεπτών διαμορφώνεται άμεσα από την ποιότητα, την αξιοπιστία και την αποτελεσματικότητα των λειτουργιών του Αεροδρομίου. Η ανατροφοδότηση από επιβάτες και επισκέπτες διαμορφώνει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων του ΔΑΑ για θέματα στρατηγικής και επιχειρησιακά ζητήματα. Μέσω δομημένης επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και συνεχούς συλλογής ποιοτικών πληροφοριών, όπως σχολίων, προτάσεων και απόψεων, μέσα από έρευνες, συνεντεύξεις και άμεσες επαφές, η Εταιρεία παρακολουθεί τις προσδοκίες, τις αναδυόμενες συμπεριφορικές τάσεις και τις αντιλήψεις που σχετίζονται με τις υπηρεσίες της. Αυτές οι πληροφορίες συμβάλλουν στη βελτιστοποίηση του σχεδιασμού των υπηρεσιών, του επιχειρησιακού σχεδιασμού και των πρωτοβουλιών που απευθύνονται στους πελάτες.

Πρόγραμμα I-mind

Το πρόγραμμα I-mind, που τέθηκε εκ νέου σε εφαρμογή το 2024 και συνεχίστηκε το 2025, δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να διεξάγουν ολοκληρωμένες επιθεωρήσεις σε 19 διαδρομές εντός του Αεροδρομίου, συλλέγοντας πολύτιμα σχόλια για την υποδομή και τις παρεχόμενες υπηρεσίες. Η πρωτοβουλία αυτή βάζει όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ στη θέση ενός «εικονικού επιβάτη»,

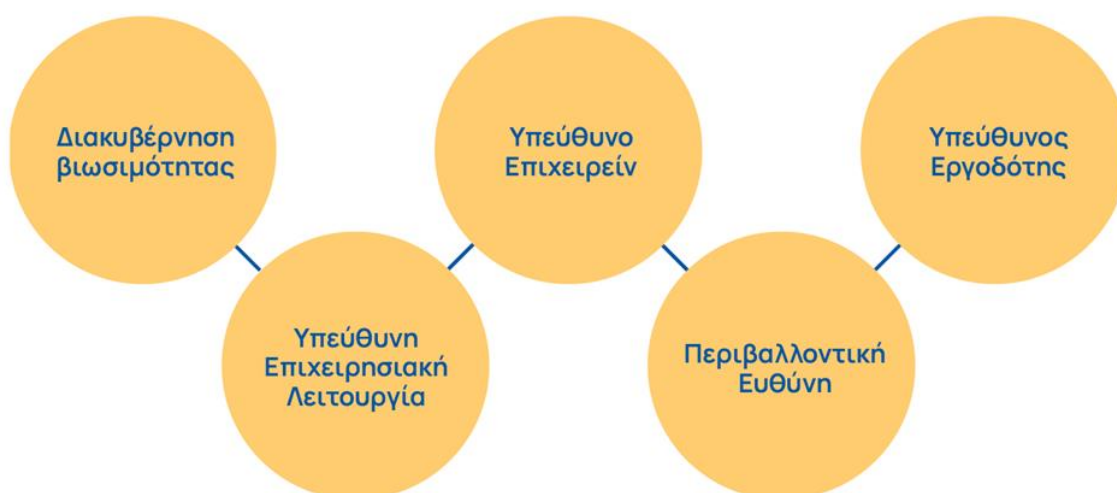
ενθαρρύνοντάς τους να εφαρμόσουν την προσωπική τους οπτική και φροντίδα, και να κάνουν παρατηρήσεις, ανεξάρτητα από την επιχειρησιακή τους εξειδίκευση ή τις αρμοδιότητες του τμήματος στο οποίο εργάζονται. Συλλέγοντας πληροφορίες βάσει της «κοινής λογικής», η δύναμη του προγράμματος I-mind έγκειται στην ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων και στη στενή επαφή τους με το εργασιακό τους περιβάλλον.

Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει τον έγκαιρο εντοπισμό και την επίλυση επιχειρησιακών ζητημάτων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια, ενισχύοντας τελικά την ανταπόκριση και συμβάλλοντας στη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών. Για την προώθηση της ευρείας συμμετοχής εργαζομένων, ο ΔΑΑ προσφέρει ανταμοιβές με βάση τη συχνότητα, την πολυπλοκότητα των επιθεωρήσεων και την απαιτούμενη προσπάθεια. Η αποτελεσματικότητα του προγράμματος παρακολουθείται με τακτικές εκθέσεις, διασφαλίζοντας ότι η ανατροφοδότηση των εργαζομένων αξιοποιείται για συνεχή βελτίωση.

Συνολικά, το πρόγραμμα I-mind υποστηρίζει ουσιαστικά την καθημερινή δέσμευση του ΔΑΑ για επιχειρησιακή αριστεία, ενισχύοντας την πεποίθηση ότι η επιτυχία της Εταιρείας οφείλεται πρωτίστως στην αφοσίωση και την ενεργή συμμετοχή του ανθρώπινου δυναμικού της.

Μέσω των θεσπισμένων καναλιών επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο ΔΑΑ επιδιώκει να κατανοήσει τα συμφέροντα και τις προσδοκίες των καταναλωτών και των τελικών χρηστών. Αυτή η διαδικασία επικοινωνίας καθοδηγεί τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία ιεραρχεί τις δράσεις και τις πρωτοβουλίες της στο πλαίσιο των Στρατηγικών Πυλώνων Βιωσιμότητας (βλ. Γράφημα 5), διασφαλίζοντας ότι η προσέγγισή της παραμένει στη σωστή κατεύθυνση και ενισχύει την ανταπόκριση. Οι πυλώνες αποτυπώνουν το μακροπρόθεσμο όραμα και τις κανονιστικές δεσμεύσεις του ΔΑΑ, ενώ η συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών επιβεβαιώνει τις προτεραιότητες και καθοδηγεί την υλοποίηση. Αυτές οι απόψεις ενσωματώνονται επίσης στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ, ενισχύοντας τη σύνδεση μεταξύ της συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών και του εντοπισμού σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

Γράφημα 5 Στρατηγικοί Πυλώνες Βιωσιμότητας του ΔΑΑ





Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθορίζει στόχους και δράσεις με βάση την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές εξελίξεις, διασφαλίζοντας ότι η στρατηγική του ΔΑΑ εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις αναδυόμενες τάσεις και προκλήσεις. Τα αρμόδια Τμήματα της Εταιρείας είναι υπεύθυνα για την υλοποίηση αυτών των δράσεων υπό την επίβλεψη της Επιτροπής Βιωσιμότητας και την τελική εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ.

Η Επιτροπή Ελέγχου του ΔΑΑ ενημερώνεται ετησίως για τις απόψεις και τις προτεραιότητες των ενδιαφερόμενων μερών σε σχέση με τις επιδόσεις του Οργανισμού στον τομέα της βιώσιμης ανάπτυξης. Αυτό πραγματοποιείται μέσω σχετικών παρουσιάσεων των αποτελεσμάτων, διασφαλίζοντας ότι τα σχόλια των ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Επιπλέον, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται και καλείται να ελέγξει το τελικό σχέδιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας πριν από τη δημοσίευσή της.

Ο ΔΑΑ παραμένει υπόλογος στα ενδιαφερόμενα μέρη προσαρμόζοντας τη στρατηγική του με βάση τα σχόλιά τους και το εξελισσόμενο πλαίσιο στα θέματα βιωσιμότητας.

Το 2025, για την ενίσχυση της διαφάνειας, της συγκριτικής αξιολόγησης και της συνεχούς βελτίωσης σε θέματα βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ ενσωμάτωσε εξωτερικές αξιολογήσεις ESG στην επιχειρηματική στρατηγική του για τη βιωσιμότητα. Ο ΔΑΑ εγγράφηκε και αξιολογήθηκε από δύο οργανισμούς αξιολόγησης ESG, ήτοι την FTSE4Good και την S&P Global, και αξιοποιεί τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων για την κατάλληλη διαμόρφωση της διαχείρισης απόδοσης, της επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και των μελλοντικών σχεδίων δράσης για τη βιωσιμότητα. Επιπλέον, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών έχει ενταχθεί στο δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (δείκτης) και έχει εγγραφεί στη διατραπεζική πλατφόρμα ESGr που χρησιμοποιούν και οι τέσσερις συστημικές τράπεζες της Ελλάδας για τη συλλογή και αξιολόγηση εταιρικών δεδομένων βιωσιμότητας. Μέσα στα επόμενα έτη, ο ΔΑΑ προτίθεται να συνεχίσει και να ενισχύσει αυτή τη στρατηγική προσέγγιση.

Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]

Κατά το 2025, ο ΔΑΑ διεξήγαγε για δεύτερη συνεχή χρονιά μια ολοκληρωμένη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA), σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS (δείτε περισσότερες λεπτομέρειες στην ενότητα «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ»). Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) είναι καθοριστικής σημασίας για τον προσδιορισμό και την ιεράρχηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Αυτή η διαδικασία, σε συνδυασμό με στρατηγικές προσαρμογές του επιχειρηματικού μοντέλου, εφόσον κριθεί απαραίτητο από την ανώτερη Διοίκηση, επιτρέπει στην Εταιρεία να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά αυτά τα βασικά ζητήματα, ενσωματώνοντας παράλληλα νέες πληροφορίες, ρυθμιστικές εξελίξεις και τις αναδυόμενες προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών στη στρατηγική βιωσιμότητας του ΔΑΑ.

Μια βασική αλλαγή στα σημαντικά θέματα σε σύγκριση με το έτος αναφοράς 2024 έγκειται στην αλλαγή του χαρακτηρισμού της Ικανοποίησης Πελατών από επίπτωση σε κίνδυνο, σε εναρμόνιση με το μητρώο εταιρικών κινδύνων. Η προσαρμογή αυτή αντικατοπτρίζει μια βελτιωμένη αξιολόγηση που δίνει μεγαλύτερη έμφαση στον κίνδυνο οι περιορισμοί δυναμικότητας να επηρεάσουν την εμπειρία των πελατών, αντί να θεωρεί την ίδια την Ικανοποίηση Πελατών ως επίπτωση. Η Ικανοποίηση Πελατών δεν αξιολογείται ως άμεση περιβαλλοντική ή κοινωνική συνέπεια των δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, καθώς αποτελεί το αποτέλεσμα όλων των επιχειρησιακών λειτουργιών του.



Παρότι η Ικανοποίηση Πελατών εξακολουθεί να θεωρείται σημαντικός λειτουργικός και οικονομικά συναφής δείκτης απόδοσης για τον ΔΑΑ, δεν θεωρείται επίπτωση για τους σκοπούς αξιολόγησης σημαντικότητας κατά την Οδηγία CSRD και τα Πρότυπα ESRS. Στο πλαίσιο της Οδηγίας CSRD, η σημαντικότητα της επίπτωσης σχετίζεται με σημαντικές περιβαλλοντικές και κοινωνικές συνέπειες που προκύπτουν από τις δραστηριότητες μιας εταιρείας, ενώ η Ικανοποίηση Πελατών αντικατοπτρίζει τις αντιλήψεις των ενδιαφερομένων μερών για την ποιότητα των υπηρεσιών. Σε αυτήν τη βάση, και για τους σκοπούς της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), η Ικανοποίηση Πελατών δεν χαρακτηρίζεται πλέον ως θέμα περιβαλλοντικής ή κοινωνικής επίπτωσης.

Εκτός από αυτήν την αλλαγή χαρακτηρισμού, οι επιπτώσεις που προσδιορίστηκαν κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του οικονομικού έτους 2024 παραμένουν αμετάβλητες και συνεχίζουν να διαμορφώνουν την προσέγγιση του ΔΑΑ σε θέματα βιωσιμότητας.

Πίνακας 7 Αποτελέσματα Αξιολόγησης Σημαντικότητας των Επιπτώσεων του ΔΑΑ

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
E1.I1	ESRS E1 Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Κλιματική αλλαγή Η χρήση ορυκτών καυσίμων και η κατανάλωση ενέργειας αποτελούν την αιτία των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, οδηγώντας σε υποβάθμιση του περιβάλλοντος.	Ανάντη/ Ίδιες δραστηριότητες/Κατά- ντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, λόγω της χρήσης ορυκτών καυσίμων και της κατανάλωσης ενέργειας, συνδέονται άμεσα με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Δεδομένου ότι οι λειτουργίες του αεροδρομίου είναι ενεργοβόρες, αυτό οδήγησε σε μία στρατηγική μετάβαση προς τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και σε ενισχυμένα μέτρα ενεργειακής απόδοσης στο πλαίσιο των προσπαθειών του για τον μετριασμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η συμβολή του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου στην κλιματική αλλαγή συνδέεται άμεσα με τον στρατηγικό στόχο της Εταιρείας για επέκταση της δυναμικότητας του Αεροδρομίου και ενίσχυση των υπηρεσιών, καθώς συνεπάγεται κατασκευαστικές εργασίες με υψηλές εκπομπές άνθρακα, αυξημένη εναέρια και επίγεια κυκλοφορία, και υψηλότερη κατανάλωση ενέργειας μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα, γεγονός που οδηγεί σε αύξηση των εκπομπών σε όλη την αλυσίδα αξίας. Για την αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων, το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου ενσωματώνει τη βιωσιμότητα στο επιχειρηματικό του μοντέλο μέσω δράσεων περιορισμού του αντίκτυπου, μεταξύ των οποίων η χρήση ηλιακής ενέργειας ίδιας παραγωγής, η επιδίωξη υψηλής ενεργειακής απόδοσης, όπως η πιστοποίηση Gold LEED κατά τη φάση μελέτης, η εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικών μεθόδων, όπως η εγκατάσταση πρόσθετων επιμέρους μετρητών (submetering), οι βελτιώσεις στην κατανάλωση ενέργειας στα νέα κτίρια και η υιοθέτηση υλικών χαμηλού δυναμικού υπερθέρμανσης του πλανήτη με βάση τις αξιολογήσεις κύκλου ζωής για τις εκπομπές άνθρακα. Τα μέτρα αυτά αντικατοπτρίζουν τη δέσμευση της Εταιρείας για εξορρόπηση της ανάπτυξης με τον αποτελεσματικό μετριασμό της κλιματικής αλλαγής σε όλους τους τομείς (Ενέργεια, Ακίνητα, Επαγγελματικές υπηρεσίες και Κατασκευές).	Ίδιες δραστηριότητες - Μεταφορές Κατάντη - Μεταφορές

Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
E3.I1	ESRS E3 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Κατανάλωση νερού	Εξάρτηση από το νερό - Δυνητική εξάντληση των υδάτινων πόρων Η υψηλή κατανάλωση νερού μπορεί να οδηγήσει σε λειψυδρία, να συμβάλει στην εξάντληση των πόρων και να αυξήσει την περιβαλλοντική πίεση στα τοπικά οικοσυστήματα	Ανάντη/Ίδιες δραστηριότητες/Κατάντη	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η στρατηγική του Αεροδρομίου δίνει προτεραιότητα στην εξοικονόμηση του νερού, προάγει πρακτικές βιώσιμης διαχείρισης και επενδύει σε τεχνολογίες που συμβάλλουν στη μείωση της χρήσης νερού. Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ έχει προσαρμοστεί για να υποστηρίζει τη λειτουργία της Μονάδας Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων και της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων. Επιπλέον, ο ΔΑΑ ενθαρρύνει τη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων προκειμένου να διασφαλίζει την αποδοτική διαχείριση των υδάτων και να βελτιστοποιεί τη χρήση των πόρων σε ολόκληρη την Εταιρεία.	Ανάντη - Υπηρεσίες Υδάτινων Αποβλήτων Ίδιες Δραστηριότητες - Μεταφορές - Ακίνητα και Υπηρεσίες Κατάντη - Μεταφορές - Πωλήσεις και Εμπόριο - Δραστηριότητες στον τομέα της φιλοξενίας

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S1.I1	ESRS S1 Ίδιο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας - Ασφαλής απασχόληση	Ασφάλεια απασχόλησης Η ασφάλεια απασχόλησης προωθεί το σταθερό εισόδημα και την ευημερία των ατόμων, υποστηρίζοντας την ανθεκτικότητα της κοινότητας και συμβάλλοντας σε ένα βιώσιμο εργατικό δυναμικό, ενώ παράλληλα μειώνει την κοινωνική ανισότητα και προωθεί την περιβαλλοντική υπευθυνότητα μέσω μακροπρόθεσμων και βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η ασφάλεια της απασχόλησης απορρέει από τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, τα οποία θέτουν ως προτεραιότητα τη σταθερή, μακροπρόθεσμη απασχόληση ως ακρογωνιαίο λίθο της επιχειρησιακής αριστείας. Μέσω εξατομικευμένων προγραμμάτων επαγγελματικής εξέλιξης, συμπεριληπτικών πολιτικών και πρωτοβουλιών που προάγουν ένα ασφαλές και εργασιακό περιβάλλον που προσφέρει κίνητρα, ο ΔΑΑ ενισχύει την ευημερία, την παραγωγικότητα και την ποιότητα των υπηρεσιών του εργατικού δυναμικού. Ενσωματώνοντας την ασφάλεια της απασχόλησης στις δραστηριότητές της, η Εταιρεία υποστηρίζει την ανθεκτικότητα της κοινότητας, μειώνει την κοινωνική ανισότητα και συμβάλλει σε βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές και σε μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S1.I2	ESRS S1 Ίδιο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί	Προώθηση ενός εργατικού δυναμικού με κίνητρα μέσω επαρκών μισθών Η στρατηγική επαρκούς αμοιβής προάγει την ευημερία των εργαζομένων, μειώνει την ανισότητα και υποστηρίζει τη διατήρηση του εξειδικευμένου προσωπικού, προάγοντας τη δημιουργία ενός βιώσιμου εργατικού δυναμικού που έχει κίνητρο για να αποδώσει.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Οι επαρκείς μισθοί απορρέουν από τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, τα οποία δίνουν προτεραιότητα στη δίκαιη αμοιβή ως απαραίτητο στοιχείο για την προσέλκυση εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού, τη διατήρησή του και την παροχή κινήτρων. Ακολουθώντας τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και προσφέροντας ένα ολοκληρωμένο πακέτο παροχών, ο ΔΑΑ διασφαλίζει ανταγωνιστικές και δίκαιες αποδοχές. Η προσέγγιση αυτή προάγει την ευημερία των εργαζομένων, μειώνει την κοινωνική ανισότητα, υποστηρίζει τη διατήρηση εξειδικευμένου προσωπικού και προάγει τη βιωσιμότητα του εργατικού δυναμικού που έχει κίνητρο για να αποδώσει, συμβάλλοντας άμεσα στην επιχειρησιακή αριστεία και στη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S1.I3	ESRS S1 Ίδιο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια	Επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων Η έκθεση σε κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια μπορεί να οδηγήσει σε προβλήματα υγείας, αυξημένα ποσοστά τραυματισμών, έχοντας αρνητικό αντίκτυπο στους εργαζόμενους και τη συνολική ασφάλεια και αποτελεσματικότητα στο χώρο εργασίας.	Ίδιες δραστηριότητες	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η δυναμική φύση των λειτουργιών του αεροδρομίου παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια, ιδίως σε ένα περιβάλλον υψηλής ζήτησης. Για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων, η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ δίνουν προτεραιότητα στην προώθηση ενός ασφαλούς χώρου εργασίας και στην αποτελεσματική διαχείριση των προκλήσεων που είναι συνυφασμένες με τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει πολιτικές ασφάλειας που συμμορφώνονται πλήρως με τα κανονιστικά πρότυπα. Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τη διαχείριση των κινδύνων είναι συστηματική και ενδελεχής, ενσωματώνοντας σχολαστικές εκτιμήσεις επαγγελματικού κινδύνου και αυστηρή τήρηση των διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων ασφάλειας. Αυτή η δέσμευση ως προς την ασφάλεια είναι βαθιά ενσωματωμένη στο πλαίσιο λειτουργίας του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας τόσο την προστασία των εργαζομένων όσο και την απρόσκοπτη λειτουργία των δραστηριοτήτων του αεροδρομίου.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S1.I4	ESRS S1 Ίδιο εργατικό δυναμικό	Δίκαιη μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους - Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	Ενισχυμένη εξέλιξη της σταδιοδρομίας των εργαζομένων Τα συστήματα κατάρτισης και διαχείρισης απόδοσης του ΔΑΑ ενισχύουν τις δεξιότητες των εργαζομένων, τη δεοντολογική συμπεριφορά και την εναρμόνιση με τους οργανωτικούς στόχους, υποστηρίζοντας τη μακροπρόθεσμη δέσμευση, την εργασιακή ικανοποίηση και ένα εργασιακό περιβάλλον υψηλής απόδοσης.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η Διαχείριση Απόδοσης των Εργαζομένων (Employee Performance Management - EPM) στον ΔΑΑ αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής μας, προωθώντας μια κουλτούρα υψηλής απόδοσης μέσω της ανάπτυξης και της απόδοσης των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένης της Διοίκησης. Οι ετήσιες αξιολογήσεις εντοπίζουν τις ανάγκες κατάρτισης και τα εξατομικευμένα προγράμματα εξοπλίζουν το προσωπικό, ώστε να είναι σε θέση να ανταποκρίνεται στις αναδυόμενες απαιτήσεις του κλάδου. Παρέχοντας εξατομικευμένες ευκαιρίες ανάπτυξης για όλους, ο ΔΑΑ προωθεί την ισότιμη μεταχείριση, ενισχύει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του εργατικού δυναμικού, ευθυγραμμίζει την προσωπική ανάπτυξη με τους οργανωτικούς στόχους και ενισχύει τη δέσμευση και την επιχειρησιακή αριστεία.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S2.I1	ESRS S2 Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια	Συνθήκες υγείας και ασφάλειας για τους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας Οι κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια μπορούν να οδηγήσουν σε επαγγελματικές ασθένειες, τραυματισμούς, μειωμένη παραγωγικότητα, επηρεάζοντας τόσο την ευημερία των εργαζομένων όσο και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα.	Ανάντη/ Κατάντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Οι επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια στην αλυσίδα αξίας απορρέουν από τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, τα οποία δίνουν προτεραιότητα στην ευημερία όλων των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων των αναδόχων και προμηθευτών. Η Εταιρεία ενσωματώνει τις απαιτήσεις ασφάλειας στις διαδικασίες επιλογής προμηθευτών, διαχείρισης συμβάσεων και επιχειρησιακής εποπτείας, προωθώντας την τήρηση των κανονιστικών και διεθνών προτύπων. Με τη συστηματική διαχείριση αυτών των κινδύνων, ο ΔΑΑ διασφαλίζει ασφαλείς συνθήκες εργασίας σε όλη την αλυσίδα αξίας, διατηρεί τη λειτουργική αποτελεσματικότητα, αποτρέπει την εμφάνιση προβλημάτων και εξόδων, και ενισχύει τη φήμη του έναντι των εργαζομένων, των επιβατών, των αεροπορικών εταιρειών και των ρυθμιστικών αρχών.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S3.I1	ESRS S3 Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων – Ηχορρύπανση	Ηχορρύπανση Η ηχορρύπανση, κυρίως λόγω των αναχωρήσεων/αφίξεων αεροσκαφών και των κατασκευαστικών εργασιών, μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την ευημερία των κατοίκων στις γύρω κοινότητες και των τοπικών ειδών.	Ίδιες δραστηριότητες/Κατά-ντη	Αρνητική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η ηχορρύπανση προκαλείται από βασικές λειτουργίες του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των αναχωρήσεων και αφίξεων αεροσκαφών, και των κατασκευαστικών εργασιών. Η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ ενσωματώνουν τη διαχείριση θορύβου μέσω παρακολούθησης, επιχειρησιακών περιορισμών και πρωτοβουλιών μετριασμού, ώστε να ελαχιστοποιούνται οι επιπτώσεις στις γύρω κοινότητες. Με την ενσωμάτωση αυτών των μέτρων στον σχεδιασμό και στις καθημερινές λειτουργίες της, η Εταιρεία προστατεύει την ευημερία των κατοίκων, επιδεικνύει περιβαλλοντική υπευθυνότητα και ενισχύει τις σχέσεις με την κοινότητα, διασφαλίζοντας παράλληλα τη βιωσιμότητα και την αποτελεσματικότητα των λειτουργιών του αεροδρομίου.	Ίδιες δραστηριότητες - Μεταφορές Κατάντη - Μεταφορές

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S3.I2	ESRS S3 Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και Περιβαλλοντική Διαχείριση - Κοινωνική Δέσμευση - Συνεισφορά	Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και της ευημερίας Το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) ενισχύει τους δεσμούς της κοινότητας παρέχοντας πόρους, βελτιώνοντας την εκπαίδευση και τις κοινωνικές υπηρεσίες και επενδύοντας σε υποδομές, προάγοντας με τον τρόπο αυτόν την τοπική ανάπτυξη και ευημερία.	Ίδιες δραστηριότητες	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Ο αντίκτυπος στις τοπικές κοινότητες πηγάζει από τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, τα οποία ενσωματώνουν τη συμμετοχή της κοινότητας ως βασικό στοιχείο κοινωνικής υπευθυνότητας. Μέσω του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), ο ΔΑΑ επενδύει στην εκπαίδευση, τις κοινωνικές υπηρεσίες και τις υποδομές, προάγοντας την τοπική ανάπτυξη και ευημερία. Με την ενσωμάτωση αυτών των πρωτοβουλιών στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και την κατανομή πόρων, η Εταιρεία ενισχύει τους δεσμούς με την κοινότητα, υποστηρίζει τη βιώσιμη περιφερειακή ανάπτυξη και επιδεικνύει υπεύθυνη κοινωνική και περιβαλλοντική διαχείριση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι οι συνεισφορές της προς την κοινότητα συνδέονται με τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.	Ίδιες δραστηριότητες - Επαγγελματικές υπηρεσίες

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S3.I3	ESRS S3 Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και Περιβαλλοντική Διαχείριση - Κοινωνική Δέσμευση - Συνεισφορά	Κοινωνικοοικονομική συμβολή Ο ΔΑΑ δίνει ώθηση στην τοπική οικονομία με τη δημιουργία θέσεων εργασίας, την προώθηση της ανάπτυξης των επιχειρήσεων, την ενίσχυση των υποδομών και την προσέλκυση τουριστών, παράγοντες οι οποίοι συμβάλλουν συλλογικά στην οικονομική ανάπτυξη.	Ανάντη/ Ίδιες δραστηριότητες/Κατά-ντη	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ συμβάλλει στην τοπική οικονομία μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας, της προώθησης της επιχειρηματικής ανάπτυξης και της επένδυσης σε υποδομές και τουριστική ανάπτυξη. Οι δραστηριότητες αυτές είναι απόλυτα εναρμονισμένες με τη στρατηγική για την ανάδειξη της Αθήνας ως ηροορισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, διασφαλίζοντας την υποστήριξη της περιφερειακής οικονομικής ανάπτυξης από τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Με την ενσωμάτωση αυτών των πρωτοβουλιών στον επιχειρησιακό σχεδιασμό, ο ΔΑΑ ενισχύει τους δεσμούς με την κοινότητα, προάγει τη βιώσιμη τοπική ευημερία και διασφαλίζει ότι οι επιχειρηματικές του επιδόσεις συμβάλλουν σε μακροπρόθεσμα κοινωνικά και οικονομικά αποτελέσματα.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S4.I1	ESRS S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Προσωπική ασφάλεια καταναλωτών ή/και τελικών χρηστών - Υγεία και Ασφάλεια	Περιστατικά υγείας και ασφάλειας επιβατών Τα περιστατικά υγείας και ασφάλειας που αφορούν επιβάτες του αεροδρομίου ενδέχεται να επηρεάσουν άμεσα τους ίδιους και να διαταράξουν την ομαλή λειτουργία του αεροδρομίου.	Ίδιες δραστηριότητες/Κατά-ντη	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η υγεία και ασφάλεια των επιβατών είναι ενσωματωμένες στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, καθώς οι λειτουργίες του αεροδρομίου ενέχουν εγγενώς δυνητικούς κινδύνους για τους επιβάτες. Για τη διαχείριση αυτών των κινδύνων, η Εταιρεία εφαρμόζει ολοκληρωμένα πρωτόκολλα υγείας και ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις και υπηρεσίες της, συμπεριλαμβανομένων αξιολογήσεων κινδύνων, διαδικασιών ασφάλειας, κατάρτισης του προσωπικού και μέτρων ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης. Με την ενσωμάτωση αυτών των πρακτικών στις καθημερινές λειτουργίες του, ο ΔΑΑ προλαμβάνει περιστατικά, προστατεύει την ευημερία των επιβατών, εξασφαλίζει την επιχειρησιακή συνέχεια και προστατεύει την εμπιστοσύνη του κοινού προς το αεροδρόμιο. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι η ασφάλεια αποτελεί βασικό στοιχείο του επιχειρηματικού μοντέλου, ευθυγραμμίζοντας τις επιχειρησιακές επιδόσεις με τους στρατηγικούς στόχους και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.	Ίδιες δραστηριότητες - Μεταφορές Κατάντη - Μεταφορές

Επιπτώσεις , Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/ Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/ Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
S4.I2	ESRS S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών - Ασφάλεια των προσώπων	Βελτίωση της συνολικής ασφάλειας των επιβατών και των επισκεπτών Οι τακτικοί έλεγχοι υγείας και ασφάλειας διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ασφάλειας, εντοπίζουν έγκαιρα τους πιθανούς κινδύνους και διευκολύνουν τη λήψη διορθωτικών μέτρων, μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τα ατυχήματα και βελτιώνοντας τη συνολική ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών.	Ίδιες δραστηριότητες/Κατά-ντη	Θετική	Πραγματική & Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ προβλέπει τακτικούς ελέγχους υγείας και ασφάλειας, διασφαλίζοντας την τήρηση των προτύπων ασφάλειας και τον έγκαιρο εντοπισμό πιθανών κινδύνων. Τα μέτρα αυτά είναι ενσωματωμένα στη στρατηγική της Εταιρείας για την προστασία των επιβατών και των επισκεπτών, την έγκαιρη εφαρμογή διορθωτικών μέτρων και τη διατήρηση της επιχειρησιακής συνέχειας. Εναρμονιζόμενος με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, ο ΔΑΑ ενισχύει την προσωπική ασφάλεια, βελτιώνει την ποιότητα των υπηρεσιών και ενσωματώνει τη διαχείριση ασφάλειας και κινδύνων τόσο στις επιχειρησιακές διαδικασίες όσο και στους στρατηγικούς στόχους του, διασφαλίζοντας ότι η ευημερία των επιβατών αποτελεί βασικό στοιχείο των λειτουργιών του αεροδρομίου.	Ίδιες δραστηριότητες - Μεταφορές Κατάντη - Μεταφορές

Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Επίπτωση στον άνθρωπο/το περιβάλλον	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Θετική/Αρνητική επίπτωση	Πραγματική/Δυνητική επίπτωση	Ευλόγως αναμενόμενος χρονικός ορίζοντας της επίπτωσης	Πώς ο αντίκτυπος προέρχεται ή συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης	Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με τις επιπτώσεις
ES.I1	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα — Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	Απειλές κατά της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο Οι κυβερνοεπιθέσεις στα αεροδρόμια μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες και τις υποδομές (π.χ. λειτουργίες αεροδρομίου, επιβίβαση, επίγεια εξυπηρέτηση κ.λπ.), προκαλώντας καθυστερήσεις και διακοπές λειτουργίας που προξενούν αναστάτωση στους επιβάτες και επηρεάζουν το οικοσύστημα των αερομεταφορών.	Ανάντη/Ίδιες δραστηριότητες/Κατά-ντη	Αρνητική	Δυνητική	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Η ασφάλεια στον κυβερνοχώρο είναι ενσωματωμένη στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ, καθώς οι λειτουργίες του αεροδρομίου εξαρτώνται από ψηφιακά συστήματα για τη διαχείριση της εναέριας κυκλοφορίας, τις υπηρεσίες επιβατών και την επίγεια εξυπηρέτηση. Οι κυβερνοεπιθέσεις μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες, να θέσουν σε κίνδυνο τα δεδομένα των επιβατών και να επηρεάσουν το ευρύτερο οικοσύστημα των αερομεταφορών. Για τη διαχείριση αυτών των κινδύνων, ο ΔΑΑ εφαρμόζει ισχυρά μέτρα, συμπεριλαμβανομένης της συνεχούς παρακολούθησης των συστημάτων, της ανίχνευσης απειλών και των πρωτοκόλλων αντιμετώπισης περιστατικών. Με την ενσωμάτωση της ασφάλειας στον κυβερνοχώρο στις καθημερινές λειτουργίες και το στρατηγικό σχεδιασμό της, η Εταιρεία διασφαλίζει την επιχειρησιακή συνέχεια, προστατεύει τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαφυλάσσει την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας της.	Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ.

Με βάση την αξιολόγηση σημαντικότητας που διενεργήθηκε για την περίοδο αναφοράς, οι προσδιορισμένες επιπτώσεις αξιολογούνται ως άμεσα συνδεδεμένες με τη στρατηγική, το επιχειρηματικό μοντέλο και τις επιχειρηματικές σχέσεις του ΔΑΑ. Η διαδικασία αξιολόγησης δίνει έμφαση στη σαφή

κατανόηση της στρατηγικής, του επιχειρηματικού μοντέλου και των βασικών επιχειρηματικών σχέσεων του ΔΑΑ, πριν από τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση των επιπτώσεων. Ο παραπάνω πίνακας παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο κάθε προσδιορισμένη επίπτωση συνδέεται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ.

Πίνακας 8 Αποτελέσματα Αξιολόγησης Χρηματοοικονομικής Σημαντικότητας του ΔΑΑ

Κωδικός	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Περιγραφή κινδύνου	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Αναμενόμενοι χρονικοί ορίζοντες για τις προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις	Τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις του σημαντικού κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της	Προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις του σημαντικού κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της
E1.R1	ESRS E1 Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ακραία καιρικά φαινόμενα Τα ακραία καιρικά φαινόμενα μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες του ΔΑΑ, να απομειώσουν τα περιουσιακά στοιχεία και να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική απόδοση.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος & Μακροπρόθεσμος	Δεν υπάρχουν τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις	Ναι
S4.R1	ESRS S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών - Υγεία και ασφάλεια	Κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια Τα περιστατικά ασφάλειας πτήσεων, οι παραβιάσεις ασφάλειας και τα ζητήματα υγείας ενδέχεται να διαταράξουν τις λειτουργίες του αεροδρομίου, να βλάψουν τη φήμη του και να επηρεάσουν την κίνηση και τη χρηματοοικονομική απόδοση.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Βραχυπρόθεσμος	€378.042	Ναι
ES.R1	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα - Ικανοποίηση πελατών	Ικανοποίηση πελατών - Εμπειρία επιβατών	Ζητήματα υπηρεσιών Η περιορισμένη δυναμικότητα του αεροδρομίου και οι περιορισμοί στη διαχείριση της εναέριας κυκλοφορίας είναι δυνατό να συμβάλουν στην πρόκληση άγχους και δυσαρέσκειας στους επιβάτες, επηρεάζοντας αρνητικά τη φήμη του ΔΑΑ και την αντίληψη των πελατών για την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.	Ίδιες δραστηριότητες/ Κατάντη	Βραχυπρόθεσμος	Δεν υπάρχουν τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις	Ναι

Κωδικός	Θεματική ενότητα ESRS	Ζήτημα βιωσιμότητας	Περιγραφή κινδύνου	Θέση στην αλυσίδα αξίας	Αναμενόμενοι χρονικοί ορίζοντες για τις προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις	Τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις του σημαντικού κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της	Προβλεπόμενες οικονομικές επιπτώσεις του σημαντικού κινδύνου της επιχείρησης στην οικονομική θέση, τη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της
ES.R2	Γνωστοποιήσεις ειδικά ανά οντότητα — Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	Τρωτά σημεία ασφάλειας στον κυβερνοχώρο Οι κυβερνοεπιθέσεις μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες του αεροδρομίου, προκαλώντας χρηματοοικονομικές απώλειες, επιβολή προστίμων από ρυθμιστικούς φορείς, νομικά έξοδα, αρνητικό αντίκτυπο στη φήμη της Εταιρείας και κεφαλαιουχικές δαπάνες, με τους κινδύνους να αυξάνονται κατά τη διάρκεια των συνεχιζόμενων εργασιών επέκτασης.	Ίδιες δραστηριότητες	Βραχυπρόθεσμος & Μεσοπρόθεσμος	Δεν υπάρχουν τρέχουσες οικονομικές επιπτώσεις	Ναι

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) στις διαδικασίες λήψης στρατηγικών και επιχειρησιακών αποφάσεων μέσω ενός δομημένου πλαισίου διακυβέρνησης και αξιολόγησης. Οι παράμετροι ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή και βιωσιμότητας είναι ενσωματωμένες στον εταιρικό σχεδιασμό, ο οποίος περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, προσαρμογές στις υποδομές για ακραίες καιρικές συνθήκες, σχεδιασμό επιχειρησιακής συνέχειας και την ανάπτυξη ενός φωτοβολταϊκού πάρκου για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Υποβολής Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SPR) παρακολουθεί τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) και υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στη Διοίκηση, ενώ η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία στελεχώνεται από εκπροσώπους βασικών Τμημάτων, εντοπίζει τα αναδυόμενα ζητήματα βιωσιμότητας, αξιολογεί και βαθμολογεί τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs), επικυρώνει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης σημαντικότητας και εγκρίνει τις προτεραιότητες και δράσεις προκύπτουν. Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, ο ΔΑΑ βελτίωσε την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) προσδιορίζοντας και αξιολογώντας κάθε επίπτωση, τόσο ως πραγματική όσο και ως δυνητική, σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Αυτή η βελτίωση ενισχύει την ικανότητα της Διοίκησης να διακρίνει τα ζητήματα βιωσιμότητας που επηρεάζουν ήδη τη χρηματοοικονομική απόδοση από αυτά με δυνητικές μελλοντικές οικονομικές επιπτώσεις, ενισχύοντας έτσι τη συνοχή μεταξύ των γνωστοποιήσεων πληροφοριών βιωσιμότητας και των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Στο πλαίσιο αυτής της βελτίωσης, ο χαρακτηρισμός της Ικανοποίησης Πελατών άλλαξε από επίπτωση σε κίνδυνο, ώστε να αντικατοπτρίζει καλύτερα τη φύση της ως επιχειρησιακού αποτελέσματος που μπορεί να επηρεάσει τη χρηματοοικονομική απόδοση και τη φήμη της Εταιρείας, αντί άμεσης ουσιαστικής επίπτωσης στους ανθρώπους ή το περιβάλλον που δημιουργείται από την Εταιρεία.

Οι σημαντικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες (IROs) αντιμετωπίζονται μέσω στοχευμένων δράσεων που ενσωματώνονται στον επιχειρησιακό και στρατηγικό σχεδιασμό. Οι επιπτώσεις που σχετίζονται με το κλίμα μετράζονται μέσω της απανθρακοποίησης του μείγματος ενέργειας, της αυξημένης χρήσης ανανεώσιμης ενέργειας και των μέτρων ενεργειακής απόδοσης. Οι επιπτώσεις που σχετίζονται με το νερό αντιμετωπίζονται μέσω πρωτοβουλιών εξοικονόμησης που αποσκοπούν στη μείωση της εξάντλησης των πόρων και στην προστασία των τοπικών οικοσυστημάτων.

Η βιωσιμότητα του εργατικού δυναμικού υποστηρίζεται μέσω της ασφαλούς απασχόλησης, των δίκαιων αμοιβών, της ανάπτυξης δεξιοτήτων και των πρακτικών ίσων ευκαιριών, με την υποστήριξη ισχυρών προτύπων υγείας και ασφάλειας σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την αλυσίδα αξίας.

Οι επιπτώσεις που σχετίζονται με την κοινότητα αντιμετωπίζονται μέσω της ενεργητικής μείωσης του θορύβου και της εφαρμογής του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης του ΔΑΑ, το οποίο υποστηρίζει πρωτοβουλίες εκπαίδευσης, υποδομών και τοπικής ανάπτυξης που ενισχύουν την ευημερία και την ανθεκτικότητα της κοινότητας.

Η ασφάλεια των επιβατών και η ποιότητα των υπηρεσιών αποτελούν βασικές προτεραιότητες. Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των μεγάλων χρόνων αναμονής, προκύπτουν από την αλληλεξάρτηση με τη δυναμικότητα του αεροδρομίου και τα συστήματα διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας, που είναι εγγενείς στο επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Οι κίνδυνοι αυτοί αντιμετωπίζονται μέσω του σχεδιασμού για τη δυναμικότητα, της βελτιστοποίησης των



διαδικασιών και στοχευμένων επενδύσεων σε υποδομές για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών, τη μείωση της συμφόρησης και τη διατήρηση της λειτουργικής αποδοτικότητας, παράλληλα με την αυστηρή συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα ασφάλειας.

Οι κίνδυνοι ασφάλειας στον κυβερνοχώρο αντιμετωπίζονται μέσω ενισχυμένων εσωτερικών ελέγχων και προηγμένων συστημάτων προστασίας, που έχουν σχεδιαστεί για την προφύλαξη των κρίσιμων υποδομών και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας.

Συνολικά, αυτή η ολοκληρωμένη προσέγγιση επιτρέπει στον ΔΑΑ να διαχειρίζεται τις σημαντικές επιπτώσεις, να μετριάξει τους κινδύνους και να αποτυπώνει αποτελεσματικά τις ευκαιρίες, υποστηρίζοντας τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και τη βιώσιμη δημιουργία αξίας.

Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]

Για την υποστήριξη του στρατηγικού σχεδιασμού και της συνεχούς βελτίωσης, ο ΔΑΑ διενεργεί μια Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) βάσει των επιχειρηματικών απαιτήσεων για τον προσδιορισμό και την ιεράρχηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Χρησιμοποιώντας μια συστηματική μεθοδολογία πέντε βημάτων, η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας εντοπίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί και παρακολουθεί τις επιπτώσεις στους ανθρώπους και στο περιβάλλον, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική απόδοση, συγκεντρώνοντας χρήσιμες πληροφορίες από τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία συμμετέχουν σε όλη τη διαδικασία.

Στο πλαίσιο της δέσμευσής του για συνεχή βελτίωση, το 2025, ο ΔΑΑ πραγματοποίησε μια στρατηγική αναπροσαρμογή στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) προκειμένου να κάνει μια πιο λεπτομερή ανάλυση που θα επικύρωνε τα αποτελέσματα του προηγούμενου έτους. Η σχετική διαδικασία περιλάμβανε τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση όλων των υφιστάμενων και αναμενόμενων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών ξεχωριστά σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, ώστε να διασφαλιστεί η ισότιμη θεώρηση όλων των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε όλους τους χρονικούς ορίζοντες.

Βήμα 1: Κατανόηση

Ορισμός του πεδίου εφαρμογής, όρια της αλυσίδας αξίας και βασικές δραστηριότητες.

Κατανόηση της λειτουργίας της επιχείρησης και της αλυσίδας αξίας

Κατά το δεύτερο έτος αναφοράς, ο ΔΑΑ συνέχισε την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας για να αξιολογήσει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες τόσο σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του όσο και στις ίδιες δραστηριότητές του. Οι οικονομικές δραστηριότητες του ΔΑΑ ταξινομούνται ως «Αεροπορικές» και «Μη Αεροπορικές», σύμφωνα με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, επιτρέποντας τον σαφή προσδιορισμό των οικονομικών δραστηριοτήτων σε όλη την αλυσίδα αξίας (ανάντη και κατάντη) και στις ίδιες δραστηριότητες του ΔΑΑ. Όλες οι δραστηριότητες ταξινομούνται είτε ως σχετιζόμενες είτε ως μη σχετιζόμενες με τις αερομεταφορές, με βάση τους κωδικούς NACE, γεγονός που διασφαλίζει μια δομημένη εναρμόνιση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις εσωτερικές πρακτικές αναφοράς. Επιπλέον, αξιολογήθηκαν οι εξαρτήσεις κάθε οικονομικής δραστηριότητας, προκειμένου να προσδιοριστεί σε ποιον βαθμό οι δραστηριότητες του ΔΑΑ βασίζονται σε περιβαλλοντικούς, κοινωνικούς και οικονομικούς πόρους, διασφαλίζοντας την αποτύπωση των σχετικών προκλήσεων και ευκαιριών στο πλαίσιο της ανάλυσης σημαντικότητας.

Βασιζόμενη στην αξιολόγηση του πρώτου έτους, η ανάλυση του δεύτερου έτους διέυρυνε την κατανόηση των ουσιωδών περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών επιπτώσεων και τροφοδότησε τον ΔΑΑ με στοιχεία για τον καθορισμό προτεραιοτήτων όσον αφορά στην αντιμετώπιση κινδύνων και τις δράσεις βιωσιμότητας σε όλη την αλυσίδα αξίας.

Αξιολόγηση εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων

Η αξιολόγηση εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων του ΔΑΑ περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση του επιχειρησιακού αποτυπώματός του, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών εγκαταστάσεων και περιουσιακών στοιχείων, και των χώρων λειτουργίας. Σύμφωνα με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, ο ΔΑΑ δεν έχει καμία θυγατρική εταιρεία και η έδρα

του βρίσκεται στα Σπάτα, Ελλάδα, η οποία, ως εκ τούτου, προσδιορίζεται ως η βασική επιχειρησιακή τοποθεσία και αποτελεί το όριο αναφοράς της παρούσας Έκθεσης βιωσιμότητας. Όλα τα επιμέρους στοιχεία των υποδομών του αεροδρομίου θεωρούνται σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, δεδομένου του κεντρικού ρόλου τους στις δραστηριότητες του ΔΑΑ και της δυνατότητάς τους να επιφέρουν περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις. Η αξιολόγηση αυτή συμπληρώνει την ευρύτερη ανάλυση της αλυσίδας αξίας και υποστηρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για την κατανόηση και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και επιχειρησιακών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών για το σύνολο των δραστηριοτήτων του.

Προσδιορισμός των ενδιαφερόμενων μερών και σχέδιο ενεργού συμμετοχής

Ο ΔΑΑ προσδιορίζει τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω μιας δομημένης ανασκόπησης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, των προηγούμενων εκθέσεων βιωσιμότητας, του οργανογράμματος, του ισότοπου της Εταιρείας και εσωτερικών πηγών δεδομένων.

Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των εργαζόμενων του ΔΑΑ που διαθέτουν σχετική εξειδίκευση μετέχουν στον προσδιορισμό, την αξιολόγηση και την επικύρωση των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, ενώ τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη συμβάλλουν μέσα από την αλληλεπίδρασή τους με τον ΔΑΑ, με αποτέλεσμα να διασφαλίζεται η απόκτηση μιας ολοκληρωμένης και ισορροπημένης οπτικής για τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Όλα τα μέρη που μετέχουν στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας συνεισφέρουν πληροφορίες που συλλέγουν από τις διάφορες ομάδες ενδιαφερομένων μερών με τις οποίες αλληλεπιδρούν. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίζεται η συνεκτίμηση των διαφορετικών οπτικών των μελών της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και, κατ' επέκταση, καθίσταται δυνατή μια καλά τεκμηριωμένη και δομημένη προσέγγιση για τον προσδιορισμό των κυριότερων σημαντικών θεμάτων.

Επιπλέον, ενσωματώνονται πληροφορίες από τη διεθνή αεροπορική κοινότητα για τον προσδιορισμό αναδυόμενων ή μη πρότερα αναγνωρισμένων ζητημάτων. Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει, επίσης, τον κρίσιμο ρόλο της φύσης ως ενδιαφερόμενου μέρους, ιδίως σε ό,τι αφορά την κλιματική αλλαγή και την περιβαλλοντική διαχείριση, αξιοποιώντας επιστημονικές έρευνες, ακαδημαϊκές διαβουλεύσεις και περιβαλλοντικές μελέτες για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και την υποστήριξη των βιώσιμων λειτουργιών του αεροδρομίου.

Κατανόηση και προσδιορισμός ζητημάτων βιωσιμότητας

Ο ΔΑΑ προσδιορίζει τα ζητήματα βιωσιμότητας ακολουθώντας μια δομημένη προσέγγιση από την κορυφή προς τη βάση (top-down) και αξιολογώντας τα θέματα που προβλέπουν τα πρότυπα ESRS για τον προσδιορισμό των σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του. Η διαδικασία αυτή αξιοποιεί προηγούμενες εκθέσεις βιωσιμότητας, αναλύσεις ομότιμων αεροδρομίων και πλαίσια αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας βάσει κριτηρίων ESG που σχετίζονται με τις λειτουργίες του ΔΑΑ. Κατά το οικονομικό έτος 2025, μετά τη δημοσίευση των εκθέσεων βιωσιμότητας ομότιμων αεροδρομίων για το 2024 κατ' εφαρμογή της οδηγίας CSRD, ο ΔΑΑ προχώρησε στη διεξαγωγή συγκριτικής αξιολόγησης προκειμένου να αξιολογήσει αν θα πρέπει να συνεκτιμηθούν και πρόσθετα ζητήματα βιωσιμότητας. Κάθε θέμα βαθμολογήθηκε σε μια κλίμακα από το 1 έως το 6. Τα θέματα με βαθμολογία 4 ή μεγαλύτερη θεωρήθηκαν ως τα πλέον ουσιώδη για την αξιολόγηση σημαντικότητας. Με τη μέθοδο αυτή, καταρτίστηκε ένας ιεραρχημένος κατάλογος θεμάτων βιωσιμότητας, ο οποίος περιλαμβάνει τόσο τα θέματα που προβλέπουν τα πρότυπα ESRS όσο και

θέματα που αφορούν ειδικά τον ΔΑΑ, διασφαλίζοντας ότι η αξιολόγηση αντικατοπτρίζει το επιχειρησιακό πλαίσιο του ΔΑΑ και την αρχή της διπλής σημαντικότητας.

Βήμα 2: Προσδιορισμός

Το στάδιο προσδιορισμού συσχετίζει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) του ΔΑΑ με τα ήδη προσδιορισμένα δυνητικά σημαντικά θέματα, με τελικό αποτέλεσμα έναν ενοποιημένο κατάλογο που περιλαμβάνει τις πραγματικές και δυνητικές, θετικές και αρνητικές επιπτώσεις, καθώς και τους σχετικούς κινδύνους και ευκαιρίες. Η διαδικασία λαμβάνει υπόψη τόσο επιχειρησιακούς όσο και εξωτερικούς περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς παράγοντες. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες προσδιορίζονται με βάση τις επιπτώσεις και τους πρόσθετους παράγοντες κινδύνου, όπως τεκμηριώνονται στις δημοσιεύσεις του ΔΑΑ (εσωτερική και εξωτερική διαθέσιμη τεκμηρίωση), συμπεριλαμβανομένων των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Αν και η ανάλυση επικεντρώνεται κατά βάση στους κινδύνους, εξετάζονται και οι ευκαιρίες, όταν αυτές συνδέονται άμεσα με ένα δυνητικά σημαντικό θέμα και επιδεικνύουν σαφή επιχειρηματική συνάφεια.

Προσδιορισμός των επιπτώσεων

Ο ΔΑΑ αξιολογεί τις επιπτώσεις των λειτουργιών του στο περιβάλλον, τους ανθρώπους και την κοινωνία, αξιοποιώντας προηγούμενες εκθέσεις, αναλύσεις ομότιμων αεροδρομίων και πληροφορίες από εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη. Οι επιπτώσεις ταξινομούνται ως πραγματικές ή δυνητικές, θετικές ή αρνητικές, και αξιολογούνται σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Εξετάζονται τόσο τα θέματα που προβλέπουν τα Πρότυπα ESRS όσο και τα θέματα που αφορούν ειδικά στον ΔΑΑ, και αξιολογούνται οι αρνητικές επιπτώσεις πριν από την εφαρμογή μέτρων αντιμετώπισης.

Προσδιορισμός κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα

Ο ΔΑΑ εντοπίζει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα μέσω μιας ολοκληρωμένης αξιολόγησης των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο εσωτερικούς όσο και εξωτερικούς παράγοντες, όπως οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, οι ρυθμιστικές εξελίξεις και οι τάσεις της αγοράς. Τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη παρέχουν εξειδίκευση και πληροφορίες, τόσο με βάση τις δικές τους γνώσεις όσο και από τις αλληλεπιδράσεις τους με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, ενώ η ομάδα Διαχείρισης Κινδύνων ενσωματώνει τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στο συνολικό πλαίσιο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων. Ο ΔΑΑ συνεχίζει να βελτιώνει τις διαδικασίες του, εξετάζοντας τρόπους ενσωμάτωσης των ζητημάτων βιωσιμότητας παράλληλα με τη διαχείριση των εταιρικών κινδύνων και υποστηρίζοντας τη συνεχή εναρμόνιση με τις απαιτήσεις του Προτύπου ESRS 2 για διαφάνεια και λογοδοσία στην υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E2 IRO-1], [E3 IRO-1], [E4 IRO-1] [E5 IRO-1]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι οι λειτουργίες του και οι δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας του μπορούν να επηρεάσουν τα περιβαλλοντικά αποτελέσματα μέσω διαφόρων μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών αερίων, της κατανάλωσης νερού σε εγκαταστάσεις και υπηρεσίες, των επιπτώσεων στα τοπικά οικοσυστήματα και της παραγωγής αποβλήτων. Για την αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA), η οποία προβλέπει τον ενδεδειγμένο έλεγχο των περιουσιακών του στοιχείων για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε βασικούς περιβαλλοντικούς τομείς, όπως η ρύπανση, οι

υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι, η βιοποικιλότητα, η κατανάλωση πόρων και η κυκλική οικονομία. Η διαδικασία αξιολόγησης καλύπτει το σύνολο των λειτουργιών του ΔΑΑ και τις δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας του, ενώ συμμετέχουν σε αυτήν όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο ΔΑΑ διατηρεί ανοιχτό διάλογο με τους όμορους δήμους και τις κοινότητες που επηρεάζονται από τη λειτουργία του (συμπεριλαμβανομένων επίσημων εκπροσώπων τους, καθώς και των πολιτών ή/και ομάδων αυτών) για όλα τα θέματα ενδιαφέροντος, συμπεριλαμβανομένων εκ του σύνεγγυς διαβουλεύσεων για τη συζήτηση συγκεκριμένων θεμάτων (π.χ. θόρυβος αεροσκαφών) όποτε κρίνεται απαραίτητο.

Στο πλαίσιο αυτής της αξιολόγησης, ο ΔΑΑ ταξινομεί όλες τις σχετικές λειτουργίες, τόσο για τις δικές του δραστηριότητες όσο και για το σύνολο της αλυσίδας αξίας του, χρησιμοποιώντας τους κωδικούς NACE. Αυτή η τυποποιημένη ταξινόμηση επιτρέπει την ακριβή χαρτογράφηση των δραστηριοτήτων σε διάφορους τομείς και στάδια της αλυσίδας αξίας. Ενδεικτικά, οι εξεταζόμενοι τομείς περιλαμβάνουν τις υπηρεσίες διαχείρισης ενέργειας και αποβλήτων, τις κατασκευαστικές και μηχανολογικές υπηρεσίες, τις μεταφορές, τα ακίνητα, τη διαχείριση φορτίων, τις αεροπορικές μεταφορές επιβατών και τις πωλήσεις και το εμπόριο στον τομέα της φιλοξενίας. Με την αξιοποίηση των κωδικών NACE, ο ΔΑΑ διασφαλίζει μια δομημένη προσέγγιση που συνδέει κάθε οικονομική δραστηριότητα με τις δυνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις της και τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις. Αυτή η ταξινόμηση υποστηρίζει τις στοχευμένες εκτιμήσεις κινδύνων, διευκολύνει τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις γνωστοποίησης κατά τα πρότυπα ESRS και επιτρέπει τη συνεπή παρακολούθηση των προκλήσεων βιωσιμότητας που αφορούν τον κλάδο σε όλη την αλυσίδα αξίας.

Επ' αυτής της βάσης, ο ΔΑΑ επισημαίνει τις πιθανές εξαρτήσεις και προσδιορίζει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, μετά την αξιολόγηση ενός διαφοροποιημένου συνόλου θεμάτων βιωσιμότητας, μεταξύ των οποίων οι εκπομπές, η κατανάλωση νερού, η διατάραξη των οικοτόπων και η κατανάλωση πόρων.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο ΔΑΑ αξιολόγησε το επιχειρησιακό του αποτύπωμα σε σχέση με καίριες περιοχές βιοποικιλότητας, στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας και της διαδικασίας περιβαλλοντικού ελέγχου. Η ανασκόπηση αυτή επιβεβαίωσε ότι οι κύριες εγκαταστάσεις του ΔΑΑ στα Σπάτα, Ελλάδα, γειτνιάζουν με την Ειδική Ζώνη Διατήρησης (ΕΖΔ) GR GR3000004 «Βραυρώνα – Παράκτια Θαλάσσια Ζώνη».

Με βάση την εν λόγω αξιολόγηση, ο ΔΑΑ προχώρησε στην εφαρμογή μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας, σύμφωνα με την Οδηγία 2009/147/ΕΚ για τη διατήρηση των άγριων πτηνών, την Οδηγία 92/43/ΕΟΚ του Συμβουλίου για τους φυσικούς οικοτόπους και την άγρια πανίδα και χλωρίδα, και τις απαιτήσεις για την εκτίμηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων βάσει της Οδηγίας 2011/92/ΕΕ.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια σειρά μέτρων για την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στους χώρους του Αεροδρομίου και στη γύρω περιοχή. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν την προστασία των οικοτόπων, ένα Πρόγραμμα Βιοπαρακολούθησης για την καταγραφή και παρακολούθηση σημαντικών οικοσυστημάτων, ένα Σχέδιο Διαχείρισης Άγριας Ζωής και μέτρα ελέγχου θορύβου και φωτισμού που έχουν σχεδιαστεί για την ελαχιστοποίηση της ενόχλησης των ειδών. Η Εταιρεία εφαρμόζει επίσης οικολογικές πρακτικές διαμόρφωσης τοπίου σύμφωνα με επιχειρησιακά και περιβαλλοντικά κριτήρια, διαχειρίζεται την απόρριψη υδάτων για την πρόληψη της μόλυνσης των κοντινών οικοσυστημάτων και διενεργεί τακτικούς περιβαλλοντικούς ελέγχους για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα πρότυπα. Οι πρωτοβουλίες του ΔΑΑ για τη βιοποικιλότητα υλοποιούνται σε συνεργασία με Ελληνικά ακαδημαϊκά ιδρύματα, τοπικές αρχές και μη κυβερνητικές οργανώσεις,

συμπεριλαμβανομένης της Ελληνικής Ορνιθολογικής Εταιρείας (ΕΟΕ) και του Συλλόγου Προστασίας και Περιθάλψης Άγριας Ζωής (ΑΝΙΜΑ).

Επιπλέον, τα ζητήματα βιοποικιλότητας ενσωματώνονται στα έργα επέκτασης, διασφαλίζοντας έτσι ότι καμία δραστηριότητα δεν θα επηρεάσει αρνητικά τους προστατευόμενους οικοτόπους ή τα προστατευόμενα είδη, ή θα προκαλέσει υποβάθμιση φυσικών περιοχών. Οι κίνδυνοι για τη βιοποικιλότητα αξιολογούνται σε όσα έργα απαιτείται. Μέχρι σήμερα, τα προαναφερθέντα μέτρα για την παρακολούθηση και την προστασία της βιοποικιλότητας εντός και εκτός του φράχτη του αεροδρομίου έχουν κριθεί επαρκή.

Αν και δεν κρίθηκε σημαντικό κατά τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις δραστηριότητές του και τυχόν μελλοντικές εξελίξεις που συμβάλλουν σε επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα, ώστε να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τις απαιτήσεις υποβολής σχετικών εκθέσεων.

Βήμα 3. Αξιολόγηση

Μετά τον προσδιορισμό των θεμάτων βιωσιμότητας όσον αφορά στις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, ακολουθεί η αξιολόγησή τους με τη χρήση ειδικών κριτηρίων που ενσωματώνουν πληροφορίες τόσο από εσωτερικά όσο και από εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Αξιολόγηση Επιπτώσεων

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια δομημένη μεθοδολογία για την αξιολόγηση της σημαντικότητας των αρνητικών, θετικών, πραγματικών ή δυνητικών επιπτώσεων σε όλες τις λειτουργίες του και στην αλυσίδα αξίας του. Οι επιπτώσεις οργανώνονται κατά τρόπο που υποστηρίζει τη διαχρονική παρακολούθηση και τη συνεχή αξιολόγησή τους.

Κάθε προσδιορισμένη επίπτωση αξιολογείται με βάση τις διαστάσεις ESG (περιβάλλον, κοινωνία και εταιρική διακυβέρνηση):

- Οι αρνητικές επιπτώσεις αξιολογούνται με βάση τον μέσο όρο της κλίμακας, του πεδίου εφαρμογής και του ανεπανόρθωτου χαρακτήρα τους, ώστε να αντικατοπτρίζεται η σοβαρότητα, η εμβέλεια και η μη αναστρεψιμότητά τους.
- Οι θετικές επιπτώσεις αξιολογούνται με βάση την κλίμακα και το πεδίο εφαρμογής, ώστε να αποτυπώνονται τα δυνητικά οφέλη.
- Η πιθανότητα προσδιορίζεται από το ενδεχόμενο, τη συχνότητα και τις συνθήκες εκδήλωσης και εφαρμόζεται μόνο σε δυνητικές επιπτώσεις.

Κατά συνέπεια, κάθε επίπτωση εξετάζεται ως προς τη σοβαρότητα [κλίμακα, πεδίο εφαρμογής και μη αναστρεψιμότητα (μόνο για τις αρνητικές επιπτώσεις)] και την πιθανότητά της (μόνο για τις δυνητικές επιπτώσεις). Οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις αναλύονται ως προς τις επιπτώσεις τους στα οικοσυστήματα και τους φυσικούς πόρους, ενώ οι κοινωνικές επιπτώσεις και οι επιπτώσεις στην εταιρική διακυβέρνηση αξιολογούνται ως προς τις συνέπειές του σε σχέση με τα ανθρώπινα δικαιώματα, την πρόσβαση σε βασικές υπηρεσίες και τη συνολική ευημερία. Σε περίπτωση πιθανής αρνητικής επίπτωσης στα ανθρώπινα δικαιώματα, η σοβαρότητα της επίπτωσης υπερσχύει της πιθανότητάς της. Όλες οι πιθανές επιπτώσεις αξιολογούνται σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, ώστε να διασφαλίζεται η ολοκληρωμένη κάλυψη και να υποστηρίζεται η λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων.

Για τη διασφάλιση της αξιοπιστίας και της ακρίβειας, οι αξιολογήσεις σοβαρότητας, πιθανότητας και χρονικού ορίζοντα ελέγχονται και επικυρώνονται από βασικά εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη. Αυτή η διαδικασία επιτρέπει στον ΔΑΑ να ιεραρχεί αποτελεσματικά τις σημαντικές επιπτώσεις και να παρέχει μια αξιόπιστη εικόνα του προφίλ βιωσιμότητάς του.

Η βαθμολογία των επιπτώσεων, σε κλίμακα από το 1 έως το 5, υπολογίζεται με βάση τον μέσο όρο των βαθμολογιών σοβαρότητας και πιθανότητας. Οι επιπτώσεις που υπερβαίνουν το όριο σημαντικότητας του 4,0 ταξινομούνται ως σημαντικές.

Χρηματοοικονομική Αξιολόγηση

Για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας εφαρμόζονται η ίδια μεθοδολογία, το ίδιο σύστημα βαθμολόγησης και το ίδιο όριο που χρησιμοποιούνται και στην αξιολόγηση των επιπτώσεων. Εξετάζεται ο τρόπος με τον οποίο κάθε εντοπισμένος κίνδυνος ή ευκαιρία που σχετίζεται με τη βιωσιμότητα μπορεί να επηρεάσει την οικονομική επίδοση και θέση του ΔΑΑ, προκειμένου να αξιολογηθεί σε σχέση με άλλους τύπους κινδύνων.

Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις ποσοτικοποιούνται με τη χρήση σχετικών δεικτών αναφοράς, λαμβάνοντας υπόψη δύο παράγοντες: το μέγεθος της χρηματοοικονομικής επίπτωσης και την πιθανότητα εμφάνισής της. Αξιολογούνται τόσο οι τρέχουσες όσο και οι αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, ώστε να διασφαλίζεται η ακριβής αναφορά και η συμφωνία με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του ΔΑΑ.

Η βαθμολογία χρηματοοικονομικής σημαντικότητας υπολογίζεται ως ο μέσος όρος αυτών των δύο παραγόντων. Η σημαντικότητα προσδιορίζεται συγκρίνοντας τη βαθμολογία με το όριο του 4,0. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που υπερβαίνουν αυτό το όριο να ταξινομούνται ως σημαντικές.

Βήμα 4. Καθορισμός των σημαντικών IRO και θεμάτων βιωσιμότητας

Μετά την ολοκλήρωση της αξιολόγησης επιπτώσεων και της χρηματοοικονομικής αξιολόγησης, ακολουθεί ο προσδιορισμός, η τεκμηρίωση και η επικύρωση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) από τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνάφεια, η εγκυρότητα και η εναρμόνισή τους με τις λειτουργίες του ΔΑΑ. Η ανατροφοδότηση από τα εν λόγω ενδιαφερόμενα μέρη διασφαλίζει ότι η τελική βαθμολογία θα αντικατοπτρίζει μια καλά τεκμηριωμένη και κοινή κατανόηση των σημαντικότερων ζητημάτων βιωσιμότητας.

Οι απόψεις των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών ενσωματώνονται μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, τα μέλη της οποίας εκπροσωπούν σχεδόν όλες τις πτυχές των λειτουργιών του Αεροδρομίου και διατηρούν συνεχή επαφή με τα ενδιαφερόμενα μέρη στο πλαίσιο των αντίστοιχων ρόλων τους. Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ότι οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες αντικατοπτρίζουν τόσο την εσωτερική γνώση όσο και τις απόψεις των εξωτερικών ενδιαφερομένων μερών, παρέχοντας μια ισχυρή και ολοκληρωμένη βάση για την περίοδο αναφοράς του οικονομικού έτους 2025.

Η διαδικασία αξιολόγησης διασφαλίζει ότι οι εκτιμήσεις ευθυγραμμίζονται με το πλαίσιο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων του ΔΑΑ, υποστηρίζοντας τη συνοχή κατά τον προσδιορισμό και την αναφορά των σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.

Βήμα 5. Επικύρωση και Στρατηγικές Προεκτάσεις

Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που έχουν προσδιοριστεί υπόκεινται σε ολοκληρωμένη ανασκόπηση και επικύρωση από τα αρμόδια

εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη και ειδικούς, ώστε να επιβεβαιωθεί η σημασία της εναρμόνισής τους με το επιχειρησιακό πλαίσιο του ΔΑΑ. Αυτή η διαδικασία επικύρωσης περιλαμβάνει την εξέταση της σοβαρότητας, της πιθανότητας και του χρονικού ορίζοντα για την υποστήριξη της συνεπούς ιεράρχησης. Τα αποτελέσματα της ανασκόπησης αποτελούν οδηγό για τις συζητήσεις της ανώτερης διοίκησης και εγκρίνονται από τον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής (CSO), με πλήρη εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου. Το βήμα αυτό διασφαλίζει ότι τα αποτελέσματα της αξιολόγησης σημαντικότητας αντικατοπτρίζονται στις στρατηγικές εκτιμήσεις του ΔΑΑ και παρέχουν μια βάση για τον προσδιορισμό σχετικών δράσεων, πολιτικών και στόχων για την αντιμετώπιση σημαντικών ζητημάτων βιωσιμότητας και των επιπτώσεών τους στο επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Τα επικυρωμένα σημαντικά ζητήματα και οι στρατηγικές τους συνέπειες γνωστοποιούνται στην Έκθεση Βιωσιμότητας, σύμφωνα με τις ισχύουσες απαιτήσεις των Προτύπων ESRS.

Ανάλυση κλιματικών σεναρίων και ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας [E1 ESRS 2 IRO-1, E1 ESRS 2 SBM-3]

Ο ΔΑΑ προσδιορίζει την κλιματική αλλαγή ως ζήτημα υψηλής προτεραιότητας στον πίνακα σημαντικότητας που έχει καταρτίσει και διαχειρίζεται ενεργά τις σχετικές επιπτώσεις μέσω της Διαδικασίας για την Κλιματική Αλλαγή, η οποία έχει θεσπιστεί στο πλαίσιο της πιστοποίησης ISO 14001:2015. Η διαδικασία αυτή συμπληρώνει την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ και περιλαμβάνει δραστηριότητες ελέγχου και σχέδια για τον προσδιορισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Ο ΔΑΑ αξιολόγησε τους φυσικούς κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα σε όλες τις δραστηριότητές του, καθώς και σε αυτές της αλυσίδας αξίας του, μέσω μιας Μελέτης Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή που ολοκληρώθηκε το 2019, και θα επικαιροποιήσει αυτή την αξιολόγηση μέσω μιας νέας ολοκληρωμένης Μελέτης Εκτίμησης Κινδύνων και Σχεδιασμού Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή για το αεροδρόμιο, η οποία ξεκίνησε το 2025 και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2027. Η εν λόγω αξιολόγηση θα διασφαλίσει τον έγκαιρο προσδιορισμό των κινδύνων και των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, υποστηρίζοντας την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων και την προσαρμογή στις νέες συνθήκες. Οι προβλέψεις που θα δημιουργηθούν για το κλίμα, καθώς και τα σχετικά μοντέλα, θα καλύπτουν τη μελλοντική περίοδο έως το 2100 και θα παρέχονται στο πλαίσιο δύο νέων σεναρίων της IPCC (Κοινές Κοινωνικοοικονομικές Πορείες – Shared Socio-economic Pathways/SSP), των SSP2-4.5 και SSP5-8.5, προκειμένου να καλυφθεί ένα φάσμα πιθανών μελλοντικών εξελίξεων. Η προσέγγιση για τον προσδιορισμό και την εκτίμηση των κινδύνων θα ευθυγραμμίζεται με τα ισχύοντα πρότυπα του αεροπορικού κλάδου, όπως αυτά περιγράφονται από τον Διεθνή Οργανισμό Πολιτικής Αεροπορίας.

Αναλυτικότερα, η μελέτη θα υποστηρίξει τον προσδιορισμό και την εκτίμηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα σε σενάρια υψηλών εκπομπών (ήτοι SSP5-8.5) και θα αξιολογήσει την έκθεση και την ευαισθησία των περιουσιακών στοιχείων και των δραστηριοτήτων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις υφιστάμενες υποδομές του Αεροδρομίου όσο και τη σταδιακή κατασκευή νέων υποδομών που έχει προγραμματιστεί κατά την περίοδο 2025 έως 2046, οι οποίες θα αυξήσουν τη δυναμικότητα του Αεροδρομίου από 26 εκατομμύρια σε 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως.

Στα τέλη του 2025, η μελέτη είχε ολοκληρώσει τα αρχικά στάδια και βρισκόταν στο στάδιο προσδιορισμού της Τρέχουσας Κλιματικής Γραμμής Βάσης και εξαγωγής των πρώτων αποτελεσμάτων από τα επιλεγμένα Σενάρια Κλιματικής Αλλαγής.

Επί του παρόντος, η ανθεκτικότητα της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ έχει αξιολογηθεί μέσω μελέτης που ανατέθηκε το 2018 και η οποία ανέλυσε ιστορικά κλιματικά δεδομένα, μαζί με μελλοντικά κλιματικά σενάρια για την περιοχή στην οποία δραστηριοποιείται το Αεροδρόμιο, καλύπτοντας όχι μόνο την Αττική, αλλά και την Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο. Το πεδίο εφαρμογής της εν λόγω μελέτης περιλάμβανε κλιματικούς κινδύνους τόσο για την άμεση όσο και για την έμμεση λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, καθώς και για τα περιουσιακά του στοιχεία. Λόγω του περιορισμένου πεδίου εφαρμογής της μελέτης, οι κίνδυνοι μετάβασης δεν αξιολογήθηκαν. Επιπλέον, η ανάλυση χρησιμοποίησε ως χρονικούς ορίζοντες το 2040 και το 2070, οι οποίοι δεν ευθυγραμμίστηκαν με τα κλιματικά και επιχειρησιακά σενάρια που χρησιμοποιήθηκαν για την αξιολόγηση των σημαντικών φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης ή για τον καθορισμό στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Η μελέτη που ανατέθηκε το 2018 έκανε ανάλυση κλιματικών σεναρίων με βάση την Ειδική Έκθεση για τα Σενάρια Εκπομπών (SRES) που καταρτίστηκε από τη Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC) και αναφέρεται στην Τρίτη Έκθεση Αξιολόγησης της IPCC (TAR). Η ανάλυση εξέτασε τα σενάρια A2, A1B, B2 και B1, τα οποία χρησιμοποιήθηκαν κατά τον χρόνο εκείνο για τη διερεύνηση μιας σειράς πιθανών μακροπρόθεσμων κλιματικών αποτελεσμάτων.

Το σενάριο A2 προέβλεπε συνεχή αύξηση του πληθυσμού, υψηλή ενεργειακή ζήτηση και περιορισμένες τεχνολογικές αλλαγές, με αποτέλεσμα οι συγκεντρώσεις CO₂ να φτάσουν περίπου τα 850ppm έως το 2100. Το σενάριο A1B αντιπροσώπευε ταχεία οικονομική ανάπτυξη, σημαντική κατανάλωση ενέργειας και ισορροπημένη τεχνολογική ανάπτυξη, με τις συγκεντρώσεις CO₂ να αυξάνονται σε περίπου 720ppm έως το 2100. Το σενάριο B2 προέβλεπε μέτρια οικονομική ανάπτυξη και βραδύτερες τεχνολογικές αλλαγές, οδηγώντας σε συγκεντρώσεις CO₂ περίπου 620ppm έως το 2100. Το σενάριο B1 αντιπροσώπευε μετάβαση προς μια πιο βιώσιμη οικονομική δομή, με χαμηλότερη κατανάλωση ενέργειας, αυξημένη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και συγκεντρώσεις CO₂ περίπου 550ppm έως το 2100.

Η ανάλυση έδειξε ότι οι βραχυπρόθεσμοι κίνδυνοι (έως το 2040) αξιολογούνται ως περιορισμένοι, ενώ οι μεσοπρόθεσμοι έως μακροπρόθεσμοι κίνδυνοι (έως το 2070) παρουσιάζουν αυξητική τάση. Για τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, οι σημαντικότεροι κίνδυνοι σχετίζονται με τις μακροπρόθεσμες μεταβολές της θερμοκρασίας και της υγρασίας, καθώς και με μεταβολές στη συχνότητα και την ένταση των θυελλωδών φαινομένων. Ο κίνδυνος πυρκαγιάς δεν προσδιορίστηκε ως σημαντικός, λαμβάνοντας υπόψη τα ισχύοντα μέτρα αντιμετώπισης αυτού του ενδεχόμενου, τα οποία περιλαμβάνουν έναν πυροσβεστικό σταθμό εντός του χώρου του Αεροδρομίου, στελεχωμένο από προσωπικό αποκλειστικά για τις επιχειρησιακές ανάγκες του ΔΑΑ και χρηματοδοτούμενο από την Εταιρεία.

Επιπλέον, το 2024, ο ΔΑΑ ανέθεσε την εκπόνηση αυτόνομης Υδραυλικής Μελέτης για την επαναξιολόγηση της δυναμικότητας και της τρωτότητας του συστήματος διαχείρισης ομβρίων υδάτων υπό το πρίσμα των μεταβαλλόμενων κλιματικών συνθηκών. Η μελέτη διαπίστωσε ότι το δίκτυο έχει το κατάλληλο μέγεθος και συντηρείται κατάλληλα, ώστε να διαχειρίζεται την προβλεπόμενη αυξημένη συχνότητα και ένταση των βροχοπτώσεων και να προστατεύει τις λειτουργίες του Αεροδρομίου από πλημμυρικά φαινόμενα, δεδομένων των πιο πρόσφατων κλιματικών σεναρίων.

Τα αποτελέσματα καταδεικνύουν την ικανότητα του ΔΑΑ να προσαρμόζει τη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο σε βραχυπρόθεσμο (έως το 2040), μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα (έως το 2070). Αν και οι δυνητικοί κίνδυνοι που προσδιορίστηκαν σε προηγούμενες μελέτες έχουν ήδη εξεταστεί, όπως αναφέρθηκε παραπάνω, η ανάλυση ανθεκτικότητας θα επικαιροποιηθεί

προκειμένου να διασφαλιστεί η συνεχιζόμενη συνάφεια και εγκυρότητά της, με βάση τα αποτελέσματα μιας νέας μελέτης που ξεκίνησε το 2025 και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο του 2027. Επιπλέον, τα αποτελέσματα της νέας μελέτης θα καθοδηγήσουν τυχόν απαραίτητες αναθεωρήσεις της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ.

Στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, η Εταιρεία συνέταξε μια ειδική έκθεση Αξιολόγησης Κλιματικών Κινδύνων και Τρωτότητας (CRVA), η οποία εξετάζει την προσαρμοστικότητα στην κλιματική αλλαγή. Η έκθεση αυτή παρέχει μια υψηλού επιπέδου, ποιοτική αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και της τρωτότητας, τόσο για τους τρέχοντες όσο και για τους μελλοντικούς κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα και επηρεάζουν τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση των σχεδιαστικών παρεμβάσεων με τις απαιτήσεις της Ταξινόμιας της ΕΕ.

Η αξιολόγηση περιγράφει, επίσης, την εφαρμοζόμενη ανάλυση της κλιματικής αλλαγής και τις σχετικές κλιματικές προβλέψεις, και παρέχει έναν έλεγχο των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα και των αποτελεσμάτων τους. Τα αποτελέσματα παρέχουν μια ποιοτική ταξινόμηση των προσδιορισμένων κινδύνων τόσο για τον υφιστάμενο όσο και για τον μελλοντικό χρονικό ορίζοντα. Επιπλέον, η έκθεση παρουσιάζει την αξιολόγηση τρωτότητας και τις ποιοτικές αξιολογήσεις κινδύνων με βάση τα τρέχοντα και μελλοντικά κλιματικά σενάρια, και καθορίζει τα αντίστοιχα μέτρα περιορισμού για την αντιμετώπιση των προσδιορισμένων φυσικών κινδύνων.

Απαιτήσεις γνωστοποίησης των ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας [IRO-2]

Στη Έκθεση Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ έχει ακολουθήσει τις Απαιτήσεις γνωστοποίησης των Προτύπων ESRS, όπως παρουσιάζονται στον Πίνακα Παραπομπών και, επιπλέον, έχει συμπεριλάβει έναν κατάλογο με όλα τα δεδομένα που απορρέουν από άλλες νομοθετικές πράξεις της ΕΕ, όπως παρατίθενται στο Προσάρτημα Β των ESRS 2. Βάσει της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του 2025, ο ΔΑΑ διαπίστωσε ότι το ESRS E2, το ESRS E4, το ESRS E5 και το ESRS G1 δεν είναι σημαντικά και, ως εκ τούτου, έχει εξαιρέσει τις σχετικές Απαιτήσεις Γνωστοποίησης από την Έκθεση. Οι σχετικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες παρακολουθούνται μέσω θεσπισμένων πολιτικών, διαδικασιών και επιχειρησιακών δράσεων. Η σημαντικότητα των πληροφοριών προσδιορίζεται με βάση τα ποιοτικά κριτήρια που ορίζονται στο ESRS 1, ενότητα 3.2, «Σημαντικά ζητήματα και σημαντικότητα των πληροφοριών», λαμβάνοντας υπόψη τη σημασία των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών (IROs) που έχουν προσδιοριστεί στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Για αυτό το δεύτερο έτος αναφοράς, δεν εφαρμόστηκαν ποσοτικά όρια. Οι αποφάσεις βασίστηκαν στη συνάφεια των πληροφοριών με τα ενδιαφερόμενα μέρη και στη σημασία τους για την κατανόηση των επιδόσεων του ΔΑΑ στον τομέα της βιωσιμότητας. Η έκθεση επικεντρώνεται στα θέματα που αξιολογήθηκαν ως πλέον σημαντικά, προκειμένου να διασφαλιστεί η στοχευμένη και αποτελεσματική διαχείριση της βιωσιμότητας.

Ο ΔΑΑ γνωστοποιεί όλες τις μετρήσεις που ορίζονται στα Πρότυπα ESRS και σχετίζονται με τα σημαντικά ζητήματα βιωσιμότητάς του, χρησιμοποιώντας τους αντίστοιχους ορισμούς και τις μεθοδολογίες των Προτύπων ESRS και, όπου απαιτείται για την ενίσχυση της δυνατότητας κατανόησης των επιδόσεων, τις συμπληρώνει με μετρήσεις επιδόσεων ειδικές για την οντότητα. Εκτός εάν ορίζεται κάτι διαφορετικό στις θεματικές γνωστοποιήσεις, οι μετρήσεις που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν επικυρώνονται από κανέναν άλλον εξωτερικό φορέα.

Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]

Πίνακας 9 Επισκόπηση Πολιτικών (MDR-P)

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Επαρκείς μισθοί & Ασφάλεια απασχόλησης	S1.I1, S1.I2	Πολιτική Αποζημιώσεων	Υποστηρίζει μια νοοτροπία με γνώμονα τις επιδόσεις που βασίζεται στην αξιοκρατία, τη διαφοροποίηση και την επιβράβευση των επιδόσεων.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Προάγει εσωτερική και εξωτερική ισότητα μεταξύ των εργαζομένων με βάση τη θέση και τις επιδόσεις.				
			Προσφέρει έναν συνδυασμό σταθερών και μεταβλητών στοιχείων αποζημίωσης που ευθυγραμμίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΔΑΑ και τα πρότυπα της αγοράς.				
			Παρέχει πρόσθετα οφέλη για την ενίσχυση των στόχων αντιστάθμισης του ΔΑΑ και διατηρεί την ανταγωνιστικότητα της αγοράς.				
Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	S1.I1, S1.I3	Πολιτική Πρόληψης Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας	Απαγορεύει τη βία ή την παρενόχληση, συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής παρενόχλησης ή της παρενόχλησης που σχετίζεται με το φύλο, στον χώρο εργασίας και επιδεικνύει μηδενική ανοχή σε σχετικά περιστατικά.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	• Ν.4808/19.06.2021, Μέρος ΙΙ • Ν.3896/2010, Άρθρο 4, παρ. 2 • Σύμβαση της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ) • Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (2015) • Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων της ΕΕ 679/2016	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Διερευνά και αντιμετωπίζει τις αναφερθείσες ανησυχίες, ενημερώνοντας τους εργαζόμενους για τους σχετικούς κινδύνους, τα δικαιώματα και τις ευθύνες τους, καθώς και τις διαδικασίες για τον χειρισμό περιστατικών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.				

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Όλα τα σημαντικά κοινωνικά ζητήματα βιωσιμότητας	S1.I1, S1.I2, S1.I3, S1.I4, S2.I1, S3.I1, S3.I2, S3.I3, S4.I1, S4.I2	Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	Δέσμευση για τη διαφύλαξη και την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλες τις επιχειρησιακές πτυχές, αποτρέποντας προληπτικά τυχόν ενέργειες ή παραλείψεις που θα μπορούσαν να βλάψουν τα ανθρώπινα δικαιώματα.	Εργαζόμενοι, Διοίκηση και Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ.	Συμβούλιο Διευθυντικών Στελεχών (BoE)	Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
			Προώθηση της ευαισθητοποίησης και διασφάλιση της δέσμευσης στις αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλο το προσωπικό της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων εργαζομένων και μη εργαζομένων, των προμηθευτών και των εξωτερικών εταίρων.				
			Διατήρηση προσέγγισης μηδενικής ανοχής απέναντι σε οποιεσδήποτε συμπεριφορές ή περιστάσεις που παραβιάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και συνεργασία με προμηθευτές και τρίτα μέρη που τηρούν παρόμοιες προσεγγίσεις.				
Ασφαλής απασχόληση, Επαρκείς μισθοί, Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων και Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στο χώρο εργασίας	S1.I1, S1.I2, S1.I3, S1.I4	Πολιτική Αναφοράς Παραβιάσεων	Περιλαμβάνει ένα σύστημα αναφοράς παραβιάσεων για την αναφορά παραβιάσεων του Συστήματος Εταιρικής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι οι αναφέροντες προστατεύονται από αντίποινα.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, Διοίκηση, Διοικητικό Συμβούλιο και άτομα που εργάζονται για επιχειρηματικούς εταίρους/ τρίτους συνεργάτες του ΔΑΑ.	Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)	Πρότυπα τρίτων μερών, συμπεριλαμβανομένης της Σύμβασης του ΟΟΣΑ για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Ασφαλής απασχόληση, Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	S1.I1, S1.I3, S1.I4	Πλαίσιο Στελέχωσης και Προσλήψεων	Διασφαλίζει την πρόσληψη ατόμων με τις δεξιότητες και τις ικανότητες που απαιτούνται για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων.	Όλοι οι υποψήφιοι και οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	- Ελληνικός Κώδικας Εργατικού Δικαίου (Π.Δ. 80/04.12.2022) - Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της ΕΕ 2016/679 - Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), όπως κυρώθηκε με τον Ν.2338/1995 (ΦΕΚ Α' 202/14.9.1995), όπως τροποποιήθηκε και κυρώθηκε με τους Ν.4594/2019 (ΦΕΚ Α' 29/19.2.2019) και 5080/2024 (ΦΕΚ Α' 4/16.1.2024).	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Διαχειρίζεται την πρόσληψη και την επιλογή εργαζομένων με σύμβαση αορίστου και ορισμένου χρόνου. Διασφαλίζει την επιλογή του πιο ικανού ατόμου για μια θέση εργασίας που βασίζεται στην αξιοκρατία, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη η ταυτότητα φύλου, η σεξουαλική προτίμηση, η φυλή, το χρώμα, η εθνοτική καταγωγή, η εθνική ταυτότητα, η οικογενειακή κατάσταση, η αναπηρία, η ηλικία, οι πολιτικές πεποιθήσεις ή οι θρησκευτικές πεποιθήσεις.				
Υγεία και Ασφάλεια	S1.I3, S2.I1, S4.I1, S4.I2, S4.R1	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία — Πολιτική Αναφοράς και Διερεύνησης Συμβάντων	Περιγράφει τη διαδικασία αναφοράς και διερεύνησης όλων των συμβάντων εντός του ΔΑΑ και τη διαδικασία κοινοποίησης εργατικών ατυχημάτων στις αρχές.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, το κοινό και τρίτα μέρη.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Πρότυπα τρίτων και Ελληνική νομοθεσία (Ν.3850/2010, Ν.1568/85, Π.Δ. 17/96).	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Καθορίζει μέτρα για την πρόληψη παρόμοιων συμβάντων, υπολογίζει τα ακριβή στατιστικά στοιχεία συμβάντων και ατυχημάτων, αξιολογεί τις επιδόσεις υγείας και ασφάλειας, και προσδιορίζει τις τάσεις για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία.				

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Όλες οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας	Καθορίζει τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης του ΔΑΑ και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τις εταιρικές πολιτικές.	Εργαζόμενοι και Διοίκηση του ΔΑΑ και Δ.Σ.	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Πρότυπα τρίτων, όπως οι Ενιαίες Αρχές και Κατευθυντήριες Γραμμές για τις Έρευνες και η νομολογία του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Περιγράφει την επαγγελματική συμπεριφορά που απαιτείται σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, ευθυγραμμισμένη με τη δεοντολογία και τις αξίες της Εταιρείας.				
			Σκιαγραφεί τη διαδικασία για την αναφορά ανησυχιών, παραβιάσεων ή μη συμμόρφωσης, συμπεριλαμβανομένης της διερεύνησης και της αποκατάστασης.				
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Όλες οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων	Διασφαλίζει ότι οι εταίροι του ΔΑΑ διατηρούν ηθικές και βιώσιμες πρακτικές, εστιάζοντας στην ακεραιότητα, τη διακυβέρνηση, την καταπολέμηση της διαφθοράς, τα εργασιακά δικαιώματα, την υγεία και την ασφάλεια, και τη διαχείριση του περιβάλλοντος.	Επιχειρηματικοί εταίροι του ΔΑΑ.	Διευθυντής Προμηθειών	- Εφαρμοστέα Ελληνική νομοθεσία (ενδεικτικά, Ν.4403/2016, Ν.4548/2018, Ν.4706/2020) - Ευρωπαϊκός νόμος για το κλίμα: Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119 - Κανονισμός Ταξινόμίας (ΕΕ) 2020/852 - Οδηγία για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από τις εταιρείες (CSRD) της ΕΕ 2022/2464 - Οδηγίες ΕΕ 2015/849 και 2018/843 για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας - Κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) και Πρότυπα της ΔΟΕ.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Ασφάλεια των προσώπων & Υγεία και Ασφάλεια	S1.I3, S2.I1, S4.I1, S4.I2, S4.R1	Πολιτική Αεροπορικής Ασφάλειας	Δίνει προτεραιότητα στην αεροπορική ασφάλεια για την αποτελεσματική λειτουργία του αεροδρομίου, με προσήλωση στη συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα και τη δέσμευση των εργαζομένων.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των ενδιαφερόμενων μερών και των εργολάβων.	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία (Ν.4757/2020, Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 139/2014 της Επιτροπής, Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 2018/1139 της Επιτροπής).	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής & Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	E1.I1, E3.I1, E1.R1	Περιβαλλοντική πολιτική	Στοχεύει στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του ΔΑΑ, αποτρέποντας ή/και ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από την ανάπτυξη και τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Ελαχιστοποιεί τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, ενισχύει τη βιωσιμότητα και μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ, Διοίκηση, ενδιαφερόμενα μέρη, εργολάβοι και άλλοι φορείς που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο.	Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών	ISO 14001:2015, ISO 19011:2018, Παράρτημα 16 του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ΔΟΠΑ), ΣΑΑ, Άρθρο 8 του Ν.2338/1995 και Εγχειρίδιο Χειρισμού Αερολιμένα της IATA.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Όλες οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη	Σκιαγραφεί την αφοσίωση της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη, ενσωματώνοντας κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές παραμέτρους στο επιχειρηματικό της μοντέλο. Αναπτύχθηκε με ιδιαίτερη έμφαση στα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών, καθοδηγώντας τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων της Εταιρείας.	Ανθρώπινο δυναμικό και αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.	Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)	- Οδηγία 2014/95/ΕΕ: Δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και πληροφοριών για την ποικιλομορφία - Οι 10 Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών - Κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
			Προάγει την κοινωνική υπευθυνότητα, ελαχιστοποιεί τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις και διασφαλίζει την επιχειρησιακή υπευθυνότητα.			δικαιώματα (2011) • Στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης του ΟΗΕ (2015) • Στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης για τα αεροδρόμια του ACI (2 ^η έκδοση, 11/2020) • Πρότυπα του Global Reporting Initiative (2021) • Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).	
Κοινωνικοοικονομικό Σχέδιο & Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης	S3.I1, S3.I2, S3.I3	Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών	Ορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές για τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την παρακολούθηση της πολιτικής χορηγιών και δωρεών του ΔΑΑ.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ, κατά περίπτωση.	Διευθυντής Επικοινωνίας & Μάρκετινγκ	Μ/Δ	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Εστιάζει στην ενίσχυση κοινωνικών συνεργασιών, την προώθηση πολιτιστικών πρωτοβουλιών, την υποστήριξη και την προώθηση του τουρισμού και της Αθήνας ως προορισμού, και στην παροχή βοήθειας σε ανθρωπιστικούς σκοπούς.				
Όλα τα σημαντικά ζητήματα Βιωσιμότητας	Όλες οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	Πολιτική για την καταπολέμηση της διαφθοράς	Παραθέτει τις αρχές της μηδενικής (0) ανοχής στη διαφθορά ή την εικαζόμενη ανάρμοστη συμπεριφορά και παρέχει σαφή καθοδήγηση σχετικά με τις πολιτικές καταπολέμησης της διαφθοράς.	Εργαζόμενοι, Διοίκηση και Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ.	Διευθυντής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας	Εθνική νομοθεσία (Ν.2656/1998, Ν.3666/2008, Ν.4557/2018 όπως τροποποιήθηκε από τους Ν.4734/2020, Ν.4706/2020 και Ν.4990/2022), Στόχος Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDG 16) και Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNG) – Αρχή 10.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
			Αναδεικνύει τον εσωτερικό μηχανισμό υποβολής εκθέσεων και ενθαρρύνει το προσωπικό του ΔΑΑ να κατανοεί και να συμμορφώνεται με τις διατάξεις κατά τις συναλλαγές με τρίτους, συμπεριλαμβανομένων των πωλητών, των εργολάβων και των επιχειρηματικών εταίρων.				

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	E1.I1	Πολιτική για την ενέργεια	Ορίζει και επανεξετάζει τους στόχους που σχετίζονται με την ενέργεια, βελτιώνει την ενεργειακή απόδοση κατά τον σχεδιασμό και τις λειτουργίες των εγκαταστάσεων και προάγει ενεργειακά αποδοτικές προμήθειες.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των ενδιαφερόμενων μερών και των εργολάβων.	Γενικοί Διευθυντές	Πρότυπα τρίτων, όπως το ISO 50001:2018 και το πρόγραμμα Διαπίστευσης σε σχέση με τις Εκπομπές Άνθρακα του Αεροδρομίου (ACA).	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
			Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να τροφοδοτεί τις λειτουργίες του με 100% ανανεώσιμη ενέργεια η οποία παράγεται εντός των ορίων του αεροδρομίου.				
			Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ βελτιώνει συνεχώς τις εγκαταστάσεις, τον εξοπλισμό και τις διαδικασίες, εξασφαλίζει την προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών και εφαρμόζει πρακτικές που βελτιώνουν την ενεργειακή απόδοση και αποτελεσματικότητα.				
Ασφαλής απασχόληση, Επαρκείς μισθοί	S1.I1, S1.I2	Πολιτική Πολυμορφίας (Παράρτημα IV της Πολιτικής Καταλληλότητας)	Διασφάλιση ισότιμης μεταχείρισης και ευκαιριών τόσο για τα υφιστάμενα όσο και για τα μελλοντικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, θρησκευτικών πεποιθήσεων, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
			Διασφάλιση ότι κάθε φύλο εκπροσωπείται από τουλάχιστον 25% του συνολικού αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.				

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Ασφαλής απασχόληση, Επαρκείς μισθοί	S1.I1, S1.I2	Κανονισμός λειτουργίας της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	Ευθυγράμμιση των αποδοχών με την επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τους στόχους βιωσιμότητας της Εταιρείας. Παροχή δίκαιης και εύλογης αμοιβής για την προσέλκυση και διατήρηση στελεχών, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	- Εγκύκλιος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς - N.4706/2020 - N.4548/2018 - N.4449/2017	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
		Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.	Εξυπηρετεί τον σκοπό της ορθής και αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων, αποθαρρύνοντας παράλληλα την υπερβολική ανάληψη κινδύνων. Προβλέπει διαφορετικές συνιστώσες για τις σταθερές και τις μεταβλητές αποδοχές όσον αφορά τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	N.4548/2018, N.4706/2020, N.5045/2023 και Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
		Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.	Στοχεύει στον καθορισμό κριτηρίων καταλληλότητας για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των υποψηφίων για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.	Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet) και Εταιρικός Ιστότοπος
Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	ES.I1, ES.R2	Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών	Περιγράφει το εφαρμοζόμενο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (Information Security Management System - ISMS).	Εργαζόμενοι του ΔΑΑ και τρίτα μέρη ή υπεργολάβοι,	Τομέαρχης Ασφάλειας Πληροφοριών	Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία, ISO 27001:2022 και NIS2.	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
			Περιλαμβάνει ένα σύνολο πολιτικών που καλύπτουν βασικούς τομείς όπως: Διαχείριση κινδύνων, Ταξινόμηση και χειρισμός πληροφοριών, Έλεγχος πρόσβασης, Διαχείριση κωδικών πρόσβασης, Προστασία από κακόβουλο λογισμικό, Ασφάλεια δικτύου και υπολογιστικού νέφους, Αποδεκτή χρήση και τηλεργασία, Ασφάλεια ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και διαδικτύου, Κρυπτογράφηση, Διαχείριση αλλαγών, Διαχείριση περιστατικών ασφάλειας πληροφοριών, Αξιολόγηση της τρωτότητας και δοκιμές διείσδυσης, Ασφάλεια ανθρώπινου δυναμικού, Επιχειρησιακή συνέχεια, Δημιουργία αντιγράφων ασφαλείας, Διαχείριση τρίτων, Παρακολούθηση της ασφάλειας, Απόκτηση και συντήρηση συστημάτων πληροφοριών, Προστασία δεδομένων και Υλική και περιβαλλοντική ασφάλεια. Ευαισθητοποίηση και κατάρτιση: Υποχρεωτικά προγράμματα ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο διεξάγονται για όλους τους εργαζόμενους προκειμένου να τους εκπαιδεύσουν σχετικά με τις πολιτικές ασφάλειας, τις βέλτιστες πρακτικές και τη σημασία της κυβερνοασφάλειας.	όπως προμηθευτές και πωλητές.			

Σημαντικά Ζητήματα Βιωσιμότητας που σχετίζονται με κάθε Πολιτική	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IRO) Κωδικοί*	Πολιτική	Περιγραφή Βασικών Περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής της πολιτικής	Υπεύθυνος για την εφαρμογή	Αναφορά σε πρότυπα/δεσμεύσεις/νομοθεσίες τρίτων	Διαθεσιμότητα
Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	S1.I4	Πολιτική Κατάρτισης για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη	Στοχεύει στον καθορισμό βασικών αρχών, κανόνων και περαιτέρω κανονισμών για την κατάρτιση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτερων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, και στην ανάπτυξη μιας κουλτούρας συνεχούς ενημέρωσης, εκπαίδευσης, κατάρτισης και επαγγελματικής εξέλιξης για τα στελέχη.	Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτερα διευθυντικά στελέχη.	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.)	N.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης εισηγμένων εταιρειών	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)
Προσωπική ασφάλεια καταναλωτών ή/και τελικών χρηστών	S4.I1, S4.I2, S4.R1, ES.R1	Διαχείριση των Αξιώσεων Ευθύνης κατά του ΔΑΑ	Διατμηματική διαδικασία που καθορίζει τον τρόπο διαχείρισης των αξιώσεων που υποβάλλονται κατά του ΔΑΑ από τρίτα μέρη, από τη στιγμή της κοινοποίησης της αξίωσης από το τρίτο μέρος έως την τελική διευθέτηση της υπόθεσης.	Ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ.	Διευθυντής TRE	• Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) ΕΕ 2016/679 • Ν.4624/2019 (ΦΕΚ Α' 137/29.8.2019) για την εφαρμογή του ΓΚΠΔ στο εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και την ενσωμάτωση της Οδηγίας ΕΕ 2016/680 • Υφιστάμενη σύμβαση «Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Ευθύνης» που έχει υπογραφεί μεταξύ του ΔΑΑ και της Ασφαλιστικής Εταιρείας του ΔΑΑ • Υφιστάμενη σύμβαση που έχει υπογραφεί μεταξύ του ΔΑΑ και του Ασφαλιστικού Συμβούλου του ΔΑΑ • Εγχειρίδιο Αξιώσεων Ευθύνης	Εταιρικό διαδίκτυο (Intranet)

*Για την πλήρη περιγραφή των κωδικών IROs ανατρέξτε στους πίνακες 7 και 8.

H.2 Πληροφορίες για το Περιβάλλον

Γνωστοποιήσεις για την Ταξινόμια της ΕΕ

Εισαγωγή - Άρθρο 8 Κανονισμός της ΕΕ για την Ταξινόμια

Ο κανονισμός Ταξινόμιας (ΕΕ 2020/852) (εφεξής «Ταξινόμια της ΕΕ») αποτελεί βασική συνιστώσα του σχεδίου δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ανακατεύθυνση των ροών κεφαλαίων προς μια πιο βιώσιμη οικονομία. Αποτελεί σημαντικό βήμα προς την επίτευξη ουδέτερου ισοζυγίου άνθρακα έως το 2050, σύμφωνα με τους στόχους της ΕΕ για το κλίμα. Για το σκοπό αυτό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει καταρτίσει κατάλογο οικονομικών δραστηριοτήτων, προκειμένου να καθορίσει κατά πόσο συμβάλλουν ουσιαστικά σε μια βιώσιμη οικονομία βάσει Τεχνικών Κριτηρίων Ελέγχου (TSC). Η Ταξινόμια της ΕΕ και οι υποστηρικτικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις της έχουν σχεδιαστεί για να βοηθούν τις εταιρείες, τους επενδυτές και τους φορείς χάραξης πολιτικής να προσδιορίζουν περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες.

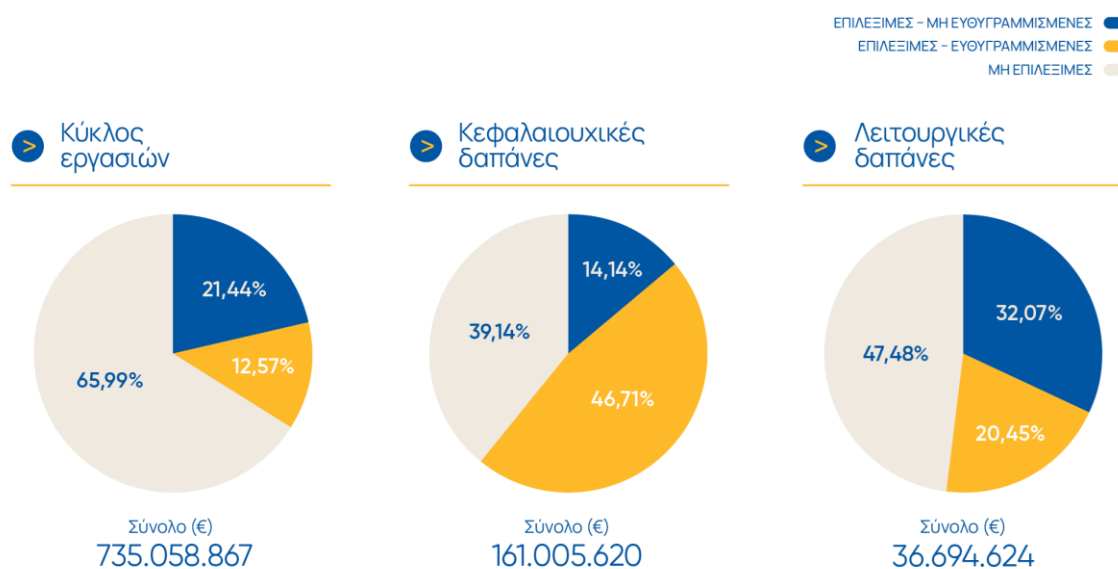
Στην παρούσα ενότητα, ο ΔΑΑ, ως μη χρηματοπιστωτική Εταιρεία, αναφέρει το ποσοστό του κύκλου εργασιών του, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx) για την περίοδο αναφοράς 2025. Οι εν λόγω δείκτες αναφέρονται ως Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (KPIs) και αφορούν οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ σε όλους τους περιβαλλοντικούς στόχους. Οι στόχοι αυτοί περιλαμβάνουν το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA), τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR), τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE), την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης (PPC), καθώς και την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO), όπως περιγράφεται στο Άρθρο 8 του Κανονισμού της Ε.Ε. για την Ταξινόμια.

Επισκόπηση

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται το μερίδιο του Κύκλου εργασιών του ΔΑΑ, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx) για το οικονομικό έτος 2025, που συνδέονται με τις επιλέξιμες για την Ταξινόμια της ΕΕ και τις ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες.

Γράφημα 6 (α) Αναλογία επιλέξιμων για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, CapEx και OpEx για το οικ. έτος 2025

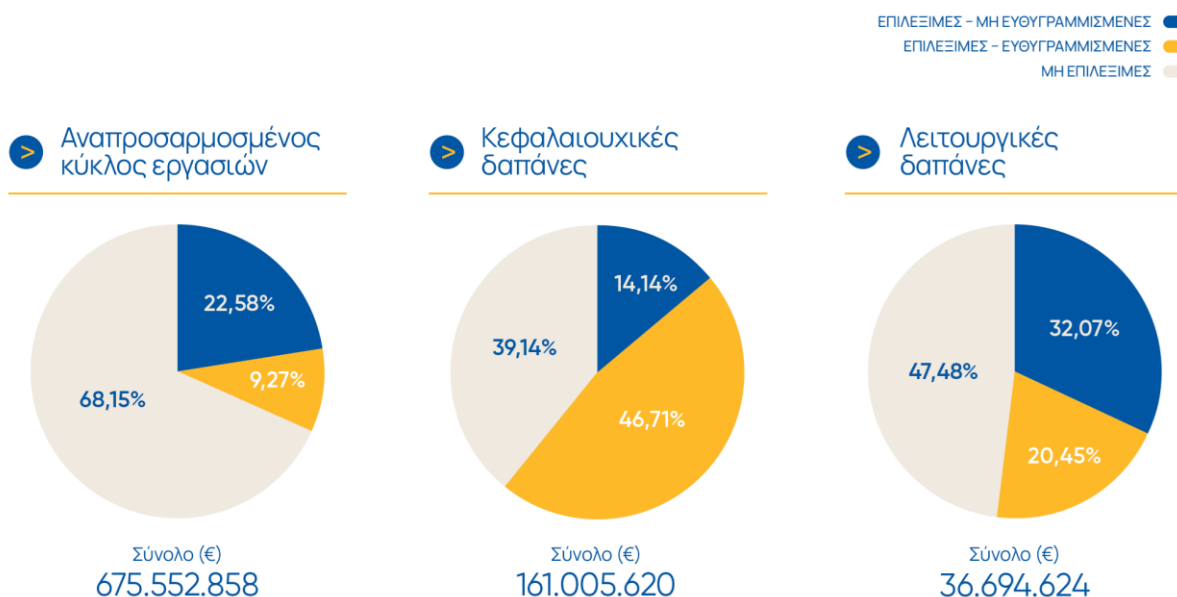
Πληροφορίες για το Περιβάλλον



Αναλογία επιλέξιμων για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, CapEx και OpEx για το Οικ. Έτος 2025.

Γράφημα 6 (β) Αναπροσαρμοσμένη αναλογία επιλέξιμων για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, CapEx και OpEx για το οικ. έτος 2025 εξαιρουμένου του Σχεδίου Επέκτασης Αεροδρομίου

Αναπροσαρμοσμένες Πληροφορίες για το Περιβάλλον



Αναλογία επιλέξιμων για την Ταξινόμια και ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών, CapEx και OpEx για το Οικ. Έτος 2025.

Ορισμοί

Ως επιλέξιμη για την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομική δραστηριότητα νοείται κάθε οικονομική δραστηριότητα που περιγράφεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που συμπληρώνουν τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια, όπως η κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και η κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον. Η επιλεξιμότητα μιας δραστηριότητας που υπάγεται στον περιβαλλοντικό στόχο για τον Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) καθορίζεται αποκλειστικά από τη συμπερίληψή της στις εν λόγω κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ανεξάρτητα από το αν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) που καθορίζονται σε αυτές. Παράλληλα, η επιλεξιμότητα των δραστηριοτήτων που υπάγονται στον περιβαλλοντικό στόχο για την Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA) συνδέεται με την ευθυγράμμισή τους με τις απαιτήσεις μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) της CCA.

Ως μη επιλέξιμη για την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομική δραστηριότητα νοείται κάθε οικονομική δραστηριότητα η οποία δεν περιγράφεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που συμπληρώνουν τον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια. Οι δραστηριότητες αυτές δεν εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του



πλαίσιου Ταξινόμιας της ΕΕ, ανεξάρτητα από τη συμμόρφωσή τους με τα περιβαλλοντικά ή κοινωνικά πρότυπα.

Μια οικονομική δραστηριότητα ταξινομείται ως ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια της ΕΕ όταν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) που έχουν θεσπιστεί στην κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα και διεξάγεται σύμφωνα με τις «Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις» (MSS) που προβλέπονται σε αυτήν. Οι εν λόγω διασφαλίσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις οι οποίες αφορούν στα ανθρώπινα δικαιώματα και στα δικαιώματα των καταναλωτών, στην καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, στη φορολογία και στον θεμιτό ανταγωνισμό. Προκειμένου να πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC), η δραστηριότητα πρέπει να συμβάλλει ουσιαστικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι δεν προκαλεί σημαντική βλάβη (DNSH) σε άλλους περιβαλλοντικούς στόχους, όπως ορίζονται στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια.

Επιλέξιμες για την Ταξινόμια της ΕΕ και ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες

Ο ΔΑΑ επανεξέτασε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες για να προσδιορίσει εκείνες που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια της ΕΕ και οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που περιγράφονται στα παραρτήματα I και II της Κατ' εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα, οι οποίοι καλύπτουν τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) και την Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (CCA). Επιπλέον, ο ΔΑΑ αξιολόγησε δραστηριότητες ευθυγράμμισης με την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον αναφορικά με τους άλλους τέσσερις περιβαλλοντικούς στόχους: Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι (WTR), Μετάβαση σε μια Κυκλική Οικονομία (CE), Πρόληψη και Έλεγχος της Ρύπανσης (PPC), Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα (BIO).

Γράφημα 7 Τύποι δραστηριοτήτων

Τύποι δραστηριοτήτων

- 1** Δραστηριότητες με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα



> Οι πιο πράσινες δραστηριότητες, δηλαδή δραστηριότητες που έχουν **ήδη χαμηλές εκπομπές** διοξειδίου του άνθρακα και είναι συμβατές με μια οικονομία με ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα έως το 2050

- 2** Μεταβατικές δραστηριότητες



> Δραστηριότητες που **συμβάλλουν στη μετάβαση** σε μια οικονομία με ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα, αλλά δεν έχουν ακόμη επιτύχει ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών άνθρακα

- 3** «Ευνοϊκές» Δραστηριότητες (Enabling Activities)



> Δραστηριότητες που **ευνοούν άμεσα άλλες δραστηριότητες** να συμβάλουν ουσιαστικά παρέχοντας προϊόντα ή λύσεις για τη **μείωση των εκπομπών CO₂**

Ο στόχος της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) κατέχει έναν μοναδικό ρόλο, με λειτουργίες που διαφέρουν θεμελιωδώς από τους υπόλοιπους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους. Οι δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο της CCA μπορούν να κατηγοριοποιηθούν σε τρεις τύπους:

- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες (Adapted activities)
- Ευνοϊκές δραστηριότητες (Enabling activities)
- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Adapted-enabling activities)

Αξιολόγηση της επιλεξιμότητας της Ταξινόμιας της ΕΕ

Η αξιολόγηση οδήγησε στον προσδιορισμό δεκατριών (13) επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Η ανάλυση της επιλεξιμότητας κατέληξε στο συμπέρασμα ότι ο ΔΑΑ διαθέτει επιλέξιμες δραστηριότητες σε σχέση με τους περιβαλλοντικούς στόχους: Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM), Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA) και Κυκλική οικονομία (CE).

Στον ακόλουθο πίνακα απεικονίζονται οι οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο των κλιματικών και περιβαλλοντικών στόχων.

Πίνακας 10 Επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες της Ταξινόμιας της ΕΕ για το οικονομικό έτος 2025

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας	Περιβαλλοντικός Στόχος	Περιγραφή της δραστηριότητας του ΔΑΑ	Μεταβατική/ «Ευνοϊκή»
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE	Διαχείριση τόσο μη επικίνδυνων όσο και επικίνδυνων αποβλήτων σε ολόκληρο το οικόπεδο του αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των αποβλήτων που παράγονται από τρίτους οι οποίοι δραστηριοποιούνται στο χώρο του αεροδρομίου. Διασφάλιση ότι τα απόβλητα συλλέγονται χωριστά, μεταφέρονται για επαναχρησιμοποίηση ή ανακύκλωση ή απορρίπτονται σύμφωνα με το σχετικό νομικό πλαίσιο.	-
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση φωτοβολταϊκής τεχνολογίας ηλιακής ενέργειας	CCM/CCA	Κατασκευή και λειτουργία τριών (3) φωτοβολταϊκών πάρκων, ισχύος 8MWp, 16MWp και 35,5MWp.	-
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/CCA	Κατασκευή, λειτουργία και διαχείριση συστημάτων υποδομών διανομής.	«Ευνοϊκή»
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM/CCA	Λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού.	-
5.3 / 2.2	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM/CCA/WT R	Λειτουργία κεντρικών συστημάτων λυμάτων, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής (αποχετευτικό δίκτυο) και της επεξεργασίας.	-
6.3	Αστικές και προαστιακές μεταφορές, οδικές μεταφορές επιβατών	CCM/CCA	Αγορά και λειτουργία πλήρως ηλεκτρικών λεωφορείων με μηδενικές άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.	Μεταβατική
6.5	Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/CCA	Αγορά, χρηματοδοτική μίσθωση και λειτουργία οχημάτων που χαρακτηρίζονται ως κατηγορίας M1.	Μεταβατική
6.17	Αερολιμενικές υποδομές χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM/CCA	Κατασκευή, εκσυγχρονισμός, συντήρηση και λειτουργία υποδομής για αεροσκάφη μηδενικών εκπομπών CO ₂ , υποστήριξη του αγωγού εξαγωγής, λειτουργίες του αεροδρομίου, καθώς και παροχή σταθερής ηλεκτρικής ενέργειας και κλιματιζόμενου αέρα στα σταθμευμένα αεροσκάφη.	«Ευνοϊκή»

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας	Περιβαλλοντικός Στόχος	Περιγραφή της δραστηριότητας του ΔΑΑ	Μεταβατική/ «Ευνοϊκή»
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	CCM	Κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών αεροπορικών μεταφορών, που καλύπτουν την επίγεια εξυπηρέτηση και τη διακίνηση φορτίων. Οι σχετικές δραστηριότητες περιλαμβάνουν επενδύσεις σε πάγια στοιχεία για τη βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης αποσκευών, του εξοπλισμού εκχονιισμού, των μονάδων φόρτωσης φορτίου (ULD) και των υποδομών του αεροδρομίου, με στόχο την ενίσχυση της χωρητικότητας, της αποδοτικότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων εμπορευματικών υπηρεσιών.	-
7.3	Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM/CCA	Τα επιμέρους μέτρα ανακαίνισης περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, τη συντήρηση ή την επισκευή ενεργειακά αποδοτικού εξοπλισμού, όπως ο φωτισμός τύπου LED.	«Ευνοϊκή»
7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM/CCA	Η διαχείριση και ανάπτυξη των ακινήτων του αεροδρομίου, των συμβάσεων παραχώρησης στον τομέα της λιανικής και των δραστηριοτήτων εκμίσθωσης, με στόχο την ενίσχυση και αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας.	-
8.1	Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM/CCA	Διαχείριση των κέντρων δεδομένων και των κόμβων Τεχνολογιών Πληροφορικής, που αποτελούν τον πυρήνα της τεχνολογικής υποδομής του ΔΑΑ.	Μεταβατική

Αξιολόγηση της ευθυγράμμισης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας

Σημαντική Συμβολή

Για να προσδιοριστεί εάν μια οικονομική δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια της ΕΕ, θα πρέπει πρώτα να πληροί την αρχική απαίτηση που περιγράφεται στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια, δηλαδή να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους. Όλες οι επιλέξιμες δραστηριότητες έχουν ως στόχο να συμβάλλουν σημαντικά στον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, ενώ η δραστηριότητα 2.3, «Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων», συμβάλλει στον περιβαλλοντικό στόχο της Κυκλικής Οικονομίας. Όπως προαναφέρθηκε, μια δραστηριότητα πρέπει επίσης να πληροί ειδικά Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) για να χαρακτηριστεί ως συμβάλλουσα στην επίτευξη περιβαλλοντικού στόχου. Λεπτομερής ανάλυση των κριτηρίων και των μεθόδων που χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης της Ταξινόμιας της ΕΕ παρέχεται στον Πίνακα «Λεπτομερής αξιολόγηση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) της Ταξινόμιας της ΕΕ» που ακολουθεί.

Αξιολόγηση μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)

Για όλες τις οικονομικές δραστηριότητες για τις οποίες ο ΔΑΑ μπορεί να επιδείξει σημαντική συμβολή στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ή στην κυκλική οικονομία, η Εταιρεία αναλύει περαιτέρω τα κριτήρια της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH). Ο ΔΑΑ αξιολογεί τα κριτήρια αυτά στο επίπεδο της κάθε οικονομικής δραστηριότητας. Επιπλέον, η αξιολόγηση της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) απαιτεί από τον ΔΑΑ να διενεργήσει εκτίμηση κλιματικών κινδύνων και τρωτότητας, καθώς και να αναπτύξει σχέδιο προσαρμογής για το μετριασμό των σημαντικών φυσικών κλιματικών κινδύνων που προσδιορίστηκαν.

Η αξιολόγηση του κλιματικού κινδύνου και της τρωτότητας πραγματοποιήθηκε για την αξιολόγηση της σημαντικότητας των φυσικών κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών επιπτώσεών τους στις δραστηριότητες του ΔΑΑ. Δράσεις μετριασμού έχουν προσδιοριστεί για τη διαχείριση αυτών των κινδύνων και την αξιοποίηση των ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και οι οποίες καλύπτουν βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους ορίζοντες. Για το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) σε επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας, ανατρέξτε στους Πίνακες του Κύκλου εργασιών, των Κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών δαπανών (OpEx).

Αξιολόγηση των ελάχιστων κοινωνικών διασφαλίσεων

Το τελικό στάδιο της αξιολόγησης της ευθυγράμμισης είναι η επαλήθευση της συμμόρφωσης του ΔΑΑ με τις «Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις» (MSS), συμπεριλαμβανομένης της καταπολέμησης της δωροδοκίας και της διαφθοράς, του θεμιτού ανταγωνισμού, της φορολογίας και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Αυτές οι διασφαλίσεις περιγράφονται στις Κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές επιχειρήσεις, στις Κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, στη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και στο Διεθνή Χάρτη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Τα κριτήρια αυτά αξιολογήθηκαν κεντρικά για όλες τις επιλέξιμες δραστηριότητες με βάση την τελική έκθεση σχετικά με τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις της Πλατφόρμας για τη βιώσιμη χρηματοδότηση.

Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των Εργασιακών και των Καταναλωτικών δικαιωμάτων)

Για τη διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των αξιών και της δεοντολογίας, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει ένα σύνολο εταιρικών πολιτικών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της [Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#), του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, του [Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων](#), της Πολιτικής Εταιρικής Συμμόρφωσης, της Πολιτικής Πρόληψης Βίας και Παρενόχλησης στο Χώρο εργασίας και άλλων. Η προσήλωση του ΔΑΑ στα ανθρώπινα δικαιώματα ενσωματώνεται στις εταιρικές διαδικασίες του και υποστηρίζεται από τις ως άνω πολιτικές. Επιπλέον, ο ΔΑΑ τηρεί τις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), οι οποίες απορρέουν από την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, τη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, τη Διακήρυξη του Ρίο για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη και τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς. Ο ΔΑΑ είναι επίσης μέλος του Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας της Διεθνούς Διαφάνειας.

Για τον προσδιορισμό τόσο των πραγματικών όσο και των δυνητικών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα, ο ΔΑΑ διεξήγαγε ανάλυση σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του για τον έγκαιρο προσδιορισμό, την πρόληψη και, όπου απαιτείται, το μετριασμό και την αποκατάσταση ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία που ακολουθεί ο ΔΑΑ για την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA), καθώς και τον εντοπισμό και την ιεράρχηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών, μπορείτε να ανατρέξετε στις παραγράφους «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ» και «Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ», που περιλαμβάνονται στην παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας. Επιπλέον, όσον αφορά στις διαδικασίες μετριασμού και αποκατάστασης των αρνητικών επιπτώσεων που υιοθετεί ο ΔΑΑ, αυτές περιγράφονται λεπτομερώς στο Κεφάλαιο «Κοινωνικές Πληροφορίες».

Καταπολέμηση της διαφθοράς και Θεμιτός ανταγωνισμός

Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει μια Πολιτική για την καταπολέμηση της διαφθοράς και μια [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#) για την αντιμετώπιση ζητημάτων που σχετίζονται με τη δωροδοκία, τη διαφθορά και τις παραβιάσεις του θεμιτού ανταγωνισμού. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει συστήματα, πολιτικές και διαδικασίες που συμμορφώνονται με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας στις λειτουργίες ή τις αλληλεπιδράσεις του ΔΑΑ με πελάτες και προμηθευτές, διασφαλίζοντας παράλληλα το θεμιτό ανταγωνισμό. Οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ μπορούν να διατυπώσουν προβληματισμούς ή ερωτήσεις μέσω διαφόρων διαύλων επικοινωνίας, συμπεριλαμβανομένων των ερευνών εργαζομένων, του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και, το σημαντικότερο, μέσω των καναλιών αναφοράς παραβιάσεων που περιγράφονται στην Πολιτική Υποβολής Αναφορών του ΔΑΑ και στον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας.

Φορολογία

Οι διαδικασίες διαχείρισης φορολογικών κινδύνων ενσωματώνονται στο συνολικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας. Οι βασικοί φορολογικοί κίνδυνοι για την Εταιρεία περιλαμβάνουν την έγκαιρη υποβολή ορθών φορολογικών δηλώσεων, την καταβολή των σχετικών ποσών φόρου και τη συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς φορολογικούς νόμους, κανονισμούς και απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων, ιδίως εκείνων που σχετίζονται με το φόρο εισοδήματος εταιρειών.



Ειδικά κριτήρια σχετικά με τον Κανονισμό περί Γνωστοποιήσεων Αειφορίας στον τομέα των Χρηματοπιστωτικών Υπηρεσιών (SFDR)

Ο ΔΑΑ δεν κατασκευάζει ούτε πωλεί οποιουδήποτε είδους όπλα και αντιμετωπίζει το μη προσαρμοσμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων μέσω ενός δομημένου, παγκοσμίως αναγνωρισμένου συστήματος αποζημιώσεων που προωθεί την ισότιμη μεταχείριση και την απαγόρευση των διακρίσεων σε ό,τι αφορά στη διαμόρφωση ιεραρχικών βαθμίδων και μισθολογικών κλιμάκων.

Όσον αφορά στη διαφορετικότητα των φύλων, η διαδικασία επιλογής του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ ακολουθεί την Πολιτική Καταλληλότητας, την Πολιτική Πολυμορφίας, το Καταστατικό της Εταιρείας, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τη σχετική νομοθεσία, δίνοντας προτεραιότητα στις ικανότητες των υποψηφίων χωρίς διακρίσεις βάσει φύλου, εθνικότητας, θρησκείας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΑΑ, ανατρέξτε στην ενότητα «Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας».

Πίνακας 11 Λεπτομερής αξιολόγηση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) της Ταξινόμιας της ΕΕ

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και αποβλήτων	Διαχείριση όλων των μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων που παράγονται στο Αεροδρόμιο από τον ΔΑΑ και τρίτα μέρη, συμπεριλαμβανομένης της συλλογής και της μεταφοράς για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή απόρριψη σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει την Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA) για τον προσδιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων: Διενεργήθηκε Αξιολόγηση των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι λειτουργίες του ΔΑΑ δεν βλάπτουν ούτε υποβαθμίζουν την ποιότητα των θαλάσσιων υδάτων, σύμφωνα με την Οδηγία 2000/60/ΕΚ. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι δεν προκαλεί σημαντική βλάβη στην πρόληψη της ρύπανσης, τηρώντας υψηλά πρότυπα περιβαλλοντικής προστασίας και βιωσιμότητας, ενώ όλες οι απαραίτητες διαδικασίες εφαρμόζονται πλήρως.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Τα φωτοβολταϊκά έργα του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των πάρκων ισχύος 8MWp, 16MWp και 35,5MWp, έχουν σχεδιαστεί για την παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας, ικανοποιώντας με τον τρόπο αυτό το κριτήριο ουσιαστικής συμβολής στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Η Αξιολόγηση Κλιματικού Κινδύνου, η οποία καλύπτει όλα τα περιουσιακά στοιχεία του ΔΑΑ έχει προσδιορίσει τους σχετικούς φυσικούς κινδύνους και μέτρα μετριασμού για τις φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις. Κυκλική οικονομία: Τα φωτοβολταϊκά έργα ισχύος 8MWp, 16MWp και 35,5MWp χρησιμοποιούν ανθεκτικά και ανακυκλώσιμα υλικά, υποστηρίζοντας τους στόχους της κυκλικής οικονομίας, καθιστώντας δυνατή την εύκολη αποσυναρμολόγηση και ανακύκλωση. Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων: Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σύμφωνα με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ, έχουν διενεργηθεί για όλες τις περιοχές όπου είναι εγκατεστημένα φωτοβολταϊκά πάρκα, με στόχο την αντιμετώπιση και τον μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας του ΔΑΑ ενσωματώνεται στο διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό σύστημα παροχής ενέργειας και συνδέεται με τον Ανεξάρτητο Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΑΔΜΗΕ), ικανοποιώντας έτσι το πρώτο κριτήριο ουσιαστικής συμβολής. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει την Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), η οποία είναι απαραίτητη για τον προσδιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα. Κυκλική οικονομία: Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που δίνει προτεραιότητα στην επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση των υλικών, σύμφωνα με τις αρχές της ιεράρχησης των αποβλήτων. Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων: Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και το μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Ο ΔΑΑ διασφαλίζει τη μη χρήση των ουσιών που αναφέρονται στο προσάρτημα Γ του Κανονισμού για την Ταξινόμηση της ΕΕ.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	Η λειτουργία των συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού από τον ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμιας της ΕΕ. Η καθαρή μέση κατανάλωση ενέργειας για την άντληση και επεξεργασία νερού είναι χαμηλότερη από 0,5kWh ανά κυβικό μέτρο. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια διεξοδική Αξιολόγηση Κλιματικού Κινδύνου (CRA), ευθυγραμμιζόμενος με αυτόν τον τρόπο με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων: Διενεργήθηκε Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ) προκειμένου να διασφαλιστεί η διεξοδική αξιολόγηση. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων: Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και το μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
5.3	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	Τα συστήματα συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων πληρούν τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμιας της ΕΕ στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, με καθαρή κατανάλωση ενέργειας χαμηλότερη των 25kWh ανά άτομο για πληθυσμούς οι οποίοι κυμαίνονται από 10.000 έως 100.000 άτομα. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων: Διενεργήθηκε Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ), προκειμένου να διασφαλιστεί η διεξοδική αξιολόγηση. Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεν χρησιμοποιεί επεξεργασμένα λύματα για γεωργική χρήση. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Η εγκατάσταση του ΔΑΑ τηρεί τους εθνικούς κανονισμούς για τις απορρίψεις και συμμορφώνεται με την ελληνική νομοθεσία σχετικά με τη χρήση της ιλύος από τον καθαρισμό λυμάτων στη γεωργία, σύμφωνα με την Οδηγία 86/278/ΕΟΚ. Επιπλέον, ο ΔΑΑ εφαρμόζει μέτρα για τον έλεγχο της υπερχειλίσας των ομβρίων υδάτων. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων: Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΕΙΑ) σε εναρμόνιση με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και το μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
6.3	Αστικές και προστασιακές μεταφορές, οδικές μεταφορές επιβατών	Η αγορά και η λειτουργία πλήρως ηλεκτρικών λεωφορείων με μηδενικές άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πληρούν τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμίας της ΕΕ για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Κυκλική οικονομία: Διαχείριση στο τέλος ζωής των ηλεκτρικών λεωφορείων σύμφωνα με την ιεράρχηση αποβλήτων, δίνοντας προτεραιότητα σε επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση και ανάκτηση πρώτων υλών, σύμφωνα με τις διαδικασίες του ΔΑΑ και τη νομοθεσία. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Τα νεοαποκτηθέντα ηλεκτρικά λεωφορεία του ΔΑΑ συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις για τον εξωτερικό θόρυβο κύλισης, όπως αποδεικνύεται από την ενεργειακή ετικέτα του προμηθευτή, η οποία επιβεβαιώνει ότι ο συντελεστής αντίστασης κύλισης εμπίπτει σε μία από τις δύο υψηλότερες τάξεις για τις οποίες υπάρχουν προϊόντα που πληρούν τις προδιαγραφές για αυτόν τον τύπο οχήματος και ότι ο εξωτερικός θόρυβος κύλισης ανήκει στην υψηλότερη τάξη για την οποία υπάρχουν προϊόντα που πληρούν τις προδιαγραφές της, ελαχιστοποιώντας έτσι τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τον θόρυβο κατά τη λειτουργία των οχημάτων.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
6.5	Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	Η αγορά, η εκμίσθωση και η λειτουργία πλήρως ηλεκτρικών οχημάτων με μηδενικές άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πληρούν τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμιας της ΕΕ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Κυκλική οικονομία: Τα οχήματα του ΔΑΑ είναι επαναχρησιμοποιήσιμα ή ανακυκλώσιμα σε ποσοστό τουλάχιστον 85% κατά βάρος και επαναχρησιμοποιήσιμα ή ανακτήσιμα σε ποσοστό τουλάχιστον 95% κατά βάρος, σύμφωνα με τα τεχνικά πρότυπα του προμηθευτή και τις ετικέτες των προϊόντων. Επιπλέον, ο ΔΑΑ εφαρμόζει κατάλληλα μέτρα διαχείρισης αποβλήτων στο τέλος της διάρκειας ζωής του στόλου, διασφαλίζοντας την επαναχρησιμοποίηση και την ανακύκλωση των μπαταριών και των ηλεκτρονικών εξαρτημάτων, συμπεριλαμβανομένης της ανάκτησης κρίσιμων πρώτων υλών, σύμφωνα με τις διαδικασίες διαχείρισης αποβλήτων του ΔΑΑ, την ισχύουσα εθνική νομοθεσία και τις αρχές ιεράρχησης αποβλήτων της ΕΕ. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Τα ελαστικά των ηλεκτρικών οχημάτων του ΔΑΑ εμπίπτουν στις τάξεις Α–Β σε ό,τι αφορά τον συντελεστή αντίστασης κύλισης και στις τάξεις Α–Β σε ό,τι αφορά τον εξωτερικό θόρυβο κύλισης, με βάση τις ετικέτες του προμηθευτή, οι οποίες αντιπροσωπεύουν τις υψηλότερες τάξεις για τις οποίες υπάρχουν προϊόντα που πληρούν τις προδιαγραφές για τους σχετικούς τύπους ελαστικών. Επιπλέον, τα οχήματα συμμορφώνονται με τον Κανονισμό (ΕΕ) 540/2014 και με τα όρια εκπομπών που ορίζονται στην Οδηγία 2009/33/ΕΚ.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
6.17	Αερολιμενικές υποδομές χαμηλών εκπομπών άνθρακα	Η υποδομή του ΔΑΑ παρέχει σταθερή επίγεια παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και κλιματιζόμενο αέρα σε σταθμευμένα αεροσκάφη. Η υποδομή αυτή δεν προορίζεται για τη μεταφορά ή την αποθήκευση ορυκτών καυσίμων. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων: Διενεργήθηκε Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΕΙΑ), προκειμένου να διασφαλιστεί η ολοκληρωμένη εκτίμηση των επιπτώσεων. Οι σχετικές πρωτοβουλίες διασφαλίζουν ότι οι λειτουργίες δεν επηρεάζουν αρνητικά την ποιότητα των υδάτων ούτε συμβάλλουν στην υποβάθμισή τους, σύμφωνα με την Οδηγία 2000/60/ΕΚ. Κυκλική οικονομία: Ο ΔΑΑ συμμορφώνεται με το πρωτόκολλο της ΕΕ για τη διαχείριση των αποβλήτων του τομέα των κατασκευών και των κατεδαφίσεων και τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου, διασφαλίζοντας ότι τουλάχιστον το 70% των μη επικίνδυνων αποβλήτων από κατασκευές και κατεδαφίσεις προετοιμάζεται για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή ανάκτηση. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Ο ΔΑΑ τηρεί τα κριτήρια της μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) για την πρόληψη της ρύπανσης εφαρμόζοντας αυστηρά μέτρα για την ελαχιστοποίηση του θορύβου, των κραδασμών, της σκόνης και των εκπομπών κατά την κατασκευή και τη συντήρηση, τηρώντας υψηλά πρότυπα προστασίας του περιβάλλοντος και βιωσιμότητας. Προστασία και Αποκατάσταση της Βιοποικιλότητας και των Οικοσυστημάτων: Αξιολογήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σε εναρμόνιση με την Οδηγία 2011/92/ΕΕ, διενεργήθηκαν για την αντιμετώπιση και το μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	Όλες οι συσκευές και ο εξοπλισμός υπηρεσιών εδάφους τροφοδοτούνται από κινητήρες μηδενικών εκπομπών. Ο εξοπλισμός επίγειας εξυπηρέτησης λειτουργεί με ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, εξασφαλίζοντας ότι δεν παράγονται εκπομπές CO₂. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει μια Αξιολόγηση του Κλιματικού Κινδύνου (CRA), διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους στόχους προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων: Για τις δραστηριότητες αποπαγοποίησης, ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει μέτρα για τον έλεγχο της απόρριψης στο αεροδρόμιο, ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις στα υδάτινα ρεύματα. Αυτά περιλαμβάνουν τη χρήση πιο βιώσιμων χημικών ουσιών και την επεξεργασία των επιφανειακών υδάτων. Κυκλική οικονομία: Ο ΔΑΑ πληροί τα κριτήρια της Ταξινόμησης της ΕΕ για την κυκλική οικονομία εφαρμόζοντας ιεράρχηση των αποβλήτων και μέτρα ανακύκλωσης, συμπεριλαμβανομένου του χειρισμού επικίνδυνων υλικών και κρίσιμων εξαρτημάτων. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης: Σύμφωνα με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH) για την πρόληψη της ρύπανσης, η δραστηριότητα 6.20 του ΔΑΑ διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς για τις ουσίες που υπόκεινται σε περιορισμούς και με τα πρότυπα περιβαλλοντικής ασφάλειας.	Συμμορφώνεται

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία οικονομικής δραστηριότητας	Αξιολόγηση TSC	Συμμόρφωση με τα TSC
7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Ο ΔΑΑ διαχειρίζεται ένα εκτεταμένο χαρτοφυλάκιο ακινήτων, το οποίο αποτελείται από δύο βασικές κατηγορίες κτιρίων: α) νέα κτίρια που αναπτύσσονται στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (ΠΕΑ) και β) παλαιότερα κτίρια που κατασκευάστηκαν πριν από την υλοποίηση του ΠΕΑ. Τέσσερα (4) νέα κτίρια, στο πλαίσιο των έργων του ΠΕΑ, πληρούν τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμιας της ΕΕ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένης της απαίτησης για Αξιολόγηση Κλιματικού Κινδύνου (CRA), και ως εκ τούτου θεωρούνται ευθυγραμμισμένα. Αντίθετα, τα παλαιότερα κτίρια δεν έχουν αναβαθμιστεί ώστε να πληρούν τα ισχύοντα κριτήρια ενεργειακής απόδοσης ή τις σχετικές τεχνικές απαιτήσεις και, ως εκ τούτου, αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένα για το έτος αναφοράς. Επιπλέον, τα νέα κτίρια σχεδιάζονται ώστε να επιτυγχάνουν Πρωτογενή Ενεργειακή Ζήτηση (PED) τουλάχιστον κατά 10% χαμηλότερη από το εθνικό όριο για τα κτίρια σχεδόν μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας (NZEB), γεγονός που τα καθιστά ευθυγραμμισμένα με τα κριτήρια ουσιαστικής συμβολής της Ταξινόμιας της ΕΕ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή: Ο ΔΑΑ διασφαλίζει την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, πραγματοποιώντας Αξιολογήσεις Κλιματικού Κινδύνου (CRA) για όλα τα νέα κτίρια του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Μέσω αυτών εντοπίζονται οι βασικοί κλιματικοί κίνδυνοι και ενσωματώνονται κατάλληλα μέτρα στον σχεδιασμό και τη λειτουργία των κτιρίων. Παράλληλα, επιβεβαιώνεται ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι που να παραμένουν χωρίς αντιμετώπιση.	Μερική συμμόρφωση

Πίνακας 12 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες το οικονομικό έτος 2025 – Επισκόπηση

Αριθμός δραστηριότητας	Ονομασία επιλέξιμης & ευθυγραμμισμένης οικονομικής δραστηριότητας	Περιβαλλοντικός Στόχος
2.3	Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	Κυκλική Οικονομία (CE)
4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής ύδατος	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
5.3	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.3	Αστικές και προαστιακές μεταφορές, οδικές επιβατικές μεταφορές	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.5	Μεταφορές με δίκυκλα, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.17	Αερολιμενικές υποδομές χαμηλών εκπομπών άνθρακα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6.20	Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)

Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και λογιστικές πολιτικές του ΔΑΑ

Για την υποβολή εκθέσεων σχετικά με τους δείκτες απόδοσης (KPIs) της Ταξινόμιας της ΕΕ (Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές και Λειτουργικές δαπάνες), ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί τα υποδείγματα που παρέχονται στο παράρτημα II της Κατ' εξουσιοδότηση Πράξης περί γνωστοποιήσεων. Δεδομένου ότι η εταιρεία δεν συμμετέχει ενεργά σε δραστηριότητες που σχετίζονται με το φυσικό αέριο ή την πυρηνική ενέργεια (δραστηριότητες 4.26-4.31), ο ΔΑΑ παραπέμπει στον κατωτέρω πίνακα για την υποβολή εκθέσεων όσον αφορά στις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και το ορυκτό αέριο, όπως ορίζεται στη Συμπληρωματική Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη. Ο ΔΑΑ δεν θα χρησιμοποιήσει τα λοιπά τομεακά πρότυπα γνωστοποίησης που αφορούν δραστηριότητες στον τομέα της ενέργειας. Η Εταιρεία δεν έκανε χρήση των προβλέψεων απλοποίησης που εισάγονται με την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη (ΕΕ) 2026/73.

Πίνακας 13 Πίνακας Ταξινόμησης της ΕΕ για τα Πυρηνικά και το Ορυκτό Αέριο, όπως αναφέρεται στη Συμπληρωματική Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα

Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια		
1	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα σε δραστηριότητες έρευνας, ανάπτυξης, επίδειξης και ανάπτυξης καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμου.	OXI
2	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή θερμότητας διεργασιών, μεταξύ άλλων για τηλεθέρμανση ή βιομηχανικές διεργασίες (π.χ. παραγωγή υδρογόνου), καθώς και σε αναβαθμίσεις ασφάλειας, με χρήση των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνολογιών.	OXI
3	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή θερμότητα διεργασιών, μεταξύ άλλων για τηλεθέρμανση ή βιομηχανικές διεργασίες (π.χ. παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια), καθώς και σε αναβαθμίσεις ασφάλειας.	OXI
Δραστηριότητες που σχετίζονται με το ορυκτό αέριο		
4	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	OXI
5	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση ή λειτουργία εγκαταστάσεων συμπαραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	OXI
6	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	OXI

Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης αναφορικά με δραστηριότητες που συμβάλλουν σε πολλαπλούς περιβαλλοντικούς στόχους, όλοι οι σχετικοί Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών έχουν καταναμεηθεί σε έναν και μόνο περιβαλλοντικό στόχο.

Κύκλος εργασιών (Turnover)

Λογιστική πολιτική

Το ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικών δραστηριοτήτων στον συνολικό κύκλο εργασιών του ΔΑΑ υπολογίστηκε ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) δια του καθαρού κύκλου εργασιών (παρονομαστής), σε κάθε περίπτωση για το οικονομικό έτος από 1^η Ιανουαρίου 2025 έως 31^η Δεκεμβρίου 2025.

Ο παρονομαστής του Βασικού Δείκτη Επίδοσης (KPI) κύκλου εργασιών βασίζεται στον καθαρό κύκλο εργασιών της Εταιρείας σύμφωνα με το ΔΛΠ 1.82 (α), Διερμηνεία 12 και ΔΠΧΑ 15. Σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12, τα έξοδα επέκτασης του αεροδρομίου λογιστικοποιούνται σύμφωνα με το μοντέλο των άυλων_περιουσιακών στοιχείων. Αυτό απαιτεί από την Εταιρεία να αναγνωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα από τις παρεχόμενες κατασκευαστικές υπηρεσίες, δεδομένου ότι ο κύριος της παραχώρησης διατηρεί τον έλεγχο των περιουσιακών στοιχείων των υποδομών. Η αποτίμηση γίνεται στην εύλογη αξία χωρίς κάποιο περιθώριο κέρδους, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει επίπτωση στην κερδοφορία. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας όσον αφορά στον καθαρό κύκλο εργασιών, ανατρέξτε στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Ο κύκλος εργασιών του 2025 χρησιμοποιείται ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του κύκλου εργασιών (KPI) της Ταξινόμιας της ΕΕ και υπολογίζεται με βάση τον ορισμό του άρθρου 8 της Ταξινόμιας της ΕΕ.

Πρόσθετες διευκρινίσεις σχετικά με την παρουσίαση του παρονομαστή

Όπου ο κύκλος εργασιών χρησιμοποιείται ως παρονομαστής στο πλαίσιο των βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας, η Εταιρεία θα παρουσιάζει **διπλό πίνακα**. Ο ένας πίνακας θα περιλαμβάνει το κόστος κατασκευής για την επέκταση του αεροδρομίου όπως αναγνωρίστηκε βάσει της Διερμηνείας 12, ενώ ο δεύτερος πίνακας θα εξαιρεί το ποσό αυτό. Αυτή η διπλή παρουσίαση είναι αναγκαία για την αποτύπωση της πραγματικής απόδοσης της Εταιρείας και για την επίτευξη ουσιαστικής σύγκρισης με το προηγούμενο έτος.

Αποτελέσματα

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ανέρχεται σε €735.058.867 και αντιστοιχεί στα συνολικά καθαρά έσοδα όπως αναφέρονται στη σημείωση 5.1 των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Ο επιλέξιμος κύκλος εργασιών ανέρχεται σε €250.010.778, αντιπροσωπεύοντας το 34,01% του συνολικού κύκλου εργασιών. Από το ποσό αυτό, €92.400.916 ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια της ΕΕ, συνεισφέροντας 12,57% στο συνολικό επιλέξιμο ποσοστό.

Ο Πίνακας 17 (α), «Αναλογία Κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες», παρουσιάζει την αναλογία του κύκλου εργασιών από υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες. Μεταξύ των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, οι βασικές επενδύσεις περιλαμβάνουν τις λειτουργίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών, οι οποίες

αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €42.227.792 (5,74%), ακολουθούμενες από δραστηριότητες σχετικές με την απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων ύψους €29.754.297 (4,05%).

Πίνακας 14 (α) Ποσοτική Ανάλυση Κύκλου Εργασιών

Τύπος Εσόδου	Επιλέξιμος για την Ταξινόμια Κύκλος Εργασιών σε Ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινόμια Κύκλος Εργασιών σε Ευρώ (€)
Συμβόλαια Πελατών	250.010.778	92.400.916
Μισθώσεις		
Λοιπά Έσοδα		
Σύνολο	250.010.778	92.400.916

Ο αναπροσαρμοσμένος κύκλος εργασιών, εξαιρουμένων των εσόδων που προκύπτουν από κατασκευαστικές υπηρεσίες οι οποίες αναγνωρίζονται σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 και το ΔΠΧΑ 15 ανέρχεται σε €675.552.858. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί στα συνολικά καθαρά έσοδα όπως αναφέρονται στη σημείωση 5.1 των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσαρμοσμένα ώστε να εξαιρούνται τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες σχετιζόμενα με κατασκευαστικές δραστηριότητες στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Με βάση αυτόν τον αναπροσαρμοσμένο κύκλο εργασιών, το επιλέξιμο ποσό ανέρχεται σε €215.183.085, αντιπροσωπεύοντας το 31,85% του αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών. Από το ποσό αυτό, €62.646.618 ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια της ΕΕ, συνεισφέροντας 9,27% στον συνολικό επιλέξιμο αναπροσαρμοσμένο κύκλο εργασιών.

Ο Πίνακας 17 (β), «Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου Κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες», παρουσιάζει την αναλογία του αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών από υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ οικονομικές δραστηριότητες. Μεταξύ των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, οι βασικές επενδύσεις περιλαμβάνουν λειτουργίες επίγειας εξυπηρέτησης αερομεταφορών, οι οποίες αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €42.227.792 (6,25%), ακολουθούμενες από τις υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα ύψους €12.651.485 (1,87%).

Πίνακας 14 (β) Ποσοτική Ανάλυση Αναπροσαρμοσμένου Κύκλου Εργασιών

Τύπος Εσόδου	Επιλέξιμος για την Ταξινόμια Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος Εργασιών σε Ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινόμια Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος σε Εργασιών Ευρώ (€)
Συμβόλαια Πελατών	215.183.085	62.646.618
Μισθώσεις		
Λοιπά Έσοδα		
Σύνολο	215.183.085	62.646.618

Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx)

Λογιστική πολιτική

Ο ΔΑΑ έχει καθορίσει την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση των κεφαλαιουχικών δαπανών με τον ορισμό που παρέχεται στο άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμιας της ΕΕ. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες περιλαμβάνουν προσθήκες σε υλικά και άυλα περιουσιακά στοιχεία κατά τη διάρκεια του οικονομικού

έτους που εξετάζονται πριν από την απαξίωση, απόσβεση και τυχόν επανεπιμετρήσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις αξίας, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Περιλαμβάνει επίσης προσθήκες σε υλικά και άυλα περιουσιακά στοιχεία οι οποίες προκύπτουν από συνενώσεις επιχειρήσεων, αλλά δεν περιλαμβάνει προσθήκες στην υπεραξία. Οι προσθήκες ακολουθούν τις λογιστικές αρχές που γνωστοποιούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ανατρέξτε στη σχετική ενότητα της παρούσας Ετήσιας Έκθεσης).

Αποτελέσματα

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών που χρησιμοποιούνται ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του CapEx KPI, της Ταξινόμιας της ΕΕ ανέρχεται σε €161.005.620 και αντιστοιχεί σε προσθήκες σε άυλα και υλικά πάγια στοιχεία ενεργητικού κατά την εν λόγω περίοδο. Η υπεραξία δεν περιλαμβάνεται στις κεφαλαιουχικές δαπάνες, καθώς δεν ορίζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σύμφωνα με το ΔΛΠ 38. Το ποσό μπορεί να συμφωνηθεί με το αντίστοιχο ποσό που απεικονίζεται στις επενδυτικές δραστηριότητες της Κατάστασης Ταμειακών Ροών.

Το ποσό των επιλέξιμων κεφαλαιουχικών δαπανών ανέρχεται σε €97.982.559 και αντιπροσωπεύει το 60,86% των συνολικών κεφαλαιουχικών δαπανών. Από τα στοιχεία αυτά, €75.209.867 ευθυγραμμίζονται επίσης με την Ταξινόμια της ΕΕ και συνεισφέρουν 46,71% στο συνολικό επιλέξιμο ποσοστό (%).

Ο Πίνακας 19, «Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες» παρουσιάζει την αναλογία των κεφαλαιουχικών δαπανών οι οποίες κατανέμονται σε προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες. Οι βασικές επενδύσεις σε επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες περιλαμβάνουν δραστηριότητες σχετικές με την απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων, η οποία αντιπροσωπεύει και το μεγαλύτερο μερίδιο ύψους €50.269.599 (31,22%), ακολουθούμενη από τις δραστηριότητες για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας, ύψους €25.024.777 (15,54 %).

Πίνακας 15 Ποσοτική Ανάλυση Κεφαλαιουχικών Δαπανών

Τύπος Κεφαλαιουχικής Δαπάνης	Επιλέξιμες για την Ταξινόμια Κεφαλαιουχικές Δαπάνες σε Ευρώ(€)	Ευθυγραμμισμένες -με την Ταξινόμια Κεφαλαιουχικές Δαπάνες σε Ευρώ(€)
Δικαιώματα Χρήσης	0	0
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	56.938.049	34.692.571
Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	41.044.511	40.517.296
Σύνολο	97.982.560	75.209.867

Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)

Λογιστική πολιτική

Ο δείκτης KPI των λειτουργικών δαπανών (OpEx) υπολογίζεται ως το πηλίκο των ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια λειτουργικών δαπανών (αριθμητής) προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών σύμφωνα με την Ταξινόμια της ΕΕ (παρονομαστής). Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών σύμφωνα με την

Ταξινόμια περιλαμβάνει άμεσα μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, τα μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, τη συντήρηση και επισκευή, καθώς και άλλες άμεσες δαπάνες που συνδέονται με την καθημερινή συντήρηση ακινήτων, μηχανολογικού εξοπλισμού και εγκαταστάσεων.

Επιπλέον, η νομοθεσία αναγνωρίζει ότι οι λειτουργικές δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στις κεφαλαιουχικές δαπάνες που απαιτούνται για τη μετάβαση σε πιο βιώσιμες λειτουργίες είναι επιλέξιμες στο πλαίσιο της Ταξινόμιας της ΕΕ. Ο ορισμός αυτός είναι πιο συγκεκριμένος από τον γενικό λογιστικό ορισμό των λειτουργικών εξόδων.

Αποτελέσματα

Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών Ταξινόμιας που χρησιμοποιήθηκε ως παρονομαστής για τον υπολογισμό του KPI των λειτουργικών δαπανών όπως ορίζεται από την Ταξινόμια ανέρχεται σε €36.694.624. Οι επιλέξιμες λειτουργικές δαπάνες ανέρχονται σε €19.272.280 και αντιπροσωπεύουν το 52,52% των λειτουργικών δαπανών Ταξινόμιας, όπως ορίζεται στη Λογιστική πολιτική. Ο πρώτος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση τόσο του αριθμητή όσο και του παρονομαστή στα επιμέρους στοιχεία τους, με βάση τον ορισμό των λειτουργικών δαπανών στην κατ' εξουσιοδότηση Πράξη περί γνωστοποιήσεων. Οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια λειτουργικές δαπάνες ανέρχονται σε €7.505.736 και αντιπροσωπεύουν το 20,45%.

Ο Πίνακας 21, «Αναλογία λειτουργικών δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες», παρουσιάζει την αναλογία των λειτουργικών δαπανών οι οποίες αποδίδονται σε προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες. Μεταξύ των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, η σημαντικότερη συνεισφορά αφορά τις δραστηριότητες χειραίας εξυπηρέτησης αερομεταφορών, ύψους €3.591.831 (9,79%), ακολουθούμενες από τη συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων, ύψους €2.688.839 (7,33%).

Πίνακας 16 Ποσοτική Ανάλυση Λειτουργικών Δαπανών Ταξινόμιας

Είδος δαπάνης	Συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινόμιας (παρονομαστής) σε Ευρώ (€)	Επιλέξιμες Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινόμιας (αριθμητής) σε Ευρώ (€)	Ευθυγραμμισμένες Λειτουργικές Δαπάνες Ταξινόμιας (αριθμητής) σε Ευρώ (€)
Δαπάνες Ε&Α	0	0	0
Ανακαίνιση κτιρίων	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	0	0	0
Συντήρηση και επισκευή	24.865.103	16.394.471	4.627.927
Καθημερινή συντήρηση	11.829.521	2.877.809	2.877.809
Σύνολο	36.694.624	19.272.280	7.505.736

Πίνακας 17 (α) Αναλογία Κύκλου Εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Αναλογία κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																			
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	1.324.841	0,18%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ		N	N	N			N	0,20%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/CCA 4.1	4.478.375	0,61%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	0,64%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/CCA 4.9	1.588.966	0,22%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	N	0,24%	E	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM / CCA 5.1	375.158	0,05%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N			N	N	0,05%		
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	12.651.485	1,72%	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N	1,85%	E	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αεροσκαφών	CCM 6.20	42.227.792	5,74%	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N		N	5,89%		

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμηση (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Αναλογία κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM / CCA 7.7	29.754.297	4,05%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N						0,00%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση) (Α.1)		92.400.916	12,57%	12,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,18%	0,00%								8,88%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		14.240.452	1,94%	1,94%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									E	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0,00%															M
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμηση)																			
				N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP										
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM / CCA 7.7	157.541.198	21,43%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								20,93%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM / CCA 8.1	68.664	0,01%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								0,01%		
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμηση) (Α.2)		157.609.862	21,44%	21,44%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								20,95%		

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Αναλογία κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α.Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		250.010.778	34,01%	33,83%	0,00%	0,00%	0,00%	0,18%	0,00%								29,83%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων		485.048.089	65,99%																
Σύνολο		735.058.867	100,00%																

Πίνακας 18 (α) Αναλογία Κύκλου Εργασιών/Συνολικό Κύκλο Εργασιών (%)

Αναλογία Κύκλου Εργασιών/Συνολικό Κύκλο Εργασιών (%)		
	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμος σύμφωνα με την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	12,57%	34,01%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Πίνακας 17 (β) Αναλογία Προσαρμοσμένου Κύκλου Εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών	Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																			
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων και επικίνδυνων αποβλήτων	CE 2.3	1.324.841	0,20%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ		N	N	N			N	0,20%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM/CCA 4.1	4.478.375	0,66%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	0,64%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM/CCA 4.9	1.588.966	0,24%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	N	0,24%	E	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής	CCM / CCA 5.1	375.158	0,06%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N			N	N	0,05%		

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών	Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
επεξεργασίας και παροχής νερού																			
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	12.651.485	1,87%	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N	N	N	N	N	N	1,85%	E	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αεροσκαφών	CCM 6.20	42.227.792	6,25%	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N	N	N	N		N	5,89%		
Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (Ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια) (Α.1)		62.646.618	9,27%	9,08%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%								8,88%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		14.240.452	2,11%	2,11%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%									E	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0.00%															M
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια)																			
				N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP										

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμηση (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών	Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM / CCA 7.7	152.467.803	22,57%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								20,93%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM / CCA 8.1	68.664	0,01%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,01%		
Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμηση) (Α.2)		152.536.467	22,58%	22,58%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								20,95%		
Α. Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		215.183.085	31,85%	31,66%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%								29,83%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένου με την Ταξινόμηση (Α.1) ή επιλέξιμου (Α.2) Κύκλου εργασιών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών	Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου κύκλου εργασιών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Αναπροσαρμοσμένος Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την Ταξινόμηση δραστηριοτήτων		460.369.773	68,15%																
Σύνολο		675.552.858	100,00%																

Πίνακας 18 (β) Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου Κύκλου Εργασιών/Συνολικό Αναπροσαρμοσμένο Κύκλο Εργασιών (%)

Αναλογία Αναπροσαρμοσμένου Κύκλου Εργασιών/Συνολικό Αναπροσαρμοσμένο Κύκλο Εργασιών (%)		
	Ευθυγραμμισμένος με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμος με την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	9,27%	31,85%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Πίνακας 19 Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) Κεφαλαιουχικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM / CCA 4.1	25.024.777	15,54%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	30,20%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM / CCA 4.9	1.021.381	0,63%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	N	0,64%	E	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM / CCA 5.1	166.454	0,10%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N			N	N	0,19%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM / CCA 5.3	3.298	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N		N	N	0,03%		
Αστικές και προαστιακές μεταφορές, οδικές μεταφορές επιβατών	CCM /CCA 6.3	8.383.925	5,21%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N		N	0,00%		M

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) Κεφαλαιουχικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM /CCA 6.5	5.353.534	3,33%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N		N	N		N	0,00%		M
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	1.066.006	0,66%	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N	N	N	N	N	N	2,29%	E	
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αεροσκαφών	CCM 6.20	5.520.874	3,43%	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N	N	N	N		N	3,77%		
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM /CCA 7.7	28.669.617	17,81%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N						0,00%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (Ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια) (Α.1)		75.209.867	46,71%	46,71%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								37,13%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		2.087.387	1,30%	1,30%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								2,93%	E	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0,00%															M
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια)																			
				N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP										

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) Κεφαλαιουχικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM /CCA 6.5	0	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,79%		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM /CCA 7.3	1.172.711	0,73%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								1,77%		
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM /CCA 7.7	21.599.982	13,42%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								31,53%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM /CCA 8.1	0	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,00%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια) (Α.2)		22.772.693	14,14%	14,14%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								34,09%		
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		97.982.559	60,86%	60,86%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								71,22%		

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) Κεφαλαιουχικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Αναλογία κεφαλαιουχικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων		63.023.061	39,14%																
Σύνολο		161.005.620	100,00%																

Πίνακας 20 Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών/Σύνολο Κεφαλαιουχικών Δαπανών (%)

Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών/Συνολικό Κεφαλαιουχικών Δαπανών (%)		
	Ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμη σύμφωνα με την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	46,71%	60,86%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Πίνακας 21 Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) λειτουργικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Αναλογία Λειτουργικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																			
Συλλογή και μεταφορά μη επικινδυνών και επικινδυνών αποβλήτων	CE 2.3	2.688.839	7,33%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ		N	N	N			N	8,24%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	142.000	0,39%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	0,48%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9	46.970	0,13%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	N	0,06%	E	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM / CCA 5.1	26.102	0,07%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N			N	N	0,04%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	424.101	1,16%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N		N	N	1,47%		
Υποδομές αεροδρομίων χαμηλών εκπομπών άνθρακα	CCM 6.17	585.893	1,60%	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N	1,99%	E	

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) λειτουργικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Αναλογία λειτουργικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αεροσκαφών	CCM 6.20	3.591.831	9,79%	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP		N	N	N	N		N	10,70%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (Ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια) (Α.1)		7.505.736	20,45%	13,13%	0,00%	0,00%	0,00%	7,33%	0,00%								22,97%		
εκ των οποίων Ευνοϊκές		632.863	1,72%	1,72%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								2,05%	E	
εκ των οποίων Μεταβατικές		-	0,00%	0															M
Α.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια)																			
				N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP										
Μεταφορές με μοτοσικλές, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM / CCA 6.5	91.086	0,25%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								1,78%		
Απόκτηση και κυριότητα κτιρίων	CCM / CCA 7.7	11.675.458	31,82%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								37,08%		
Επεξεργασία δεδομένων, καταχώρηση και συναφείς δραστηριότητες	CCM / CCA 8.1	0	0,00%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								0,00%		

Οικονομικό Έτος 2025				Κριτήρια ουσιαστικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Αναλογία ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1) ή επιλέξιμων (Α.2) λειτουργικών δαπανών, Οικ. Έτος 2024	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Αναλογία Λειτουργικών δαπανών, οικ. Έτος 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		EUR	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια) (Α.2)		11.766.544	32,07%	32,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								38,86%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		19.272.280	52,52%	45,19%	0,00%	0,00%	0,00%	7,33%	0,00%								61,83%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων		17.422.344	47,48%																
Σύνολο		36.694.624	100,00%																

Πίνακας 22 Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών/Σύνολο Λειτουργικών Δαπανών Ταξινομίας (%)

Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών / Συνολικό Λειτουργικών Δαπανών Ταξινομίας (%)		
	Ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία ανά στόχο	Επιλέξιμη σύμφωνα με την Ταξινομία ανά στόχο
CCM	13,13%	52,52%
CCA	0%	0%
WTR	7,33%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%



Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1]

Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής, Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή, Κατανάλωση Ενέργειας

Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1]

Η προσέγγιση του ΔΑΑ σε ό,τι αφορά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής εδράζεται στη στρατηγική πρωτοβουλία ROUTE 2025, η οποία εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και διαμόρφωσε τη στρατηγική της Εταιρείας για την υποστήριξη της μετάβασης σε μια βιώσιμη οικονομία, ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού της μοντέλου. Το ROUTE 2025 λειτούργησε ως το κύριο πλαίσιο για την ενσωμάτωση των ζητημάτων που σχετίζονται με το κλίμα στον μακροπρόθεσμο στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό του ΔΑΑ. Σημειώνεται ότι ο ΔΑΑ δεν εξαιρείται από τους ευθυγραμμισμένους με τη Συμφωνία των Παρισίων δείκτες αναφοράς της ΕΕ.

Το 2025, ο ΔΑΑ ολοκλήρωσε τον Οδικό Χάρτη ROUTE 2025, ο οποίος περιλαμβάνει μια σειρά έργων που σχετίζονται με την ενέργεια. Ως αποτέλεσμα, ο ΔΑΑ μπόρεσε να επιτύχει μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου των Πεδίων 1 και 2 κατά περισσότερο από 90% σε σύγκριση με το επίπεδο αναφοράς του 2010. Εξακολουθούν να υπάρχουν υπολειπόμενες εκπομπές, οι οποίες αναμένεται να αντιμετωπιστούν μέσω της προγραμματισμένης αγοράς εγγυήσεων προέλευσης και πιστώσεων άνθρακα, σύμφωνα με αναγνωρισμένα διεθνή πρότυπα (π.χ. International Carbon Reduction and Offset Alliance, Integrity Council for the Voluntary Carbon Market κ.λπ.). Το ROUTE 2025 ευθυγραμμίζεται με την πρόθεση του ΔΑΑ για αναβάθμιση στο Επίπεδο 5 του προγράμματος Airport Carbon Accreditation (ACA) στο μέλλον, καθώς και με τις αρχές του Πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου και τους στόχους της Συμφωνίας των Παρισίων για τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη στους 1,5°C.

Μετά την ολοκλήρωση του ROUTE 2025, ο ΔΑΑ βρίσκεται στη διαδικασία επικαιροποίησης του σχεδίου κλιματικής μετάβασης. Το σχέδιο αυτό θα συνεχίσει να δίνει προτεραιότητα στη μείωση των εκπομπών των Πεδίων 1 και 2 ενώ, με την πάροδο του χρόνου, αναμένεται να επεκταθεί σταδιακά το πεδίο εφαρμογής του ώστε να συμπεριλάβει τις εκπομπές του Πεδίου 3, σύμφωνα με την πρόθεση του ΔΑΑ να προχωρήσει προς το Επίπεδο 5 του προγράμματος ACA. Το σχέδιο μετάβασης θα ενσωματωθεί στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική και στις διαδικασίες χρηματοοικονομικού σχεδιασμού της Εταιρείας και θα παρέχει ένα δομημένο πλαίσιο που θα καλύπτει τις δράσεις απανθρακοποίησης, τις απαιτήσεις πόρων, τις επενδυτικές ανάγκες και τις οργανωτικές ικανότητες που απαιτούνται για την υποστήριξη της μετάβασης.

Το σχέδιο μετάβασης θα προσδιορίζει τους βασικούς μοχλούς απανθρακοποίησης που υποστηρίζουν τη μείωση των εκπομπών σε όλες τις δραστηριότητες του ΔΑΑ (Πεδίο 1 και Πεδίο 2) και, σταδιακά, σε όλες τις σχετικές κατηγορίες της αλυσίδας αξίας του (Πεδίο 3). Το σχέδιο μετάβασης αποσκοπεί στην υποστήριξη της εναρμόνισης με τους στόχους της Συμφωνίας των Παρισίων και τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ, και θα καλύπτει βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους χρονικούς ορίζοντες. Θα περιγράφει τις δράσεις που απαιτούνται για την ενθάρρυνση και την υποστήριξη της μείωσης των εκπομπών από τους σχετικούς εταίρους της αλυσίδας αξίας. Το σχέδιο μετάβασης θα υπόκειται σε επίσημη έγκριση από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα του ΔΑΑ, ώστε να διασφαλίζεται η κατάλληλη διακυβέρνηση, η υπευθυνότητα και η εναρμόνιση με τις εταιρικές προτεραιότητες.



Ο ΔΑΑ θα υποβάλλει διαφανείς εκθέσεις σχετικά με την εφαρμογή του σχεδίου μετάβασης, παρέχοντας μεταξύ άλλων πληροφορίες για την πρόοδο που έχει σημειωθεί σε σχέση με τα καθορισμένα ορόσημα, τις δράσεις που έχουν γίνει για την προώθηση των μακροπρόθεσμων στόχων απανθρακοποίησης και τις σχετικές επενδύσεις και χρηματοδοτήσεις. Οι εν λόγω εκθέσεις θα περιλαμβάνουν ρητή αναφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες που εναρμονίζονται με την Ταξινόμια της ΕΕ και, κατά περίπτωση, στα μελλοντικά σχέδια κεφαλαιουχικών δαπανών που αποσκοπούν στην ενίσχυση της εναρμόνισης με την Ταξινόμια της ΕΕ. Όπου είναι εφικτό, θα γίνεται ποσοτικοποίηση της κλίμακας αυτών των επενδύσεων.

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, οι δράσεις που έγιναν για την υποστήριξη της ολοκλήρωσης του ROUTE 2025 παρέμειναν συνεπείς με τους μοχλούς απανθρακοποίησης που ορίζονται στον Οδικό Χάρτη ROUTE 2025.

Οι εν λόγω μοχλοί απανθρακοποίησης περιλάμβαναν τα εξής:

- λειτουργία φωτοβολταϊκού σταθμού 35,5MWp με σύστημα αποθήκευσης ενέργειας σε μπαταρίες, η οποία οδήγησε σε μείωση των εκπομπών του Πεδίου 2 μέσω της αντικατάστασης της ηλεκτρικής ενέργειας δικτύου με ανανεώσιμη ενέργεια που παράγεται στις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου
- εξηλεκτρισμό του στόλου οχημάτων του ΔΑΑ, ο οποίος συνέβαλε στη μείωση των εκπομπών του Πεδίου 1
- αντικατάσταση των μονάδων θέρμανσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας, η οποία μείωσε περαιτέρω τις εκπομπές του Πεδίου 1

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς 2025, διατέθηκαν σημαντικοί χρηματοδοτικοί πόροι για την υποστήριξη της υλοποίησης του Οδικού Χάρτη ROUTE 2025, ο οποίος αποτελεί μέρος του σχεδιασμού του ΔΑΑ για την κλιματική μετάβαση. Η αύξηση των κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών αντικατοπτρίζει την ολοκλήρωση της πρωτοβουλίας ROUTE 2025 κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, κατά το οποίο εκδόθηκαν και αναγνωρίστηκαν όλα τα ανεξόφλητα τιμολόγια που σχετίζονται με το πρόγραμμα. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και οι λειτουργικές δαπάνες (OpEx), μαζί με τους αντίστοιχους βασικούς δείκτες επιδόσεων (KPI) της Ταξινόμιας της ΕΕ, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 23 ROUTE 2025 - Τρέχοντες χρηματοδοτικοί πόροι

ROUTE 2025 – Χρηματοδοτικοί πόροι που εκχωρήθηκαν κατά το οικονομικό έτος 2025	Ποσά σε Ευρώ (€) (Ο.Ε. 2024)	Ποσά σε Ευρώ (€) (Ο.Ε. 2025)	Διακύμανση μεταξύ Ο.Ε. 2024 και 2025 (%)	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) για δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ (Ο.Ε. 2024)	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) για δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της ΕΕ (Ο.Ε. 2025)	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων επιλέξιμων για την Ταξινόμια κεφαλαιουχικών δαπανών και επιλέξιμων ή ευθυγραμμισμένων λειτουργικών δαπανών (Ο.Ε. 2024)	Αναφορά σε βασικούς δείκτες επιδόσεων επιλέξιμων για την Ταξινόμια κεφαλαιουχικών δαπανών και επιλέξιμων ή ευθυγραμμισμένων λειτουργικών δαπανών (Ο.Ε. 2025)	Επεξήγηση των διαφορών μεταξύ των ποσών λειτουργικών δαπανών και κεφαλαιουχικών δαπανών και των βασικών δεικτών επιδόσεων που δημοσιοποιούνται βάσει του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ)(Ο.Ε. 2024) της Επιτροπής	Επεξήγηση των διαφορών μεταξύ των ποσών λειτουργικών δαπανών και κεφαλαιουχικών δαπανών και των βασικών δεικτών επιδόσεων που δημοσιοποιούνται βάσει του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ)(Ο.Ε. 2025) της Επιτροπής
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	€10.397.279	€44.356.802	327%	Πίνακας 16: CCM 4.1, CCM 4.9	Πίνακας 19: CCM 4.1, CCM 6.3, CCM 6.5, CCM 7.7	Πίνακας 19: CCM/ CCA 6.5, CCM/ CCA 7.7	Πίνακας 19: CCM/ CCA 6.5, CCM/ CCA 4.1	Το ποσό κεφαλαιουχικών δαπανών για την ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια της ΕΕ δραστηριότητα 4.1 περιλαμβάνει πρόσθετες δαπάνες που δεν σχετίζονται με το ROUTE 2025.	Το ποσό κεφαλαιουχικών δαπανών για την επιλέξιμες σύμφωνα με την Ταξινόμια της ΕΕ δραστηριότητα 7.7 περιλαμβάνει πρόσθετες δαπάνες που δεν σχετίζονται με το ROUTE 2025.
Λειτουργικές δαπάνες	€2.846	€3.690	30%	Μ/Δ	Μ/Δ	Οι δαπάνες δεν εμπίπτουν στο πεδίο των άμεσων δαπανών, δεδομένου ότι συνδέονται με γενικά έξοδα και, ως εκ τούτου, εξαιρούνται από τους βασικούς δείκτες επιδόσεων για τις λειτουργικές δαπάνες.	Οι δαπάνες δεν εμπίπτουν στο πεδίο των άμεσων δαπανών, δεδομένου ότι συνδέονται με γενικά έξοδα και, ως εκ τούτου, εξαιρούνται από τους βασικούς δείκτες επιδόσεων για τις λειτουργικές δαπάνες.	Μ/Δ	Μ/Δ

Οι επενδύσεις για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένου του φωτοβολταϊκού σταθμού με σύστημα αποθήκευσης ενέργειας σε μπαταρίες και της αντικατάστασης των μονάδων θέρμανσης φυσικού αερίου με αντλίες θερμότητας, χρηματοδοτήθηκαν εν μέρει μέσω ενός εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους έως €35,2 εκατ. Από το ποσό αυτό, €22 εκατ. διατέθηκαν από το Ελληνικό Δημόσιο μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ), ενώ η υπόλοιπη χρηματοδότηση παρασχέθηκε από τις τέσσερις συστημικές Ελληνικές τράπεζες. Οι επενδύσεις αυτές συμβάλλουν στην υλοποίηση του σχεδιασμού του ΔΑΑ για την κλιματική μετάβαση.

Έχουν προγραμματιστεί πρόσθετοι χρηματοδοτικοί πόροι για το 2026, οι οποίοι ανέρχονται σε €65.913.577, συμπεριλαμβανομένων τόσο των κεφαλαιουχικών όσο και των λειτουργικών δαπανών. Ο ΔΑΑ παρακολουθεί σε τακτική βάση την πρόοδο των δράσεων που σχετίζονται με το κλίμα, χρησιμοποιώντας μεθοδολογίες σχεδιασμένες για την αξιολόγηση των επιδόσεων σε βάθος χρόνου και λαμβάνοντας υπόψη σχετικούς εξωτερικούς παράγοντες, συμπεριλαμβανομένου του όγκου της επιβατικής κίνησης και των ρυθμιστικών εξελίξεων.

Όταν οι οικονομικές δραστηριότητες εμπίπτουν στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή ή τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ο ΔΑΑ θα διερευνά επιλογές για την ενίσχυση της εναρμόνισης των εσόδων, των κεφαλαιουχικών δαπανών και των λειτουργικών δαπανών του με την Ταξινόμια. Το 2025, ο ΔΑΑ επένδυσε συνολικά €13.737.459 σε κεφαλαιουχικές δαπάνες για την αγορά ηλεκτρικών οχημάτων (αναφορά στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρίας γραμμή «Έργα υπό κατασκευή» και «Ακίνητα, εγκαταστάσεις & Εξοπλισμός – Ιδιόκτητα». Η επένδυση αυτή αφορά επιλέξιμες δραστηριότητες βάσει της Ταξινόμιας της ΕΕ και συγκεκριμένα σύμφωνα με τα σημεία «6.5 Μεταφορές με μοτοσυκλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα» (ποσό δαπάνης €5.353.534) και «6.3. Αστικές και προαστιακές μεταφορές, οδικές μεταφορές επιβατών» (ποσό δαπάνης €8.383.925). Επιπλέον, διατέθηκαν €58.894.028 σε κεφαλαιουχικές δαπάνες για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου (Αναφορά στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρίας γραμμή «Επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου». Μέρος της επένδυσης, συγκεκριμένα €34.469.513, έχει ταξινομηθεί ως επιλέξιμο βάσει της Ταξινόμιας της ΕΕ, στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων «7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων» και «6.20 Υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης αεροσκαφών», με βάση συγκεκριμένες παραδοχές και τη φύση κάθε έργου. Οι επενδύσεις αυτές υποστηρίζουν την πρόθεση του ΔΑΑ να ενισχύσει σταδιακά την εναρμόνιση, όπου αυτό είναι τεχνικά και οικονομικά εφικτό, με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που ορίζονται στον κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό (ΕΕ) 2021/2139 της Επιτροπής.

Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [Ε1-2]

Ο ΔΑΑ επιδεικνύει τη δέσμευσή του για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων και των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα μέσω των Πολιτικών του για την [Περιβαλλοντική Πολιτική](#), τη [Βιώσιμη Ανάπτυξη](#) και την [Ενέργεια](#), καθεμία από τις οποίες παρέχει ένα δομημένο πλαίσιο για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών της Εταιρείας που σχετίζονται με το κλίμα.

Οι Πολιτικές του ΔΑΑ δίνουν προτεραιότητα στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) στο πλαίσιο του άμεσου επιχειρησιακού ελέγχου της Εταιρείας, διευκολύνοντας παράλληλα τους εργολάβους, τους παραχωρησιούχους και άλλους φορείς που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο να αντιμετωπίσουν τις δικές τους εκπομπές με παρόμοιο τρόπο. Αυτή η συνεργατική προσέγγιση υποστηρίζει την ευρύτερη απανθρακοποίηση σε επίπεδο Αεροδρομίου και τη μετάβαση σε πιο ενεργειακά αποδοτικές λειτουργίες. Οι Πολιτικές καλύπτουν, επίσης, την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή,

απαιτώντας συνεχή παρακολούθηση των περιβαλλοντικών συνθηκών, προσδιορισμό των ευπαθειών και διαχείριση των αναδυόμενων προκλήσεων. Οι τακτικές αναθεωρήσεις των περιβαλλοντικών στόχων, οι επικαιροποιήσεις των σημαντικών ζητημάτων και η ανάπτυξη στοχευμένων πρωτοβουλιών διασφαλίζουν μια προληπτική και προληπτική προσέγγιση ως προς την ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή.

Οι αρχές μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή είναι ενσωματωμένες σε όλες τις εταιρικές πρακτικές του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής αρχών πράσινου σχεδιασμού στα νέα κτίρια και της υλοποίησης του Σχεδίου Ετοιμότητας Αερολιμένα (Airport Emergency Plan - AEP), το οποίο έχει σχεδιαστεί για την αντιμετώπιση διαφόρων σεναρίων έκτακτης ανάγκης με δυνητικά σοβαρές δυσμενείς επιπτώσεις στις λειτουργίες και τις εγκαταστάσεις του Αεροδρομίου που απαιτούν αποτελεσματικά μέτρα αντιμετώπισης.

Οι ανωτέρω Πολιτικές λαμβάνουν υπόψη τα συμφέροντα και τους ρόλους των βασικών ομάδων ενδιαφερομένων μερών, οι δραστηριότητες των οποίων επηρεάζουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και τους στόχους μετάβασης του ΔΑΑ. Προωθούν τη συντονισμένη αλληλεπίδραση και συνεργασία με τους επιβάτες, τους επιχειρηματικούς εταίρους, τους εργαζόμενους, τις τοπικές κοινότητες, τους μετόχους και άλλα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη για την υποστήριξη της υλοποίησης των περιβαλλοντικών δράσεων, τη διαχείριση των συμβιβασμών και τη συμβολή τους στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Η [Περιβαλλοντική Πολιτική](#) περιγράφει τη δέσμευση του ΔΑΑ για συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων μέσα από την πρόληψη ή την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων που ανακύπτουν από την ανάπτυξη και τις λειτουργίες του Αεροδρομίου. Οι στόχοι της περιλαμβάνουν τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, την ενίσχυση της βιωσιμότητας και τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων και των κινδύνων κανονιστικής συμμόρφωσης. Η Πολιτική ισχύει για όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, τη Διοίκηση, το Δ.Σ., τους εργολάβους, τα ενδιαφερόμενα μέρη και άλλους οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στο Αεροδρόμιο. Εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO) και υπεύθυνος για την υλοποίησή της είναι ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών. Η Πολιτική είναι δημόσια προσβάσιμη στον εταιρικό ιστότοπο του ΔΑΑ και διατίθεται στους εργαζόμενους μέσω του εσωτερικού διαδικτύου της Εταιρείας (Intranet).

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει την Πολιτική μέσω του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Environmental Management System - EMS), το οποίο είναι πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο [ISO 14001:2015](#). Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης διαχειρίζεται τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, και υποστηρίζει την επίτευξη των στόχων της [Περιβαλλοντικής Πολιτικής](#). Η αποτελεσματικότητα παρακολουθείται μέσω εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων, αξιολογήσεων της περιβαλλοντικής συμμόρφωσης και τακτικών συνεδριάσεων επιτροπών. Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ισχύει για όλες τις δραστηριότητες του Αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των αλληλεπιδράσεων με εξωτερικούς παρόχους και ενδιαφερόμενα μέρη. Υπεύθυνος για την επιχειρησιακή εφαρμογή του είναι ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών.

Η [Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη](#) περιγράφει τη δέσμευση του ΔΑΑ για βιώσιμη ανάπτυξη, προσδιορίζοντας λεπτομερώς τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία αντιμετωπίζει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες. Συγκεκριμένα, η Πολιτική αυτή ενισχύει τη δέσμευση του ΔΑΑ για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και προώθηση των υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών σε ολόκληρη την Εταιρεία. Περαιτέρω λεπτομέρειες παρέχονται στην ενότητα «Στρατηγική βιωσιμότητας, επιχειρηματικό μοντέλο, αλυσίδα αξίας και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών».

Η [Πολιτική για την Ενέργεια](#) του ΔΑΑ περιγράφει τη δέσμευση της Εταιρείας για βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης. Οι γενικοί στόχοι της Πολιτικής περιλαμβάνουν τον καθορισμό και την επανεξέταση των στόχων που σχετίζονται με την ενέργεια, τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης κατά το σχεδιασμό και τις λειτουργίες των εγκαταστάσεων, καθώς και την προώθηση της προμήθειας ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών. Διασφαλίζει ότι ο ΔΑΑ εφαρμόζει επιχειρησιακές πρακτικές που προάγουν τις ενεργειακά αποδοτικές λειτουργίες και εργασίες συντήρησης.

Η Πολιτική ισχύει για όλες τις δραστηριότητες του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων των ενδιαφερόμενων μερών και των εργολάβων που εμπλέκονται σε δραστηριότητες σχετικές με την ενέργεια. Ευθυγραμμίζεται με πρότυπα τρίτων, όπως το [ISO 50001:2018](#), το πρόγραμμα [Airport Carbon Accreditation](#) (ACA) και οι εθνικές απαιτήσεις του Ν.4342/2015, αντικατοπτρίζοντας έτσι τη δέσμευση της Εταιρείας για ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Το υποστηρικτικό Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management System - EnMS), το οποίο είναι πιστοποιημένο σύμφωνα με το πρότυπο [ISO 50001:2018](#), καλύπτει τη χρήση ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου σε όλα τα κτίρια και τις υπηρεσίες του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της θέρμανσης, του εξαερισμού και του κλιματισμού (HVAC), του φωτισμού, της παροχής ηλεκτρικού ρεύματος, των συστημάτων μετακίνησης του κοινού και άλλων συναφών υποδομών.

Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]

Ο ΔΑΑ υλοποιεί μια σειρά δράσεων για την υποστήριξη των στρατηγικών δεσμεύσεων του που σχετίζονται με το κλίμα και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σε όλες τις δραστηριότητές του και την αλυσίδα αξίας του. Κατά την περίοδο αναφοράς, και επιπλέον των πρωτοβουλιών στο πλαίσιο του προγράμματος ROUTE 2025, η Εταιρεία εφάρμοσε περαιτέρω μέτρα με στόχο τη μετάβαση σε καθαρότερα καύσιμα, τη βελτίωση της αποδοτικότητας των υλικών και της ενέργειας, και τη σταδιακή κατάργηση προϊόντων και διαδικασιών υψηλών εκπομπών. Συλλογικά, οι δράσεις αυτές συμβάλλουν στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του ΔΑΑ και υποστηρίζουν την εναρμόνιση με τους παγκόσμιους κλιματικούς στόχους.

Το Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή (Climate Change Corporate Action Plan - CCCAP) είναι ένα ετήσιο πλαίσιο σχεδιασμού που αναπτύχθηκε από τον ΔΑΑ για τον προσδιορισμό και την υλοποίηση στοχευμένων μέτρων που μειώνουν τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και μεγιστοποιούν την ενεργειακή αποδοτικότητα σε όλες τις δραστηριότητές του. Από το 2009, το σχέδιο αυτό αναπτύσσεται μέσω εσωτερικής διαβούλευσης με τα αρμόδια Τμήματα, εγκρίνεται από την Ανώτερη Διοίκηση και συμπεριλαμβάνεται στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard), στην ενότητα «Οπτική Ενδιαφερόμενων Μερών». Το Εταιρικό Σχέδιο Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή κάθε έτους καθορίζει συγκεκριμένες δράσεις για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Η πρόοδος αυτών των δράσεων παρακολουθείται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και τα αποτελέσματα συμβάλλουν στην ευρύτερη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του ΔΑΑ. Το 2025, στο πλαίσιο του προγράμματος ROUTE 2025 αλλά και πέραν αυτού, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες βασικές δράσεις στο πλαίσιο του ετήσιου Εταιρικού Σχεδίου Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή:

- **Αναβαθμίσεις φωτισμού σε όλα τα κτίρια και τους εξωτερικούς χώρους του ΔΑΑ**
- **Μετάβαση από φυσικούς διακομιστές σε εικονικά διαμορφωμένη υποδομή**

- **Πρωτοβουλίες εξοικονόμησης ενέργειας για τον εξοπλισμό πληροφοριακών συστημάτων και τηλεπικοινωνιών**

Οι δράσεις αυτές μειώνουν πρωτίστως την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και συμβάλλουν στην απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων του ΔΑΑ. Η αναβάθμιση του εσωτερικού φωτισμού, η οποία περιλαμβάνει την αντικατάσταση όλων των φωτιστικών σωμάτων με φωτιστικά τεχνολογίας LED, ξεκίνησε το 2024 και θα ολοκληρωθεί σε διάστημα δύο ετών. Όλα τα υπόλοιπα μέτρα υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του 2025.

Αν και δεν υπάρχουν ακόμη διαθέσιμες πληροφορίες για την ακριβή μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από κάθε δράση, παρέχεται μια εκτίμηση των ενδεικτικών περιβαλλοντικών οφελών. Η αναβάθμιση του εσωτερικού φωτισμού εκτιμάται ότι έχει επιφέρει μείωση μεσαίου επιπέδου 100–999tCO₂, ενώ η αναβάθμιση του εξωτερικού φωτισμού εκτιμάται ότι έχει μειώσει την κατανάλωση ενέργειας κατά 1.033,96MWh ετησίως, ποσότητα που αναλογεί σε μείωση 66,99%. Το εν λόγω αποτέλεσμα προκύπτει από τη σύγκριση των παλαιών φωτιστικών εξωτερικού χώρου με τα νέα, υπό τις ίδιες ώρες λειτουργίας ημερησίως σε ετήσια βάση.

Οι δράσεις του Εταιρικού Σχεδίου Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή χρηματοδοτήθηκαν μέσω του εσωτερικού προϋπολογισμού κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) του ΔΑΑ, ακολουθώντας την τυπική διαδικασία έγκρισης κεφαλαιουχικών δαπανών της εταιρείας. Δεν χρησιμοποιήθηκαν βιώσιμα χρηματοδοτικά μέσα κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

Αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα των εκπομπών του Πεδίου 3, ο ΔΑΑ έχει επίσης προχωρήσει στην υλοποίηση επιχειρησιακών μέτρων για τη μείωση των εκπομπών τρίτων μερών και έχει καταρτίσει ένα σχέδιο δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών που προωθεί τη συνεργασία σε ολόκληρη την Αεροδρομιακή Κοινότητα. Το σχέδιο αυτό επικεντρώνεται στην ενημέρωση, την ανταλλαγή γνώσεων και την ανάληψη πρωτοβουλιών δράσης για τη μείωση των εκπομπών που σχετίζονται με τις λειτουργίες των αεροσκαφών, τις δραστηριότητες επίγειας εξυπηρέτησης, τη χρήση ενέργειας από τρίτους φορείς και τα επαγγελματικά ταξίδια. Το 2025, ο ΔΑΑ εγκατέστησε πρόσθετες υποδομές για τη διευκόλυνση της φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και εξοπλισμού που τίθενται σε λειτουργία από τρίτους (π.χ. φορείς επίγειας εξυπηρέτησης, εταιρείες ενοικίασης αυτοκινήτων, χώροι στάθμευσης οχημάτων κ.λπ.).

Επιπλέον, το 2025, ο ΔΑΑ εγκαίνιασε ένα Σχήμα Στήριξης Βιωσιμότητας που παρέχει κίνητρα στις αεροπορικές εταιρείες ώστε να χρησιμοποιούν τα πλέον αποδοτικά ως προς την κατανάλωση καυσίμου αεροσκάφη στα δρομολόγια από/προς τον Αερολιμένα Αθηνών και να μεγιστοποιούν τους συντελεστές φορτίου, με στόχο την υποστήριξη των αεροπορικών εταιρειών στο πλαίσιο εφαρμογής του Κανονισμού για τη διασφάλιση ισότιμων όρων ανταγωνισμού για βιώσιμες αεροπορικές μεταφορές (ReFuelEU Aviation), ο οποίος απαιτεί τη χρήση βιώσιμων αεροπορικών καυσίμων (Sustainable Aviation Fuels - SAF). Το Πρόγραμμα Στήριξης Βιωσιμότητας προβλέπεται να μειώσει τις σχετικές εκπομπές Πεδίου 3 του ΔΑΑ, σε εναρμόνιση με τους στόχους βιωσιμότητας της Εταιρείας. Πριν από την ανάπτυξη του Προγράμματος Στήριξης Βιωσιμότητας, ο ΔΑΑ συγκρότησε μια Ομάδα Εργασίας για τα βιώσιμα αεροπορικά καύσιμα, η οποία προάγει την τακτική επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ των βασικών ενδιαφερόμενων μερών και συγκεκριμένα μεταξύ των προμηθευτών καυσίμων, των αεροπορικών εταιρειών, της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ), του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, των εταιρειών επίγειας εξυπηρέτησης και του διαχειριστή των εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων του Αεροδρομίου. Στο πλαίσιο αυτό, οι προμηθευτές καυσίμων στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών προμήθευαν βιώσιμα αεροπορικά καύσιμα που υπερέβαιναν ελαφρώς το μείγμα 2% που επιβάλλεται για

το 2025 από τον Κανονισμό ReFuelEU Aviation, γεγονός που σηματοδοτεί ένα σημαντικό πρώτο βήμα για τη μετάβαση σε καθαρότερα αεροπορικά καύσιμα.

Για την περαιτέρω υποστήριξη αυτής της μετάβασης σε λειτουργίες αεροσκαφών με χαμηλότερες εκπομπές, ο ΔΑΑ εφαρμόζει το Πρόγραμμα Στήριξης Βιωσιμότητας (βλ. περισσότερες λεπτομέρειες στην ενότητα «Επιχειρηματικές Εξελίξεις» της παρούσας Έκθεσης). Το Πρόγραμμα Στήριξης Βιωσιμότητας παρέχει μια προσαρμοζόμενη έκπτωση επί του Τέλους Εξυπηρέτησης Επιβατών ανά αναχωρούντα επιβάτη, η οποία υπολογίζεται σύμφωνα με την αποδοτικότητα κατανάλωσης καυσίμου του αεροσκάφους (μετρούμενη σε λίτρα καυσίμου ανά κύκλο προσγείωσης-απογείωσης ανά θέση). Οι αεροπορικές εταιρείες που χρησιμοποιούν αεροσκάφη με υψηλότερη αποδοτικότητα καυσίμου και υψηλότερους συντελεστές φορτίου αποκομίζουν το μεγαλύτερο όφελος, γεγονός που ενθαρρύνει τον εκσυγχρονισμό του στόλου και διευκολύνει τη μείωση της συνολικής έντασης των εκπομπών.

Επιπλέον, ο ΔΑΑ συμμετέχει ενεργά σε συνεργατικά έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την υλοποίηση δράσεων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής που καλύπτουν όλες τις δραστηριότητες των αεροδρομίων και των αερομεταφορών. Μέσω πρωτοβουλιών όπως το STARGATE, το Αεροδρόμιο εφαρμόζει πιλοτικά τεχνολογίες ψηφιακών διδύμων για τη βελτιστοποίηση της ενέργειας, προάγει τον εξηλεκτρισμό των λειτουργιών επίγειας εξυπηρέτησης, ενισχύει τις πρακτικές διαχείρισης αποβλήτων και προωθεί βιώσιμες επιλογές κινητικότητας σε ολόκληρη την Αεροδρομιακή Κοινότητα. Οι πρωτοβουλίες αυτές αξιοποιούν τη χρηματοδότηση της ΕΕ, τις συνεργασίες και τις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας των αεροδρομίων για την επίτευξη μετρήσιμων βελτιώσεων στις περιβαλλοντικές επιδόσεις.

Οι χρηματοδοτικοί πόροι που διατέθηκαν για τις εν λόγω δράσεις κατά τη διάρκεια του 2025, μαζί με τους σχετικούς Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων της Ταξινόμησης της ΕΕ, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 24 Τρέχοντες χρηματοδοτικοί πόροι που διατίθενται για δράσεις για την κλιματική αλλαγή

Περιγραφή δράσης για την κλιματική αλλαγή	Ποσό σε € (τρέχον/μελλοντικό)
Δράσεις του Εταιρικού Σχεδίου Δράσης για την Κλιματική Αλλαγή (CCCAP) 2025	
Αναβάθμιση εξωτερικού φωτισμού	€519.945 (τρέχον) €330.055 (μελλοντικό)
Αναβάθμιση εσωτερικού φωτισμού σε όλα τα κτίρια του ΔΑΑ	€485.639 (τρέχον) €1.290.645 (μελλοντικό)
Μετεγκατάσταση επιτόπιων υπηρεσιών πληροφοριακών συστημάτων και τηλεπικοινωνιών σε υποδομή cloud	€787.000 (μελλοντικό)
Ψηφιοποίηση διαδικασιών ΔΑΑ (από έντυπη σε ηλεκτρονική μορφή)	€23.000 (μελλοντικό)
Έργο για την κλιματική αλλαγή που χρηματοδοτείται από την ΕΕ	
STARGATE	€59.787 (τρέχον)

Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [E1-4]

Οι στόχοι του ΔΑΑ που σχετίζονται με το κλίμα αντικατοπτρίζουν τη μακροπρόθεσμη δέσμευση της Εταιρείας για απανθρακοποίηση. Όσον αφορά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ο ΔΑΑ έχει ολοκληρώσει τα ενεργειακά έργα που περιλαμβάνονταν στην πρωτοβουλία ROUTE 2025, εγκαθιστώντας τον εξοπλισμό και τις υποδομές που απαιτούνται για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου των Πεδίων 1 και 2.

Επί του παρόντος, ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει ποσοτικό στόχο μείωσης για τις εκπομπές του Πεδίου 3. Αυτό θα αξιολογηθεί στο πλαίσιο της προγραμματισμένης μετάβασης του ΔΑΑ στο Επίπεδο 5 του προγράμματος [Airport Carbon Accreditation](#) (ACA), το οποίο απαιτεί από τα συμμετέχοντα αεροδρόμια να δεσμευτούν για την επίτευξη μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών αερίων θερμοκηπίου του Πεδίου 3 έως το 2050, με την υποστήριξη ενδιάμεσων στόχων που εναρμονίζονται με τα επιστημονικά δεδομένα. Οι δράσεις για την εκπλήρωση αυτών των απαιτήσεων θα καθοδηγήσουν το μελλοντικό πλαίσιο καθορισμού στόχων του ΔΑΑ.

Για τον καθορισμό των στόχων του σχετικά με το κλίμα, ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να ενσωματώνει παραμέτρους που σχετίζονται με τις μεταβολές της επιβατικής κίνησης και των επιχειρησιακών απαιτήσεων, τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις και την τεχνολογική πρόοδο, συμπεριλαμβανομένων των εξελίξεων στη διαθεσιμότητα των βιώσιμων αεροπορικών καυσίμων (SAF), του εξηλεκτρισμού των λειτουργιών επίγειας εξυπηρέτησης, των αερολιμενικών υποδομών χαμηλών εκπομπών άνθρακα και της συλλογικής προόδου που σημειώνεται στην Αεροδρομιακή Κοινότητα και στην αλυσίδα αξίας των αερομεταφορών. Αυτή η προορατική προσέγγιση θα συνεχίσει να διασφαλίζει ότι οι στόχοι του ΔΑΑ θα παραμένουν εναρμονισμένοι με τους διεθνείς κλιματικούς στόχους και θα υποστηρίζουν τη μακροπρόθεσμη πορεία της Εταιρείας προς την απανθρακοποίηση.

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί και αναφέρει στις εκθέσεις του τη συνολική κατανάλωση ενέργειας, αναλύοντάς τη με βάση το σύνολο των πηγών ενέργειας που χρησιμοποιούνται στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του.

Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι όλη η ηλεκτρική ενέργεια που αγοράζεται από το δίκτυο για την κάλυψη των αναγκών ηλεκτροδότησης του Αεροδρομίου (δηλ. την κάλυψη των αναγκών που μπορεί να απομένουν μετά την κατανάλωση της καθαρής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται αυτόματα μέσω των φωτοβολταϊκών πάρκων που λειτουργούν στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, είτε απευθείας είτε από το σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες) αντισταθμίζεται με την αγορά εγγυήσεων προέλευσης, έτσι ώστε να μηδενίζονται οι εκπομπές του Πεδίου 2 που βασίζονται στην αγορά. Η ποσότητα ανανεώσιμης ενέργειας που παρήγαγε ο ΔΑΑ μέσω των φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεών του για σκοπούς ιδιοκατανάλωσης το 2025 ανήλθε σε 37.691,53MWh. Αυτό αντικατοπτρίζει τη μετάβαση της Εταιρείας προς βιώσιμες ενεργειακές πρακτικές και υποστηρίζει τη σταδιακή μείωση της εξάρτησής της από τα ορυκτά καύσιμα.

Ο ΔΑΑ καθορίζει την ενεργειακή του ένταση κατανέμοντας τη συνολική κατανάλωση ενέργειας στα καθαρά έσοδα από δραστηριότητες που υπάγονται σε τομείς NACE με υψηλό κλιματικό αντίκτυπο και, κυρίως, στις υπηρεσίες μεταφορών και στις υπηρεσίες που σχετίζονται με ακίνητα. Καθώς η συντριπτική πλειοψηφία των δραστηριοτήτων του ΔΑΑ εμπίπτει σε αυτούς τους τομείς, τα συνολικά καθαρά έσοδα του ΔΑΑ, τόσο συμπεριλαμβανομένου (ήτοι €735.058.867) όσο και εξαιρουμένου (ήτοι €675.552.858) του λογιστικού χειρισμού του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (για περισσότερες λεπτομέρειες,

ανατρέξτε στην ενότητα «Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και λογιστικές πολιτικές του ΔΑΑ»), όπως παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, χρησιμοποιούνται ως παρονομαστής για τον υπολογισμό της ενεργειακής έντασης.

Το μείγμα ενέργειας του ΔΑΑ αποτελείται από τα ακόλουθα στοιχεία:

- Ηλεκτρική ενέργεια¹², η οποία υποδιαιρείται στις εξής κατηγορίες:
 - ο Αυτοπαραγωγή και ιδιοκατανάλωση ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας από φωτοβολταϊκούς σταθμούς
 - ο Αγορά ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο, η οποία αντισταθμίζεται με εγγυήσεις προέλευσης
- Φυσικό αέριο¹³
- Βενζίνη¹⁴
- Ντίζελ (για σκοπούς θέρμανσης και μεταφορών)

Το μείγμα ενέργειας αντικατοπτρίζει το επιχειρησιακό προφίλ του ΔΑΑ και τις συνεχείς προσπάθειές του για μετάβαση προς υψηλότερη διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών που συνδέονται με τη χρήση ενέργειας.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συνολική κατανάλωση ενέργειας του ΔΑΑ σε MWh, ανά κατηγορία πηγών.

¹² Ο ΔΑΑ λειτουργεί ως Διαχειριστής Δικτύου Διανομής Αερολιμένος (ΔΔΔΑ) σύμφωνα με τους Ν.4001/2011 και 4986/2022. Τα δεδομένα ηλεκτρικής ενέργειας λαμβάνονται από «έξυπνους» ηλεκτρονικούς μετρητές (με πιστοποίηση MID) με τη χρήση εξειδικευμένου εργαλείου του Συστήματος Ενεργειακών Πληροφοριών (ΣΕΠ). Το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας, ως εκ του νόμου ΔΔΔΑ, λαμβάνει και πιστοποιεί όλα τα απαραίτητα στοιχεία σχετικά με την κατανάλωση του ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της ιδιοκατανάλωσης και της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράζεται. Επιπλέον, ο ΔΔΔΑ εγκαθιστά αποκλειστικά πιστοποιημένους κατά MID (Οδηγία για τα όργανα μετρήσεων της ΕΕ) μετρητές ηλεκτρικής ενέργειας, με το προσωπικό του ΔΑΑ να διενεργεί την πιστοποίηση κατά τη διάρκεια της αρχικής φάσης εγκατάστασης. Ο υπεργολάβος του ΔΔΔΑ είναι υπεύθυνος για την περιοδική επαναπιστοποίηση των μετρητών, ενώ το εσωτερικό προσωπικό του ΔΔΔΑ διενεργεί ελέγχους σχετικά με τη διαδικασία πιστοποίησης που διενεργεί ο υπεργολάβος. Επιπλέον, πραγματοποιούνται ad-hoc πιστοποιήσεις από την εσωτερική ομάδα του ΔΑΑ όταν είναι απαραίτητο. Όλες οι συσκευές πιστοποίησης είναι κατάλληλα βαθμονομημένες και πιστοποιημένες από εξωτερικό εξουσιοδοτημένο φορέα.

¹³ Σύμφωνα με το άρθρο 24 του Ν.2338/1995, ο ΔΑΑ έχει εντολή να παρέχει υπηρεσίες κοινής ωφέλειας σε οποιονδήποτε τρίτο εντός των εγκαταστάσεών του. Τα δεδομένα φυσικού αερίου προέρχονται από τον Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Φυσικού Αερίου (Επαοη ΕΔΑ) και τον Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), μέσω των προμηθευτών φυσικού αερίου. Επιπλέον, ο ΔΑΑ συγκεντρώνει τα δεδομένα κατανάλωσης φυσικού αερίου κάθε τρίτου που δραστηριοποιείται στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, τα οποία επεξεργάζεται το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας για τον υπολογισμό της συνολικής κατανάλωσης του ΔΑΑ. Κανένας εξωτερικός φορέας δεν επικυρώνει τις μετρήσεις σχετικά με την κατανάλωση και το μείγμα ενέργειας. Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο [ISO 50001:2018](#), το οποίο περιλαμβάνει όλες τις σχετικές πιστοποιήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, όλες οι μετρήσεις που σχετίζονται με τους καθορισμένους στόχους και τα αποτελέσματα ελέγχονται από εξωτερικό φορέα ως μέρος της πιστοποίησης και της επαναπιστοποίησης.

¹⁴ Το Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών παρέχει στοιχεία σχετικά με τη βενζίνη και το ντίζελ που χρησιμοποιούνται στις μεταφορές, τα οποία προέρχονται από τις κάρτες διαχείρισης καυσίμων στόλου του ΔΑΑ. Αντίθετα, τα δεδομένα σχετικά με τη βενζίνη και το ντίζελ για τη θέρμανση έκτακτης ανάγκης, τις γεννήτριες ντίζελ και τις αντλίες συλλέγονται από τις Υπηρεσίες Περιβάλλοντος μέσω του Συστήματος Αυτοματισμού Κτιρίου (BAS) ή/και χειροκίνητων μετρήσεων.

Πίνακας 25 Κατανάλωση και Μείγμα Ενέργειας

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
(1) Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα (MWh)	0	0MWh	0MWh
(2) Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh)	-45,38	5.985,51MWh	10.959,09MWh
(3) Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο (MWh)	-4,53	13.367,25MWh	14.001MWh
(4) Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές (MWh)	0	0MWh	0MWh
(5) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης από ορυκτές πηγές (MWh) που αγοράστηκε ή αποκτήθηκε	0	0MWh	0MWh
(6) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 1 έως 5)	-22,47	19.352,76MWh	24.960,09MWh
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	-19,79	22,46%	28%
(7) Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, συμπεριλαμβανομένης της βιομάζας (που περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιομάζα, ανανεώσιμο υδρογόνο κ.λπ.) (MWh)	0	0MWh	0MWh
(8) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (MWh) που αγοράστηκαν ή αποκτήθηκαν	-3,06	42.129,56MWh	43.459,09MWh
(9) Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές χωρίς καύσιμο (MWh)	12,31	24.665,32MWh	21.960,85MWh
(10) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 7 έως 9)	2,1	66.794,88MWh	65.419,94MWh
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	7,13	77,54%	72%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (MWh) (υπολογιζόμενη ως το άθροισμα των γραμμών 6 και 10)	-4,68	86.147,64MWh	90.380,03MWh
Παραγωγή ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές του ΔΑΑ σε MWh	0	0MWh	0MWh
Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές της επιχείρησης σε MWh	33,6	37.691,53MWh	28.211,04MWh
Η ενεργειακή ένταση που συνδέεται με τις δραστηριότητες της επιχείρησης σε τομείς με υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα	-6,10	0,000127MWh/€	0,000136MWh/€
Η ενεργειακή ένταση που συνδέεται με τις δραστηριότητες της επιχείρησης σε τομείς με υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα (συμπεριλαμβανομένου του ΠΕΑ)	-1,79	0,00011172MWh/€	0,000119338MWh/€

Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6]

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις¹⁵ μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του ΔΑΑ, αναλυτικά κατανεμημένες σε εκπομπές Πεδίου 1, Πεδίου 2 και Πεδίου 3, σύμφωνα με το Εταιρικό Πρότυπο για το Πρωτόκολλο για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

Οι τιμές για τις εκπομπές Πεδίου 2 που παρατίθενται παρακάτω αντικατοπτρίζουν τη διορθωμένη ποσότητα του 2024 (16.153tCO₂eq). Η αναπροσαρμογή αυτή έγινε προκειμένου να τροποποιηθεί η προηγούμενη λανθασμένη τιμή των 24.316tCO₂eq. Επιπλέον, οι τιμές για τις εκπομπές Πεδίου 3 που

¹⁵ Οι έλεγχοι επαλήθευσης διενεργούνται σύμφωνα με το πρόγραμμα *Airport Carbon Accreditation* (ACA) Ωστόσο, για το 2025, η μέτρηση κάθε στοιχείου που σχετίζεται με τις μικτές και τις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου των Πεδίων 1, 2, 3 δεν επαληθεύτηκε εξωτερικά, καθώς αυτό δεν απαιτείται για κάθε ημερολογιακό έτος σύμφωνα με το πρόγραμμα ACA.

παρουσιάζονται για το 2024 αντικατοπτρίζουν αναπροσαρμοσμένες τιμές, οι οποίες υπολογίστηκαν εκ νέου με βάση τα πραγματικά δεδομένα δραστηριότητας αντί των εκτιμήσεων που χρησιμοποιήθηκαν στην έκθεση της προηγούμενης περιόδου. Περαιτέρω λεπτομέρειες παρέχονται στις ενότητες «Σφάλματα σε εκθέσεις προηγούμενων περιόδων» και «Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας».

Πίνακας 26 Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου του Πεδίου 1, 2 και 3

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1 (tCO ₂ eq)	-5,6	4.617tCO ₂ eq	4.893tCO ₂ eq
Βιογενείς εκπομπές CO ₂ από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση βιομάζας χωριστά από τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1* (tCO ₂ eq)	-1,6	125tCO ₂ eq	127tCO ₂ eq
Ποσοστό εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών (%)**	0	0%	0%
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2			
Μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2 βάσει τοποθεσίας (tCO ₂ eq)	-17,1	13.398tCO ₂ eq	16.153tCO ₂ eq
Μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2 βάσει αγοράς (tCO ₂ eq)	0	0tCO ₂ eq	0tCO ₂ eq
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3			
Συνολικές έμμεσες (Πεδίο 3) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (tCO ₂ eq)	2,6	3.643.483tCO ₂ eq	3.549.515tCO ₂ eq
Αγορά αγαθών και υπηρεσιών (tCO ₂ eq)	5.526,1	6.245tCO ₂ eq	111tCO ₂ eq
Κεφαλαιουχικά αγαθά (tCO ₂ eq)	Μη εφαρμόσιμο	997tCO ₂ eq	Μη διαθέσιμο
Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια (που δεν περιλαμβάνονται στο Πεδίο 1 ή στο Πεδίο 2) (tCO ₂ eq)	-74,4	8.259tCO ₂ eq	32.306tCO ₂ eq
Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία (tCO ₂ eq)	6,7	1.524tCO ₂ eq	1.428tCO ₂ eq
Επαγγελματικά ταξίδια (tCO ₂ eq)	3	138tCO ₂ eq	134tCO ₂ eq
Μετακινήσεις εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας (tCO ₂ eq)***	6,7	911tCO ₂ eq	854tCO ₂ eq
Χρήση πωληθέντων προϊόντων (tCO ₂ eq)	2,6	3.606.209tCO ₂ eq	3.514.682tCO ₂ eq
Κατάκτη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία (tCO ₂ eq)	Μη εφαρμόσιμο	19.200tCO ₂ eq	Μη διαθέσιμο
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου***			
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) (tCO ₂ eq)	2,5	3.661.498tCO ₂ eq	3.570.561tCO ₂ eq
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς) (tCO ₂ eq)	2,6	3.648.100tCO ₂ eq	3.554.408tCO ₂ eq

*Λεπτομέρειες σχετικά με τις μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1 του αεροδρομίου που προέρχονται από βιογενείς εκπομπές CO₂, οι οποίες προκύπτουν από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποικοδόμηση, παρέχονται χωριστά στο πλαίσιο των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1 που γνωστοποιούνται.

**Δεν υπάρχουν εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών, ούτε ο ΔΑΑ έχει εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από εγκαταστάσεις που διαχειρίζεται που να υπόκεινται σε ρυθμιζόμενα συστήματα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ).

***Ο ΔΑΑ υπολογίζει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σύμφωνα με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο, που υιοθετήθηκε το 2022 (Ν.4936/2022/17.5.2022) και τη μεθοδολογία GHG Protocol, τα οποία επιτρέπουν την ομαδοποίηση και τη συγκρισιμότητα μεταξύ



οργανισμών και δικαιοδοσιών ως ένα ευρέως αποδεκτό πλαίσιο. Για τη διασφάλιση της ακρίβειας, οι συντελεστές εκπομπών που εφαρμόζονται προέρχονται από αξιόπιστες πηγές, όπως το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και ο πάροχος ενέργειας του ΔΑΑ. Οι βασικές παραδοχές, όπως τα μέσα ποσοστά κατανάλωσης καυσίμου, βασίζονται στα πρότυπα του κλάδου. Όλοι οι υπολογισμοί πραγματοποιήθηκαν με τη χρήση του εργαλείου αναφοράς άνθρακα και εκπομπών αεροδρομίου (Airport Carbon and Emissions Reporting Tool, ACERT).

****Οι εκπομπές του Πεδίου 3 που προκύπτουν από τις μετακινήσεις των εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας για το 2024 υπολογίστηκαν εκ νέου, καθώς για το ποσό που γνωστοποιήθηκε στην Έκθεση Βιωσιμότητας του 2024 οι υπολογισμοί πραγματοποιήθηκαν βάσει υποθέσεων και τα πραγματικά δεδομένα έγιναν διαθέσιμα το 2025. Η διαφορά μεταξύ των δύο μεγεθών ανέρχεται σε 370tCO₂eq.

Ο ΔΑΑ δημοσιεύει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 χρησιμοποιώντας τόσο μεθοδολογίες βάσει τοποθεσίας όσο και βάσει αγοράς. Για τις εκπομπές με βάση την τοποθεσία, ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί συντελεστές εκπομπών μέσης παραγωγής ενέργειας για τις καθορισμένες τοποθεσίες, ενώ για τις εκπομπές με βάση την αγορά, ο ΔΑΑ ποσοτικοποιεί τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου με βάση την ηλεκτρική ενέργεια που έχει αγοραστεί συμβατικά και συνδυάζεται με Εγγυήσεις Προέλευσης (GOs). Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να αγοράζει GOs για το σύνολο της ηλεκτρικής ενέργειας που προμηθεύεται από το δίκτυο, αφαιρώντας τις επιτόπου ιδιοπαραγόμενες GOs που σχετίζονται με το πλεόνασμα ενέργειας που εξάγεται από τα φωτοβολταϊκά πάρκα (PVPs) ισχύος 16MWp και 35,5MWp. Κατά το χρόνο υποβολής της Έκθεσης, ο ΔΑΑ διενεργεί ανοιχτό διαγωνισμό για την αγορά 33.700MWh πιστοποιητικών ανανεώσιμης ενέργειας με GOs, ποσότητα που αντιπροσωπεύει το 79,99% της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράσθηκε. Για το 2025, ο τύπος των συμβατικών μέσων που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι Εγγυήσεις Προέλευσης (GOs), ενώ το ποσοστό των συμβατικών μέσων που χρησιμοποιήθηκαν για την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε είναι 63,71%¹⁶ σε σχέση με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2. Σημειώνεται ότι ο ΔΑΑ δεν πωλεί ενέργεια με πιστοποιητικά (bundled), ωστόσο, έχει πουλήσει 12.865,47MWh ενέργειας χωρίς πιστοποιητικά (unbundled).

Για την επικύρωση της προέλευσης της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνει από ανανεώσιμες πηγές, ο ΔΑΑ υπόκειται σε ετήσια ανεξάρτητη διασφάλιση των αγορών εγγυήσεων προέλευσης μέσω του παρόχου ενέργειας που χρησιμοποιεί. Όταν δημοσιευτεί από το κράτος ο επίσημος ετήσιος συντελεστής εκπομπών για τις εγγυήσεις προέλευσης (αναμένεται το τρίτο τρίμηνο του 2026), ο ΔΑΑ θα προκηρύξει διαγωνισμό για την αγορά πρόσθετων εγγυήσεων προέλευσης, προκειμένου να αντισταθμίσει πλήρως τις υπολειπόμενες εκπομπές.

Δεν υπάρχουν βιογενείς εκπομπές CO₂ από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποικοδόμηση σε σχέση με τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 2.

Ο ΔΑΑ υπολογίζει τις μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3 μόνο για τις αντίστοιχες κατηγορίες που θεωρούνται σημαντικές, σύμφωνα με το Εταιρικό Πρότυπο Λογιστικής και Αναφοράς Αλυσίδας Αξίας (Πεδίο 3) του Πρωτοκόλλου για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG Protocol), και σε εναρμόνιση με τη μεθοδολογική προσέγγιση του εργαλείου αναφοράς άνθρακα και εκπομπών αεροδρομίου (Airport Carbon and Emissions Reporting Tool - ACERT) του ACI, εφαρμόζοντας τα ελάχιστα όρια όπως ορίζονται στον [Πίνακα 5.4 του Πεδίου 3, Πρότυπο 285, σελ. 34-37](#) του Πρωτοκόλλου για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

Κατηγορίες του Πεδίου 3 που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις του ΔΑΑ:

¹⁶ Το ποσοστό των συμβατικών μέσων βασίζεται στα δεδομένα δραστηριότητας για τις εκπομπές του Πεδίου 2. Υπολογίζεται ως το ποσοστό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας που υποστηρίζεται από εγγυήσεις προέλευσης επί της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας.

- **Κατηγορία 1:** Αγορά αγαθών και υπηρεσιών
- **Κατηγορία 2:** Κεφαλαιουχικά αγαθά (συμπεριλήφθηκαν για πρώτη φορά το 2025)
- **Κατηγορία 3:** Από την Πηγή έως τη Δεξαμενή και Μεταφορά & Διανομή (Δραστηριότητες σχετικές με καύσιμα και ενέργεια)
- **Κατηγορία 5:** Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία
- **Κατηγορία 6:** Επαγγελματικά ταξίδια
- **Κατηγορία 7:** Μετακινήσεις εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας
- **Κατηγορία 11:** Χρήση πωληθέντων προϊόντων
- **Κατηγορία 13:** Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλήφθηκαν για πρώτη φορά το 2025)

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο ΔΑΑ κατέβαλε στοχευμένες προσπάθειες συλλογής δεδομένων για να αποκτήσει τις πληροφορίες που απαιτούνται για τον υπολογισμό πρόσθετων πηγών εκπομπών του Πεδίου 3, σύμφωνα με το Εταιρικό Πρότυπο Αλυσίδας Αξίας του Πρωτοκόλλου για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Ως εκ τούτου, το 2025 αποτελεί το πρώτο έτος αναφοράς στο οποίο περιλαμβάνονται οι εκπομπές των Κατηγοριών 2 και 13, με βάση δεδομένα που θεωρούνται επαρκή και αξιόπιστα για γνωστοποίηση. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS περί συγκρισιμότητας και λαμβάνοντας υπόψη ότι τα δεδομένα προηγούμενων περιόδων δεν μπορούν να συλλεχθούν και δεν πληρούν τα απαιτούμενα κριτήρια αξιοπιστίας, ο ΔΑΑ δεν γνωστοποιεί τιμές για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3, Κατηγοριών 2 και 13, για το οικονομικό έτος 2024.

Επιπλέον, προκειμένου να διασφαλιστεί η εναρμόνιση με τη μεθοδολογική δομή του εργαλείου αναφοράς άνθρακα και εκπομπών αεροδρομίου (Airport Carbon and Emissions Reporting Tool - ACERT) που παρέχεται από το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI), και παράλληλα να ενισχυθεί η συμβατότητα με τα ομότιμα αεροδρόμια, ο ΔΑΑ τροποποίησε τη δομή των δημόσια αναφερόμενων κατηγοριών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Αυτή η μεθοδολογική επιλογή δεν μεταβάλλει το όριο αναφοράς του ΔΑΑ, αλλά εκφράζει την εναρμόνιση με το αναγνωρισμένο εργαλείο για τον τομέα των αερομεταφορών.

Οι κατηγορίες Πεδίου 3 που δεν περιλαμβάνονται στην καταγραφή (δηλαδή, οι κατηγορίες 4, 8, 9, 10, 12, 14 και 15) εξαιρούνται λόγω ζητημάτων σημαντικότητας. Συγκεκριμένα, η Κατηγορία 4 δεν μπόρεσε να τεκμηριωθεί με πληροφορίες επαρκούς ποιότητας για να υποστηρίξει αξιόπιστη εκτίμηση, ενώ η Κατηγορία 14 αξιολογείται ως μη σχετική με τις δραστηριότητες του ΔΑΑ. Όλες οι υπόλοιπες κατηγορίες παραλείπονται σύμφωνα με το καθορισμένο όριο αναφοράς του ACERT για τους διαχειριστές αεροδρομίων.

Για το 2025 και έως τη στιγμή της δημοσιοποίησης των εκπομπών, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3 του ΔΑΑ οι οποίες υπολογίστηκαν με τη χρήση πρωτογενών δεδομένων αφορούν μόνο στις Κατηγορίες 2, 3, 6 και 13. Δεν υπάρχουν βιογενείς εκπομπές CO₂ από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση βιομάζας, τόσο ανάντη (upstream) όσο και κατόντη (downstream) στην αλυσίδα αξίας, σε σχέση με τις μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ένταση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα, τόσο συμπεριλαμβανομένου όσο και εξαιρουμένου του λογιστικού χειρισμού του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου - Για περισσότερες

λεπτομέρειες, ανατρέξτε στην ενότητα «Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και λογιστικές πολιτικές του ΔΑΑ»).

Πίνακας 27 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα*(με βάση την τοποθεσία)	-7,4 (συμπ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)/ 0 (εξαιρ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)	0,0050tCO ₂ eq/€ (συμπ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)/ 0,0054tCO ₂ eq/€ (εξαιρ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)	0,0054tCO ₂ eq/€
Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα (με βάση την αγορά)	-5,7 (συμπ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)/ 1,9 (εξαιρ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)	0,0050tCO ₂ eq/€ (συμπ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)/ 0,0054tCO ₂ eq/€ (εξαιρ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)	0,0053tCO ₂ eq/€

*Τα καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των αερίων του θερμοκηπίου, τόσο συμπεριλαμβανομένου όσο και εξαιρουμένου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, συμφωνούν με τη Σημείωση 5.1 της ετήσιας χρηματοοικονομικής κατάστασης του ΔΑΑ.

Αναλυτικές Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου

Οι εκπομπές του **Πεδίου 1** ταξινομούνται ανά πηγή, συμπεριλαμβανομένων των εξής: στόλος οχημάτων, κτίρια (λέβητες, αντλίες), γεννήτριες έκτακτης ανάγκης, απώλειες ψυκτικών μέσων, επεξεργασία λυμάτων και χημικά αποπαγοποίησης επιφανειών.

Πίνακας 28 Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 1

Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 1	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Στόλος οχημάτων	-15,6	1.327tCO ₂ eq	1.572tCO ₂ eq
Κτίρια (λέβητες, αντλίες)	1,2	2.872tCO ₂ eq	2.839tCO ₂ eq
Γεννήτριες έκτακτης ανάγκης	-21,9	82tCO ₂ eq	105tCO ₂ eq
Απώλειες ψυκτικών μέσων	-15,6	211tCO ₂ eq	250tCO ₂ eq
Επεξεργασία λυμάτων	-1,6	125tCO ₂ eq	127tCO ₂ eq
Χημικά αποπαγοποίησης επιφανειών	0	0tCO ₂ eq	0tCO ₂ eq
Συνολικές μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 1	-5,6	4.617tCO ₂ eq	4.893tCO ₂ eq

Οι εκπομπές του **Πεδίου 3**, οι οποίες προκύπτουν σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ, αναλύονται περαιτέρω σε κατηγορίες όπως οι εκπομπές για τα αγαθά και εμπορεύματα, τις υπηρεσίες, τα κεφαλαιουχικά αγαθά, τα καύσιμα και την ενέργεια, την επεξεργασία στερεών αποβλήτων, τα επαγγελματικά ταξίδια του προσωπικού, τις μετακινήσεις προσωπικού μεταξύ κατοικίας και εργασίας και την κατ' οίκον εργασία, τις εκπομπές πτήσης (συμπεριλαμβανομένων της συντήρησης και των APU), τα καύσιμα για οχήματα, μηχανήματα, εξοπλισμό επίγεια εξυπηρέτησης (Ground Support Equipment) τα καύσιμα για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας, την αποπαγοποίηση των αεροσκαφών, τα ψυκτικά μέσα που χρησιμοποιούνται από μισθωτές/εταίρους, τη χερσαία επίγεια πρόσβαση επιβατών, μισθωτών και εταίρων και την αγορασμένη ενέργεια από τον φορέα εκμετάλλευσης του αεροδρομίου ή από τρίτο μέρος.

Αυτή η ανάλυση βοηθά την Εταιρεία να εντοπίσει τομείς για στοχευμένη μείωση των εκπομπών και να παρακολουθεί αποτελεσματικά την πρόοδό της.

Πίνακας 29 Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 3

Αναλυτικές εκπομπές του Πεδίου 3	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Αγαθά και εμπορεύματα	Μη εφαρμόσιμο	*	Μη διαθέσιμο
Υπηρεσίες	5.526,1	6.245tCO ₂ eq	111tCO ₂ eq
Κεφαλαιουχικά αγαθά	Μη εφαρμόσιμο	997tCO ₂ eq	Μη διαθέσιμο
Καύσιμα και ενέργεια	-74,4	8.259tCO ₂ eq	32.306tCO ₂ eq
Επεξεργασία στερεών αποβλήτων	6,7	1.524tCO ₂ eq	1.428tCO ₂ eq
Επαγγελματικά ταξίδια προσωπικού	3	138tCO ₂ eq	134tCO ₂ eq
Μετακινήσεις προσωπικού μεταξύ κατοικίας και εργασίας και Κατ' οίκον εργασία***	6,7	911tCO ₂ eq	854tCO ₂ eq
Εκπομπές πτήσης (συμπεριλαμβανομένων της συντήρησης και των APU)	1	2.617.169tCO ₂ eq	2.590.488tCO ₂ eq
Καύσιμα για οχήματα, μηχανήματα, εξοπλισμό επίγειας υποστήριξης	6,7	4.420tCO ₂ eq	4.142tCO ₂ eq
Καύσιμα για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας	Μη εφαρμόσιμο	2.932tCO ₂ eq	Μη διαθέσιμο
Αποαπογοποίηση αεροσκαφών	-53,8	6tCO ₂ eq	13tCO ₂ eq
Ψυκτικά μέσα που χρησιμοποιούνται από μισθωτές/εταίρους	Μη εφαρμόσιμο	**	Μη διαθέσιμο
Χερσαία επίγεια πρόσβαση επιβατών, μισθωτών και εταίρων	6,7	981.682tCO ₂ eq	920.039tCO ₂ eq
Ενέργεια αγορασμένη από τον φορέα εκμετάλλευσης του αεροδρομίου ή από τρίτο μέρος	Μη εφαρμόσιμο	19.200tCO ₂ eq	Μη διαθέσιμο
Συνολικές μικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Πεδίου 3	2,6	3.643.483tCO ₂ eq	3.549.515tCO ₂ eq

*Η διαδικασία συλλογής δεδομένων δεν είχε ολοκληρωθεί κατά την ημερομηνία δημοσίευσής.

**Η συλλογή δεδομένων περιλαμβάνει τρίτα μέρη και δεν είχε ολοκληρωθεί κατά την ημερομηνία δημοσίευσής. Η Εταιρεία θα αναφέρει τις σχετικές πληροφορίες το 2026.

***Οι εκπομπές του Πεδίου 3 που προκύπτουν από τις μετακινήσεις των εργαζομένων μεταξύ κατοικίας και εργασίας για το 2024 υπολογίστηκαν εκ νέου, καθώς για το ποσό που γνωστοποιήθηκε στην Έκθεση Βιωσιμότητας του 2024 οι υπολογισμοί πραγματοποιήθηκαν βάσει υποθέσεων και τα πραγματικά δεδομένα έγιναν διαθέσιμα το 2025. Η διαφορά μεταξύ των δύο μεγεθών ανέρχεται στα 370tCO₂eq.

Πιστώσεις άνθρακα [E1-7]

Ο ΔΑΑ αγοράζει πιστώσεις άνθρακα για να αντισταθμίσει τις υπολειπόμενες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προγράμματος [Airport Carbon Accreditation](#) (ACA). Όλες οι πιστώσεις που προμηθεύεται ο ΔΑΑ συμμορφώνονται με τα κριτήρια ποιότητας που ορίζονται στο έγγραφο *Airport Carbon Accreditation Carbon Offset Requirements, Έκδοση 2 (Ιούνιος 2025)*, και η σχετική τεκμηρίωση είναι δημόσια διαθέσιμη στον ιστότοπο του ACA.

Οι πιστώσεις άνθρακα διαδραματίζουν συμπληρωματικό ρόλο στη στρατηγική του ΔΑΑ για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Η πρωταρχική επιδίωξη της Εταιρείας παραμένει η μείωση των άμεσων εκπομπών στην πηγή μέσα από την εφαρμογή μέτρων λειτουργικής αποδοτικότητας, την αυξημένη χρήση ανανεώσιμης ενέργειας και τη συνεχή καινοτομία. Οι πιστώσεις άνθρακα χρησιμοποιούνται αποκλειστικά και μόνο για την αντιστάθμιση των υπολειπόμενων εκπομπών που δεν



μπορούν να εξαλειφθούν επί του παρόντος, σύμφωνα με τις δεσμεύσεις του ΔΑΑ στο πλαίσιο του εθελοντικού προγράμματος διαχείρισης αερίων του θερμοκηπίου που θεσπίστηκε από το Διεθνές Συμβούλιο Αεροδρομίων (ACI) Ευρώπης.

Ο ΔΑΑ μεταβαίνει από τα δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου στις πιστώσεις αφαίρεσης άνθρακα, σύμφωνα με τις εξελισσόμενες βέλτιστες πρακτικές. Το 2025, οι πιστώσεις αφαίρεσης άνθρακα θα χρησιμοποιηθούν για την αντιστάθμιση των υπολειπόμενων εκπομπών Πεδίου 1 και των εκπομπών Πεδίου 3 από επαγγελματικά ταξίδια του ΔΑΑ. Ο αριθμός των πιστώσεων που πρόκειται να αγορασθούν ανέρχεται σε 4.755tCO₂eq. Η τιμή αυτή αντιστοιχεί στο συνδυαστικό σύνολο των εκπομπών Πεδίου 1 και των εκπομπών από επαγγελματικά ταξίδια του ΔΑΑ για το έτος (μία πίστωση ισοδυναμεί με την αφαίρεση ενός μετρικού τόνου CO₂eq). Η διαγωνιστική διαδικασία για την προμήθεια των εν λόγω πιστώσεων αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2^ο τρίμηνο του 2026.

Επιπλέον, η Εταιρεία σχεδιάζει να προμηθευτεί εγγυήσεις προέλευσης για να καλύψει πλήρως και, κατά περίπτωση, να υπερβεί τις εκπομπές που σχετίζονται με την ηλεκτρική ενέργεια που αγόρασε από το δίκτυο για το 2025, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών CO₂, CH₄ και N₂O. Ο εκτιμώμενος όγκος των εγγυήσεων προέλευσης που θα αγορασθούν για το 2025 είναι 33.700MWh.

Η κυρίαρχη προτεραιότητα του ΔΑΑ εξακολουθεί να είναι η μείωση των υπολειπόμενων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Ο ΔΑΑ πιστοποιήθηκε για πρώτη φορά ως αεροδρόμιο με ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στο πλαίσιο του προγράμματος ACA το 2016, μετά την επαλήθευση των υπολειπόμενων εκπομπών του για το 2015 και των αντίστοιχων αντισταθμιστικών αγορών. Έκτοτε, ο ΔΑΑ διατηρεί με συνέπεια το καθεστώς ουδέτερου ισοζυγίου μέσω της ετήσιας αγοράς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που πληρούν τα αυστηρά πρότυπα ποιότητας του προγράμματος ACA.

Οι ισχυρισμοί του ΔΑΑ περί ουδέτερου ισοζυγίου εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου αφορούν τις εκπομπές του έως και το 2024 και έχουν επαληθευτεί από ανεξάρτητους φορείς. Για το 2024, η Εταιρεία αγόρασε 5.039tCO₂eq σε δικαιώματα εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και 43.881MWh σε εγγυήσεις προέλευσης. Η προγραμματισμένη μετάβαση στις πιστώσεις αφαίρεσης άνθρακα για τις υπολειπόμενες εκπομπές του 2025, που θα αγορασθούν έως τα μέσα του 2026, δεν μεταβάλλει ούτε μειώνει την πρόοδο του ΔΑΑ σε ό,τι αφορά τη μείωση των εκπομπών και δεν παρεμποδίζει την επίτευξη των εν εξελίξει κλιματικών στόχων του.

Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι [ESRS E3]

Κατανάλωση νερού

Ο ΔΑΑ διαχειρίζεται τους υδάτινους πόρους σε εναρμόνιση με τη δέσμευσή του για βιώσιμες πρακτικές διαχείρισης των υδάτων, εφαρμόζοντας μέτρα για την παρακολούθηση τόσο της κατανάλωσης νερού όσο και της ποιότητας των υπόγειων και επιφανειακών υδάτων σε όλες τις λειτουργίες του. Οι ενέργειες αυτές αποσκοπούν στη διαφύλαξη των πολύτιμων υδάτινων πόρων, στη μείωση της κατανάλωσης και στον περιορισμό των πιθανών περιβαλλοντικών κινδύνων, υποστηρίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση και προστατεύοντας τη φήμη και τη μακροπρόθεσμη επιχειρησιακή ανθεκτικότητα του ΔΑΑ.

Μια βασική στρατηγική εξοικονόμησης νερού είναι η επαναχρησιμοποίηση των επεξεργασμένων λυμάτων που παράγονται από την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) του ΔΑΑ. Τα επεξεργασμένα λύματα που πληρούν τις απαιτούμενες παραμέτρους ποιότητας χρησιμοποιούνται για την άρδευση μη δημόσιων χώρων πρασίνου, μειώνοντας σημαντικά την εξάρτηση του Αεροδρομίου από πηγές πόσιμου νερού. Ο ΔΑΑ διαθέτει επίσης Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ), η οποία επεξεργάζεται τα λύματα που παράγονται κυρίως από δραστηριότητες συντήρησης αεροσκαφών, τη διαδικασία απομάκρυνσης υπολειμμάτων ελαστικών από τους διαδρόμους προσγείωσης/απογείωσης και τους διαχωριστές πετρελαίου-νερού.

Η ποιότητα των επιφανειακών υδάτων παρακολουθείται μέσω ad hoc δειγματοληψιών κατά τη διάρκεια βροχοπτώσεων και συνεχούς ηλεκτρονικής παρακολούθησης μέσω του Ηλεκτρονικού Συστήματος Παρακολούθησης Νερού πριν απορριφθούν εκτός του χώρου του Αεροδρομίου. Τα μέτρα αυτά διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα ισχύοντα όρια ποιότητας υδάτων και συμβάλλουν στην προστασία των γειτονικών υδάτινων σωμάτων.

Παρότι οι κλιματικές συνθήκες στην Αθήνα περιορίζουν τη συχνότητα των δραστηριοτήτων αποπαγοποίησης, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει διαδικασίες που απαιτούν από τις εταιρείες επίγειας εξυπηρέτησης να εκτελούν την αποπαγοποίηση σύμφωνα με τα πρότυπα του ICAO και της IATA, τον κανονισμό για την τοπική επίγεια εξυπηρέτηση και τις αντίστοιχες συμφωνίες παραχώρησης. Οι εν λόγω έλεγχοι διασφαλίζουν ότι οι εργασίες αποπαγοποίησης δεν επηρεάζουν δυσμενώς την ποιότητα των υδάτων μέσω απορροής ή ακατάλληλης εφαρμογής.

Με τα μέτρα αυτά, ο ΔΑΑ παρακολουθεί διαρκώς τη χρήση του νερού και τις επιπτώσεις στην ποιότητα των υδάτων που σχετίζονται με τις λειτουργίες του και με τις λειτουργίες τρίτων που δραστηριοποιούνται στους χώρους του αεροδρομίου, διασφαλίζοντας τον περιορισμό των κινδύνων και τη συνεχή εναρμόνιση των πρακτικών του Αεροδρομίου που σχετίζονται με τα ύδατα με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις αρχές περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Πολιτικές διαχείρισης υδάτων [E3-1]

Η δέσμευση του ΔΑΑ για υπεύθυνη διαχείριση των υδάτων διατυπώνεται στην [Περιβαλλοντική Πολιτική](#) του, η οποία περιγράφει τις ευρύτερες περιβαλλοντικές ευθύνες του ΔΑΑ και τον στόχο του για συνεχή βελτίωση των συνολικών περιβαλλοντικών επιδόσεών του.

Για την υποστήριξη της υλοποίησης αυτής της δέσμευσης, ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει και εφαρμόσει μια εσωτερική διαδικασία διαχείρισης υδάτων, η οποία διασφαλίζει την αποτελεσματική και περιβαλλοντικά ορθή διαχείριση των υδάτων σε ολόκληρη την περιοχή του αεροδρομίου. Οι στόχοι αυτής της διαδικασίας περιλαμβάνουν την προώθηση της προστασίας των υδάτων, την υλοποίηση πρωτοβουλιών εξοικονόμησης νερού και τη διασφάλιση της συνεχούς συμμόρφωσης με τα ισχύοντα περιβαλλοντικά

πρότυπα. Οι σχετικές διαδικασίες καθορίζουν με σαφήνεια τους ρόλους και τις αρμοδιότητες για την εποπτεία, τη λειτουργία και τη συντήρηση όλων των σχετικών υποδομών που αφορούν στο νερό, συμπεριλαμβανομένου του συστήματος επεξεργασίας και διανομής πόσιμου νερού, της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) και της Μονάδας Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ). Το πεδίο εφαρμογής της διαδικασίας διαχείρισης υδάτων καλύπτει την παρακολούθηση της ποιότητας του πόσιμου νερού, των υπόγειων υδάτων, των επιφανειακών υδάτων και των λυμάτων, σε επιλεγμένες περιοχές, καθώς και την κατανάλωση πόσιμου νερού σε ολόκληρο το αεροδρόμιο. Περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες των αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των δραστηριοτήτων ανάντη (upstream) και κατόντη (downstream), και περιλαμβάνει βασικές ομάδες ενδιαφερομένων, όπως τρίτους εργολάβους και όλα τα μέλη της αεροδρομικής κοινότητας.

Οι διαδικασίες που σχετίζονται με το πόσιμο νερό, την άρδευση και την πυρόσβεση εγκρίνονται από τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης (CDO). Το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας είναι υπεύθυνο για την υλοποίησή τους. Η διαδικασία για την Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) και τη Μονάδα Επεξεργασίας Βιομηχανικών Αποβλήτων (ΜΕΒΑ) εγκρίνεται από τον Γενικό Επιχειρησιακό Διευθυντή (COO), ενώ ο Διευθυντής Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών είναι υπεύθυνος για την υλοποίησή της. Οι διαδικασίες αυτές ευθυγραμμίζονται με τις μελέτες διαχείρισης υδάτων που έχουν εγκριθεί από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) και ακολουθούν σχετικά διεθνή πρότυπα, μεταξύ των οποίων η σειρά ISO 5667 για τις δειγματοληψίες ποιότητας νερού στο πλαίσιο του προγράμματος παρακολούθησης του ΔΑΑ.

Η διαδικασία διαχείρισης υδάτων αποτελεί διατμηματική προσπάθεια, έχει αναπτυχθεί σε συνεννόηση με τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη του ΔΑΑ, και συμμορφώνεται με τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις (συμπεριλαμβανομένου του κυρωτικού Ν.2338/1995 και του Ν.4594/2019). Είναι προσβάσιμη από όλα τα τμήματα του ΔΑΑ που είναι αρμόδια για την υλοποίησή της και, συγκεκριμένα, για τα Τμήματα Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών, Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας, και Τεχνικών Υπηρεσιών.

Η δέσμευση του ΔΑΑ για βιώσιμη διαχείριση των υδάτων υποστηρίζεται περαιτέρω από τακτικούς ελέγχους και προγράμματα παρακολούθησης, εξασφαλίζοντας συνεχή βελτίωση και συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς και τις εσωτερικές προσδοκίες επιδόσεων. Αναγνωρίζοντας ότι η Αθήνα είναι μια περιοχή με πίεση στους υδάτινους πόρους, η [Περιβαλλοντική Πολιτική](#) και η Διαδικασία Διαχείρισης Υδάτων του ΔΑΑ υποστηρίζουν εγγενώς τη μείωση της κατανάλωσης νερού σε όλες τις δραστηριότητές του και στην ευρύτερη αλυσίδα αξίας του, αντικατοπτρίζοντας τη γενική δέσμευση της Εταιρείας για βιώσιμη χρήση των πόρων.

Δράσεις διαχείρισης υδάτων [Ε3-2]

Ο ΔΑΑ υλοποιεί μια σειρά δράσεων για τη διασφάλιση της υπεύθυνης διαχείρισης των υδάτων, οι οποίες υποστηρίζονται από τη στοχευμένη κατανομή προσωπικού, εξοπλισμού και οικονομικών πόρων. Οι εν λόγω δράσεις επικεντρώνονται στην παρακολούθηση και επεξεργασία των υδάτων και στη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού σε όλες τις λειτουργίες του αεροδρομίου.

Επεξεργασία και Παρακολούθηση των Υδάτων

Το 2025, ο ΔΑΑ προχώρησε σε προγραμματισμένη παρακολούθηση των υπόγειων και επιφανειακών υδάτων, που αποτελεί βασικό στοιχείο της προσέγγισής του για την προστασία της ποιότητας των υδάτων εντός του Αεροδρομίου και γύρω από αυτό. Ο ΔΑΑ συνέχισε τη λειτουργία ΕΕΛ και της ΜΕΒΑ, διασφαλίζοντας ότι τα επεξεργασμένα λύματα πληρούσαν τα απαιτούμενα πρότυπα ποιότητας για ασφαλή επαναχρησιμοποίηση σε μη δημόσιες περιοχές άρδευσης. Η διαδικασία αυτή συντηρεί τους

πόσιμους υδάτινους πόρους καθώς επεξεργάζεται αστικά λύματα για την επίτευξη των ποιοτικών παραμέτρων που απαιτούνται για αρδευτικούς σκοπούς. Οι δράσεις αυτές είναι σημαντικές όχι μόνο για την αεροδρομιακή κοινότητα, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων δραστηριοτήτων και της αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ, αλλά και για τις τοπικές κοινότητες. Η παρακολούθηση του νερού αποτελεί θεμελιώδη συνιστώσα του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ και ενώ δεν υπάρχει συγκεκριμένος χρονικός ορίζοντας για τη δραστηριότητα αυτή, οι πρωτοβουλίες αναβάθμισης σχετίζονται στην τρέχουσα περίοδο αναφοράς, με την ολοκλήρωσή τους να είναι προγραμματισμένη εντός μεσοπρόθεσμου χρονικού ορίζοντα.

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο ΔΑΑ πραγματοποίησε σημαντικές επενδύσεις για τη συντήρηση και τη βελτίωση των υποδομών που σχετίζονται με το νερό, συμπεριλαμβανομένης της αναβάθμισης και της συντήρησης του συστήματος τηλεμετρίας νερού του ΔΑΑ και της ανακαίνισης της ΜΕΒΑ και της ΕΕΛ. Συγκεκριμένα, για τις εν λόγω αναβαθμίσεις διατέθηκε συνολικό ποσό περίπου €430.000, συμπεριλαμβανομένων τόσο των κεφαλαιουχικών όσο και των λειτουργικών δαπανών.

Το 2026, ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να ανακαινίζει τη ΜΕΒΑ (IWTF) και την ΕΕΛ (STP), διαθέτοντας περίπου €1.290.000 σε προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες και €470.000 σε λειτουργικές δαπάνες για την παρακολούθηση του νερού και τη συνέχιση της λειτουργίας της ΜΕΒΑ (IWTF) και της ΕΕΛ (STP). Στο πλαίσιο αυτής της ανακαίνισης, ο ΔΑΑ προτίθεται να διερευνήσει την πιθανότητα αναβάθμισης της ΕΕΛ (STP) σε τριτογενές επίπεδο επεξεργασίας.

Συγκεκριμένα, η κατάσταση των υπόγειων υδάτων επί του παρόντος δεν πληροί τα κριτήρια για καταπόνηση των υδάτων¹⁷, υπογραμμίζοντας την αποτελεσματικότητα αυτών των πρωτοβουλιών.

Βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού

Ο ΔΑΑ διερευνά την πιθανότητα καθορισμού μετρήσιμων στόχων για τη βελτίωση των επιδόσεων διαχείρισης των υδάτων, με ιδιαίτερη έμφαση στη μείωση της κατανάλωσης νερού. Για την υποστήριξη αυτής της προσπάθειας, ο ΔΑΑ αναπτύσσει ένα σχέδιο διαχείρισης υδάτων και ο σχετικός οδικός χάρτης αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026. Στο πλαίσιο αυτής της δραστηριότητας, έχει ξεκινήσει ήδη μια ανάλυση κενών για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση των δράσεων που απαιτούνται για την εναρμόνιση του υφιστάμενου συστήματος διαχείρισης υδάτων του ΔΑΑ με τις απαιτήσεις του ISO 46001, με στόχο να πιστοποιηθεί στο μέλλον. Η ανάλυση κενών εξετάζει το τρέχον προφίλ κατανάλωσης νερού του ΔΑΑ, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τις σχετικές απαιτήσεις ανάπτυξης και λειτουργίας του αεροδρομίου (ΣΑΑ), λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις ευκαιρίες για ενσωμάτωση του συστήματος διαχείρισης υδάτων στα υφιστάμενα πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης (π.χ. ISO 14001). Ενδέχεται να χρησιμοποιηθούν, επίσης, ιστορικά δεδομένα για την εξασφάλιση πρόσθετων πληροφοριών με σκοπό τη βελτίωση της αποδοτικότητας. Οι ενέργειες αυτές θα υποστηρίξουν τις προσπάθειες του ΔΑΑ για περιορισμό των αρνητικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τη χρήση νερού, ενισχύοντας τον έλεγχο της κατανάλωσης, αυξάνοντας την αποδοτικότητα και διαμορφώνοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων για τις μελλοντικές υποδομές και τον επιχειρησιακό σχεδιασμό.

Όλες οι δράσεις υλοποιούνται εντός της τοποθεσίας του ΔΑΑ στην Αθήνα. Η εν λόγω περιοχή έχει χαρακτηριστεί ως περιοχή με υψηλή καταπόνηση υδάτων (>80%) σύμφωνα με το εργαλείο Aqueduct

¹⁷ Περιοχές με υψηλή καταπόνηση των υδάτων: Περιφέρειες στις οποίες το ποσοστό του συνολικού αποσυρόμενου νερού είναι υψηλό (40-80%) ή εξαιρετικά υψηλό (μεγαλύτερο από 80%) στο εργαλείο Aqueduct Water Risk Atlas του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων (WRI).

Water Risk Atlas του Ινστιτούτου Παγκόσμιων Πόρων, γεγονός που υπογραμμίζει περαιτέρω τη σημασία της αποτελεσματικής διαχείρισης των υδάτων.

Στόχοι που σχετίζονται με το νερό [E3-3]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θεσπίσει ακόμη επίσημους στόχους σχετικά με το νερό, καθώς αυτοί θα καθοριστούν μετά την ολοκλήρωση του σχεδίου διαχείρισης υδάτων και της εν εξελίξει ανάλυσης κενών, η οποία έχει προγραμματιστεί και στις δύο περιπτώσεις μέσα στο 2026. Όσο βρίσκεται σε εξέλιξη η ανάλυση κενών, ο ΔΑΑ συνεχίζει να παρακολουθεί και να αναλύει τα δεδομένα που σχετίζονται με το νερό μέσω της θεσπισμένης διαδικασίας διαχείρισης υδάτων, διασφαλίζοντας ότι τόσο η κατανάλωση όσο και η ποιότητα των υδάτων παραμένουν πλήρως συμμορφωμένες με τα ισχύοντα όρια που θέτει το εν ισχύ νομοθετικό πλαίσιο.

Αυτή η συνεχής παρακολούθηση παρέχει τη βάση για την ανάπτυξη μελλοντικών ποσοτικών στόχων, οι οποίοι θα διαμορφωθούν με βάση μια δομημένη κατανόηση των μοτίβων κατανάλωσης νερού, των επιχειρησιακών αναγκών και των τοπικών συνθηκών καταπόνησης των υδάτων. Τα αποτελέσματα του σχεδίου διαχείρισης υδάτων θα καθοδηγήσουν τον ΔΑΑ στον καθορισμό τεκμηριωμένων, μετρήσιμων και χρονικά δεσμευτικών στόχων που θα υποστηρίζουν τις μακροπρόθεσμες βελτιώσεις στην αποδοτική διαχείριση των υδάτων και την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων.

Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]

Το 2025, ο ΔΑΑ κατέγραψε συνολική κατανάλωση νερού 452.119m³, η οποία πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου σε περιοχές που έχουν χαρακτηριστεί ως ζώνες υψηλής τρωτότητας λειψυδρίας, συμπεριλαμβανομένης της ευρύτερης περιοχής της Αθήνας. Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μέτρα για την προώθηση της υπεύθυνης χρήσης του νερού και τη μείωση της εξάρτησης από πηγές πόσιμου νερού, μεγιστοποιώντας τις ευκαιρίες για επαναχρησιμοποίηση του νερού.

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, ο ΔΑΑ επαναχρησιμοποίησε 459.660m³ νερού που προέκυψαν από την εκροή της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ) και τα οποία χρησιμοποιήθηκαν στη συνέχεια για αρδευτικούς σκοπούς. Το ποσοστό επαναχρησιμοποίησης υπερβαίνει τον όγκο του νερού που καταναλώνεται, καθώς η ΕΕΛ παραλαμβάνει και επεξεργάζεται λύματα από όλα τα τρίτα μέρη που λειτουργούν στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, γεγονός που είναι ενδεικτικό της δέσμευσης του ΔΑΑ για κυκλικές πρακτικές διαχείρισης των υδάτων και εξοικονόμηση φυσικών πόρων.

Η άντληση υπόγειων υδάτων παρέμεινε ελάχιστη και ανήλθε σε 963,80m³ το 2025 έναντι του επιτρεπόμενου δικαιώματος 180.000m³. Το γεγονός αυτό αντικατοπτρίζει τη συνεχή εστίαση του ΔΑΑ στην ελαχιστοποίηση των εξορύξεων από φυσικά αποθέματα. Όλα τα υπόγεια ύδατα που χρησιμοποιεί ο ΔΑΑ, ήτοι το 100% της συνολικής άντλησης, προέρχονται από τοπικές λεκάνες απορροής και χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για σκοπούς άρδευσης.

Σύμφωνα με την «[1^η Αναθεώρηση Σχεδίου Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών Υδατικού Διαμερίσματος Αττικής \(EL06\)](#)», Πίνακας 5-12 (σελίδα 104), η χημική κατάσταση του υδροφόρου ορίζοντα στην περιοχή των Μεσογείων είναι κακή, ενώ η ποσότητα είναι καλή. Αυτό ενισχύει τη σημασία των προσπάθειών του ΔΑΑ για τον περιορισμό της άντλησης υπόγειων υδάτων και τη μεγιστοποίηση της επαναχρησιμοποίησης.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις μετρήσεις του ΔΑΑ που σχετίζονται με το νερό.

Πίνακας 30 Μετρήσεις κατανάλωσης νερού

Μετρήσεις κατανάλωσης νερού*	2025	2024
Συνολική κατανάλωση νερού για ίδιες λειτουργίες	452.190,00m ³	445.691,8m ³
Σύνολο νερού που επαναχρησιμοποιείται	459.660m ³	467.150m ³
Σύνολο αποθηκευμένου νερού	4.200m ³	4.200m ^{3***}
Αντλήσεις νερού	963,8m ³	878,8m ³
Δείκτης έντασης νερού** (Συνολική κατανάλωση νερού/Καθαρά έσοδα)	0,00062m ³ /€ (συμπ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)/ 0,00067m ³ /€ (εξαιρ. του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου)	0,00067m ³ /€

* Σύμφωνα με το άρθρο 24 του Ν.2338/1995, ο ΔΑΑ έχει εντολή να παρέχει υπηρεσίες κοινής ωφέλειας σε οποιονδήποτε τρίτο εντός των εγκαταστάσεών του. Τα δεδομένα για το νερό προέρχονται από την Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (ΕΥΔΑΠ). Επιπλέον, ο ΔΑΑ συγκεντρώνει την κατανάλωση νερού από τα τρίτα μέρη που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του, τα οποία στη συνέχεια επεξεργάζεται το Τμήμα Διαχείρισης Ενέργειας και Ακίνητης Περιουσίας του ΔΑΑ για τον υπολογισμό της συνολικής κατανάλωσης της Εταιρείας. Τα δεδομένα για την άντληση υπόγειων υδάτων προέρχονται από υδρόμετρα που είναι εγκατεστημένα και στα δύο αδειοδοτημένα φρεάτια παραγωγής υπόγειων υδάτων του ΔΑΑ. Ο υπολογισμός του αποθηκευμένου νερού γίνεται με βάση τη συνολική χωρητικότητα των δεξαμενών νερού του ΔΑΑ.

**Τα καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης νερού συμφωνούν με τη Σημείωση 5.1 της ετήσιας χρηματοοικονομικής κατάστασης του ΔΑΑ.

***Το γνωστοποιηθέν μέγεθος της συνολικής αποθηκευμένης ποσότητας νερού για το 2024 αναδιατυπώθηκε από 15.450m³ σε 4.200m³. Το προηγούμενως αναφερόμενο ποσό των 15.450m³ οφειλόταν σε εσφαλμένο υπολογισμό, ο οποίος συμπεριλάμβανε νερό που χρησιμοποιήθηκε για εργασίες καθαρισμού και έκπλυσης μετά από προληπτική συντήρηση και προγραμματισμένες εργασίες καθαρισμού. Το μέγεθος έχει επικαιροποιηθεί, ώστε να αποτυπώνει τον ακριβή συνολικό όγκο αποθηκευμένου νερού για το 2024, ο οποίος βασίζεται στη χωρητικότητα των δεξαμενών νερού. Σημειώνεται επίσης ότι ο αναφερόμενος όγκος «αποθηκευμένου νερού» λειτουργεί κυρίως ως επιχειρησιακό απόθεμα και απόθεμα ασφαλείας και δεν αντιπροσωπεύει νερό που αποθηκεύεται ενεργά. Για το 2025 εφαρμόστηκε η ίδια μεθοδολογία υπολογισμού.

Η.3 Κοινωνικές Πληροφορίες

Ανθρώπινα Δικαιώματα

Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να σέβεται και να προάγει τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις δραστηριότητές του, στο ανθρώπινο δυναμικό του, στην αλυσίδα αξίας του και στις σχέσεις του με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η δέσμευση αυτή ενσωματώνεται στην [Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#), η οποία ισχύει για όλους τους εργαζομένους και τους τρίτους φορείς και αποσκοπεί στη διασφάλιση της ευαισθητοποίησης, της υπευθυνότητας και της λογοδοσίας σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, της Διοίκησης και του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Πολιτική αντικατοπτρίζει προσέγγιση μηδενικής ανοχής έναντι οποιασδήποτε μορφής παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ευθυγραμμίζεται με την Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και με διεθνή πλαίσια, συμπεριλαμβανομένων των Κατευθυντήριων Αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, του Διεθνούς Χάρτη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, της Διακήρυξης της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, των Κατευθυντήριων Γραμμών του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών. Η Πολιτική εξετάζει τις σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα, όπως οι συνθήκες εργασίας, η υγεία και ασφάλεια, η πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης, η ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων, η απαγόρευση της εμπορίας ανθρώπων, της καταναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας ή της παιδικής εργασίας, καθώς και η προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και της ιδιωτικής ζωής. Η [Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#) του ΔΑΑ καθορίζει τις δεσμεύσεις της Εταιρείας σε ό,τι αφορά στον σεβασμό των δικαιωμάτων των τοπικών κοινοτήτων και κατευθύνει τις πρωτοβουλίες της στον τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (CSR). Η Πολιτική υποστηρίζει επίσης το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ, το οποίο παρέχει ένα δομημένο πλαίσιο για τη διατήρηση ανοικτού και συνεχούς διαλόγου με τις τοπικές αρχές και τους κατοίκους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ύψιστη ευθύνη για την έγκριση, αναθεώρηση και εποπτεία της Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και των σχετικών μηχανισμών. Η εφαρμογή συντονίζεται από τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού και τον Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων & Εταιρικής Διακυβέρνησης, με τη συνδρομή του Διευθυντή Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων & Δεοντολογίας.

Οι συγκεκριμένοι ρόλοι διασφαλίζουν ότι η Πολιτική παραμένει επικαιροποιημένη, εποπτεύουν τη συμμόρφωση και λαμβάνουν μέτρα αποκατάστασης όπου απαιτείται. Οι εντοπισμένες περιπτώσεις μη συμμόρφωσης αντιμετωπίζονται μέσω κατάλληλων διορθωτικών μέτρων, συμπεριλαμβανομένων, κατά περίπτωση, και νομικών ενεργειών. Ο ΔΑΑ ενσωματώνει τη δέουσα επιμέλεια για τα ανθρώπινα δικαιώματα στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας και διατηρεί πολλαπλούς μηχανισμούς παρακολούθησης και αποκατάστασης, συμπεριλαμβανομένων της Πολιτικής Υποβολής Αναφορών, της Πολιτικής για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας και του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας.

Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας του ΔΑΑ καθορίζει τις αρχές που διέπουν τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τις εταιρικές πολιτικές, ενώ προάγει την ειλικρίνεια, την ακεραιότητα, τον σεβασμό και ένα επαγγελματικό περιβάλλον εργασίας,

χωρίς προκαταλήψεις. Ο Κώδικας θέτει σαφές πλαίσιο προσδοκιών αναφορικά με την επικοινωνία, τη συμπεριφορά, τη διαφορετικότητα, την ευγένεια, τον αυτοέλεγχο και την ενδεδειγμένη συμπεριφορά στον χώρο εργασίας. Καθορίζει επίσης τις διαδικασίες για την αναφορά ζητημάτων και παραβιάσεων, καθώς και τις διαδικασίες όσον αφορά στη διερεύνηση και τη λήψη διορθωτικών μέτρων. Τα αναφερόμενα περιστατικά αξιολογούνται από το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, το οποίο υποβάλλει τις αντίστοιχες εισηγήσεις στη Διοίκηση. Ο Κώδικας ευθυγραμμίζεται με αναγνωρισμένα πρότυπα τρίτων μερών, συμπεριλαμβανομένων των Ενιαίων Αρχών και Κατευθυντήριων Γραμμών για τη διεξαγωγή ερευνών, καθώς και της σχετικής νομολογίας του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

Ο Κώδικας ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, τη Διοίκηση, το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) και για ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, με το Δ.Σ. να φέρει την ευθύνη για την εφαρμογή του. Τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων εκείνων των εργαζομένων, των μετόχων και της Αεροδρομιακής Κοινότητας, λήφθηκαν υπόψη κατά τη θέσπιση του εν λόγω Κώδικα. Οι απόψεις και τα συμφέροντά τους, που καταγράφηκαν και κατανοήθηκαν μέσω της Διαβούλευσης με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη που περιγράφεται στην ενότητα «Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών», ενσωματώνονται στη χάραξη πολιτικής, στον καθορισμό στόχων και στις στρατηγικές δεσμεύσεις. Ο Κώδικας είναι προσβάσιμος μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και κοινοποιείται μέσω ανακοινώσεων από το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού. Η συμμόρφωση παρακολουθείται μέσω ενός δομημένου πλαισίου αναφορών και διερεύνησης, το οποίο διαχειρίζεται η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (WIC).

Ο μηχανισμός υποβολής καταγγελιών του ΔΑΑ, ενσωματωμένος στον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, διοικείται από την Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (WIC). Οι καταγγελίες υποβάλλονται στον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών και αξιολογούνται για τον καθορισμό του πεδίου εφαρμογής και της συνάφειάς τους, σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών. Οι έρευνες διεξάγονται σύμφωνα με μια δομημένη διαδικασία, η οποία περιλαμβάνει τον καθορισμό του πεδίου εφαρμογής, τον διάλογο με τους αναφέροντες, τη διεξαγωγή συνεντεύξεων, την εξέταση αποδεικτικών στοιχείων, την τεκμηρίωση των ευρημάτων και την ενημέρωση των σχετικών μερών. Όπου απαιτείται, οι αρμόδιες αρχές συμμετέχουν ενεργά σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις και τις καθιερωμένες βέλτιστες πρακτικές. Όλα τα αρχεία υποθέσεων φυλάσσονται με ασφάλεια, ανωνυμοποιούνται κατά το κλείσιμο και διατηρούνται σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Πολιτικής.

Η Πολιτική διασφαλίζει την αμερόληπτη διαχείριση των καταγγελιών, αποφεύγει τις συγκρούσεις συμφερόντων και απαγορεύει αυστηρά τα αντίποινα κατά των αναφερόντων.

Η [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#) του ΔΑΑ αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο του πλαισίου της Εταιρείας για τα ανθρώπινα δικαιώματα και την ακεραιότητα, με στόχο τη διασφάλιση διαφανούς αναφοράς περιστατικών, την προστασία των αναφερόντων από αντίποινα και την προαγωγή μιας κουλτούρας που προλαμβάνει και εντοπίζει τη διαφθορά και την ανάρμοστη συμπεριφορά. Ισχύει για το Διοικητικό Συμβούλιο, τη Διοίκηση, τους εργαζόμενους και τους επιχειρηματικούς εταίρους χωρίς καμία εξαίρεση και ευθυγραμμίζεται με τα διεθνή πρότυπα, συμπεριλαμβανομένης της Σύμβασης του ΟΟΣΑ για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς. Η εποπτεία ασκείται από την Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών (WIC), η οποία αξιολογεί τις αναφορές, διεξάγει αμερόληπτες έρευνες και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις νομικές απαιτήσεις και τις καθιερωμένες βέλτιστες πρακτικές. Τα κανάλια αναφοράς περιλαμβάνουν φωνητικά μηνύματα, φόρμες ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και ασφαλείς ηλεκτρονικές υποβολές, με δυνατότητα προσωπικής συνέντευξης με τον εντεταλμένο υπάλληλο του ΔΑΑ. Η διαδικασία καλύπτει τον καθορισμό του πεδίου εφαρμογής, τη συνεργασία με τους αναφέροντες, την εξέταση αποδεικτικών στοιχείων, την τεκμηρίωση

και την ασφαλή τήρηση αρχείων, με τα προσωπικά δεδομένα να ανωνυμοποιούνται κατά το κλείσιμο της υπόθεσης. Η τελική ευθύνη βαρύνει το Διοικητικό Συμβούλιο, με την υποστήριξη της Επιτροπής Ελέγχου, ενισχύοντας τη διαφάνεια, την εμπιστοσύνη και την ακεραιότητα σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Δεδομένου ότι δεν υπάρχουν αυτόχθονες πληθυσμοί στην ευρύτερη περιοχή του αεροδρομίου, οι πολιτικές του ΔΑΑ δεν περιλαμβάνουν ειδικές διατάξεις γι' αυτούς. Ωστόσο, η Εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στην ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων και στον σεβασμό όλων των διαφορετικών ομάδων.

Ο ΔΑΑ αναμένει από τους προμηθευτές του να ακολουθούν τις ίδιες αξίες και πρότυπα που περιγράφονται στην [Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#), η οποία προστατεύει τα εργασιακά και τα ανθρώπινα δικαιώματα όλων των εργαζομένων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων εντός της αλυσίδας αξίας του. Τα τρίτα μέρη ενημερώνονται για τις δεσμεύσεις αυτές μέσω της [Πολιτικής για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#) και του [Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων](#).

Ο [Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων](#) διασφαλίζει ότι οι εταίροι του ΔΑΑ ακολουθούν ηθικές, βιώσιμες πρακτικές, καλύπτοντας τομείς όπως η ακεραιότητα, η διακυβέρνηση, η καταπολέμηση της διαφθοράς, τα εργασιακά δικαιώματα, η υγεία και η ασφάλεια, και η περιβαλλοντική διαχείριση. Ευθυγραμμίζεται με τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ, το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) και τα Πρότυπα της ΔΟΕ. Ο ΔΑΑ θεωρεί τους επιχειρηματικούς εταίρους του ως συνεργάτες, αναμένοντας ότι θα πληρούν ή/και θα υπερβαίνουν αυτά τα πρότυπα, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση με τους τοπικούς νόμους. Ο Κώδικας είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο του ΔΑΑ. Οι επιχειρηματικοί εταίροι υποχρεούνται να τον αποδέχονται και να τηρούν τους όρους του, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση μέσω τεκμηρίωσης, ειδικών όρων και συνεχόμενων ελέγχων καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας τους με τον ΔΑΑ.

Για την περαιτέρω προώθηση της ευαισθητοποίησης και της συμμόρφωσης, το Τμήμα Προμηθειών (PRC), μέσω της διαδικασίας υποβολής προσφορών, διασφαλίζει ότι τα τρίτα μέρη ενημερώνονται για τις Αρχές του ΔΑΑ, τις σχετικές Πολιτικές και τις απαιτήσεις Υγείας και Ασφάλειας. Κάθε Υπεύθυνος Έργου (PM) είναι αρμόδιος για την επίβλεψη της εφαρμογής των διατάξεων αυτών καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του έργου.

Η Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, η Πολιτική Υποβολής Αναφορών και οι σχετικοί κώδικες είναι διαθέσιμα στο κοινό μέσω του ιστότοπου του ΔΑΑ και εσωτερικά μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet). Οι δίαυλοι αναφοράς και τα μέτρα προστασίας από αντίποινα κοινοποιούνται με σαφήνεια σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στην προσέγγιση του ΔΑΑ για τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Ο ΔΑΑ σέβεται τα δικαιώματα των τοπικών κοινοτήτων — δηλαδή των κατοίκων, των τοπικών αρχών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών που επηρεάζονται στην περιοχή επιρροής του αεροδρομίου — μέσω μιας σειράς μηχανισμών συμμετοχής και υποβολής καταγγελιών. Το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) διευκολύνει τον δομημένο διάλογο με τις τοπικές αρχές και τους κατοίκους και παρέχει πολλαπλά κανάλια για την αναφορά ζητημάτων, συμπεριλαμβανομένης μιας 24ωρης τηλεφωνικής γραμμής και ηλεκτρονικών εντύπων. Ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένα τον θόρυβο μπορούν επίσης να υποβληθούν μέσω της ειδικής τηλεφωνικής γραμμής «Σας Ακούμε». Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έχει θεσπίσει προσβάσιμους μηχανισμούς καταγγελιών για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, των επιβατών και



των επισκεπτών. Η Εταιρεία συνεργάζεται επίσης με προμηθευτές και τρίτα μέρη που εφαρμόζουν συγκρίσιμα πρότυπα για τα ανθρώπινα δικαιώματα και συμμορφώνονται με την ισχύουσα Ελληνική και την Ευρωπαϊκή νομοθεσία. Για την υποστήριξη συνεργατών με περιορισμένη εμπειρία ή πόρους, ο ΔΑΑ παρέχει εξατομικευμένη κατάρτιση και πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής στο [Ελληνικό Σύμφωνο Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας](#), με στόχο την ενίσχυση των ικανοτήτων των συνεργατών στην εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών και την προώθηση υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών.

Τα δικαιώματα των επιβατών διασφαλίζονται μέσω καθιερωμένων μηχανισμών υποβολής καταγγελιών, της συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ), καθώς και της τήρησης των προτύπων ασφάλειας του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA) και του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO). Χρησιμοποιούνται εργαλεία συμμετοχής, όπως έρευνες, μηχανισμοί ανατροφοδότησης και διαβουλεύσεις με οργανισμούς που εκπροσωπούν άτομα με αναπηρία, για τη διασφάλιση της συμπερίληψης και της συνεχούς βελτίωσης της εμπειρίας των πελατών.

Ειδικότερα, το 2025 δεν αναφέρθηκαν περιπτώσεις μη συμμόρφωσης του ΔΑΑ ή της ανάντη (upstream) ή κατόντη (downstream) αλυσίδας αξίας του με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη του ILO σχετικά με τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία ή τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις.

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα [S1-17]

Ο ΔΑΑ έχει δημιουργήσει ένα άρτιο σύστημα υποβολής αναφορών και μητρώο, το οποίο υποστηρίζεται από το Τμήμα Νομικών Υπηρεσιών και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατά την περίοδο αναφοράς, υποβλήθηκε μία αναφορά και διερευνήθηκε σύμφωνα με την [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#), τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής για την Υποβολή Αναφορών και την Πολιτική του ΔΑΑ για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας. Η Επιτροπή Υποβολής Αναφορών διαπίστωσε μερική τεκμηρίωση της αναφοράς και διασφάλισε την εφαρμογή μέτρων για την αντιμετώπιση των ευρημάτων, την ενίσχυση των προληπτικών ελέγχων και τη συμμόρφωση με τα πρότυπα της ΕΕ, τον Νόμο 4808/2020 και την πολιτική της Εταιρείας. Ο αριθμός των περιστατικών που σχετίζονται με διακρίσεις, παρενόχληση ή συναφή ζητήματα αυξήθηκε κατά μία περίπτωση σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς (2024:0, 2025:1). Πέραν αυτού του περιστατικού, δεν υποβλήθηκαν καταγγελίες από το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ μέσω των καθιερωμένων διαύλων αναφοράς, σχετικά με θέματα βιωσιμότητας που αφορούν το ίδιο εργατικό δυναμικό, εξαιρουμένης της εν λόγω παρενόχλησης.

Πίνακας 31 Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα	Απόλυτο ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Αριθμός περιστατικών διακρίσεων (συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης)	+1	1 περιστατικό	0 περιστατικά
Αριθμός καταγγελιών που υποβλήθηκαν μέσω των διαύλων αναφοράς και στα Εθνικά Σημεία Επαφής για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις του ΟΟΣΑ σχετικά με θέματα βιωσιμότητας ESRS S1 (εξαιρουμένων των διακρίσεων)	-	0 καταγγελίες	0 καταγγελίες
Αριθμός επιβεβαιωμένων σοβαρών περιστατικών παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων (ανθρώπινο δυναμικό ΔΑΑ) <i>Συμπεριλαμβάνονται εκείνα που προκύπτουν από τη μη τήρηση των Κατευθυντήριων Αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, της Διακήρυξης της ΔΟΕ σχετικά με τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία και των Κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις.</i>	-	0 περιστατικά	0 περιστατικά
Συνολικό ποσό προστίμων, κυρώσεων και αποζημιώσεων λόγω περιστατικών και καταγγελιών	-	€0	€0

Ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [ESRS S1]

Επιπτώσεις και στρατηγική ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [ESRS 2, SBM-3]

Το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ περιλαμβάνει όλα τα άτομα των οποίων η εργασία επηρεάζεται σημαντικά από τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Αυτό περιλαμβάνει εργαζόμενους αορίστου χρόνου (μόνιμους), εργαζόμενους ορισμένου χρόνου και άτομα που δεν απασχολούνται άμεσα από την Εταιρεία (μη μισθωτοί)¹⁸, όπως εργαζόμενους των υπεργολάβων που απασχολούνται μέσω τρίτων παρόχων. Οι μόνιμοι εργαζόμενοι απασχολούνται απευθείας από τον ΔΑΑ και εκτελούν ένα ευρύ φάσμα επιχειρησιακών και διοικητικών ρόλων. Οι εργαζόμενοι ορισμένου χρόνου προσλαμβάνονται για την υποστήριξη συγκεκριμένων έργων ή για την αντιμετώπιση προσωρινών ή εποχιακών επιχειρησιακών αναγκών. Οι μη μισθωτοί εργαζόμενοι συνεισφέρουν στις δραστηριότητες του ΔΑΑ μέσω εξωτερικών συμβάσεων, υποστηρίζοντας βασικές λειτουργίες και υπηρεσίες.

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τις μοναδικές προκλήσεις και τους κινδύνους που συνδέονται με τη λειτουργία σε ένα δυναμικό περιβάλλον αεροδρομίου, όπου η υγεία και η ασφάλεια, οι δίκαιες συνθήκες εργασίας και η ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού είναι καθοριστικής σημασίας για τη διασφάλιση όλων των μελών του. Για την αντιμετώπιση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων και την ενίσχυση των θετικών αποτελεσμάτων, ο ΔΑΑ εφαρμόζει ολοκληρωμένα μέτρα για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, παρακολουθεί διαρκώς τις συνθήκες στον χώρο εργασίας και επενδύει σε προγράμματα κατάρτισης και ευαισθητοποίησης τόσο για τους εργαζόμενους όσο και για εργαζομένους υπεργολάβων. Οι πρωτοβουλίες αυτές αποσκοπούν στην προώθηση ενός ασφαλούς, ανθεκτικού και υψηλής απόδοσης ανθρώπινου δυναμικού.

Πίνακας 32 Δραστηριότητες που συμβάλλουν σε θετικές επιπτώσεις στο ανθρώπινο δυναμικό

Θετικές επιπτώσεις	Δραστηριότητες που έχουν ως αποτέλεσμα τις θετικές επιπτώσεις	Είδος εργαζομένων και μη μισθωτών που επηρεάζονται θετικά
Ασφάλεια εργασίας	Ο ΔΑΑ συμβάλλει στη δημιουργία θετικών επιπτώσεων στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό μέσω πρακτικών απασχόλησης που ενισχύουν τη σταθερότητα και τη συνέχεια της εργασίας, όπως η παροχή συμβάσεων αορίστου χρόνου και η εφαρμογή πολιτικών διακράτησης προσωπικού. Οι πρακτικές αυτές υποστηρίζουν χαμηλά επίπεδα εναλλαγής προσωπικού και προάγουν την ευημερία, την εργασιακή ικανοποίηση και ένα θετικό εργασιακό περιβάλλον.	Όλοι οι εργαζόμενοι του ΔΑΑ
Προώθηση ενός ανθρώπινου δυναμικού με κίνητρα μέσω επαρκών μισθών	Η Εταιρεία εφαρμόζει καθιερωμένες πρακτικές αμοιβών και παρέχει ένα ολοκληρωμένο φάσμα παροχών στους εργαζομένους της. Ο ΔΑΑ διατηρεί ένα δομημένο σύστημα αξιολόγησης θέσεων εργασίας, βασισμένο σε παγκοσμίως αναγνωρισμένη μεθοδολογία, με σαφώς καθορισμένες ιεραρχικές βαθμίδες και μισθολογικές κλίμακες, με στόχο τη διασφάλιση δίκαιων όρων και την πρόληψη φαινομένων διακριτικής μεταχείρισης. Οι μισθολογικές αναπροσαρμογές, οι νέοι διορισμοί ή οι ανακατανομές ρόλων ρυθμίζονται σύμφωνα με την Πολιτική Αμοιβών. Επιπλέον, ο ΔΑΑ παρέχει ένα ευρύ φάσμα παροχών προς τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένης ομαδικής ασφαλιστικής κάλυψης (ζωής, ατυχήματος, αναπηρίας, απώλειας εισοδήματος και υγείας) για	Όλοι οι μόνιμοι υπάλληλοι του ΔΑΑ

¹⁸ ESRS: Οι μη μισθωτοί στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τόσο μεμονωμένους εργολάβους που παρέχουν εργασία στην επιχείρηση («αυτοαπασχολούμενοι») όσο και άτομα που παρέχονται από επιχειρήσεις που ασκούν κατά κύριο λόγο «δραστηριότητες απασχόλησης» (NACE Code N78).

Θετικές επιπτώσεις	Δραστηριότητες που έχουν ως αποτέλεσμα τις θετικές επιπτώσεις	Είδος εργαζομένων και μη μισθωτών που επηρεάζονται θετικά
	τους ίδιους και τα εξαρτώμενα μέλη τους, προαιρετικού ιδιωτικού συνταξιοδοτικού προγράμματος, επιδομάτων μετακίνησης και βρεφονηπιακής φροντίδας, καθώς και άλλων πρωτοβουλιών ευεξίας. Οι πρωτοβουλίες αυτές περιλαμβάνουν πρόσβαση σε εγκαταστάσεις άθλησης, υπηρεσίες διατροφικής υποστήριξης, προγράμματα χαλάρωσης και αναζωογόνησης στον χώρο εργασίας, καθώς και 24ωρη εξωτερική ψυχολογική υποστήριξη. Για την περαιτέρω προώθηση της ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει ένα υβριδικό πρόγραμμα εργασίας, το οποίο επιτρέπει στους εργαζόμενους να εργάζονται εξ αποστάσεως από το σπίτι.	
Ενισχυμένη επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων	Στον ΔΑΑ, οι εργαζόμενοι έχουν ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης μέσω συνεχούς μάθησης και δυνατότητας εσωτερικής κινητικότητας. Τα ετήσια προγράμματα κατάρτισης σχεδιάζονται με βάση τις οργανωτικές και ατομικές ανάγκες κατάρτισης. Η Εταιρεία παρέχει χρηματοδότηση για ακαδημαϊκές σπουδές και επαγγελματικές πιστοποιήσεις. Η εσωτερική κινητικότητα υποστηρίζεται μέσα από την κοινοποίηση κενών θέσεων στο σύνολο των εργαζομένων του ΔΑΑ, οι οποίοι έχουν τη δυνατότητα να υποβάλλουν αίτηση για ρόλους σε όλον τον Οργανισμό.	Όλοι οι μόνιμοι υπάλληλοι του ΔΑΑ

Με βάση τη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), ο ΔΑΑ δεν έχει εντοπίσει επιπτώσεις σχετιζόμενες με το ανθρώπινο δυναμικό που να προκύπτουν άμεσα από το σχέδιο μετάβασης ROUTE 2025. Επιπλέον, ο ΔΑΑ δεν εντόπισε καμία από τις λειτουργίες ή τις διεργασίες του ως υψηλού κινδύνου για καταναγκαστική εργασία, υποχρεωτική εργασία ή παιδική εργασία.

Ο ΔΑΑ δραστηριοποιείται στην Αθήνα, Ελλάδα. Παρά το γεγονός ότι η Ελλάδα διαθέτει ισχυρό νομοθετικό πλαίσιο για τα εργασιακά και υψηλή de jure αξιολόγηση για τα εργασιακά δικαιώματα¹⁹, ορισμένες ευάλωτες ομάδες, όπως μετανάστες και εποχικοί εργαζόμενοι, ενδέχεται να εξακολουθούν να εκτίθενται σε κινδύνους που σχετίζονται με καταναγκαστική εργασία, την εμπορία ανθρώπων ή την παιδική εργασία, όπως καταγράφεται σε σχετικές εκθέσεις²⁰. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΔΑΑ παραμένει σε επαγρύπνηση, απαιτεί από τους προμηθευτές και τους εργολάβους του τη συμμόρφωση με τα εργασιακά πρότυπα και δεσμεύεται να αποτρέπει κάθε μορφή καταναγκαστικής, υποχρεωτικής ή παιδικής εργασίας σε όλες τις δραστηριότητές του και τις αλυσίδες εφοδιασμού.

Για τον εντοπισμό ομάδων ανθρώπινου δυναμικού που ενδέχεται να εκτίθενται σε υψηλότερα επίπεδα κινδύνου, ο ΔΑΑ διεξάγει ανάλυση βάσει κινδύνου για συγκεκριμένους ρόλους και λειτουργίες, με στόχο τον προσδιορισμό δυνητικής έκθεσης σε κινδύνους στο χώρο εργασίας. Η παρούσα αξιολόγηση ενημερώνεται από τη Γραπτή Αξιολόγηση Επαγγελματικού Κινδύνου (WORA), όπως απαιτείται από τον Νόμο 3850/2010 και το Προεδρικό Διάταγμα 159/1999. Η WORA αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο του πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ) του ΔΑΑ, υποστηρίζοντας τον συστηματικό εντοπισμό, την αξιολόγηση και τον μετριασμό των κινδύνων στο χώρο εργασίας. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο ΔΑΑ αξιολογεί την επάρκεια των προληπτικών μέτρων και καθορίζει τυχόν πρόσθετες δράσεις που απαιτούνται για το μετριασμό πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό του.

¹⁹ 96/100 σύμφωνα με τον [Δείκτη Εργασιακών Δικαιωμάτων](#) 2024.

²⁰ <https://www.state.gov/reports/2024-trafficking-in-persons-report/greece/>.

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) και τις σχετικές τεκμηριωμένες διαδικασίες, δεν προέκυψαν σημαντικοί κίνδυνοι ή ευκαιρίες που να αφορούν το ανθρώπινο δυναμικό στο πλαίσιο της αναφοράς κατά ESRS.

Ο ΔΑΑ δεσμεύει ανθρώπινους, επιχειρησιακούς και οικονομικούς πόρους για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων που αφορούν το ανθρώπινο δυναμικό. Το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, στο οποίο εντάσσεται το τμήμα Εταιρικής Υγείας και Ασφάλειας, σε συνεργασία με την υπηρεσία Αεροπορικής Ασφάλειας και τις επιτροπές που περιγράφονται στην ενότητα «Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας, εποπτεύει τις σχετικές πολιτικές, αξιολογεί τα σχόλια των εργαζομένων και καθοδηγεί τις οργανωτικές πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων που έχουν εντοπιστεί. Οι μηχανισμοί συμμετοχής και οι διαδικασίες διαβούλευσης υποστηρίζουν τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση, ενώ τα στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης ενισχύουν την ευαισθητοποίηση και τις δεξιότητες του ανθρώπινου δυναμικού. Διατίθενται οικονομικοί και επιχειρησιακοί πόροι για την υλοποίηση των πρωτοβουλιών που εντοπίζονται μέσω αυτών των διαδικασιών. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με την κατανομή των πόρων παρέχονται στην παρούσα ενότητα (δηλαδή «Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό») της Έκθεσης Βιωσιμότητας, μαζί με τις δράσεις που υλοποιούνται για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό.

Αλληλεπίδραση με το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-2]

Ο ΔΑΑ ενσωματώνει συστηματικά τις απόψεις των εργαζομένων στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού μέσω μόνιμων μηχανισμών άμεσης συνεργασίας, όπως η ανώνυμη διαδικτυακή Έρευνα Γνώμης Εργαζομένων (EOS), η οποία διεξάγεται ανά διετία.

Με βάση την Έρευνα Γνώμης Εργαζομένων (EOS) του 2024, στην οποία συμμετείχε το 86% των εργαζομένων και επιτεύχθηκε βαθμολογία δέσμευσης 81% μεταξύ των ερωτηθέντων, καθώς και τις πληροφορίες που συγκεντρώθηκαν μέσω ομάδων εστίασης (focus groups) εργαζομένων, ο ΔΑΑ ανέπτυξε ένα στοχευμένο σχέδιο δράσης ευθυγραμμισμένο με τη στρατηγική του για το Ανθρώπινο Δυναμικό. Το σχέδιο δράσης υλοποιήθηκε καθ' όλη τη διάρκεια του 2025 και επικεντρώθηκε στην αντιμετώπιση των προτεραιοτήτων που εντοπίστηκαν μέσω της ανατροφοδότησης των εργαζομένων. Στο πλαίσιο της εν λόγω υλοποίησης, ο ΔΑΑ εισήγαγε μια σειρά πρωτοβουλιών, όπως ο τριμηνιαίος συναντήσεις «Καφές με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο» για τη διευκόλυνση του άμεσου διαλόγου μεταξύ των εργαζομένων και της εκτελεστικής ηγεσίας, η Σύνοδος Κορυφής της Διοίκησης που διοργανώθηκε, η οποία αναμένεται να καθιερωθεί σε ετήσια βάση, με τη συμμετοχή όλων των εκπροσώπων της Διοίκησης για την ενίσχυση της διατμηματικής επικοινωνίας, την ενημέρωση για τους στρατηγικούς στόχους της εταιρείας και τη βελτίωση της συνεργασίας, καθώς και οι ομάδες εστίασης των εργαζομένων που παρείχαν θεματική ανατροφοδότηση για κρίσιμα θέματα. Επιπλέον, η διοίκηση προχώρησε σε στοχευμένες επισκέψεις σε τμήματα, κατά τις οποίες διεξήχθησαν δομημένες συναντήσεις με ομάδες, με σκοπό τη συλλογή ανατροφοδότησης και την ενίσχυση του ανοιχτού διαλόγου σε όλο τον οργανισμό. Σε ένα περιβάλλον όπου η συμβολή και η εκπροσώπηση των εργαζομένων είναι καίριας σημασίας για τις λειτουργίες του ΔΑΑ, βασικό ρόλο σε αυτή τη δέσμευση διαδραματίζει η Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία. Η Επιτροπή προάγει ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον και λειτουργεί σε πλήρη συμμόρφωση με τον Νόμο 3850/2010. Τα μέλη της Επιτροπής εκλέγονται ανά διετία από το προσωπικό του ΔΑΑ, διασφαλίζοντας την άμεση εκπροσώπηση των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία. Η Επιτροπή συνεδριάζει σε τριμηνιαία βάση, παρέχοντας μια δομημένη πλατφόρμα διαλόγου και συνεργασίας μεταξύ της Διοίκησης και των εκπροσώπων του ανθρώπινου δυναμικού. Οι συνεδριάσεις αξιοποιούνται για την ανάλυση θεμάτων ασφάλειας, την αντιμετώπιση ανησυχιών των

εργαζομένων και την προώθηση στρατηγικών που ενισχύουν και βελτιώνουν τα πρότυπα υγείας και ασφάλειας στον χώρο εργασίας. Μέσω αυτής της συμμετοχικής διαδικασίας, ο ΔΑΑ διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων στη διακυβέρνηση της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, συμμορφούμενος παράλληλα με τις νομικές απαιτήσεις.

Οι εργαζόμενοι συμμετέχουν ενεργά στη διαπραγμάτευση των όρων εργασίας μέσω της ετήσιας σύναψης Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας. Σύμφωνα με το Άρθρο 4 του Ν.1876/90, οι εκπρόσωποι του Σωματείου των Εργαζομένων κινούν τη διαδικασία διαπραγμάτευσης, οι οποίοι υποβάλλουν επίσημη αίτηση διαπραγμάτευσης πριν από τη λήξη της ισχύουσας συμφωνίας. Η ετήσια υπογραφή της Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας μεταξύ του ΔΑΑ και του Σωματείου των Εργαζομένων, εντός της κατά νόμο προβλεπόμενης προθεσμίας, επισημοποιεί αυτή τη διαδικασία διαπραγμάτευσης, διασφαλίζοντας ότι οι εκπρόσωποι των εργαζομένων συμμετέχουν ενεργά στη διαμόρφωση των πολιτικών του εργασιακού χώρου και των όρων απασχόλησης.

Οι πληροφορίες που συλλέγονται μέσω αυτών των μηχανισμών συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένων της Έρευνας Γνώμης των Εργαζομένων, των ομάδων ανάλυσης (focus groups), των συζητήσεων της Επιτροπής Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και του Σωματείου των Εργαζομένων, εξετάζονται από τις αρμόδιες Διευθύνσεις και επιτροπές και αξιοποιούνται για τη διαμόρφωση πολιτικών στον χώρο εργασίας, πρωτοβουλιών ανθρώπινου δυναμικού και διοικητικών αποφάσεων, υπό την επιχειρησιακή ευθύνη της Ανώτερης Διοίκησης του ΔΑΑ.

Μολονότι δεν εφαρμόζονται πρόσθετες διαδικασίες συμμετοχής ειδικά για ευάλωτες ή περιθωριοποιημένες ομάδες εργαζομένων πέραν εκείνων που περιγράφονται παραπάνω, η Έρευνα Γνώμης των Εργαζομένων διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι, συμπεριλαμβανομένων όσων κατέχουν δυνητικά ευάλωτους ρόλους, έχουν την ευκαιρία να παράσχουν ανατροφοδότηση. Οι απόψεις των εργαζομένων που συλλέγονται μέσω αυτών των μηχανισμών εξετάζονται και λαμβάνονται υπόψη για τη διαμόρφωση πολιτικών στον χώρο εργασίας, πρωτοβουλιών ανθρώπινου δυναμικού και επιχειρησιακών αποφάσεων. Η συνολική ευθύνη για την εποπτεία των δραστηριοτήτων συμμετοχής του ανθρώπινου δυναμικού και τη διασφάλιση της ενσωμάτωσης της ανατροφοδότησης στις στρατηγικές και επιχειρησιακές αποφάσεις βαρύνει τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού.

Χαρακτηριστικά του ίδιου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7]

Πίνακας 33 Χαρακτηριστικά των εργαζομένων του ΔΑΑ [S1-6]

Αριθμός απασχολούμενων ανά φύλο*			
Φύλο	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Αριθμός εργαζομένων το 2025	Αριθμός εργαζομένων το 2024
Άνδρες	3,72	557	537
Γυναίκες	10,27	322	292
Σύνολο	6,03	879**	829

*Οι μέθοδοι συγκέντρωσης των δεδομένων ορίζουν το προσωπικό ως τους εργαζόμενους που απασχολούνται ενεργά στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα. Το προσωπικό ορίζεται ως οι εργαζόμενοι που απασχολούνται ενεργά στις 31 Δεκεμβρίου 2025 (και 2024 αντίστοιχα). Οι αριθμοί αναφέρονται στις συγκεκριμένες ημερομηνίες και περιλαμβάνουν εργαζόμενους αορίστου χρόνου και συμβασιούχους, εξαιρουμένων των αναπληρωτών λοχείας. Τα δεδομένα προέρχονται από το Σύστημα Πληροφοριών Ανθρώπινου Δυναμικού (HRIS) στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα, για εξασφάλιση της ακρίβειας. Επιπλέον, οι μετρήσεις που σχετίζονται με το φύλο προήλθαν από το HRIS, με όλες τις διαδικασίες συλλογής δεδομένων να συμμορφώνονται με τους κανονισμούς ΓΚΠΔ για τη διασφάλιση τόσο της ακρίβειας όσο και της εμπιστευτικότητας.

**Τα στοιχεία αυτά μπορούν να διασταυρωθούν με την παράγραφο 1.1 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του ΔΑΑ.

Πίνακας 34 Αριθμός απασχολούμενων ανά είδος σύμβασης, με ανάλυση ανά φύλο

Αριθμός απασχολούμενων ανά είδος σύμβασης, με ανάλυση ανά φύλο*									
Είδος απασχόλησης/ Φύλο	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Γυναίκες 2025	Γυναίκες 2024	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Άνδρες 2025	Άνδρες 2024	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Σύνολο 2025	Σύνολο 2024
Αριθμός εργαζομένων (σύνολο)	10,27	322	292	3,72	557	537	6,03	879	829
Αριθμός μόνιμων εργαζομένων	8,16	305	282	3,61	545	526	5,20	850	808
Αριθμός προσωρινών εργαζομένων	70,00	17	10	9,09	12	11	38,10	29	21
Αριθμός εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	10,27	322	292	3,72	557	537	6,03	879	829

* Ο αριθμός των εργαζομένων με μη εγγυημένες ώρες εργασίας ανέρχεται σε μηδέν (0).

Κινητικότητα Εργαζομένων

Συνολικά 35 εργαζόμενοι (34 κατά το οικονομικό έτος 2024) αποχώρησαν από τον ΔΑΑ κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, λόγω παραιτήσεων, συνταξιοδοτήσεων και απολύσεων, με αποτέλεσμα ο **δείκτης αποχώρησης προσωπικού να είναι 4,13% (4% το 2024)**²¹.

Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών του ΔΑΑ στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [S1-7]

Για την περίοδο αναφοράς, ο συνολικός αριθμός των μη μισθωτών στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ είναι 28²², σε σύγκριση με 17 κατά το οικονομικό έτος 2024.

Συνθήκες εργασίας - Επαρκείς μισθοί και ασφάλεια απασχόλησης

Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4]

Ο ΔΑΑ διατηρεί Πολιτική Αποδοχών, η οποία καθορίζει τις βασικές αρχές και το πλαίσιο που διέπουν τις αποδοχές και την ασφάλεια της απασχόλησης στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του. Στο πλαίσιο αυτό, ορίζονται οι περιγραφές θέσεων εργασίας, οι μεθοδολογίες αξιολόγησης και διαβάθμισης των θέσεων, καθώς και οι σταθερές και μεταβλητές συνιστώσες των αποδοχών. Η Πολιτική Αποδοχών καθορίζει επίσης τα κριτήρια επιλεξιμότητας για τις παροχές προς τους εργαζομένους. Ο ΔΑΑ πραγματοποιεί ετήσια συγκριτική αξιολόγηση των μισθολογικών επιπέδων βάσει δεδομένων της εξωτερικής αγοράς, με στόχο την ευθυγράμμισή τους με τα επικρατούμενα πρότυπα και την τεκμηριωμένη υποστήριξη των αποφάσεων που αφορούν τις αποδοχές.

Οι στόχοι της Πολιτικής Αποδοχών προάγουν την εσωτερική ισότητα, συνδέουν την επιβράβευση με την απόδοση, ενισχύουν την εξωτερική ανταγωνιστικότητα και διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση των πρακτικών αποδοχών με τις οργανωτικές ανάγκες. Οι συμπληρωματικές παροχές εντάσσονται στο συνολικό πλαίσιο αποδοχών της Εταιρείας.

Η ετήσια Συλλογική Σύμβαση Εργασίας, η οποία αποτέλεσε αντικείμενο διαπραγμάτευσης και υπογράφηκε μεταξύ της Διοίκησης του ΔΑΑ και του Σωματείου των Εργαζομένων, καθορίζει το επίπεδο γενικών μισθολογικών προσαρμογών που έχουν συμφωνηθεί και τις παροχές προς τους εργαζομένους, σύμφωνα με την ισχύουσα εργατική νομοθεσία.

Επιπλέον, η Εταιρική Διαδικασία Ωραρίων Απασχόλησης ορίζει τις ρυθμίσεις του ωραρίου εργασίας, οι οποίες περιλαμβάνουν τις ώρες απασχόλησης, την καταγραφή παρουσίας, τα πρότυπα βαρδιών, τις υπερωρίες και τις ρυθμίσεις υβριδικής εργασίας, σε ευθυγράμμιση με τις πολιτικές της Εταιρείας και την ισχύουσα εθνική εργατική νομοθεσία.

Η Διαδικασία Αδειών και Απουσιών Εργαζομένων ορίζει τα κριτήρια επιλεξιμότητας και τις διοικητικές διαδικασίες για τους διάφορους τύπους αδειών, συμπεριλαμβανομένων των ετήσιων αδειών, των

²¹ Η κινητικότητα στον ΔΑΑ υπολογίζεται με βάση τον μέσο ετήσιο αριθμό μόνιμων εργαζομένων ως παρονομαστή, εξαιρουμένου του εποχικού προσωπικού. Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ότι ο δείκτης αποχώρησης προσωπικού αντικατοπτρίζει τις μεταβολές εντός του μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού.

²² Το έκτακτο προσωπικό που απασχολείται μέσω υπεργολάβων και δεν ανήκει άμεσα στον ΔΑΑ καταγράφεται ξεχωριστά ως μη μισθωτοί. Ο συνολικός αριθμός εργαζομένων καταγράφεται στο τέλος της περιόδου αναφοράς, σύμφωνα με τις απαιτήσεις κατά τα πρότυπα ESRS S1 για τις επιπτώσεις στο ανθρώπινο δυναμικό.



αναρρωτικών αδειών και των αδειών για οικογενειακούς λόγους. Οι διατάξεις αυτές εφαρμόζονται σύμφωνα με τη σχετική εθνική νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων των διατάξεων του Ν.4356/2015 και του Ν.4808/2021.

Όλες οι σχετικές εταιρικές πολιτικές και διαδικασίες εφαρμόζονται στο ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ και τελούν υπό την εποπτεία του Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, ο οποίος είναι αρμόδιος για την αναθεώρηση, την επικαιροποίηση και την κοινοποίησή τους, καθώς και για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τις ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Τα έγγραφα αυτά είναι διαθέσιμα στους εργαζομένους μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet), με στόχο την ενίσχυση της ενημέρωσης και της αποτελεσματικής εφαρμογής τους.

Συλλογικά, οι πολιτικές και οι διαδικασίες αυτές θεσπίζουν διαφανείς μισθολογικές δομές, πρακτικές που ενισχύουν την ασφάλεια της απασχόλησης, σαφώς καθορισμένες συνθήκες εργασίας και πρόσβαση σε παροχές για τους εργαζομένους. Παράλληλα, διασφαλίζουν τη συνεπή και ομοιόμορφη εφαρμογή των όρων και προϋποθέσεων απασχόλησης σε ολόκληρο το ανθρώπινο δυναμικό.

Σχέδιο δράσης «Ζωή σε Ισορροπία»

Ο ΔΑΑ υλοποιεί το πρόγραμμα ευεξίας «Ζωή σε Ισορροπία», παρέχοντας ένα δομημένο σύνολο πρωτοβουλιών για τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Το πρόγραμμα απευθύνεται τόσο σε εργαζομένους σε βάρδιες όσο και σε εκείνους που δεν εργάζονται σε βάρδιες σε πολλά σημεία του αεροδρομίου. Το 2025, το πρόγραμμα περιλάμβανε πρόσβαση στο γυμναστήριο «Πύλη Ευεξίας», το οποίο λειτουργεί πλήρως από τα μέσα του 2024, αξιολογήσεις λειτουργικής κινητικότητας, βασικές πρωτοβουλίες προσαρμοσμένες στις βάρδιες και πρόκληση ευεξίας για το τέταρτο τρίμηνο. Οι εργαζόμενοι είχαν επίσης τη δυνατότητα συμβουλευτικών συναντήσεων με διατροφολόγο στον χώρο εργασίας, συνεδρίες σωματικής χαλάρωσης και διαδικτυακά σεμινάρια για σωματική και ψυχική υγεία. Το Πρόγραμμα Υποστήριξης Εργαζομένων (EAP) με 24ωρη υποστήριξη, 7 ημέρες την εβδομάδα συνέχισε να παρέχει εμπιστευτική υποστήριξη για προσωπικά, οικογενειακά και επαγγελματικά θέματα, περιλαμβάνοντας ατομικές συνεδρίες με ψυχολόγους και σύντομες συνεδρίες συμβουλευτικής στον χώρο εργασίας. Επιπλέον, κατά το τρέχον έτος ο ΔΑΑ εισήγαγε πρόγραμμα ηλεκτρονικής μάθησης για τη διαχείριση του στρες, με στόχο την προληπτική υποστήριξη της ευημερίας των εργαζομένων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό, το οποίο συγκέντρωσε υψηλό ενδιαφέρον. Όλες οι πρωτοβουλίες σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν ώστε να είναι προσβάσιμες σε όλο το ανθρώπινο δυναμικό.

Ο ΔΑΑ διοργανώνει κοινωνικές και οικογενειακές δραστηριότητες στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών του για την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων. Το 2025, οι δραστηριότητες αυτές περιλάμβαναν ξεναγήσεις στους αρχαιολογικούς χώρους της Ελευσίνας και των Μυκηνών, ημερήσια εκδρομή στο Ναύπλιο και το ετήσιο Χριστουγεννιάτικο Παιδικό Πάρτι για παιδιά εργαζομένων έως 14 ετών. Υλοποιήθηκε νέα πρωτοβουλία για την παροχή επαγγελματικού προσανατολισμού σε παιδιά εργαζομένων που φοιτούν στο Λύκειο. Η συμμετοχή σε όλες τις δραστηριότητες τεκμηριώνεται και παρακολουθείται.

Η Εταιρεία διευκολύνει επίσης συλλογικές πρωτοβουλίες των εργαζομένων, όπως οι ετήσιες εκστρατείες αιμοδοσίας σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Το 2025, οι εργαζόμενοι δώρισαν 86 μονάδες αίματος στην τράπεζα αίματος του Νοσοκομείου Παίδων «Αγλαΐα Κυριακού», με τη συμμετοχή να καταγράφεται και να παρακολουθείται.



Η συνολική συμμετοχή σε πρωτοβουλίες ευεξίας, κοινωνικής και επαγγελματικής ανάπτυξης το 2025 υπερέβη το 50% των εργαζομένων, σύμφωνα με τα τεκμηριωμένα αρχεία παρουσιών και συμμετοχής. Οι πρωτοβουλίες αυτές προσέφεραν στους εργαζόμενους ευκαιρίες να ενισχύσουν την ευημερία, τη μάθηση και την ενεργό συμμετοχή τους.

Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10]

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς 2025, η Εταιρεία δεν καθόρισε συγκεκριμένους, μετρήσιμους στόχους που να εστιάζουν ρητά σε επαρκείς μισθούς. Ωστόσο, ο ΔΑΑ παραμένει προσηλωμένος στην προσέλκυση και διατήρηση εργαζομένων και εξωτερικών συνεργατών υψηλής εξειδίκευσης, συγκρίνοντας συστηματικά τις πρακτικές αποδοχών με τις αντίστοιχες ομοειδών επιχειρήσεων του κλάδου στην Ελλάδα. Μέσω αυτής της διαδικασίας, επιδιώκεται η ευθυγράμμιση με τα υψηλότερα επίπεδα μισθών της αγοράς, αντανακλώντας τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να παρέχει δίκαιες και ισότιμες αποδοχές σε όλο το ανθρώπινο δυναμικό του, σε πλήρη συμμόρφωση με την ισχύουσα εργατική νομοθεσία. Τα κατώτατα όρια μισθών αναθεωρούνται και καθορίζονται κάθε χρόνο στο πλαίσιο της διαδικασίας σχεδιασμού μισθών του ΔΑΑ. Το μισθολογικό πρόγραμμα εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO), τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών (CFO) και τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, διασφαλίζοντας ισχυρή διακυβέρνηση και εποπτεία.

Επιπλέον, η υγεία, η ασφάλεια και η ευημερία του εργατικού δυναμικού παρακολουθούνται μέσω ολοκληρωμένων πρακτικών διαχείρισης της ασφάλειας και υγείας στην εργασία, περιλαμβανομένης της παρακολούθησης των εργατικών ατυχημάτων και της κάλυψης του ανθρώπινου δυναμικού. Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ένα ασφαλές, βιώσιμο και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον, ενισχύοντας τη δέσμευση της Εταιρείας για την ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού και την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα.

Κοινωνική Προστασία [S1-11]

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί συνεχώς την κάλυψη κοινωνικής προστασίας, ώστε να διασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι και οι μη μισθωτοί προστατεύονται επαρκώς. Ενώ η συμμόρφωση με την εθνική νομοθεσία είναι υποχρεωτική, η κάλυψη αξιολογείται επίσης σε σχέση με βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, προκειμένου να υποστηρίζονται οι στόχοι ευημερίας και προστασίας του ανθρώπινου δυναμικού. Συγκεκριμένα, οι εργαζόμενοι προστατεύονται από την απώλεια εισοδήματος που προκύπτει από ασθένεια, ανεργία, συνταξιοδότηση, εργατικό ατύχημα, επίκτητη αναπηρία και γονική άδεια, μέσω υποχρεωτικών εισφορών κοινωνικής ασφάλισης και άλλων δημόσιων προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

Από τον Ιούλιο του 2021, ο ΔΑΑ έχει συστήσει Ταμείο Επαγγελματικής Ασφάλισης (ΤΕΑ) για την παροχή συμπληρωματικής συνταξιοδοτικής κάλυψης μέσω μηνιαίων εργοδοτικών εισφορών, πέραν των νόμιμων πρωτογενών και επικουρικών παροχών κοινωνικής ασφάλισης. Η συμμετοχή στο Ταμείο Επαγγελματικής Ασφάλισης είναι εθελοντική και είναι ανοικτή σε όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ που κατέχουν είτε σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου είτε έμμισθη εντολή.

Πέρα από τη δημόσια κοινωνική προστασία, ο ΔΑΑ προσφέρει ένα ολοκληρωμένο ιδιωτικό πρόγραμμα ομαδικής ασφάλισης, παρέχοντας πρόσθετη κάλυψη για ζωή, ατυχήματα, αναπηρία, ασθένεια και απώλεια εισοδήματος. Το πρόγραμμα αυτό ενισχύει την οικονομική ασφάλεια των εργαζομένων και των οικογενειών τους. Τα εξαρτώμενα μέλη, συμπεριλαμβανομένων των συζύγων και των τέκνων,



καλύπτονται επίσης τόσο για νοσοκομειακές όσο και για μη νοσοκομειακές δαπάνες υγειονομικής περίθαλψης στο πλαίσιο του ομαδικού ασφαλιστικού προγράμματος.

Οι μη μισθωτοί καλύπτονται από τους άμεσους εργοδότες τους και υπόκεινται στους ίδιους εθνικούς κανονισμούς κοινωνικής προστασίας που ισχύουν σύμφωνα με το ελληνικό δίκαιο. Μέσω αυτού του συνδυασμού δημόσιων και ιδιωτικών μέτρων κοινωνικής προστασίας, ο ΔΑΑ διασφαλίζει την υγεία, την οικονομική ασφάλεια και την ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού του, αναγνωρίζοντας τους εργαζόμενους ως βασικούς μοχλούς της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας και επιτυχίας της Εταιρείας.

Άτομα με Αναπηρία [S1-12]

Σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο στην Ελλάδα, το οποίο περιορίζει τη συλλογή ορισμένων κατηγοριών δεδομένων εργαζομένων, το 0,90% των εργαζομένων του ΔΑΑ έχουν αυτοπροσδιοριστεί οικειοθελώς ως άτομα με αναπηρία²³. Οι πληροφορίες αυτές συμβάλλουν στην ευρύτερη παρακολούθηση της ποικιλομορφίας, της ίσης μεταχείρισης και της μη διάκρισης σε ολόκληρο τον οργανισμό.

²³ Τα στοιχεία αυτά αντιπροσωπεύουν εργαζόμενους που έχουν υποβάλει αίτηση για Ειδική Άδεια για εργαζόμενους με αναπηρίες, όπως απαιτείται από τους κανονισμούς εργασίας. Για να πληρούν τις προϋποθέσεις, οι εργαζόμενοι πρέπει να παρέχουν την απαραίτητη τεκμηρίωση. Η Εταιρεία Αεροδρομίου δεν απαιτεί απόδειξη της φυσικής ικανότητας για απασχόληση και η γνωστοποίηση της αναπηρίας είναι εθελοντική, χωρίς να γίνονται υποθέσεις. Ο βαθμός και η διάρκεια της αναπηρίας καθορίζονται από τις αρμόδιες Αρχές Κοινωνικής Ασφάλισης και η Εταιρεία δεν διενεργεί πρόσθετη επαλήθευση.

Κατάρτιση & Ανάπτυξη

Πολιτικές που σχετίζονται με την Κατάρτιση & την Ανάπτυξη [S1-1]

Μέσω του πλαισίου Κατάρτισης και Ανάπτυξης, ο ΔΑΑ επιδιώκει να προωθήσει τις θετικές επιπτώσεις της εκπαίδευσης και της ανάπτυξης δεξιοτήτων, εξασφαλίζοντας ισότιμη πρόσβαση σε ευκαιρίες μάθησης που ενισχύουν τις δεξιότητες, τις γνώσεις και τις ικανότητες που απαιτούνται τόσο για τους υφιστάμενους όσο και για τους μελλοντικούς ρόλους εργασίας. Το πλαίσιο αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για την προσαρμοστικότητα του ανθρώπινου δυναμικού, την επαγγελματική ανάπτυξη και τη μακροπρόθεσμη απασχολησιμότητα.

Επισημοποιείται μέσω ενός εγχειριδίου Κατάρτισης και Ανάπτυξης, το οποίο καλύπτει βασικούς τομείς όπως:

- τον συστηματικό εντοπισμό των αναγκών κατάρτισης και ανάπτυξης,
- την ανάπτυξη ετήσιου προγράμματος κατάρτισης, και
- τον σχεδιασμό και την υλοποίηση πρωτοβουλιών για αναβάθμιση και επανεπίδραση δεξιοτήτων.

Το Εγχειρίδιο αφορά όχι μόνο το εσωτερικό εργατικό δυναμικό του ΔΑΑ, αλλά επεκτείνεται, όπου ενδείκνυται, και σε εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς εντός της Αεροδρομιακής Κοινότητας, διασφαλίζοντας ότι όλα τα σχετικά μέρη έχουν την ευκαιρία να επωφεληθούν από προγράμματα ενίσχυσης δεξιοτήτων.

Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη της αποτελεσματικής εφαρμογής και της συνεχούς βελτίωσης του εγχειριδίου Κατάρτισης και Ανάπτυξης. Όλες οι σχετικές πολιτικές, οι οδηγίες και οι πόροι κατάρτισης διατίθενται μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet), διασφαλίζοντας τη διαφάνεια, την προσβασιμότητα και τη συνεπή εφαρμογή στο σύνολο της Εταιρείας.

Το πλαίσιο αυτό καταδεικνύει τη δέσμευση του ΔΑΑ για συνεχή μάθηση, εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού και ανάπτυξη χωρίς αποκλεισμούς, στηρίζοντας τόσο την επιχειρησιακή αριστεία όσο και την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων σε ολόκληρη την Αεροδρομιακή Κοινότητα.

Σε ό,τι αφορά τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας, εφαρμόζεται επίσης ειδική πολιτική κατάρτισης, η Πολιτική Κατάρτισης για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα Ανώτερα Διευθυντικά Στελέχη. Στο πλαίσιο της παρούσας πολιτικής, ο ΔΑΑ δεσμεύεται να παρέχει συνεχή προγράμματα κατάρτισης και ανάπτυξης με στόχο την ενίσχυση τόσο των τεχνικών γνώσεων όσο και των μη τεχνικών δεξιοτήτων (soft skills), σύμφωνα με τις εξελισσόμενες αρμοδιότητες και τον στρατηγικό ρόλο της ανώτερης ηγεσίας.

Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη [S1-4]

Το ετήσιο Πρόγραμμα Κατάρτισης και Ανάπτυξης καθορίζει τις οργανωτικές προτεραιότητες του ΔΑΑ και αντιμετωπίζει κοινά κενά ικανοτήτων και προκλήσεις, μέσω στοχευμένων προγραμμάτων κατάρτισης και αναπτυξιακών πρωτοβουλιών σε επίπεδο Εταιρείας. Οι ανάγκες κατάρτισης εντοπίζονται μέσω μιας διαδικασίας Ανάλυσης Αναγκών Κατάρτισης που διεξάγεται σε επίπεδο ομάδας/τμήματος, ενώ οι ατομικές ανάγκες κατάρτισης και ανάπτυξης αντιμετωπίζονται μέσω του Ατομικού Προγράμματος Ανάπτυξης κάθε εργαζομένου, διασφαλίζοντας μια δομημένη και χωρίς αποκλεισμούς προσέγγιση.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΔΑΑ υλοποίησε προγράμματα ανάπτυξης με στόχο την ενίσχυση των βασικών συμπεριφορικών ικανοτήτων, με ιδιαίτερη έμφαση στη λογοδοσία και την εμπιστοσύνη, υποστηρίζοντας τόσο την αποτελεσματικότητα της ηγεσίας όσο και την ομαδική συνεργασία σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Η μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των εργαζομένων υποστηρίζεται περαιτέρω μέσω της χρηματοδότησης ακαδημαϊκών προγραμμάτων και επαγγελματικών πιστοποιήσεων, σύμφωνα με το Πλαίσιο Κατάρτισης και Ανάπτυξης. Οι δράσεις αυτές συμβάλλουν στη δημιουργία ενός εξειδικευμένου και προσαρμόσιμου ανθρώπινου δυναμικού, ικανότερου να υλοποιεί την επιχειρηματική στρατηγική του ΔΑΑ και να στηρίζει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Το 2025, ο ΔΑΑ πραγματοποίησε σημαντική επένδυση στην κατάρτιση, με το σχετικό συνολικό λειτουργικό κόστος να ανέρχεται σε €436.317,93 έναντι €315.038,93 το 2024, ενδεικτικό της δέσμευσης της Εταιρείας να αντιμετωπίσει νέες μαθησιακές ανάγκες με αναβάθμιση/επανεκπαίδευση και επαγγελματική ανάπτυξη μέσω σημαντικών εταιρικών πρωτοβουλιών μάθησης και ακαδημιών, καθώς και προγραμμάτων που σχετίζονται με την εργασία κάθε εργαζομένου (job-related). Για το 2026, ο ΔΑΑ έχει προϋπολογίσει €450.000 σε προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες για προγράμματα εκπαίδευσης.

Η αποτελεσματικότητα των πρωτοβουλιών κατάρτισης παρακολουθείται συστηματικά μέσω αξιολογήσεων μετά την ολοκλήρωση των προγραμμάτων, οι οποίες βασίζονται σε ερωτηματολόγια ανατροφοδότησης των εργαζομένων που αξιολογούν την ποιότητα και τη συνάφεια των προγραμμάτων κατάρτισης. Επιπλέον, ο ΔΑΑ αξιοποιεί το σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης προκειμένου να αξιολογεί σε τακτική βάση τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τις αναπτυξιακές ανάγκες των εργαζομένων, επιτρέποντας τη συνεχή βελτίωση του περιεχομένου και της παροχής της κατάρτισης.

Κατά τη διάρκεια του 2025, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ολοκλήρωσαν όλα τα σεμινάρια ηλεκτρονικής μάθησης (e-learning), διαθέσιμα στους εργαζόμενους του ΔΑΑ, όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης σχετικά με την υποβολή αναφορών, τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας και τον Κώδικα Δεοντολογίας. Επιπλέον, συμμετείχαν σε ειδικά εκπαιδευτικά σεμινάρια που κάλυπταν θέματα όπως η Στρατηγική, η Τεχνητή Νοημοσύνη, η Εταιρική Διακυβέρνηση και η Βιωσιμότητα, ενισχύοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων και την αποτελεσματική διακυβέρνηση.

Στόχοι Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-5]

Ο ΔΑΑ επενδύει στη συνεχή μάθηση και ανάπτυξη ως βασική στρατηγική για το ανθρώπινο δυναμικό και θέτει ετήσιους στόχους για ώρες κατάρτισης ανά Ισοδύναμο Πλήρους Απασχόλησης (ΙΠΑ). Η πρόοδος ως προς την επίτευξη των στόχων αυτών παρακολουθείται και αξιολογείται συστηματικά μέσω του Σταθμισμένου Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας (Corporate Scorecard), ενισχύοντας τη διαχείριση της απόδοσης και τη συνεχή βελτίωση.

Για το 2025, ο στόχος είχε οριστεί να παρέχει μεταξύ 37,09 και 43,93 ωρών εκπαίδευσης ανά ΙΠΑ. Αυτός ο απόλυτος ετήσιος στόχος ισχύει για τον συνολικό αριθμό ωρών κατάρτισης που παρέχονται ανά ΙΠΑ και καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων κατάρτισης και ανάπτυξης που παρέχονται σε ολόκληρο τον οργανισμό. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν προγράμματα που αφορούν τεχνικές δεξιότητες, ανάπτυξη ηγεσίας, συμμόρφωση, ασφάλεια, ποικιλομορφία και ένταξη, καθώς και την ευημερία των εργαζομένων. Η πρόοδος προς την επίτευξη του στόχου παρακολουθείται σε τριμηνιαία βάση, διασφαλίζοντας την έγκαιρη εποπτεία και, όπου απαιτείται, τη λήψη διορθωτικών ενεργειών.

Αντί να βασίζεται σε σταθερό ιστορικό έτος βάσης, ο ΔΑΑ καθορίζει ετησίως την τιμή βάσης «Επίτευξη Στόχου» λαμβάνοντας υπόψη τη μέση απόδοση των τελευταίων επτά ετών. Η προσέγγιση αυτή έχει ως στόχο την εξομάλυνση εξαιρετικών επιδόσεων και τη διαμόρφωση ενός σταθερού και αξιόπιστου σημείου αναφοράς. Το επίπεδο απόδοσης «Εξαιρετικά» (βαθμός 5) καθορίζεται από τον μέσο όρο των τριών πρώτων ετήσιων αποτελεσμάτων που επιτεύχθηκαν κατά την ίδια περίοδο. Οι εργαζόμενοι δεν συμμετέχουν στη διαδικασία καθορισμού των στόχων, καθώς οι στόχοι προκύπτουν από αντικειμενικά ιστορικά δεδομένα απόδοσης και ενσωματώνονται στο πλαίσιο διαχείρισης της απόδοσης της Εταιρείας.

Το 2025, ο ΔΑΑ πέτυχε εξαιρετικές επιδόσεις, παρέχοντας συνολικά 54.974 ώρες κατάρτισης, που αντιστοιχούν σε **60,63 ώρες κατάρτισης ανά ΙΠΑ**, υπερβαίνοντας έτσι το καθορισμένο εύρος-στόχο. Η επίδοση αυτή οφείλεται εν μέρει στην αύξηση του ανθρώπινου δυναμικού, η οποία οδήγησε σε υψηλότερο συνολικό όγκο παρεχόμενης κατάρτισης, καθώς και στο σημαντικό ποσοστό δραστηριοτήτων εκπαίδευσης στον χώρο εργασίας (on-the-job training). Το επίτευγμα αυτό αντανάκλα τη συνεχή δέσμευση του ΔΑΑ για την ενίσχυση των δεξιοτήτων, της δέσμευσης και της συνολικής απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού, σε ευθυγράμμιση με τους μακροπρόθεσμους στόχους βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Μετρήσεις Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-13]

Στον ακόλουθο πίνακα, ο ΔΑΑ παρουσιάζει βασικές μετρήσεις που σχετίζονται με την ανάπτυξη των εργαζομένων.

Πίνακας 35 Αξιολογήσεις Απόδοσης

Εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και επαγγελματικής εξέλιξης	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης για γυναίκες εργαζόμενες	-2,93%	89,75%	92,46%
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης για άνδρες εργαζομένους	2,18%	95,33%	93,30%
Ποσοστό αξιολογήσεων απόδοσης ανά εργαζόμενο* (εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε αξιολογήσεις απόδοσης/ συνολικός αριθμός εργαζομένων)	-	93,00%	93,00%
Αξιολογήσεις απόδοσης ανά εργαζόμενο (%) (αριθμός αξιολογήσεων απόδοσης που πραγματοποιήθηκαν το 2025/συνολικός αριθμός εργαζομένων)	1,08%	94,00%	93,00%
Αξιολογήσεις απόδοσης κατ' αναλογία του συμφωνηθέντος αριθμού αξιολογήσεων από τη Διοίκηση (%)** (αριθμός αξιολογήσεων απόδοσης που πραγματοποιήθηκαν το 2025/αριθμός αξιολογήσεων απόδοσης που συμφωνήθηκαν με τη Διοίκηση)	-	100,00%	100,00%

*Το ποσοστό (%) των εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και επαγγελματικής εξέλιξης υπολογίζεται με βάση τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων που είναι επιλέξιμοι για αξιολόγηση, ο οποίος περιλαμβάνει εργαζόμενους αορίστου χρόνου με έξι ή περισσότερους μήνες υπηρεσίας. Οι αξιολογήσεις ακολουθούν ένα τυποποιημένο πλαίσιο αξιολόγησης της απόδοσης, το οποίο περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων, την αυτοαξιολόγηση και την αξιολόγηση από τον προϊστάμενο. Η τελική βαθμολογία απόδοσης καθορίζεται από τους βασικούς δείκτες επιδόσεων (KPI) και τις ικανότητες που καθορίζονται στην αρχή του έτους. Αυτή η μέτρηση δεν επικυρώνεται από εξωτερικό φορέα.

**Το HRIS καταγράφει αποκλειστικά την επίσημη ετήσια διαδικασία αξιολόγησης απόδοσης, καθώς και τη σχετική συζήτηση στο τέλος του έτους. Τυχόν πρόσθετες συζητήσεις ή ενδιάμεσες αξιολογήσεις απόδοσης που πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια του έτους δεν αποτυπώνονται ως ξεχωριστές εγγραφές στο HRIS. Κατά συνέπεια, το αναφερόμενο αποτέλεσμα αντικατοπτρίζει το 100% των αξιολογήσεων απόδοσης, υπολογισμένο κατ' αναλογία του συμφωνηθέντος αριθμού αξιολογήσεων, όπως ορίζεται και εγκρίνεται από τη Διοίκηση.

Πίνακας 36 Ώρες Εκπαίδευσης

Ο μέσος αριθμός ωρών ανά εργαζόμενο*	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά γυναίκα εργαζόμενη	6,02%	60,92 ώρες/εργαζόμενο	57,46 ώρες/εργαζόμενο
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά άνδρα εργαζόμενο	16,33%	63,47 ώρες/εργαζόμενο	54,56 ώρες/εργαζόμενο
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	12,52%	62,54 ώρες/εργαζόμενο	55,58 ώρες/εργαζόμενο
Ώρες εκπαίδευσης που προσφέρθηκαν και ολοκληρώθηκαν από τους εργαζόμενους	19,31%	54.973,5 ώρες	46.076,6 ώρες

*Ο μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο υπολογίζεται βάσει του συνόλου των ωρών που αφιερώθηκαν σε όλα τα προγράμματα εκπαίδευσης, τα οποία περιλαμβάνουν εργαστήρια με φυσική παρουσία, διαδικτυακά μαθήματα και πρακτική κατάρτιση. Στη συνέχεια, το σύνολο αυτό διαιρείται με τον αριθμό των εργαζομένων για να καθοριστεί ο μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο. Τα δεδομένα συλλέγονται από εσωτερικά συστήματα διαχείρισης εκμάθησης (LMS), την εκπαίδευση στην τάξη και την πρακτική εκπαίδευση, καθώς και από εξωτερικούς παρόχους. Οι ώρες εκπαίδευσης παρακολουθούνται στο σύστημα HRIS, με τακτικούς ελέγχους ποιότητας για τη διασφάλιση της ακρίβειας και της σωστής κατηγοριοποίησης. Παρομοίως, αυτή η μέτρηση δεν υπόκειται σε εξωτερική επαλήθευση, ωστόσο, ο ΔΑΑ τηρεί τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και διενεργεί εσωτερικούς ελέγχους για τη διασφάλιση της ακρίβειας των δεδομένων.

Πρόληψη της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας

Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να προασπίζει την αξιοπρέπεια, τον σεβασμό και τα θεμελιώδη δικαιώματα κάθε ατόμου στον χώρο εργασίας. Η Εταιρεία απαγορεύει οποιαδήποτε μορφή διάκρισης με βάση την καταγωγή, την εθνικότητα, τη θρησκεία, τη φυλή, το φύλο, την ηλικία, την ιθαγένεια, την εξωτερική εμφάνιση, τις σεξουαλικές προτιμήσεις, την οικογενειακή κατάσταση, την αναπηρία ή οποιοδήποτε άλλο προσωπικό χαρακτηριστικό. Η δέσμευση αυτή αντικατοπτρίζεται στην Πολιτική για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας του ΔΑΑ, η οποία εφαρμόζεται σύμφωνα με τον Νόμο 4808/2021 (Μέρος II).

Η Πολιτική απαγορεύει αυστηρά κάθε μορφή βίας και παρενόχλησης, συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής παρενόχλησης και της παρενόχλησης που σχετίζεται με το φύλο, είτε αυτές εκδηλώνονται εντός του χώρου εργασίας είτε προκύπτουν στο πλαίσιο της εργασιακής δραστηριότητας. Κάθε αναφερόμενο περιστατικό διερευνάται άμεσα και με απόλυτη εμπιστευτικότητα, διασφαλίζοντας ότι τα θιγόμενα πρόσωπα ενημερώνονται πλήρως για τα δικαιώματά τους, τους διαθέσιμους μηχανισμούς υποστήριξης, καθώς και τις προβλεπόμενες διαδικασίες αναφοράς και επίλυσης των σχετικών ζητημάτων. Οι αρχές αυτές ενισχύονται περαιτέρω μέσω του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας του ΔΑΑ, ο οποίος καθορίζει στάση μηδενικής ανοχής απέναντι σε κάθε μορφή βίας, παρενόχλησης και συμπεριφοράς που εισάγει διακρίσεις.

Το 2025, η πολιτική προσλήψεων επικαιροποιήθηκε και επισημοποιήθηκε ως Εταιρική Διαδικασία (ΕΔ). Η Εταιρική Διαδικασία «Πλαίσιο Στελέχωσης και Προσλήψεων» εφαρμόζεται σε ολόκληρο τον κύκλο απασχόλησης—από την πρόσληψη και την ένταξη έως την επαγγελματική εξέλιξη—και διασφαλίζει συνεπείς, δίκαιες και αξιοκρατικές πρακτικές πρόσληψης. Η διαδικασία απαγορεύει ρητά τις διακρίσεις με βάση την ταυτότητα φύλου, τις σεξουαλικές προτιμήσεις, τη φυλή, την εθνικότητα, την αναπηρία, την ηλικία, τις πολιτικές πεποιθήσεις ή τη θρησκεία, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της Εταιρείας για έναν δίκαιο και χωρίς αποκλεισμούς χώρο εργασίας.

Όλες οι σχετικές Πολιτικές και Διαδικασίες εφαρμόζονται στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ και εποπτεύονται από τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή και την περιοδική αναθεώρησή τους. Η Εταιρεία διασφαλίζει τη διαφάνεια καθιστώντας τις εν λόγω Πολιτικές και Διαδικασίες προσβάσιμες μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet).

Στο πλαίσιο ενίσχυσης της αποτελεσματικής εφαρμογής της Πολιτικής για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας και των σχετικών προτύπων δεοντολογίας, το 2025 ο ΔΑΑ υλοποίησε ενισχυμένα εκπαιδευτικά προγράμματα που καλύπτουν θέματα παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, διαδικασίες υποβολής αναφορών και απαιτήσεις κατά της διαφθοράς. Τα προγράμματα αυτά αποτελούν μέρος του προγράμματος συνεχούς ευαισθητοποίησης της Εταιρείας και αποσκοπούν στη διασφάλιση ότι όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται πλήρως τις ευθύνες τους και τους διαθέσιμους μηχανισμούς αναφοράς ανησυχιών. Τα ποσοστά ολοκλήρωσης κατάρτισης για το 2025 ανήλθαν σε 87% για την παρενόχληση στον χώρο εργασίας, 86% για την υποβολή αναφορών και 88% για την κατάρτιση κατά της διαφθοράς. Ο ΔΑΑ επανεξετάζει περιοδικά (σύμφωνα με την περιοδικότητα κάθε εκπαιδευτικής θεματικής) τα επίπεδα συμμετοχής και συνεχίζει να ενθαρρύνει την ολοκλήρωση όλων των προγραμμάτων κατάρτισης από το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού διασφαλίζοντας συνεπή γνώση και συμμόρφωση.



Στο πλαίσιο της ευρύτερης δέσμευσής του για διαφορετικότητα, ισότητα και συμπερίληψη (DEI), και σε πλήρη εναρμόνιση με τον σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα και στις ίσες ευκαιρίες, ο ΔΑΑ αναλαμβάνει στοχευμένες πρωτοβουλίες για τη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς και την προώθηση μιας κουλτούρας σεβασμού.

Το 2025, ο ΔΑΑ χρηματοδότησε το *WHEN Career Fair και την Ημερίδα της include*, που διοργανώθηκαν από το Women On Top (24–25 Ιανουαρίου 2025), με συνεισφορά €3.500. Η εκδήλωση είχε ως στόχο την προώθηση πρακτικών απασχόλησης χωρίς αποκλεισμούς και την ενίσχυση της συμμετοχής των γυναικών στην αγορά εργασίας, μέσω συζητήσεων-με εμπειρογνώμονες, θεματικών εργαστηρίων και ευκαιριών άμεσης συμμετοχής.

Επιπλέον, κατά τη Διεθνή Ημέρα της Γυναίκας (7 Μαρτίου 2025), ο ΔΑΑ, στο πλαίσιο του προγράμματος «*Ζωή σε Ισορροπία*», διοργάνωσε μια δομημένη συζήτηση για τους εργαζομένους με τίτλο «*Σκεφτείτε ισότητα, εργαστείτε ισότητα: η πορεία προς την ουσιαστική ισότητα*». Με τη συνδρομή επαγγελματία συντονιστή, η συνεδρία συγκέντρωσε Στελέχη και Διευθυντές από διάφορες εταιρικές λειτουργίες, προκειμένου να συζητηθούν θέματα ισότητας των φύλων, ο αντίκτυπος των στερεοτύπων στη συμπεριφορά στον χώρο εργασίας και πρακτικοί τρόποι ενίσχυσης της συμπερίληψης των φύλων. Οι συμμετέχοντες αντάλλαξαν εμπειρίες και προκλήσεις, αναδεικνύοντας τη σημασία του ανοιχτού διαλόγου και της συνεχούς μάθησης.

Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-5, S1-12]

Η αποτελεσματικότητα της Πολιτικής για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας παρακολουθείται μέσω ενός δομημένου συνόλου δεικτών απόδοσης και διαδικασιών συμμόρφωσης. Ενώ η Εταιρεία δεν έχει θέσει συγκεκριμένους, μετρήσιμους ποσοτικούς στόχους σε αυτόν τον τομέα, η αξιολόγηση της απόδοσης γίνεται με χρήση βασικών μετρήσεων, συμπεριλαμβανομένου του αριθμού σοβαρών περιστατικών που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα του εργατικού δυναμικού και του συνολικού ύψους προστίμων, κυρώσεων ή αποζημιώσεων για ζημιές που σχετίζονται με τέτοια περιστατικά. Οι σχετικές μετρήσεις γνωστοποιούνται στην ενότητα «*Η Προσέγγιση του ΔΑΑ στα Ανθρώπινα Δικαιώματα*» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Υγεία και Ασφάλεια

Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-1]

Ο ΔΑΑ θεωρεί την Υγεία και την Ασφάλεια θεμελιώδη παράγοντα για την αποτελεσματική λειτουργία του αεροδρομίου και κρίσιμο στοιχείο του εταιρικού του οράματος, ενισχύοντας τη βιώσιμη και παραγωγική απασχόληση και συμβάλλοντας στη διατήρηση της συνολικής ανταγωνιστικότητας. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές του EN ISO 45001, ο ΔΑΑ εφαρμόζει ένα Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας ως μέρος του οργανωτικού του πλαισίου, υποστηριζόμενο από ένα Εγχειρίδιο Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM). Το σύστημα αποσκοπεί στη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των εργολάβων, των επισκεπτών και του κοινού, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων που δεν τελούν άμεσα υπό τον έλεγχο του ΔΑΑ αλλά ενδέχεται να επηρεάζονται από τις αεροδρομιακές δραστηριότητες.



Το εγχειρίδιο Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM) του ΔΑΑ καθορίζει τις διαδικασίες, τις ευθύνες και τις ενέργειες που απαιτούνται για την εξασφάλιση ασφαλών λειτουργιών σε όλες τις δραστηριότητες του αεροδρομίου. Οι διατάξεις του εφαρμόζονται σε όλα τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη και καλύπτουν την οργάνωση της υγείας και ασφάλειας στην εργασία (OHS), τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων, την αναγνώριση κινδύνων, την αξιολόγηση κινδύνων, τα μέτρα ελέγχου, την κατάρτιση, την παρακολούθηση και την αναφορά περιστατικών.

Το εγχειρίδιο Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM) του ΔΑΑ ορίζει σαφώς τις ευθύνες σχετικά με την ασφάλεια σε ολόκληρο τον οργανισμό. Οι Γενικοί Διευθυντές αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων και για την αποτελεσματική διαχείριση των δραστηριοτήτων εντός των τομέων ευθύνης τους.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Γενικοί Διευθυντές είναι υπεύθυνοι για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις της υγείας και ασφάλειας στην εργασία (ΥΑΕ), την προώθηση της ευαισθητοποίησης των εργαζομένων σχετικά με τις ευθύνες για την ασφάλεια, τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, τη συνεργασία με τις αρμόδιες Αρχές και την εξασφάλιση της επάρκειας οργανωτικών, τεχνικών και οικονομικών πόρων για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων OHS.

Το εγχειρίδιο OHSM είναι προσβάσιμο στους εργαζόμενους και τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) του ΔΑΑ, εξασφαλίζοντας πλήρη ενημέρωση για τις ισχύουσες απαιτήσεις. Οι εργαζόμενοι και οι εργολάβοι αναμένεται να εξοικειωθούν με το εγχειρίδιο Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM) προκειμένου να υποστηρίξουν την αποτελεσματική εφαρμογή του.

Επιπλέον, η Πολιτική Αναφοράς και Διερεύνησης Περιστατικών (IRI) του ΔΑΑ για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία (OHS) θεσπίζει δομημένες διαδικασίες για την αναφορά, τη διερεύνηση, την τεκμηρίωση και την κανονιστική κοινοποίηση των περιστατικών. Η Πολιτική ενισχύει την πρόληψη της επανεμφάνισης περιστατικών, την παρακολούθηση των επιδόσεων της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και τον εντοπισμό τάσεων σχετικών με τη διαχείριση της υγείας και της ασφάλειας στον χώρο εργασίας.

Η Πολιτική ισχύει για τους εργαζόμενους του ΔΑΑ, τρίτα μέρη και το κοινό, εξαιρουμένων των εργοταξίων και των περιστατικών που εμπίπτουν στη δικαιοδοσία της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ). Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού επιβλέπει την εφαρμογή της Πολιτικής, ενώ ο Επικεφαλής της υπηρεσίας Εταιρικής Υγείας και Ασφάλειας είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση της διαδικασίας, την καταγραφή ατυχημάτων και την υποβολή αναφορών στις αρμόδιες Αρχές, σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις.

Η Πολιτική είναι ευθυγραμμισμένη με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία (Ν.3850/2010, Ν.1568/1985) και με συναφή πρότυπα τρίτων μερών και προβλέπει τη συμμετοχή εξωτερικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων της Επιθεώρησης Εργασίας και της Ελληνικής Αστυνομίας, στην αναφορά σοβαρών περιστατικών. Η Πολιτική είναι προσβάσιμη στους εργαζόμενους μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) για την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και της συνεπούς εφαρμογής.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας [S1-3]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να παρέχει ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον, όπου οι επιπτώσεις στην Υγεία & την Ασφάλεια στην Εργασία (OHS) εντοπίζονται, αξιολογούνται και μετριάζονται. Προς υποστήριξη αυτής της δέσμευσης, ο ΔΑΑ διατηρεί ένα δομημένο σύστημα διαχείρισης περιστατικών



Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, σχεδιασμένο για την αντιμετώπιση περιστατικών που αφορούν τους εργαζομένους και για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.

Όλα τα περιστατικά Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία αναφέρονται και διερευνώνται έγκαιρα, με στόχο τον εντοπισμό των βαθύτερων αιτίων, των παραγόντων που συνέβαλαν και των ευθυνών. Τα περιστατικά ταξινομούνται ανάλογα με τη σοβαρότητα και την αιτία τους, προκειμένου να υποστηρίζεται η λήψη κατάλληλων μέτρων αποκατάστασης και η υποβολή αναφοράς. Με βάση τα πορίσματα των ερευνών, ο ΔΑΑ εφαρμόζει διορθωτικά μέτρα με στόχο την πρόληψη επανεμφάνισης περιστατικών, τα οποία ενδέχεται να περιλαμβάνουν προσαρμογές στις συνθήκες εργασίας, ενίσχυση των ελέγχων ασφαλείας, αναβαθμίσεις εξοπλισμού ή αναθεωρήσεις των επιχειρησιακών διαδικασιών.

Οι εργαζόμενοι που επηρεάζονται από περιστατικά Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία λαμβάνουν άμεση υποστήριξη πρώτων βοηθειών και αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, σε συντονισμό με τις ιατρικές υπηρεσίες άμεσης βοήθειας (ΕΚΑΒ) του αεροδρομίου και την Πυροσβεστική Υπηρεσία, καθώς και πρόσβαση σε ψυχολογική υποστήριξη μέσω του προγράμματος HELLAS EAP. Σε περιπτώσεις τραυματισμού ή θανάτου, παρέχεται υποστήριξη και αποζημίωση στους εργαζομένους που επηρεάζονται ή στις οικογένειές τους, σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές διατάξεις, ενώ παρέχεται νομική καθοδήγηση όπου απαιτείται. Παρέχεται προληπτική εκπαίδευση και εκπαίδευση κατόπιν περιστατικού για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHS) και εφαρμόζονται μέτρα λογοδοσίας, συμπεριλαμβανομένων πειθαρχικών μέτρων όπου ενδείκνυται, για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις διαδικασίες OHS.

Τα περιστατικά Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και οι σχετικές τάσεις αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) σε τριμηνιαία βάση και, όπου απαιτείται, στις αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές. Παρακολουθείται η αποτελεσματικότητα των διορθωτικών μέτρων, ενώ αναλαμβάνονται δράσεις παρακολούθησης για την υποστήριξη της επανένταξης των επηρεαζόμενων εργαζομένων. Οι δείκτες απόδοσης ΕΑΥ, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που παρουσιάζονται στον Πίνακα 37 «Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας», παρακολουθούνται και αναλύονται ετησίως ενισχύοντας τη στρατηγική συνεχούς βελτίωσης.

Επιπλέον, οι εργαζόμενοι υποχρεούνται να αναφέρουν τυχόν παραβιάσεις ή περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του ΔΑΑ, τα οποία θεμελιώνουν την Υγεία & την Ασφάλεια στην Εργασία ως εταιρική αρχή. Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πολιτική Πρόληψης της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, οι όποιες ανησυχίες μπορούν να αναφέρονται προφορικώς ή γραπτώς μέσω της ιεραρχίας της διοίκησης ή απευθείας σε καθορισμένες λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων της Νομικής Συμβούλου, Διευθύντριας Εταιρικής Διακυβέρνησης, του Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού ή της Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου. Όλες οι αναφορές τυγχάνουν εμπιστευτικού χειρισμού, με την ταυτότητα του αναφέροντος προσώπου να προστατεύεται σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών.

Οι εργαζόμενοι που αναζητούν καθοδήγηση σχετικά με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών μπορούν να επικοινωνούν με τον Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού. Η πρόσβαση στην Πολιτική και τους σχετικούς πόρους παρέχεται μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) και του ιστότοπου για τους εργαζομένους και τους επιχειρηματικούς εταίρους/τρίτα μέρη. Ο ΔΑΑ χρησιμοποιεί επίσης έρευνες γνώμης εργαζομένων για την αξιολόγηση του βαθμού ενημέρωσης σχετικά με, καθώς και της εμπιστοσύνης προς, τα κανάλια αναφοράς και της αποτελεσματικότητάς τους.

Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ [S1-4]

Στο πλαίσιο των εκπαιδευτικών προγραμμάτων του, ο ΔΑΑ παρέχει ετησίως σεμινάρια σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία (ΥΑΕ) για την προώθηση της ασφάλειας των εργαζομένων, την ανάπτυξη των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, την αντιμετώπιση των κενών σε δεξιότητες και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις νομικές απαιτήσεις. Τα σεμινάρια αυτά καλύπτουν θέματα όπως η ασφάλεια γραφείου, η ασφάλεια συστημάτων διαχείρισης αποσκευών (BHS), οι λειτουργίες υπηρεσιών αεροσταθμού και η ασφάλεια τεχνικών. Σε όλους τους εργαζόμενους παρέχεται εκπαίδευση κατά την πρόσληψη και την τοποθέτησή τους σε σχετικές θέσεις, εφοδιάζοντάς τους με τις γνώσεις που απαιτούνται για την αναγνώριση των κινδύνων και την πρόληψη ατυχημάτων και τραυματισμών. Μέσω αυτών των στοχευμένων προγραμμάτων κατάρτισης, διασφαλίζεται η διατήρηση ενός ασφαλούς και νομικά συμμορφούμενου εργασιακού περιβάλλοντος.

Προκειμένου να ενισχύσει τη συνεχή βελτίωση, ο ΔΑΑ διενεργεί αξιολογήσεις κινδύνου και επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ) για τον εντοπισμό και τον μετριασμό πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζόμενους. Τα παραρτήματα για την ασφάλεια περιλαμβάνονται στους διαγωνισμούς και τις συμβάσεις για τη διατήρηση ασφαλών λειτουργιών και υπεύθυνων πρακτικών στις προμήθειες.

Παράλληλα, εφαρμόζονται δομημένες διαδικασίες αξιολόγησης και έρευνες ανατροφοδότησης εργαζομένων, προκειμένου να παρακολουθείται η εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού και η απόδοση στην Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, να αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των πρωτοβουλιών και να διασφαλίζεται η πλήρης ευθυγράμμιση μεταξύ των αναγκών των εργαζομένων και των οργανωτικών στόχων.

Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14]

Ο ΔΑΑ δεν έχει καθορίσει συγκεκριμένους αριθμητικούς στόχους για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (OHS). Αντ' αυτού, η αποτελεσματικότητα των πρακτικών διαχείρισης της ΥΑΕ παρακολουθείται μέσω βασικών δεικτών επιδόσεων (KPIs), με σταθερό ποιοτικό στόχο τα μηδενικά περιστατικά (0).

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία παρακολουθούνται και γνωστοποιούνται στην παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας, με διαχωρισμό δεδομένων, κατά περίπτωση, μεταξύ εργαζομένων και μη μισθωτών του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ.

Ποσοστό του Ανθρώπινου Δυναμικού που καλύπτεται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας:

Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ πληροί τις νομικές απαιτήσεις και τα καθιερωμένα πρότυπα, παρέχοντας πλήρη κάλυψη για όλους τους εργαζόμενους. Όπως φαίνεται παρακάτω, καλύπτεται το 100,00% του ανθρώπινου δυναμικού.

Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι μετρήσεις για τα περιστατικά που σχετίζονται με την εργασία, συμπεριλαμβανομένων των θανάτων, των καταγεγραμμένων ατυχημάτων, των ποσοστών ατυχημάτων, των προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία και των ημερών που χάνονται λόγω τραυματισμών. Συνολικά, ο ΔΑΑ κατέγραψε έξι εργατικά ατυχήματα το 2025, τα οποία αντιστοιχούν σε

δείκτη ατυχημάτων 3,29%, σημειώνοντας μείωση κατά 6,8% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς. Οι συνολικές ημέρες απουσίας ανήλθαν σε 102, έναντι 60 ημερών κατά το οικονομικό έτος 2024. Η αύξηση των ημερών απουσίας το 2025 αποδίδεται σε δύο μεμονωμένα περιστατικά τα οποία, παρότι δεν χαρακτηρίστηκαν ως σοβαρά, απαίτησαν παρατεταμένες περιόδους αποκατάστασης κατόπιν ιατρικής σύστασης.

Επιπλέον, δεν σημειώθηκαν θάνατοι ή περιπτώσεις προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία μεταξύ εργαζομένων, μη μισθωτών εργαζομένων ή εργατών σε όλη την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Δεν υπήρξαν θάνατοι ή περιστατικά προβλημάτων υγείας που δεν σχετίζονται με την εργασία μεταξύ των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Πίνακας 37 Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας

Μετρήσεις υγείας και ασφάλειας*	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Εργαζόμενοι 2025	Εργαζόμενοι 2024	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Μη μισθωτοί 2025	Μη μισθωτοί 2024
Αριθμός ατόμων στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό που καλύπτονται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ**	6,03%	879	829	64,71%	28	17
Ποσοστό ατόμων στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό που καλύπτονται από το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ**	-	100,00%	100,00%	-	100,00%	100,00%
Αριθμός θανάτων που προκύπτουν από εργατικά ατυχήματα και λόγω προβλημάτων υγείας που σχετίζονται με την εργασία	-	0	0	-	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	-	6	6	-	0	0
Ποσοστό καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	-6,80%	3,29%	3,53%	-	0,00%	0,00%
Αριθμός των συνολικών δεδουλευμένων ωρών	7,52%	1.824.879,05	1.697.298,41	17,79%	36.448,25	30.944,00

Μετρήσεις υγείας και ασφάλειας*	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Εργαζόμενοι 2025	Εργαζόμενοι 2024	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	Μη μισθωτοί 2025	Μη μισθωτοί 2024
Αριθμός καταγεγραμμένων περιστατικών ασθενειών που σχετίζονται με την εργασία	-	0	0	-	0	0
Αριθμός των ημερών που χάθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με την εργασία λόγω εργατικών ατυχημάτων	70,00%	102	60	-	Μη διαθέσιμο	Μη διαθέσιμο
Αριθμός των ημερών που χάθηκαν από θανάτους που σχετίζονται με την εργασία λόγω εργατικών ατυχημάτων	-	0	0	-	0	0
Αριθμός ημερών που χάθηκαν λόγω περιστατικών ασθενειών που σχετίζονται με την εργασία	-	0	0	-	0	0
Αριθμός ημερών που χάθηκαν από θανάτους λόγω προβλημάτων υγείας	-	0	0	-	0	0

*Οι μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας παρακολουθούνται σύμφωνα με τη Διαδικασία Αναφοράς και Διερεύνησης Περιστατικών. Οι κατηγορίες για τις οποίες δεν έχουν καταγραφεί περιστατικά, όπως οι θάνατοι, θεωρούνται μηδενικές (0). Παρά το γεγονός ότι δεν επαληθεύονται από εξωτερικό φορέα, η ομάδα Εσωτερικού Ελέγχου του ΔΑΑ διασφαλίζει την ακρίβεια των δεδομένων.

**Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του ΔΑΑ έχει ελεγχθεί εσωτερικά και/ή έχει ελεγχθεί ή πιστοποιηθεί από εξωτερικό φορέα.

Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2]

Επιπτώσεις στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας και στρατηγική [SBM-3]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας είναι πιθανό να επηρεαστούν σημαντικά από θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ) λόγω της φύσης και της πολυπλοκότητας των λειτουργιών του αεροδρομίου και του εύρους των δραστηριοτήτων που εκτελούνται εντός του περιβάλλοντος του αεροδρομίου. Οι εργαζόμενοι αυτοί απασχολούνται στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ, αλλά δεν αποτελούν μέρος του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ. Είναι είτε αυτοαπασχολούμενοι, είτε απασχολούνται από τρίτα μέρη σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας του αεροδρομίου. Δεν έχουν εντοπιστεί προσδιορισμένες γεωγραφικές περιοχές ή κατηγορίες εμπορευμάτων που να παρουσιάζουν σημαντικό κίνδυνο αναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας, ούτε παιδικής εργασίας.

Οι επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια στην εργασία που εντοπίστηκαν μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ είναι ευρέως διαδεδομένες στο επιχειρησιακό πλαίσιο. Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει, ωστόσο, ότι εργαζόμενοι με ορισμένα χαρακτηριστικά ή σε συγκεκριμένα εργασιακά πλαίσια ενδέχεται να εκτίθενται σε αυξημένους κινδύνους. Η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) εφαρμόζεται για τον συστηματικό εντοπισμό των εν λόγω κινδύνων και την προτεραιοποίηση των μέτρων μετριασμού. Τα πορίσματα αυτά αξιοποιούνται κατά τη λήψη επιχειρησιακών και στρατηγικών αποφάσεων, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης των αναδόχων, των δράσεων κατάρτισης και των μηχανισμών ελέγχου στον χώρο εργασίας, διασφαλίζοντας ότι το επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ ενσωματώνει και μετριάξει τους σημαντικούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία σε όλη την αλυσίδα αξίας.

Αλληλεπίδραση με εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας [S2-2]

Αποτελεί συμβατική απαίτηση κάθε οντότητας εντός της αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ να τηρεί πλήρως και να σέβεται τα δικαιώματα των ατόμων με τα οποία συνεργάζεται.

Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι της αλυσίδας αξίας έχουν τη δυνατότητα να εκφράζουν τη γνώμη τους σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, παρέχοντάς τους εκπροσώπηση μέσω των εργοδοτών τους στα καθιερωμένα φόρουμ (π.χ. Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης, Ομάδες Εργασίας, Εκδηλώσεις Ευαισθητοποίησης για την Ασφάλεια, Εκδηλώσεις Ασφάλειας, Συντονιστικές Συνεδριάσεις Υγείας και Ασφάλειας κ.λπ.). Περαιτέρω πληροφορίες παρατίθενται στην ενότητα «Δ.7 Σύνοψη και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, και άλλων Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών» της «Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου». Αυτό επιτρέπει την ενεργή συμμετοχή και συμβολή όλων των σχετικών ενδιαφερόμενων μερών.

Επιπλέον, οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας μπορούν να αναφέρουν παρ' ολίγον ατυχήματα ή ατυχήματα μέσω της πλατφόρμας αναφοράς Υγείας και Ασφάλειας, επιτρέποντας στον ΔΑΑ να ενημερώνεται άμεσα για σοβαρές περιπτώσεις που χρήζουν περαιτέρω αξιολόγησης ή διερεύνησης.

Υγεία και Ασφάλεια

Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-1]

Ο ΔΑΑ έχει εφαρμόσει πολιτικές για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων στους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας. Το Εγχειρίδιο Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM), όπως περιγράφεται στην



ενότητα «Πολιτικές που σχετίζονται με την Υγεία και την Ασφάλεια για το Ανθρώπινο Δυναμικό του ΔΑΑ», ισχύει για όλους τους εργαζομένους σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Καθορίζει τους ρόλους και τις αρμοδιότητες, τις διαδικασίες για τη διαχείριση κινδύνων, καθώς και τους μηχανισμούς αναφοράς περιστατικών ή παρ' ολίγον ατυχημάτων. Το Εγχειρίδιο Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM) είναι προσβάσιμο σε όλους τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας μέσω των εργοδοτών τους και υποστηρίζει την προώθηση ασφαλών και υπεύθυνων λειτουργιών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται για διαφάνεια και λογοδοσία στην αντιμετώπιση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στους εργαζομένους εντός της αλυσίδας αξίας του. Η προσέγγιση αποκατάστασης που εφαρμόζει ο ΔΑΑ αντικατοπτρίζει τις διαδικασίες που ισχύουν για τους ίδιους τους εργαζομένους του, καθοδηγούμενη από την [Πολιτική για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα](#), τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#), οι οποίες εφαρμόζονται εξίσου σε όλους τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας.

Οι πολιτικές αυτές, μαζί με τους διαύλους αναφοράς, την παρακολούθηση και καταγραφή των ζητημάτων που εγείρονται, καθώς και τα μέτρα κατά των αντιποίνων, αναλύονται λεπτομερώς στην ενότητα «Η Προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας. Σε συνδυασμό με τους διαύλους συμμετοχής που περιγράφονται στην ενότητα «Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών», διαμορφώνουν ένα ισχυρό πλαίσιο για την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων και τη διαχείριση περιστατικών.

Το Τμήμα Προμηθειών (PRC) συμμετέχει στη διαδικασία υποβολής προσφορών, διασφαλίζοντας ότι τα τρίτα μέρη ενημερώνονται σχετικά με τις πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΑΑ όσον αφορά την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία (ΥΑΕ). Κάθε Υπεύθυνος Έργου (PM) φροντίζει για τη διασφάλιση της εφαρμογής και της τήρησης αυτών των διατάξεων καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής των σχετικών έργων.

Πρόσθετα [δημόσια διαθέσιμοι δίαυλοι επικοινωνίας](#) (Εταιρικό | ΔΑΑ, [Επικοινωνία με τον Αερολιμένα Αθηνών | ΔΑΑ](#)), καθώς και επιχειρησιακές διαδικασίες διαθέσιμες μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet) (π.χ. Διαχείριση της διαδικασίας Αξιώσεων Ευθύνης κατά του ΔΑΑ), συμβάλλουν επίσης στην αντιμετώπιση ανησυχιών και στη διασφάλιση αποτελεσματικών διορθωτικών μέτρων για τους εργαζομένους που επηρεάζονται στην αλυσίδα αξίας.

Ο ΔΑΑ διασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, εφαρμόζοντας και βελτιώνοντας συνεχώς μέτρα για την πρόληψη και τον μετριασμό δυνητικών κινδύνων. Η διαδικασία μέσω της οποίας ο ΔΑΑ προσδιορίζει και καθορίζει τις απαραίτητες δράσεις για την αντιμετώπιση των πραγματικών ή δυνητικών αρνητικών επιπτώσεων για την Υγεία και την Ασφάλεια στους ίδιους εργαζομένους και στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας χαρακτηρίζεται από μια ισχυρή προσέγγιση που περιλαμβάνει εκτίμηση κινδύνου και ανάλυση περιστατικών σύμφωνα με τη Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (WORA). Σε περίπτωση ατυχήματος, ο ΔΑΑ διεξάγει αναλύσεις για τον εντοπισμό των βαθύτερων αιτιών και τυχόν υποκείμενων συστημικών ζητημάτων, προκειμένου να ληφθούν κατάλληλα διορθωτικά μέτρα.

Για την αποτελεσματική εφαρμογή αυτών των μέτρων και την προώθηση της συνεχούς βελτίωσης, τα περιστατικά που αφορούν εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας αναφέρονται άμεσα μέσω καθιερωμένων διαύλων, επιτρέποντας ταχεία απόκριση και ενημέρωση όλων των σχετικών μερών. Δίνεται

προτεραιότητα στη διαφανή επικοινωνία με τα θιγόμενα άτομα και τα ενδιαφερόμενα μέρη, προκειμένου να διατηρείται η εμπιστοσύνη και να παρέχεται σαφής ενημέρωση σχετικά με τα μέτρα που λαμβάνονται για την αντιμετώπιση του περιστατικού. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τις διαδικασίες αναφοράς, διερεύνησης και αποκατάστασης περιστατικών παρέχονται στην ενότητα «Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών από το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό [S1-3]», οι οποίες ισχύουν εξίσου και για τους εργαζομένους εντός της αλυσίδας αξίας του ΔΑΑ.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΔΑΑ εφαρμόζει στοχευμένες δράσεις για τη διαχείριση και τον μετριασμό των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία (OHS). Ειδικότερα, ο ΔΑΑ παρέχει εκπαίδευση σε εργαζόμενους τρίτων εντός της Αεροδρομιακής Κοινότητας μέσω της προσέγγισης «Train the Trainer», δίνοντας έμφαση στους βασικούς κανονισμούς επίγειας εξυπηρέτησης και στα πρότυπα επαγγελματικής ασφάλειας. Η πρωτοβουλία έχει ως στόχο να μειώσει τους κινδύνους από περιστατικά που σχετίζονται με την ασφάλεια, διασφαλίζοντας ότι οι εκπρόσωποι τρίτων μερών που δραστηριοποιούνται στον αερολιμένα διαθέτουν επαρκή ενημέρωση και κατάλληλη εκπαίδευση. Επιπλέον, υλοποιούνται εξατομικευμένα προγράμματα ευαισθητοποίησης για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία (OHS) προσαρμοσμένα σε συγκεκριμένους ρόλους εργασίας και προφίλ κινδύνου.

Διενεργούνται τακτικές επιθεωρήσεις και έλεγχοι για τον εντοπισμό κινδύνων και την επαλήθευση της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα πρωτόκολλα ασφάλειας. Το 2025, πραγματοποιήθηκαν έξι (6) έλεγχοι του Συστήματος Διαχείρισης Αεροπορικής Ασφάλειας σε φορείς επίγειας εξυπηρέτησης σε συνεργασία με την υπηρεσία Εταιρικής Υγείας & Ασφάλειας, σε ευθυγράμμιση με τις απαιτήσεις του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Ασφάλειας της Αεροπορίας (EASA), του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας (ICAO) και τις εθνικές απαιτήσεις ασφάλειας της αεροπορίας.

Ο ΔΑΑ διαθέτει κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους για την υποστήριξη της διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία (OHS) σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, συμπεριλαμβανομένων ειδικών προϋπολογισμών για κατάρτιση, ελέγχους, σύγχρονο εξοπλισμό ασφάλειας και ρυθμίσεις έκτακτης ανάγκης που επιτρέπουν την έγκαιρη απόκριση σε περιστατικά. Εξειδικευμένοι επαγγελματίες Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία διαδραματίζουν καίριο ρόλο στην εφαρμογή, την παρακολούθηση και τη συνεχή βελτίωση των εν λόγω μέτρων.

Στο πλαίσιο της πρόληψης κινδύνων και της ενίσχυσης του συντονισμού, ο ΔΑΑ εφαρμόζει δομημένους μηχανισμούς συνεργασίας με εργολάβους, επιχειρησιακές ομάδες και συνεργαζόμενους φορείς του αεροδρομίου. Κατά την περίοδο αναφοράς, πραγματοποιήθηκαν έντεκα (11) συνεδριάσεις της Επιτροπής Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών με τη συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών του αεροδρομίου, συμπεριλαμβανομένων των φορέων επίγειας εξυπηρέτησης, των αεροπορικών εταιρειών και των κρατικών φορέων. Επιπλέον, σε τακτική τριμηνιαία βάση διεξάγονται συναντήσεις συντονισμού για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία με όλα τα τρίτα μέρη που δραστηριοποιούνται εντός της αεροδρομιακής κοινότητας. Τα εν λόγω φόρουμ διευκολύνουν την ανταλλαγή απόψεων, βέλτιστων πρακτικών και εμπειριών και ενισχύουν την από κοινού ανάληψη ευθύνης για την αντιμετώπιση κρίσιμων ζητημάτων ασφάλειας που επηρεάζουν το ευρύτερο περιβάλλον του αεροδρομίου.



Παρακολούθηση των Επιδόσεων στον Τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας του ΔΑΑ [S2-5]

Ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους για τις συνθήκες Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του, καθώς οι εργαζόμενοι αυτοί απασχολούνται και διοικούνται από τρίτα μέρη. Η αποτελεσματικότητα των πρακτικών του ΔΑΑ παρακολουθείται μέσω βασικών μετρήσεων, με σταθερό ποιοτικό στόχο τα μηδενικά (0) περιστατικά.

Επηρεαζόμενες Κοινότητες [ESRS S3]

Επιπτώσεις και στρατηγική σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [SBM-3]

Ο ΔΑΑ διενήργησε ολοκληρωμένη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για τον προσδιορισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του στις επηρεαζόμενες κοινότητες. Η αξιολόγηση επιβεβαίωσε ότι οι κοινότητες που βρίσκονται κοντά στις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου του ΔΑΑ επηρεάζονται σημαντικά από τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας διαμορφώνουν τις στρατηγικές απαντήσεις του ΔΑΑ και τις αντίστοιχες ενέργειες, όπως περιγράφονται στην ενότητα «Γενικές Γνωστοποιήσεις» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Οι κοινότητες που επηρεάζονται περισσότερο από τις δραστηριότητες του ΔΑΑ είναι εκείνες στην περιοχή των Μεσογείων, όπου προκύπτουν τόσο θετικές όσο και αρνητικές επιπτώσεις. Οι κοινότητες αυτές επηρεάζονται από τις δραστηριότητες του ίδιου του ΔΑΑ, καθώς και από δραστηριότητες που αναλαμβάνονται από προμηθευτές στο κατάντη άκρο της αλυσίδας αξίας της Εταιρείας. Δεν επηρεάζονται αυτόχθονες πληθυσμοί από τον ΔΑΑ ή από οποιοδήποτε τμήμα της αλυσίδας αξίας του.

Ο αρνητικός αντίκτυπος του ΔΑΑ που σχετίζεται με τον θόρυβο των αεροσκαφών είναι συστημικός και εγγενής στη φύση των λειτουργιών του αεροδρομίου και των δραστηριοτήτων πτήσης που λαμβάνουν χώρα στα τελικά σημεία της αλυσίδας αξίας του, επηρεάζοντας τους κατοίκους όμορων δήμων. Οι επηρεαζόμενες κοινότητες προσδιορίστηκαν στη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) που εκπονήθηκε πριν από την έναρξη λειτουργίας του Αεροδρομίου. Αυτές, καθώς και άλλες κοινότητες, επαναξιολογούνται ανά πενταετία μέσω της εφαρμογής της Οδηγίας της ΕΕ για τον Περιβαλλοντικό Θόρυβο, η οποία περιλαμβάνει ασκήσεις Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου και επακόλουθες επικαιροποιήσεις του Σχεδίου Δράσης για τον Θόρυβο του Αεροδρομίου, με βάση τα αποτελέσματα. Το 2025, τα τελευταία αποτελέσματα των Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου επικαιροποιήθηκαν με τα πιο πρόσφατα στοιχεία απογραφής από το 2021, τα οποία δημοσιεύθηκαν στα τέλη του 2024. Τα επικαιροποιημένα αποτελέσματα υποβλήθηκαν στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Αυτές οι περιοδικές αξιολογήσεις επιτρέπουν στον ΔΑΑ να παρακολουθεί συνεχώς και να κατανοεί τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να επηρεάζονται οι κάτοικοι της περιοχής.

Παράλληλα, ο ΔΑΑ δημιουργεί σημαντικές θετικές κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις, οι οποίες συνιστούν πραγματικά και δυνητικά οφέλη για τις τοπικές κοινότητες και την ευρύτερη ελληνική οικονομία. Η Εταιρεία υποστηρίζει τη δημιουργία εισοδήματος, φορολογικών εσόδων και θέσεων εργασίας σε όλες τις δραστηριότητές της, καθώς και σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας της. Μέσω της υπεύθυνης τουριστικής ανάπτυξης, της προώθησης της επωνυμίας της Αθήνας και της δομημένης συνεργασίας με τους όμορους δήμους, ο ΔΑΑ συμβάλλει στην τόνωση της επιβατικής κίνησης και ενισχύει την ευημερία της περιοχής των Μεσογείων. Οι εν λόγω θετικές επιπτώσεις εκτείνονται πέρα από τα όρια του αεροδρομίου, συμβάλλοντας στην εθνική οικονομική δραστηριότητα και στηρίζοντας τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.

Για τη διάρθρωση και την ενίσχυση αυτών των θετικών συνεισφορών, ο ΔΑΑ αναπτύσσει και εφαρμόζει ετήσιο Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP). Το CEP εστιάζει στην παροχή μετρήσιμων οφελών στους δήμους της περιοχής των Μεσογείων που επηρεάζονται περισσότερο από τις δραστηριότητες του αεροδρομίου. Οι πρωτοβουλίες του καλύπτουν την εκπαίδευση, την κοινωνική υποστήριξη, τον πολιτισμό, τον αθλητισμό και την προστασία του περιβάλλοντος. Μέσω του CEP, ο ΔΑΑ στοχεύει στην ενίσχυση των σχέσεων με την κοινότητα, στην υποστήριξη της τοπικής ανάπτυξης και στην ανταπόκριση στις ανάγκες των κοινοτήτων που επηρεάζονται άμεσα από τις δραστηριότητες του αεροδρομίου.

Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1]

Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να μειώσει τον περιβαλλοντικό του αντίκτυπο μέσω της [Περιβαλλοντικής Πολιτικής](#) του, η οποία δίνει προτεραιότητα στην προστασία του περιβάλλοντος, την πρόληψη της ηχορρύπανσης και την ελαχιστοποίηση των οχλήσεων για τις τοπικές κοινότητες, αναγνωρίζοντας ότι η πλήρης εξάλειψη ορισμένων επιπτώσεων, όπως ο θόρυβος των αεροσκαφών, δεν είναι πάντα εφικτή λόγω της φύσης των λειτουργιών του αεροδρομίου.

Η [Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη](#) του ΔΑΑ και η ετήσια έκδοση [«Φροντίδα για το Περιβάλλον»](#) υπογραμμίζουν τις συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες της Εταιρείας για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών της επιπτώσεων και περιγράφουν την προσέγγισή της για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων στις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Τα έγγραφα αυτά διασφαλίζουν ότι οι αποκρίσεις του ΔΑΑ στις ανάγκες της κοινότητας είναι στοχευμένες, δομημένες και τεκμηριωμένες. Επίσης, υποστηρίζουν και ενισχύουν τις θετικές επιπτώσεις που παράγονται μέσω του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και των ευρύτερων κοινωνικοοικονομικών συνεισφορών της Εταιρείας στην περιοχή.

Η Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών του ΔΑΑ υποστηρίζει τη διαχείριση των κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων και των δραστηριοτήτων συμμετοχής της κοινότητας μέσω της προώθησης του υπεύθυνου τουρισμού, της ενίσχυσης της περιφερειακής κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης και της υποστήριξης των τοπικών κοινοτήτων. Οι βασικοί στόχοι αυτής της Πολιτικής περιλαμβάνουν την ενίσχυση κοινωνικών συνεργασιών, την υποστήριξη πολιτιστικών πρωτοβουλιών, τη συμβολή στον τουρισμό, την παροχή ανθρωπιστικής βοήθειας και τη διατήρηση της «άδειας λειτουργίας από την κοινωνία» του ΔΑΑ. Η επίβλεψη της εφαρμογής της στρατηγικής και του σχεδίου Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών εναπόκειται στη Διευθύντρια Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ (CMA).

Το πεδίο εφαρμογής αυτής της Πολιτικής εκτείνεται σε όλες τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ, με ιδιαίτερη εστίαση στη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών στην περιοχή των Μεσογείων και στην ευρύτερη Αεροδρομιακή Κοινότητα. Η Πολιτική καλύπτει τις ανάγκες ενός ευρέος φάσματος ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων δήμων και ομάδων πολιτών. Η διακυβέρνηση της Πολιτικής κατανέμεται μεταξύ του Διευθύνοντος Συμβούλου (CEO), ο οποίος καθορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές για χορηγίες και δωρεές, και του Γενικού Επιχειρησιακού Διευθυντή (COO), ο οποίος είναι υπεύθυνος για τον καθορισμό της στρατηγικής και την έγκριση των σχεδίων κοινωνικής δέσμευσης.

Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-2]

Ο ΔΑΑ αλληλεπιδρά με τις επηρεαζόμενες κοινότητες μέσω συνεχούς διαλόγου και συνεργασίας, δίνοντας προτεραιότητα σε πρωτοβουλίες στους τομείς της εκπαίδευσης, της κοινωνικής υποστήριξης, του πολιτισμού, του αθλητισμού και της προστασίας του περιβάλλοντος, με έμφαση στις ευάλωτες

ομάδες. Σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές, ο ΔΑΑ ευθυγραμμίζει τις δράσεις του με τις ανάγκες των κοινοτήτων που εντοπίζονται μέσω άμεσων αλληλεπιδράσεων και συνεχών διαβουλεύσεων.

Το 2025, ο ΔΑΑ πραγματοποίησε 332 δομημένες διαβουλεύσεις με τοπικούς δημάρχους, δημοτικούς υπαλλήλους, ΜΚΟ, ενώσεις, σχολεία και κατοίκους. Αυτές οι αλληλεπιδράσεις επιτρέπουν στην Εταιρεία να κατανοήσει τις τοπικές ανησυχίες και να διασφαλίσει ότι οι απόψεις των επηρεαζόμενων κοινοτήτων διαμορφώνουν τη λήψη αποφάσεων και τα προγράμματα για τις κοινότητες. Η Υπηρεσία Περιβάλλοντος φέρει την επιχειρησιακή ευθύνη για τη διασφάλιση ότι τα συμπεράσματα από τις διαβουλεύσεις με τις κοινότητες αποτυπώνονται, κοινοποιούνται εσωτερικά και ενσωματώνονται στη διαχείριση των επιπτώσεων του ΔΑΑ που σχετίζονται με τις κοινότητες. Παρόλο που ο ΔΑΑ δεν έχει ακόμη θεσπίσει επίσημο μηχανισμό για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών, υπάρχουν δομές διακυβέρνησης που διασφαλίζουν ότι οι παρατηρήσεις των ενδιαφερομένων μερών εξετάζονται προσεκτικά, κοινοποιούνται εσωτερικά και ενσωματώνονται στη λήψη επιχειρησιακών και στρατηγικών αποφάσεων. Η Εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στη διατήρηση ανοικτών διαύλων επικοινωνίας και στην ενσωμάτωση της συμβολής των ενδιαφερομένων μερών στη διαχείριση των επιπτώσεων και στις καθημερινές της λειτουργίες.

Για την καλύτερη κατανόηση και υποστήριξη των ευάλωτων και περιθωριοποιημένων ομάδων στη γύρω περιοχή, ο ΔΑΑ συνεργάζεται με τις Κοινωνικές Υπηρεσίες του Δήμου Σπάτων-Αρτέμιδος για την παροχή στοχευμένης βοήθειας, διασφαλίζοντας ότι οι παρεμβάσεις ευθυγραμμίζονται με τις συγκεκριμένες ανάγκες των εν λόγω κοινοτήτων. Ο ΔΑΑ συνεχίζει να παρέχει τη διαδικτυακή εφαρμογή WebTrak, η οποία παρέχει στους κατοίκους της περιοχής πρόσβαση σε λεπτομερή δεδομένα παρακολούθησης πτήσεων και μετρήσεων από το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου, γεγονός που επιτρέπει τη διαφάνεια και υποστηρίζει τεκμηριωμένο διάλογο με την κοινότητα.

Το 2025, ο ΔΑΑ διεξήγαγε έρευνα στις τοπικές κοινότητες για να αξιολογήσει τις πραγματικές και τις αντιληπτές επιπτώσεις των λειτουργιών του αεροδρομίου. Η έρευνα έχει σχεδιαστεί για να καταγράφει συστηματικά τις απόψεις, τις ανάγκες και τις προσδοκίες των επηρεαζόμενων κατοίκων και να τροφοδοτεί τον στρατηγικό σχεδιασμό και τη λήψη αποφάσεων που αφορούν τις κοινότητες αυτές. Οι απαντήσεις εξετάζονται και αξιολογούνται μέσω καθιερωμένων διαδικασιών διακυβέρνησης, ώστε να διασφαλίζεται ότι η συμβολή των ενδιαφερομένων μερών ενσωματώνεται στη διαχείριση των επιπτώσεων του ΔΑΑ που σχετίζονται με τις κοινότητες.

Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP) του ΔΑΑ και Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις

Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-4]

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς, στο πλαίσιο του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), ο ΔΑΑ βράβευσε αριστούχους φοιτητές και παρείχε υποτροφίες σε μεταπτυχιακούς φοιτητές του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επίσης, δόθηκε οικονομική βοήθεια σε οικογένειες που είχαν ανάγκη, σε κοινωνικά ιδρύματα και σε πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους. Ο ΔΑΑ συνέχισε τις προσπάθειές του για τη διατήρηση των τοπικών υγροτόπων της Βραυρώνας και της Αλυκής σε συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία. Ο ΔΑΑ επένδυσε επίσης στη βελτίωση του μαθησιακού περιβάλλοντος στην περιοχή των Μεσογείων, εξοπλίζοντας όλες τις αίθουσες διδασκαλίας των τοπικών σχολείων με κλιματιστικές μονάδες. Μέχρι σήμερα, η Εταιρεία έχει εγκαταστήσει περισσότερες από 600 νέες μονάδες στους Δήμους Σπάτων-Αρτέμιδος, Κορωπίου, Μαρκόπουλου, Παιανίας και Ραφήνας, βελτιώνοντας την



άνεση και την ευημερία τόσο των μαθητών όσο και των εκπαιδευτικών. Ο ΔΑΑ προτίθεται να επεκτείνει το πρόγραμμα το 2026 και να εξετάσει άλλες παρόμοιες πρωτοβουλίες.

Οι δράσεις περιλάμβαναν επίσης οικονομική στήριξη οικογενειών κατά τη διάρκεια του Πάσχα και των Χριστουγέννων, βοήθεια σε κέντρα κοινωνικής υποστήριξης για ηλικιωμένους και κουπόνια σουπερμάρκετ που διανεμήθηκαν μέσω τοπικών φιλανθρωπικών οργανώσεων για την υποστήριξη προγραμμάτων επισιτιστικής βοήθειας. Ο ΔΑΑ συνέχισε επίσης τη μακροχρόνια υποστήριξή του προς τη Μονάδα Ανακουφιστικής Φροντίδας «Γαλιλαία», συνεισφέροντας στα έξοδα περίθαλψης ασθενών για όγδοη συνεχή χρονιά. Επιπλέον, ο ΔΑΑ χρηματοδότησε σχολικό εκπαιδευτικό υλικό για σχολεία που υποστηρίζουν μαθητές με ειδικές μαθησιακές ανάγκες στη Ραφήνα.

Ο ΔΑΑ συνεργάζεται στενά με τις τοπικές αρχές για να διασφαλίσει ότι τα έργα του ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις ανάγκες των κοινοτήτων. Το πεδίο εφαρμογής των πρωτοβουλιών του CEP καλύπτει τις δραστηριότητες του ΔΑΑ και αποσκοπεί στη βραχυπρόθεσμη ολοκλήρωση εντός περιόδου δώδεκα μηνών, σε ευθυγράμμιση με τους ετήσιους κύκλους υποβολής εκθέσεων. Οι ετήσιες επικαιροποιήσεις του CEP διασφαλίζουν τη συνεχή συνάφειά του, την αποτελεσματική διαχείριση των επιπτώσεων και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων.

Οι πρακτικές προμηθειών του ΔΑΑ έχουν σχεδιαστεί για να υποστηρίζουν την τοπική οικονομία και να προωθούν την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, το 93,00% των συνολικών δαπανών προμηθειών κατευθύνθηκε σε τοπικούς προμηθευτές, οι οποίοι ορίζονται ως προμηθευτές εγκατεστημένοι στην Ελλάδα. Οι Έλληνες προμηθευτές αντιπροσώπευαν το 86,00% της συνολικής βάσης προμηθευτών του ΔΑΑ.

Για την προώθηση θετικών κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων, ο ΔΑΑ υλοποιεί το Πρόγραμμα Χορηγιών και Δωρεών. Μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών και του Σχεδίου Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), η Εταιρεία συνεργάζεται με δήμους και τοπικές κοινοτικές ομάδες στην περιοχή των Μεσογείων για την υποστήριξη της περιφερειακής ανάπτυξης.

Στο τέλος του 2024, αναγνωρίστηκε πρόβλεψη ύψους €1.121.500, εκ των οποίων €749.994 χρησιμοποιήθηκαν για δράσεις που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του 2025. Στο τέλος του 2025, η αντίστοιχη πρόβλεψη ανέρχεται σε €500.000 (λειτουργικές δαπάνες) και αφορά έργα που έχουν προγραμματιστεί να υλοποιηθούν το 2026.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθεται κατάλογος έργων που υλοποιήθηκαν το 2025 στο πλαίσιο του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών.

Πίνακας 38 Έργα του Ετήσιου Προγράμματος Εταιρικών Χορηγιών και Δωρεών 2025

Έργο	Αναμενόμενα Αποτελέσματα	Πώς παρακολουθείται και αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των ενεργειών στην επίτευξη αποτελεσμάτων για το ίδιο εργατικό δυναμικό	Πώς η δράση αυτή συμβάλλει στην επίτευξη στόχων της πολιτικής	Πεδίο δράσης	Χρονικός ορίζοντας	Τρέχον ποσό λειτουργικών δαπανών	Μελλοντικό ποσό λειτουργικών δαπανών
Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Πάνος Μυλωνάς»	Μέσω αυτής της τριετούς συνεργασίας, ο ΔΑΑ έχει δεσμευτεί σε μια εκπαιδευτική εκστρατεία με στόχο την ευαισθητοποίηση σχετικά με την οδική ασφάλεια, τη μείωση των ποσοστών ατυχημάτων μεταξύ των νέων οδηγών και την εκπαίδευση των μαθητών στην υπεύθυνη οδήγηση.	Η ομάδα δημοσίων σχέσεων παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του Ινστιτούτου.	Ενισχύει τη δημόσια ασφάλεια και υποστηρίζει πρωτοβουλίες για την εκπαίδευση των νέων.	Επηρεάζει τη μελλοντική οδηγική συμπεριφορά και την εκπαίδευση των νέων σε θέματα οδικής ασφάλειας	3 έτη συνολικά	€50.000,00 το 2025	Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε το 2025
Cycling Greece	Το έργο αυτό αναβίωσε τον Γύρο της Ελλάδας, ενισχύοντας την προβολή της χώρας ως προορισμού φιλικού προς την ποδηλασία και προωθώντας την ευρύτερη υιοθέτηση του ποδηλάτου ως βιώσιμου τρόπου μετακίνησης.	Η ομάδα δημοσίων σχέσεων παρακολουθεί τις δραστηριότητες και τα νέα του προγράμματος.	Υποστηρίζει τις πρακτικές βιώσιμου τουρισμού και την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση.	Αυξάνει την ευαισθητοποίηση σχετικά με τη βιώσιμη κινητικότητα και ενθαρρύνει την αλλαγή συμπεριφοράς προς έναν πιο περιβαλλοντικά υπεύθυνο και βιώσιμο τρόπο ζωής.	Ο ΔΑΑ συμμετείχε στο πρόγραμμα κατά την περίοδο αναφοράς και σχεδιάζει να συνεχίσει τη συμμετοχή του το 2026. Ωστόσο, το μέλλον του προγράμματος μετά το 2026 δεν έχει καθοριστεί, καθώς δεν υπάρχει συγκεκριμένος χρονικός ορίζοντας.	-	€40.000,00 το 2026

Έργο	Αναμενόμενα Αποτελέσματα	Πώς παρακολουθείται και αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των ενεργειών στην επίτευξη αποτελεσμάτων για το ίδιο εργατικό δυναμικό	Πώς η δράση αυτή συμβάλλει στην επίτευξη στόχων της πολιτικής	Πεδίο δράσης	Χρονικός ορίζοντας	Τρέχον ποσό λειτουργικών δαπανών	Μελλοντικό ποσό λειτουργικών δαπανών
HOPEgenesis	Το τριετές αυτό πρόγραμμα στηρίζει τις οικογένειες και προωθεί την αύξηση του πληθυσμού σε αραιοκατοικημένες περιοχές, με στόχο την αντιμετώπιση της μείωσης της υπογεννητικότητας στην Ελλάδα, ιδίως σε απομακρυσμένες περιοχές.	Το HOPEgenesis παρέχει μια λεπτομερή αναφορά των γεννήσεων που υποστηρίζονται από τον ΔΑΑ.	Ανακουφίζει τις δημογραφικές προκλήσεις, προωθεί την περιφερειακή ανάπτυξη και παρέχει μακροπρόθεσμα οφέλη στις απομακρυσμένες κοινότητες.	Το πρόγραμμα αντιμετωπίζει τις κοινωνικές προκλήσεις, παρέχοντας μακροπρόθεσμα οφέλη σε απομακρυσμένες κοινότητες.	3 έτη συνολικά Η δράση θα ολοκληρωθεί το 2026	€10.000,00 το 2025	€10.000,00 το 2026
ExcellenSeas	Το τετραετές αυτό πρόγραμμα αποσκοπεί στη βελτίωση της πρόσβασης στην τριτοβάθμια εκπαίδευση για μη προνομιούχους φοιτητές από απομακρυσμένες περιοχές, στην ενίσχυση των επαγγελματικών δεξιοτήτων και της επαγγελματικής εξέλιξης, καθώς και στην αύξηση της κοινωνικής ένταξης και της μακροπρόθεσμης ενδυνάμωσης των μη προνομιούχων νέων.	Παρέχεται ετήσια έκθεση για την πρόοδο των υποτρόφων που υποστηρίζονται.	Συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων κοινωνικής ευθύνης και ένταξης του ΔΑΑ, προωθώντας την ισότιμη πρόσβαση στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη δεξιοτήτων και ενισχύοντας την ενδυνάμωση των μη προνομιούχων νέων, προωθώντας έτσι τους ευρύτερους στόχους της Εταιρείας για κοινωνικό αντίκτυπο και ανάπτυξη της κοινότητας.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και προωθεί την ακαδημαϊκή και επαγγελματική ανάπτυξη.	4 έτη συνολικά Η δράση θα ολοκληρωθεί το 2027	€7.000,00 το 2025	€7.000,00 το 2026

Έργο	Αναμενόμενα Αποτελέσματα	Πώς παρακολουθείται και αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των ενεργειών στην επίτευξη αποτελεσμάτων για το ίδιο εργατικό δυναμικό	Πώς η δράση αυτή συμβάλλει στην επίτευξη στόχων της πολιτικής	Πεδίο δράσης	Χρονικός ορίζοντας	Τρέχον ποσό λειτουργικών δαπανών	Μελλοντικό ποσό λειτουργικών δαπανών
Πρόγραμμα Υποτροφιών Πανεπιστημίου Πειραιώς	Ο ΔΑΑ υποστηρίζει αυτή τη συνεχιζόμενη πρωτοβουλία υποτροφιών για τους αριστούχους φοιτητές του Τμήματος Τραπεζικής και Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης, ενθαρρύνοντας την ακαδημαϊκή αριστεία και υποστηρίζοντας τους μελλοντικούς επαγγελματίες στον χρηματοπιστωτικό τομέα.	Η ομάδα δημοσίων σχέσεων παρακολουθεί την πρόοδο των φοιτητών και βρίσκεται σε άμεση επαφή με το Πανεπιστήμιο.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και την επαγγελματική εξέλιξη.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και προάγει την ανάπτυξη ικανού και εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού.	Ο ΔΑΑ υποστήριξε το πρόγραμμα το 2025 και θα συνεχίσει το 2026, ενώ η μελλοντική συνέχισή του εξαρτάται από τη διαθεσιμότητα, την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες και τον προϋπολογισμό.	€3.000,00 το 2025	€3.000,00 το 2026
Πανεπιστήμιο Αιγαίου – Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (MBA) στη Διαχείριση Αερομεταφορών: Συνεχιζόμενη υποτροφία για το πρώτο πρόγραμμα του είδους του στην Ελλάδα	Ο ΔΑΑ υποστηρίζει αυτό το νεοσύστατο πρόγραμμα MBA, το πρώτο δίπλωμα του είδους του στην Ελλάδα στη Διαχείριση Αερομεταφορών, το οποίο προσελκύει αναδυόμενους και καταξιωμένους επαγγελματίες στον τομέα των αερομεταφορών που αναζητούν ηγετικές θέσεις στην τοπική και παγκόσμια αγορά.	Η ομάδα δημοσίων σχέσεων παρακολουθεί την πρόοδο του προγράμματος και βρίσκεται σε άμεση επαφή με το Πανεπιστήμιο.	Υποστηρίζει την ανάπτυξη ικανών, εξειδικευμένων επαγγελματιών στον τομέα των αερομεταφορών, ενισχύοντας την εκπαίδευση και τις διαδρομές σταδιοδρομίας στον τομέα.	Ενισχύει τις εκπαιδευτικές ευκαιρίες και προάγει την ακαδημαϊκή και επαγγελματική εξέλιξη στον τομέα των αερομεταφορών, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού για τον κλάδο.	Μακροπρόθεσμος ορίζοντας	€6.000,00 το 2025	€12.000,00 το 2026



Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την Κοινωνική Δέσμευση και τις Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-5, MDR-M]

Ο ΔΑΑ δεν έχει ακόμη καθορίσει ποσοτικούς στόχους για τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις του. Ωστόσο, η Εταιρεία παρακολουθεί και αξιολογεί συστηματικά τη συμβολή της στην οικονομία και την κοινωνία μέσω μελετών που ανατίθενται σε εξωτερικούς φορείς και συνεχούς αλληλεπίδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η πιο πρόσφατη μελέτη σχετικά με το οικονομικό και κοινωνικό αποτύπωμα του ΔΑΑ, που ανατέθηκε στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE) και δημοσιεύθηκε το 2024, αξιολόγησε τη συμβολή της Εταιρείας στο ΑΕΠ και στην απασχόληση σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο. Σύμφωνα με τη μελέτη, οι δραστηριότητες του ΔΑΑ δημιούργησαν προστιθέμενη αξία περίπου €2,8 δισ., η οποία αντιστοιχεί στο 2,60% του ΑΕΠ της Αττικής, και στήριξαν περίπου 37.000 θέσεις εργασίας στην περιφέρεια Αττικής, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 1,90% της συνολικής περιφερειακής απασχόλησης. Από αυτές, περίπου 7.600 θέσεις εργασίας συγκεντρώνονται στην περιοχή των Μεσογείων. Συμπληρωματικά, 4.700 κάτοικοι της περιοχής των Μεσογείων απασχολούνται άμεσα στο Αεροδρόμιο, γεγονός που υπογραμμίζει τον σημαντικό θετικό αντίκτυπο στην τοπική οικονομία. Λαμβάνοντας υπόψη το ευρύτερο λειτουργικό οικοσύστημα και τις συνεπαγόμενες οικονομικές επιπτώσεις, η συνολική συμβολή του Αεροδρομίου στο ΑΕΠ εκτιμάται σε €8,6 δισ., ποσό που αντιστοιχεί στο 3,80% του συνολικού ΑΕΠ της Ελλάδας το 2023.

Όσον αφορά το εταιρικό Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης (CEP), δεν έχουν τεθεί μέχρι σήμερα συγκεκριμένοι ποσοτικοί στόχοι. Το 2025, το CEP περιλάμβανε 17 δράσεις, οι οποίες ολοκληρώθηκαν σύμφωνα με τον προγραμματισμό. Οι δράσεις του CEP προσδιορίζονται, αξιολογούνται και ιεραρχούνται μέσω της συνεχούς συνεργασίας με τις τοπικές αρχές και τις ενώσεις των κοινοτήτων. Η πρόοδος και η αποτελεσματικότητα αξιολογούνται μέσω ποιοτικών αξιολογήσεων, συμπεριλαμβανομένων των δομημένων παρατηρήσεων από τα ενδιαφερόμενα μέρη των κοινοτήτων και των εσωτερικών αναθεωρήσεων.

Ηχορρύπανση

Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3],[S3-4]

Ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύνολο μέτρων για τη διαχείριση και τον μετριασμό των επιπτώσεων του θορύβου των αεροσκαφών στις γειτονικές κοινότητες, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής των Διαδικασιών Μείωσης Θορύβου (NAP), της διατήρησης ανοικτής επικοινωνίας με τις τοπικές κοινότητες και της ενσωμάτωσης των παρατηρήσεων των ενδιαφερόμενων μερών για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των ζητημάτων.

Προκειμένου να μειωθεί η όχληση από τον θόρυβο, έχουν σχεδιαστεί Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου για την ελαχιστοποίηση του θορύβου των αεροσκαφών σε κατοικημένες περιοχές κοντά στο Αεροδρόμιο και κάτω από τις διαδρομές πτήσης. Ο ΔΑΑ διεξάγει περιοδικές ασκήσεις Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου και επικαιροποιεί το Σχέδιο Δράσης του για τον Θόρυβο με βάση τα αποτελέσματα. Οι μελέτες αυτές περιλαμβάνουν μια φάση δημόσιας διαβούλευσης που συντονίζεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Οι πρωτοβουλίες αυτές υπογραμμίζουν τη δέσμευση του ΔΑΑ για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των τοπικών κοινοτήτων. Στις Διαδικασίες Μείωσης Θορύβου περιλαμβάνονται μέτρα που σχετίζονται με την κατ' επιλογήν χρήση διαδρόμων κατά τις απογευματινές και νυχτερινές ώρες, τις δοκιμές κινητήρων αεροσκαφών και τη χρήση Μονάδας Βοηθητικής Ισχύος (APU). Οι διαδικασίες αυτές υπόκεινται σε αναθεώρηση με βάση τα αποτελέσματα των Στρατηγικών Χαρτών Θορύβου και τις επικαιροποιήσεις του Σχεδίου Δράσης για τον Θόρυβο. Για την υποστήριξη της εποπτείας της εφαρμογής των Διαδικασιών Μείωσης Θορύβου, η Εταιρεία υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, στον Πάροχο Υπηρεσιών Αεροπορίας, στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας καθώς και στις τοπικές δημοτικές αρχές.

Από την έναρξη λειτουργίας του Αεροδρομίου, ο ΔΑΑ παρακολουθεί συνεχώς τα επίπεδα θορύβου στις γύρω κατοικημένες περιοχές μέσω του Συστήματος Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS). Το σύστημα αποτελείται από έναν κινητό και δέκα μόνιμους Τερματικούς Σταθμούς Παρακολούθησης Θορύβου (NMT) συνδεδεμένους με το επίσημο ραντάρ πτήσεων, επιτρέποντας την παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο των επιπέδων θορύβου αεροσκαφών σε όλες τις κοινότητες που βρίσκονται κάτω από τις διαδρομές πτήσης. Το 2025, ο ΔΑΑ διέθεσε €109.000 για τη λειτουργία και τη συντήρηση του NOMOS, ενώ €120.000 έχουν προϋπολογιστεί για το 2026, γεγονός που αντικατοπτρίζει τη συνεχή επένδυση της Εταιρείας στην ακριβή και διαφανή παρακολούθηση του θορύβου.

Ο ΔΑΑ διατηρεί συνεχείς και προσβάσιμους διαύλους επικοινωνίας με τις κοινότητες που επηρεάζονται από τις λειτουργίες του αεροδρομίου. Η ειδική τηλεφωνική γραμμή «**Σας Ακούμε**» (+30 210 3530003) **λειτουργεί 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα**, επιτρέποντας στους κατοίκους της περιοχής να υποβάλλουν ερωτήματα και παράπονα, κυρίως σε σχέση με τον θόρυβο των αεροσκαφών. Όλες οι καταγγελίες που λαμβάνονται διαβιβάζονται στις αρμόδιες αρχές, συμπεριλαμβανομένου του Ελέγχου Εναέριας Κυκλοφορίας του Παρόχου Υπηρεσιών Αεροπορίας, της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) και του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, για ενημέρωση και τυχόν περαιτέρω ενέργειες που εμπίπτουν στις αντίστοιχες αρμοδιότητές τους. Ο ΔΑΑ παρέχει επίσης στους κατοίκους πρόσβαση στο [WebTrak](#), μια διαδικτυακή πλατφόρμα που παρέχει πληροφορίες σχεδόν σε πραγματικό χρόνο σχετικά με τις διαδρομές πτήσης των αεροσκαφών και τα αντίστοιχα επίπεδα θορύβου, υποστηρίζοντας τη διαφάνεια και τον τεκμηριωμένο διάλογο.

Για να διασφαλιστεί η συνεπής και έγκαιρη διαχείριση των σχολίων της κοινότητας, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει μια ενδοτμηματική διαδικασία που καθορίζει τις ροές εργασίας, τους ρόλους και τις αρμοδιότητες που σχετίζονται με τον χειρισμό παραπόνων για θόρυβο. Η ανατροφοδότηση καταγράφεται, αξιολογείται και παρακολουθείται συστηματικά μέσω καθορισμένων βασικών δεικτών επιδόσεων, όπως ο όγκος των σχολίων και οι χρόνοι απόκρισης, υποστηρίζοντας τον εντοπισμό τάσεων και επαναλαμβανόμενων ζητημάτων.

Η [Πολιτική Υποβολής Αναφορών](#) του ΔΑΑ ισχύει και για τα μέλη της τοπικής κοινότητας, παρέχοντας έναν εμπιστευτικό δίαυλο για την αναφορά εικαζόμενων νομικών ή εταιρικών παραπτώματων και διασφαλίζοντας την προστασία από αντίποινα, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Παρόλο που ο ΔΑΑ δεν διενεργεί επί του παρόντος επίσημες αξιολογήσεις της ευαισθητοποίησης ή της εμπιστοσύνης των εξωτερικών ενδιαφερομένων μερών σε αυτούς τους μηχανισμούς, όλες οι αναφορές που λαμβάνονται παρακολουθούνται συστηματικά. Οι πληροφορίες που προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία υποστηρίζουν τη συνεχή βελτίωση των μηχανισμών και των σχετικών διαδικασιών.

Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση [S3-5, MDR-M]

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί συστηματικά τα επίπεδα θορύβου των αεροσκαφών στις κοινότητες που βρίσκονται γύρω από τον αερολιμένα μέσω του Συστήματος Παρακολούθησης Θορύβου (NOMOS). Οι μετρήσεις θορύβου αξιολογούνται σε σχέση με τα εθνικά όρια θορύβου που έχουν θεσπιστεί με την αριθ. 211773/27-4-2014 Κοινή Υπουργική Απόφαση, συγκεκριμένα 60dB(A) για τον θόρυβο των αεροσκαφών κατά τις νυχτερινές ώρες (23:00–07:00) και 70dB(A) για την 24ωρη περίοδο. Το 2025, με βάση τα αποτελέσματα των μετρήσεων που καταγράφηκαν σε όλους τους μόνιμους και κινητούς τερματικούς Σταθμούς Παρακολούθησης Θορύβου, δεν σημειώθηκε υπέρβαση των ορίων αυτών²⁴.

Η αποτελεσματικότητα των πολιτικών μετριασμού θορύβου του ΔΑΑ παρακολουθείται μέσω συνεχούς ανάλυσης δεδομένων, περιοδικής υποβολής εκθέσεων στις αρμόδιες αρχές και ενεργού διαλόγου με τις επηρεαζόμενες κοινότητες. Η παρακολούθηση εστιάζει κυρίως στις λειτουργίες του αεροδρομίου, ενώ η συνεργασία με τους σχετικούς ανάντη και κατόντη παράγοντες της αλυσίδας αξίας πραγματοποιείται όπου απαιτείται για τη διαχείριση των επιπτώσεων που σχετίζονται με τον θόρυβο, ιδίως σε περιοχές που επηρεάζονται άμεσα από τις λειτουργίες των αεροσκαφών.

Ο ΔΑΑ διατηρεί δομημένες διαδικασίες για τη λήψη, καταγραφή και αξιολόγηση των σχολίων της κοινότητας σχετικά με τον θόρυβο. Το 2025, η Εταιρεία έλαβε 51 καταγγελίες σχετικά με τον θόρυβο των αεροσκαφών, σε σύγκριση με 68 καταγγελίες το 2024, μέσω των διαφόρων καθιερωμένων διαύλων επικοινωνίας της. Όλες οι καταγγελίες εξετάστηκαν σύμφωνα με την ενδοτμηματική διαδικασία της Εταιρείας για τη διαχείριση σχολίων που σχετίζονται με τον θόρυβο και, όπου κρίθηκε σκόπιμο, κοινοποιήθηκαν στις αρμόδιες αεροπορικές αρχές για ενημέρωση ή περαιτέρω ενέργειες στο πλαίσιο των αντίστοιχων αρμοδιοτήτων τους.

²⁴ Οι μετρήσεις θορύβου δεν επικυρώνονται, παρότι θα πρέπει να σημειωθεί ότι το Σύστημα Παρακολούθησης Θορύβου συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις της εφαρμοστέας νομοθεσίας σχετικά με τον εξοπλισμό, τη βαθμονόμηση κ.λπ.

Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [ESRS S4]

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [SBM-3]

Οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες του ΔΑΑ περιλαμβάνουν όλους τους επιβάτες και τους επισκέπτες που χρησιμοποιούν τις υποδομές και τις υπηρεσίες του Αεροδρομίου και ενδέχεται να επηρεάζονται σημαντικά από τις δραστηριότητες του ΔΑΑ. Ο ΔΑΑ δεσμεύεται να προστατεύει τους επιβάτες και τους επισκέπτες από την έκθεση σε μη ασφαλή προϊόντα, επιβλαβείς υπηρεσίες ή πρακτικές που θα μπορούσαν να υπονομεύσουν την υγεία, την ασφάλεια ή την ευημερία τους. Η Εταιρεία διασφαλίζει ότι οι τελικοί χρήστες δεν εκτίθενται σε υπηρεσίες που παραβιάζουν τα δικαιώματά τους, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος στην ιδιωτικότητα, στην προστασία των προσωπικών δεδομένων, στην ελευθερία έκφρασης και στην απαγόρευση των διακρίσεων. Τα προσωπικά δεδομένα μπορούν να συλλέγονται από εξουσιοδοτημένες αρχές, όπως η Αστυνομία, η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ), οι Πρώτες Βοήθειες και ο ίδιος ο ΔΑΑ, για επιχειρησιακούς σκοπούς ή για σκοπούς αναφοράς. Όλα αυτά τα δεδομένα υποβάλλονται σε επεξεργασία σύμφωνα με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ), ο οποίος έχει ενσωματωθεί στις διαδικασίες, τα έντυπα αναφοράς και τις οργανωτικές διασφαλίσεις του ΔΑΑ.

Οι επιβάτες και οι επισκέπτες βασίζονται σε σαφείς, έγκαιρες και προσβάσιμες πληροφορίες για να περιηγηθούν στο Αεροδρόμιο και να χρησιμοποιήσουν τις υπηρεσίες του. Στις πληροφορίες αυτές περιλαμβάνονται τα δρομολόγια πτήσεων, οι οδηγίες αεροσταθμών και προσανατολισμού, οι διαδικασίες ασφαλείας και οι επιχειρησιακές ενημερώσεις που ενδέχεται να επηρεάσουν την πρόσβαση στον αερολιμένα ή τη μετακίνηση εντός του αεροσταθμού. Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι όλες οι πληροφορίες είναι κατανοητές, προσβάσιμες και χωρίς αποκλεισμούς, με ιδιαίτερη έμφαση στους χρήστες που ενδέχεται να είναι πιο ευάλωτοι λόγω γλωσσικών φραγμών, αναπηρίας ή μη εξοικείωσης με το ταξιδιωτικό περιβάλλον.

Σύμφωνα με τις αρχές υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς, ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι ορισμένοι τελικοί χρήστες ενδέχεται να είναι πιο ευάλωτοι σε επιπτώσεις που αφορούν στην υγεία, στην ασφάλεια ή στην ιδιωτικότητα. Η Εταιρεία δεν εμπλέκεται σε πρακτικές μάρκετινγκ, πωλήσεων ή σε επιχειρησιακές πρακτικές που εκμεταλλεύονται ευάλωτες ομάδες, συμπεριλαμβανομένων ανηλίκων ή ατόμων που διατρέχουν οικονομικό κίνδυνο. Όλες οι αλληλεπιδράσεις με τους επιβάτες και τους επισκέπτες διέπονται από τις αρχές της δικαιοσύνης, της διαφάνειας και του σεβασμού των δικαιωμάτων των τελικών χρηστών. Οι πρακτικές αυτές υποστηρίζουν τη δέσμευση της Εταιρείας για την παροχή υπεύθυνων, συμπεριληπτικών και προσβάσιμων υπηρεσιών σε όλους τους χρήστες.

Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-2]

Ο ΔΑΑ διατηρεί πολλαπλούς δομημένους διαύλους συνεχούς επικοινωνίας με τους επιβάτες και τους επισκέπτες, ώστε να διασφαλίζει ότι οι ανάγκες, οι προσδοκίες και οι εμπειρίες τους καταγράφονται και αντιμετωπίζονται συστηματικά. Οι μηχανισμοί αυτοί περιγράφονται λεπτομερώς στην ενότητα «Συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2]» και στο παρόν κεφάλαιο. Τα στοιχεία που συλλέγονται μέσω αυτών των διαύλων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του ΔΑΑ για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών, την ενίσχυση της ποιότητας των υπηρεσιών και τον εντοπισμό αναδυόμενων ζητημάτων ή τομέων που απαιτούν διορθωτικές ενέργειες.

Για την υποστήριξη της λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων, ο ΔΑΑ διεξάγει διάφορα στοχευμένα και συνεχή προγράμματα ανατροφοδότησης των επιβατών:

- Η **Έρευνα Επιβατών** συλλέγει σχόλια από περίπου 40.000 επιβάτες σε 24ωρη βάση, καταγράφοντας δημογραφικά στοιχεία, ταξιδιωτικές συνήθειες και γενικά επίπεδα ικανοποίησης.
- Η **Έρευνα Παρακολούθησης Ποιότητας** διεξάγεται σε συνεχή 24ωρη βάση και συλλέγει λεπτομερείς αξιολογήσεις από περίπου 7.000 επιβάτες σχετικά με την ποιότητα των υπηρεσιών και των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου σε όλο τον αεροσταθμό.
- Η **συγκριτική αξιολόγηση της Ποιότητας Υπηρεσιών Αεροδρομίου (ASQ) του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων** συλλέγει σχόλια από περίπου 2.200 επιβάτες, επιτρέποντας στον ΔΑΑ να αξιολογεί τις επιδόσεις του σε παγκόσμια κλίμακα και να εντοπίζει ευκαιρίες βελτίωσης, αντλώντας βέλτιστες πρακτικές από αεροδρόμια παγκοσμίως.
- Η **Έρευνα Ικανοποίησης Ατόμων με Αναπηρία ή/και Μειωμένη Κινητικότητα (PRM)** διεξάγεται κάθε μήνα, με τη συμμετοχή περίπου 650 επιβατών PRM, για την αξιολόγηση της προσβασιμότητας, της εμπειρίας εξυπηρέτησης και των επιπέδων ικανοποίησης, παρέχοντας πληροφορίες για τη βελτίωση των υπηρεσιών που σχετίζονται με την προσβασιμότητα.
- Η διαδικτυακή **Έρευνα Ικανοποίησης Χρηστών Χώρων Στάθμευσης** διεξάγεται ετησίως με περισσότερους από 10.000 χρήστες χώρων στάθμευσης, αξιολογώντας την εμπειρία τους και παρέχοντας αξιοποιήσιμα στοιχεία για τη βελτίωση των υπηρεσιών στάθμευσης. Συνολικά, οι πρωτοβουλίες αυτές εξασφαλίζουν συνεχή ροή δεδομένων για την υποστήριξη βελτιώσεων στη συνολική εμπειρία των επιβατών.

Ο ΔΑΑ έχει εδραιώσει επίσημη διαδικασία για τη λήψη, καταγραφή, ανάλυση, απάντηση και κοινοποίηση των σχολίων και των ερωτήσεων των επιβατών που υποβάλλονται μέσω πολλαπλών καναλιών, όπως ο [ιστότοπος του ΔΑΑ](#), μια ειδική διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και οι πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης της Εταιρείας. Τα στοιχεία που συλλέγονται από αυτά τα σημεία επαφής ενσωματώνονται συστηματικά στη διαδικασία διαχείρισης της εμπειρίας των επιβατών, με στόχο τη βελτίωση της ανταπόκρισης, της διαφάνειας και της ποιότητας των υπηρεσιών.

Οποιαδήποτε σχόλια σχετικά με την ασφάλεια που λαμβάνονται από επιβάτες ή το ευρύτερο κοινό, αρχικά τα διαχειρίζεται το Τμήμα Επικοινωνίας και Μάρκετινγκ και ειδικότερα η Ομάδα Διαχείρισης Σχολίων και Εμπειρίας Πελατών. Όταν το θέμα αφορά στην ασφάλεια των αερομεταφορών, παραπέμπεται στο Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO), το οποίο εξετάζει την υποβολή και συντονίζει τις επακόλουθες ενέργειες με τα εμπλεκόμενα μέρη. Στη συνέχεια, το ASSO παρέχει τα απαραίτητα στοιχεία στην Ομάδα Διαχείρισης Σχολίων και Εμπειρίας Πελατών, ώστε να καταστεί δυνατή η κοινοποίηση των σχολίων στον/στους επιβάτη/επιβάτες ή στο ευρύτερο κοινό.



Προστασία του ατόμου και Υγεία και Ασφάλεια

Επιπτώσεις και κίνδυνοι που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια [SBM-3]

Η προσωπική ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών αποτελεί βασικό θεμέλιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του ΔΑΑ. Καθοδηγούμενος από μια πελατοκεντρική φιλοσοφία, ο ΔΑΑ αναγνωρίζει τους επιβάτες, τους επισκέπτες και άλλους τελικούς χρήστες ως ζωτικής σημασίας ενδιαφερόμενα μέρη. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία ενσωματώνει τις ανησυχίες, τα ενδιαφέροντα, τις απόψεις και τα δικαιώματά τους στον στρατηγικό σχεδιασμό, τις λειτουργίες και τη συνολική επιχειρηματική προσέγγισή της.

Τα αεροδρόμια είναι δυναμικά περιβάλλοντα με εγγενείς κινδύνους που μπορούν να επηρεάσουν όλα τα άτομα στις εγκαταστάσεις, συμπεριλαμβανομένων των επιβατών και των επισκεπτών. Ο μεγάλος αριθμός ανθρώπων, σε συνδυασμό με την κίνηση βαρέως εξοπλισμού και τις διάφορες επιχειρησιακές δραστηριότητες, παρουσιάζει κινδύνους για την Υγεία και την Ασφάλεια. Οι κίνδυνοι αυτοί, οι οποίοι προσδιορίζονται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του ΔΑΑ, αναγνωρίζονται ως εκτεταμένοι και συστηματικοί.

Η προορατική προσέγγιση του ΔΑΑ όσον αφορά στη διενέργεια ελέγχων Υγείας και Ασφάλειας ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο μη συμμόρφωσης, προωθώντας ένα ασφαλέστερο περιβάλλον για όλους τους χρήστες του αεροδρομίου.

Όπως συμβαίνει σε όλα τα αεροδρόμια, ο ΔΑΑ εκτίθεται σε σημαντικούς κινδύνους που σχετίζονται με την αεροπορική ασφάλεια, την προστασία και την υγεία για όλους τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Οι κίνδυνοι αυτοί, οι οποίοι απορρέουν από τις επιπτώσεις του αεροδρομίου στους επιβάτες και από τις εξαρτήσεις που σχετίζονται με αυτούς, ενδέχεται να οδηγήσουν σε λειτουργικές διαταραχές και ζημιά στη φήμη του, επηρεάζοντας ενδεχομένως την επιβατική κίνηση και τη χρηματοοικονομική απόδοση. Για τη διαχείριση και τον μετριασμό αυτών των κινδύνων, ο ΔΑΑ ενσωματώνει ισχυρές πρακτικές διαχείρισης κινδύνων, ακολουθεί τα διεθνή πρότυπα και εφαρμόζει προληπτικά μέτρα στο πλαίσιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου για την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας.

Ο ΔΑΑ, επίσης, αναγνωρίζει την ανάγκη εξατομικευμένης υποστήριξης και υπηρεσιών για άτομα με αναπηρία ή/και μειωμένη κινητικότητα. Για να εξασφαλίσει την ασφάλεια, την άνεση και την ευκολία μετακίνησης, ο ΔΑΑ εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες και ρυθμίσεις που έχουν σχεδιαστεί για να διευκολύνουν την ομαλή εμπειρία σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Επιπλέον, ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι οι επιπτώσεις στην Υγεία και την Ασφάλεια επηρεάζουν διαφορετικές ηλικιακές ομάδες με διαφορετικούς τρόπους και αντιμετωπίζονται αναλόγως.

Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια [S4-1]

Η Πολιτική Ασφάλειας του ΔΑΑ δίνει προτεραιότητα στην αεροπορική ασφάλεια για την αποτελεσματική λειτουργία του αεροδρομίου, δίνοντας έμφαση στη συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα, τις βέλτιστες πρακτικές και τη συλλογική δέσμευση των εργαζομένων για την ασφάλεια. Η ασφάλεια βρίσκεται στο επίκεντρο του οράματος του ΔΑΑ για άριστη εξυπηρέτηση και βιώσιμη αξία. Κάθε εργαζόμενος, ανεξάρτητα από τον ρόλο του, μοιράζεται την ευθύνη για την ασφάλεια, με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο



(CEO), υπό την ιδιότητα του Υπεύθυνου Διευθυντή, να φέρει την τελική ευθύνη. Η Πολιτική Ασφάλειας είναι προσβάσιμη σε όλους τους εργαζόμενους του ΔΑΑ.

Επιπλέον, για τη διαχείριση των επιπτώσεων Υγείας και Ασφάλειας στους επιβάτες και τους επισκέπτες ο ΔΑΑ εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και το Εγχειρίδιο Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (OHSM), όπως περιγράφεται αναλυτικά στο τμήμα «Ίδιο Ανθρώπινο Δυναμικό [ESRS S1]» στο πλαίσιο των γνωστοποιήσεων για την Υγεία και την Ασφάλεια.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής αναφορών προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-3]

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ICAO/EASA και τους εθνικούς κανονισμούς, το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) διαχειρίζεται τους κινδύνους ασφάλειας της αεροπορίας στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, εστιάζοντας στον μετριασμό του κινδύνου στην Περιοχή Δραστηριοτήτων Αεροσκαφών. Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μέτρα για την αντιμετώπιση των σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις αρχές Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας. Αυτή η προορατική προσέγγιση συμβάλλει στη διατήρηση υψηλών προτύπων ασφάλειας και στην ελαχιστοποίηση των κινδύνων. Επιπλέον, η Αεροπορική Ασφάλεια λειτουργεί εντός ενός ισχυρού ρυθμιστικού πλαισίου και πλαισίου διακυβέρνησης, το οποίο περιλαμβάνει τις εθνικές, τις Ευρωπαϊκές και τις απαιτήσεις του ICAO, ως μέρος του συστήματος διαχείρισης κινδύνων του Αεροδρομίου, για τον εντοπισμό, την πρόληψη και τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με την ασφάλεια, συμπεριλαμβανομένων των πράξεων παράνομης επέμβασης. Οι κίνδυνοι αυτοί ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην ασφάλεια των επιβατών και των εργαζομένων, στην επιχειρησιακή συνέχεια, στη φήμη του Αεροδρομίου και στη χρηματοοικονομική απόδοση.

Το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) διαχειρίζεται ενεργά τα σχόλια και τις ανησυχίες σχετικά με την ασφάλεια των ενδιαφερόμενων μερών και των επιβατών του αεροδρομίου. Ο ΔΑΑ έχει καθιερώσει μια διατμηματική διαδικασία για τη συστηματική καταγραφή, την αξιολόγηση, τη διερεύνηση και την απάντηση σε σχόλια και παράπονα μέσω όλων των διαθέσιμων διαύλων επικοινωνίας. Η ανατροφοδότηση των επιβατών ενθαρρύνεται ενεργά για τη βελτίωση της εμπειρίας των πελατών, ενώ η συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών συλλέγεται μέσω δομημένων φόρουμ, επιτροπών και ομάδων εργασίας για την ασφάλεια, προς υποστήριξη της συνεχούς βελτίωσης των επιδόσεων ασφάλειας.

Τα ζητήματα που σχετίζονται με τους επιβάτες παρακολουθούνται σε όλους τους διαύλους, ενώ τα ευρήματα κοινοποιούνται στους αρμόδιους διευθυντές ώστε να διασφαλίζεται η έγκαιρη διερεύνηση και η εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών όπου απαιτείται. Ο ΔΑΑ διασφαλίζει ότι οι επιβάτες ενημερώνονται δεόντως σχετικά με τις απαιτήσεις υποβολής σχολίων και την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων, σε πλήρη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ).

Τα περιστατικά που αναφέρονται στο πλαίσιο της [Πολιτικής Υποβολής Αναφορών](#) αντιμετωπίζονται σύμφωνα με τις ισχύουσες εσωτερικές διαδικασίες, διασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα, την αμερόληπτη διερεύνηση και την αυστηρή προστασία από κάθε μορφή αντιποίνων.

Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4, MDR-A]

Κατά το έτος αναφοράς, το Γραφείο Υπηρεσιών Αεροπορικής Ασφάλειας (ASSO) του ΔΑΑ συνεργάστηκε με το τμήμα Εταιρικής Υγείας και Ασφάλειας (CHS) σε πρωτοβουλίες για την προώθηση της ασφάλειας στο Αεροδρόμιο, ενίσχυσε τη συνεργασία και συνέβαλε στη βελτίωση των αποτελεσμάτων για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Τα παραπάνω περιγράφονται στην ενότητα *«Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]»* της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Οι τακτικές αξιολογήσεις των διαδικασιών ασφαλείας και των προγραμματισμένων ασκήσεων έκτακτης ανάγκης εξασφαλίζουν ότι οι λειτουργίες πληρούν υψηλά πρότυπα ασφαλείας και ότι το προσωπικό είναι έτοιμο να ανταποκριθεί αποτελεσματικά σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Πιο συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της Εγγύησης Ασφάλειας, τα αεροπορικά περιστατικά στο αεροδρόμιο διερευνώνται διεξοδικά, διενεργούνται τακτικά έλεγχοι αεροπορικής ασφάλειας, καθώς και δραστηριότητες προώθησης της αεροπορικής ασφάλειας, όπως περιδιαβάσεις ασφαλείας για θραύσματα από ξένα σώματα (FOD), συναντήσεις ευαισθητοποίησης σχετικά με την ασφάλεια με τη συμμετοχή της αεροδρομιακής κοινότητας. Η λειτουργία συμμόρφωσης αεροδρομίου του ΔΑΑ διενεργεί εσωτερικούς ελέγχους συμμόρφωσης και οι αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές (HCAA, EASA, ICAO) διενεργούν επιθεωρήσεις εποπτείας του αεροδρομίου, αντίστοιχα. Κατά τη διάρκεια του 2025, το CHS διεξήγαγε 14 ελέγχους διαχείρισης ασφάλειας εντός των εγκαταστάσεων του ΔΑΑ, σύμφωνα με το ετήσιο σχέδιο ελέγχων. Έξι (6) από αυτούς πραγματοποιήθηκαν σε συνεργασία με την Αεροπορική Ασφάλεια, ενώ οι υπόλοιποι έλεγχοι διενεργήθηκαν με άλλα Τμήματα. Το προσωπικό του Τμήματος Υπηρεσιών Αεροσταθμού (TRS) διεξάγει καθημερινές περιδιαβάσεις για την παρακολούθηση των υποδομών και τον εντοπισμό κινδύνων όπως διαρροές, κινδύνους παραπατήματος ή ανάγκες συντήρησης. Επιπλέον, το καινοτόμο πρόγραμμα «I-mind» του ΔΑΑ δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να ενεργούν ως επιβάτες, εντοπίζοντας καταστάσεις που χρήζουν άμεσης προσοχής (βλ. ενότητα «Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2] - Πρόγραμμα I-mind» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας).

Τα μέτρα ασφαλείας του ΔΑΑ, που δεν αφορούν την αεροπορική ασφάλεια, επικεντρώνονται στην προστασία της Αεροδρομιακής Κοινότητας, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των επιβατών, των επισκεπτών και των υποδομών. Βασικές λειτουργίες, όπως ο Έλεγχος Επιβατών και Αποσκευών και ο Έλεγχος Πρόσβασης, συμμορφώνονται με τους εθνικούς και Ευρωπαϊκούς κανονισμούς, ενώ οι έλεγχοι ασφαλείας διασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα. Οι Έλεγχοι Ασφάλειας αποτελούν μια κρίσιμη λειτουργία για τη διασφάλιση της ορθής εφαρμογής των μέτρων αεροπορικής ασφάλειας. Οι έλεγχοι ασφαλείας διενεργούνται με τη χρήση καταλόγων ελέγχου που αποσκοπούν στη διασφάλιση της εφαρμογής των διατάξεων του κανονιστικού πλαισίου ασφαλείας.

Ο ΔΑΑ αναπτύσσει, παρακολουθεί και επικαιροποιεί ένα λεπτομερές Σχέδιο Δράσης στο πλαίσιο της παρακολούθησης και μέτρησης των επιδόσεων ασφαλείας. Η αποτελεσματικότητα του Σχεδίου Δράσης παρακολουθείται μέσω της συμμετοχής του ΔΑΑ σε διεθνείς πρωτοβουλίες συγκριτικής αξιολόγησης της αεροπορικής ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένης της Ομάδας Συγκριτικής Αξιολόγησης Θεμάτων Ασφαλείας (SBG). Τα στοιχεία του Σχεδίου Δράσης τεκμηριώνονται σε μηνιαίες εκθέσεις λειτουργίας και πρακτικά από φόρουμ ασφαλείας, όπως η Επιτροπή Επισκόπησης Ασφάλειας, η Επιτροπή Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών και η Ομάδα Δράσης για την Ασφάλεια.



Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, το ASSO υλοποίησε στοχευμένες δράσεις για την ευαισθητοποίηση των ενδιαφερομένων μερών σχετικά με την ασφάλεια στο αεροδρόμιο. Οι σχετικές πληροφορίες και το υλικό για την ασφάλεια κοινοποιήθηκαν μέσω καθιερωμένων συνεδριών ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια και μηνιαίων συνεδριάσεων της Επιτροπής Ασφάλειας Περιοχής Κίνησης Αεροσκαφών, με έμφαση στα εντοπισμένα ζητήματα ασφάλειας και την προώθηση βέλτιστων πρακτικών.

Επίσης, σε περιοχές υψηλής κυκλοφορίας, συμπεριλαμβανομένων κυλιόμενων σκαλών, κινούμενων διαδρόμων και συρόμενων πορτών, αναρτήθηκε υλικό ενημέρωσης για την ασφάλεια, με σκοπό την ενημέρωση των επιβατών και της ευρύτερης κοινότητας του αεροδρομίου. Οι ενέργειες αυτές υποστηρίζουν μια προορατική κουλτούρα ασφάλειας, ενισχύοντας την ευαισθητοποίηση, ενθαρρύνοντας την προληπτική συμπεριφορά και δίνοντας τη δυνατότητα στους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη να συμβάλλουν στον εντοπισμό και την επίλυση ζητημάτων που σχετίζονται με την ασφάλεια.

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, το ASSO διοργάνωσε και υποστήριξε τρεις σημαντικές πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια της Αεροδρομιακής Κοινότητας. Αυτές περιλάμβαναν το «*Collaborative Aviation Safety and Compliance Workshop 2025*», που πραγματοποιήθηκε στις 18-19 Νοεμβρίου 2025 στο ξενοδοχείο Sofitel Airport Hotel, την *Ημέρα Αεροπορικής Ασφάλειας 2025*, που πραγματοποιήθηκε στις 19 Δεκεμβρίου 2025 στο ξενοδοχείο Sofitel Airport Hotel, και στοχευμένες συνεδρίες ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας από το Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Πάνος Μυλωνάς», οι οποίες διεξήχθησαν στις 1-4 Απριλίου 2025 και 11-14 Νοεμβρίου 2025 στις εγκαταστάσεις του ΔΑΑ (εγκατάσταση TBF στην περιοχή κίνησης αεροσκαφών).

Παράλληλα, το ASSO συμμετείχε σε διεθνή φόρουμ αεροπορικής ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων των συνεδριάσεων της Ομάδας Συγκριτικής Αξιολόγησης Θεμάτων Ασφάλειας και της Ομάδας Συγκριτικής Αξιολόγησης Διαχείρισης Κρίσεων και Έκτακτης Ανάγκης, συμβάλλοντας στην ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και στην προώθηση της ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας σε επίπεδο ευρωπαϊκών αερολιμένων.

Για το έτος αναφοράς 2025, το ASSO διέθεσε λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €25.521 για την υποστήριξη αυτών των δράσεων ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας. Οι προγραμματισμένοι οικονομικοί πόροι για το έτος αναφοράς 2026 ανέρχονται σε €60.000.

Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-5, MDR-T, MDR-M]

Ο ΔΑΑ δεν έχει καθορίσει μετρήσιμους, προσανατολισμένους στα αποτελέσματα στόχους ειδικά για την υγεία και την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών. Ωστόσο, η αποτελεσματικότητα των δράσεων του ΔΑΑ για την υγεία και την ασφάλεια παρακολουθείται μέσω της μέτρησης των επιδόσεων και της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών. Σύμφωνα με τον EASA, τον ICAO και τα εθνικά ρυθμιστικά πλαίσια, οι επιδόσεις ασφάλειας αξιολογούνται στο πλαίσιο της διαδικασίας Εγγύησης Ασφάλειας, ιδίως μέσω της Παρακολούθησης και Μέτρησης των Επιδόσεων Ασφάλειας, ενώ τα αποτελέσματα αναφέρονται στις μηνιαίες εκθέσεις Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την αεροπορική ασφάλεια, οι μετρήσεις επιδόσεων ευθυγραμμίζονται με το Εθνικό Σχέδιο της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) για την Αεροπορική Ασφάλεια, εστιάζοντας σε καθορισμένους Βασικούς Τομείς Επίδοσης (KPAs) και Βασικούς Δείκτες Επίδοσης (KPIs). Όλα τα περιστατικά με



δυναμικές ή πραγματικές επιπτώσεις στην υγεία και την ασφάλεια των αερομεταφορών αξιολογούνται συστηματικά για τον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς 2025, το ASSO ανέφερε μηδέν (0) περιστατικά μη συμμόρφωσης με ρυθμιστικούς ή/και εθελοντικούς κώδικες που σχετίζονται με τις επιπτώσεις προϊόντων και υπηρεσιών σε πλήρη αντιστοιχία με το 2024.

Ικανοποίηση Πελατών

Κίνδυνοι και στρατηγική σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS 2 SBM-3]

Ο ΔΑΑ παρακολουθεί συνεχώς την απόδοση των υπηρεσιών και την εμπειρία των πελατών ως αναπόσπαστα στοιχεία του επιχειρησιακού του μοντέλου και της διαδικασίας δημιουργίας αξίας. Η ισχυρή αλληλεπίδραση με επιβάτες και επισκέπτες δημιουργεί τόσο κινδύνους όσο και ευκαιρίες, οι οποίοι είναι σχετικοί με τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και την ανταγωνιστική θέση της Εταιρείας. Η μείωση της ικανοποίησης ή η μη ανταπόκριση στις προσδοκίες ενδέχεται να την ανταγωνιστική θέση του ΔΑΑ, την ισχύ της επωνυμίας, τις προοπτικές ανάπτυξης δρομολογίων και τα εμπορικά έσοδα, ιδίως σε έναν κλάδο όπου η εμπειρία εξυπηρέτησης αποτελεί βασικό παράγοντα διαφοροποίησης. Οι αρνητικές αντιλήψεις ενδέχεται επίσης να υποδηλώνουν επιχειρησιακές ανεπάρκειες ή κενά υπηρεσιών, τα οποία, εάν δεν αντιμετωπιστούν, δύνανται να οδηγήσουν σε αύξηση παραπόνων, μείωση εμπιστοσύνης και επιπτώσεις στη φήμη, επηρεάζοντας τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη συνολικά.

Η ικανοποίηση πελατών αντιμετωπίζεται ως αποτέλεσμα των συνολικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του ΔΑΑ, και όχι ως άμεση περιβαλλοντική ή κοινωνική επίπτωση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας 2025, τα ζητήματα ποιότητας υπηρεσιών και εμπειρίας πελατών αναταξινομήθηκαν από κατηγορία επίπτωσης (2024) σε κατηγορία κινδύνου, σε πλήρη εναρμόνιση με το Μητρώο Εταιρικών Κινδύνων. Η εν λόγω αναταξινόμηση αντανακλά ακριβέστερη κατανόηση των υποκείμενων παραγόντων. Ζητήματα εξυπηρέτησης, όπως αυξημένοι χρόνοι αναμονής, συνδέονται με επιχειρησιακές εξαρτήσεις από τη χωρητικότητα του αεροδρομίου, τα συστήματα διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας και ευρύτερους περιορισμούς υποδομών, οι οποίοι είναι εγγενείς στο επιχειρηματικό μοντέλο του ΔΑΑ. Οι παράγοντες αυτοί μπορούν να επηρεάσουν την εμπειρία των επιβατών και, εάν δεν αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά, ενδέχεται να επηρεάζουν αρνητικά τις αντιλήψεις των πελατών, τη λειτουργική συνέχεια και, τελικά, τη δημιουργία εσόδων. Επομένως, η αναθεωρημένη περιγραφή κινδύνου εστιάζει στην πιθανότητα οι περιορισμοί χωρητικότητας και οι διαταραχές της επιχειρησιακής ροής να επηρεάσουν την εμπειρία των πελατών, αντί να αντιμετωπίζει την ικανοποίηση των πελατών ως κατηγορία επιπτώσεων.

Η στρατηγική του ΔΑΑ για τον μετριασμό αυτών των κινδύνων βασίζεται σε τεκμηριωμένο σχεδιασμό χωρητικότητας, βελτιστοποίηση διαδικασιών και στοχευμένες επενδύσεις σε υποδομές. Οι δράσεις αυτές ενσωματώνονται τόσο στις καθημερινές λειτουργίες όσο και στον μακροπρόθεσμο στρατηγικό σχεδιασμό, με στόχο τη βελτίωση των ροών επιβατών, τη μείωση της συμφόρησης και τη διατήρηση υψηλών επιπέδων εξυπηρέτησης. Με την υιοθέτηση αυτής της προσέγγισης, η Εταιρεία ενισχύει την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα, προστατεύει τη φήμη της και υποστηρίζει τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Επιδεικνύοντας πρόοδο σε αυτόν τον τομέα, το 2024 ο ΔΑΑ έλαβε την Πιστοποίηση Εμπειρίας Πελάτη της ACI Επιπέδου 1 και το 2025 προχώρησε στο Επίπεδο 2, ενισχύοντας τη δέσμευσή του για συνεχή βελτίωση της εμπειρίας επιβατών.

Παράλληλα, το Χωροταξικό Σχέδιο του ΔΑΑ θέτει την εμπειρία πελάτη στο επίκεντρο της μακροπρόθεσμης ανάπτυξης, με προγραμματισμένες επεκτάσεις που αποσκοπούν στην ανακούφιση της συμφόρησης, τη βελτίωση της διαχείρισης της ροής και την παροχή πρόσθετων επιλογών πτήσεων. Το Χωροταξικό Σχέδιο ακολουθεί τα πρότυπα του Εγχειριδίου Αναφοράς Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ADRM) της IATA για την επίτευξη «Επιπέδου Εξυπηρέτησης – Optimum». Οι εν λόγω αναβαθμίσεις υποδομής αποσκοπούν στη βελτίωση της συνολικής ικανοποίησης και ευημερίας των επιβατών, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η χωρητικότητα συμβαδίζει με την αυξανόμενη ζήτηση, συμβάλλοντας έτσι θετικά στην εμπειρία των πελατών και στη μελλοντική επιχειρησιακή απόδοση.

Πολιτικές σχετικές με την ικανοποίηση πελατών [S4-1]

Η δέσμευση του ΔΑΑ για την παροχή υψηλής ποιότητας εμπειρίας στους επιβάτες αποτυπώνεται στην Πολιτική Βιωσιμότητας, η οποία περιλαμβάνει ρητές διατάξεις σχετικά με την εμπειρία πελατών. Μέσω της πολιτικής αυτής, ο ΔΑΑ επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του στη διατήρηση σταθερά υψηλών προτύπων εξυπηρέτησης, στην αποτελεσματική ανταπόκριση στις ανάγκες των επιβατών και στη συνεχή βελτίωση της ποιότητας, της προσβασιμότητας και της αξιοπιστίας των υπηρεσιών του.

Για την υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής της, ο ΔΑΑ έχει θεσπίσει Διαδικασία Διαχείρισης Σχολίων Επιβατών, η οποία προβλέπει δομημένη διαδικασία για τη λήψη, την καταγραφή, την αξιολόγηση και την ανταπόκριση στα σχόλια και τις ανησυχίες των επιβατών. Η Διαδικασία αυτή διασφαλίζει ότι οι ανησυχίες και οι προτάσεις αντιμετωπίζονται συστηματικά και ότι τα ευρήματα που προκύπτουν από την ανατροφοδότηση ενσωματώνονται σε επιχειρησιακές βελτιώσεις. Παράλληλα, ενισχύει τη λογοδοσία του ΔΑΑ έναντι των επιβατών και τη δέσμευσή του για διαφανή και υπεύθυνη παροχή υπηρεσιών.

Οι πρακτικές με επίκεντρο τον πελάτη ενσωματώνονται στις καθημερινές λειτουργίες όλων των επιβατοκεντρικών μονάδων, μέσω μιας ιεραρχικά διαρθρωμένης προσέγγισης. Οι σχετικές προσδοκίες κοινοποιούνται μέσω εσωτερικών ενημερώσεων, στοχευμένης κατάρτισης και διαθέσιμων πόρων στο εταιρικό διαδίκτυο (Intranet), ενισχύοντας τη συνεπή εφαρμογή τους σε επιχειρησιακό επίπεδο. Οι μηχανισμοί αυτοί εφοδιάζουν τους εργαζόμενους με τις γνώσεις και τα εργαλεία που απαιτούνται για τη διατήρηση των προτύπων εξυπηρέτησης και τη συμβολή τους, με προορατικό τρόπο, στη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών.

Συνολικά, η Πολιτική Βιωσιμότητας, η Διαδικασία Διαχείρισης Σχολίων και οι επιχειρησιακές πρακτικές της Εταιρείας συγκροτούν συνεκτικό πλαίσιο που καθοδηγεί την προσέγγιση του ΔΑΑ στην ικανοποίηση πελατών. Το πλαίσιο αυτό διασφαλίζει ότι οι δεσμεύσεις που αφορούν τους επιβάτες και τους επισκέπτες εφαρμόζονται με συνέπεια σε ολόκληρο τον οργανισμό και κοινοποιούνται στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [S4-4]

Ο ΔΑΑ υλοποιεί μια σειρά στρατηγικών και επιχειρησιακών δράσεων για την ενίσχυση της ικανοποίησης των πελατών, ιδίως στο πλαίσιο ανταπόκρισης στην αυξανόμενη επιβατική κίνηση. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν επεκτάσεις υποδομών, επιχειρησιακές βελτιώσεις, ενίσχυση του προσωπικού και συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών με βάση την ανατροφοδότηση των πελατών.

Κεντρικό στοιχείο της προσέγγισης του ΔΑΑ είναι η υλοποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου του Αεροδρομίου, το οποίο καλύπτει τόσο τις Αεροπορικές όσο και τις Μη Αεροπορικές Δραστηριότητες και αποσκοπεί στη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών, διασφαλίζοντας ότι οι υποδομές του Αεροδρομίου παραμένουν ευθυγραμμισμένες με την προβλεπόμενη ζήτηση. Το Χωροταξικό Σχέδιο, το οποίο εγκρίθηκε από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) και επικαιροποιήθηκε μετά την αρχική φάση σχεδιασμού του Αεροδρομίου, όπως καθορίστηκε από τη Hochtief, περιγράφει δύο βασικά ορόσημα ανάπτυξης από το 2023 και μετά:

- (α) την επέκταση στα 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως (40MAP), και
- (β) το επόμενο στάδιο επέκτασης στα 50 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως (50MAP).

Η φάση επέκτασης 40MAP βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη, μετά τη δημιουργία της ομάδας έργου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου το 2023, και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του μεσοπρόθεσμου χρονικού ορίζοντα.

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο ΔΑΑ διέθεσε σημαντικούς ανθρώπινους και χρηματοδοτικούς πόρους για την υποστήριξη της υλοποίησης του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (Αναφορά στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρίας γραμμή «Επενδύσεις στο πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου»). Οι πόροι αυτοί περιλάμβαναν τα εξής:

- α) Ανάπτυξη της εσωτερικής ομάδας διαχείρισης έργου του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου: Η ομάδα του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου διευρύνθηκε από 19 μέλη το 2024 σε 30 μέλη το 2025. Σε οικονομικό επίπεδο, αυτό συνεπάγεται διάθεση συνολικού ποσού €3,7 εκατ. το 2025, ενώ για το 2026 η σχετική πρόβλεψη ανέρχεται σε €6,4 εκατ.
- β) Διορισμό δύο εξωτερικών οντοτήτων και συγκεκριμένα του Μελετητικού Γραφείου για την επέκταση 40MAP και του Γραφείου Διαχείρισης Έργου. Το Μελετητικό Γραφείο διεξήγαγε τις Γενικές Μελέτες Σχεδίασης για τα έργα επέκτασης των Κτιρίων Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού ενώ το Γραφείο Διαχείρισης Έργου παρείχε, και θα συνεχίσει να παρέχει καθ' όλη τη διάρκεια του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, υπηρεσίες διαχείρισης προγράμματος και έργου, τεχνικής και ποιοτικής διασφάλισης, και επίβλεψης των κατασκευαστικών εργασιών. Σε οικονομικό επίπεδο, οι σχετικές δαπάνες έχουν καταναλωθεί και παρουσιάζονται ανά έργο.
- γ) Επιλογή κοινοπραξίας έμπειρων και εξειδικευμένων αναδόχων για την κατασκευή του νέου Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Οχημάτων και της νέας περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του Αεροδρομίου. Οι σχετικές κατασκευαστικές εργασίες έχουν ήδη ξεκινήσει και για τα δύο έργα και αναμένεται να ολοκληρωθούν το 2027. Σε οικονομικό επίπεδο, αυτό συνεπάγεται τη διάθεση συνολικού ποσού €21,3 εκατ. το 2025, ενώ για το 2026 η σχετική πρόβλεψη ανέρχεται σε €133 εκατ. περίπου.
- δ) Συμμετοχή τριών (3) κοινοπραξιών στο πλαίσιο της διαδικασίας Πρώιμης Συμμετοχής Εργολάβου (Early Contractor Involvement - ECI) για την υποστήριξη της τεκμηριωμένης λήψης αποφάσεων, των ελέγχων κατασκευασιμότητας, της βελτιστοποίησης κόστους και του μετριασμού των κινδύνων, στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την επιλογή του προτιμώμενου αναδόχου μελέτης και κατασκευής για το έργο επέκτασης των Κτιρίων Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού, η οποία αναμένεται να γίνει στις αρχές του 2026. Σε οικονομικό επίπεδο, το έργο επέκτασης των Κτιρίων Κύριου και Δορυφορικού Αεροσταθμού συνεπάγεται κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους περίπου €35 εκατ. το 2025, κυρίως για υπηρεσίες μελέτης και υπηρεσίες του Γραφείου Διαχείρισης Έργου. Το 2026, με την έναρξη των εργασιών μελέτης και κατασκευής, η εκτιμώμενη εκροή κεφαλαιουχικών δαπανών ανέρχεται σε περίπου €101 εκατ.
- ε) Έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για τον διορισμό του αναδόχου μελέτης και κατασκευής για την κατασκευή του νέου αεροσταθμού VIP και τις σχετικές εργασίες στην περιοχή στάθμευσης αεροσκαφών. Κατά τη διάρκεια του 2025, έγιναν κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους περίπου 0,4 εκατ. αναφορικά με υπηρεσίες μελέτης και υπηρεσίες του Γραφείου Διαχείρισης Έργου που σχετίζονται με τον αεροσταθμό VIP και τις συναφείς

εργασίες στην περιοχή στάθμευσης αεροσκαφών. Ο προτιμώμενος υποψήφιος ανακοινώθηκε στις αρχές του 2026, με εκτιμώμενο ποσό εκροής κεφαλαιουχικών δαπανών περίπου €11,4 εκατ.

Το σχέδιο σταδιακής υλοποίησης αποσκοπεί στην κάλυψη της αυξημένης επιβατικής κίνησης καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου κατασκευής, με την εξασφάλιση επαρκούς δυναμικότητας ανά φάση υλοποίησης, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την ταλαιπωρία των επιβατών και τις διαταραχές στις λειτουργίες του Αεροδρομίου. Έχουν προγραμματιστεί βελτιστοποιημένες ροές και διαδικασίες επιβατών για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών και του προσφερόμενου επιπέδου εξυπηρέτησης. Για περαιτέρω πληροφορίες, παρακαλείσθε να ανατρέξετε στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, Κεφάλαιο «Επιχειρηματικές Εξελίξεις».

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ ενίσχυσε την επιχειρησιακή του δυναμικότητα προσλαμβάνοντας εποχιακό προσωπικό για την αντιμετώπιση της αυξημένης κίνησης κατά την περίοδο του Θερινού Προγράμματος Πτήσεων. Οι εποχιακοί εργαζόμενοι εκπαιδεύτηκαν ως «Εργαζόμενοι Υπηρεσίας Πληροφοριών Αερολιμένα», προκειμένου να διασφαλιστεί ότι διαθέτουν τις απαιτούμενες γνώσεις και δεξιότητες ώστε να παρέχουν αποτελεσματική και υψηλής ποιότητας υποστήριξη στους επιβάτες κατά τη διάρκεια των περιόδων αιχμής. Τα εκπαιδευτικά προγράμματα ξεκίνησαν τον Ιανουάριο του 2025, αποδεικνύοντας την προορατική προσέγγιση του ΔΑΑ για την αντιμετώπιση των επιχειρησιακών απαιτήσεων και τον μετριασμό πιθανών διαταράξεων κατά τη διάρκεια των περιόδων αιχμής.

Ο ΔΑΑ θα συνεχίσει να υλοποιεί στοχευμένες επιχειρησιακές παρεμβάσεις, ιδίως στις διαδικασίες των αεροσταθμών και της περιοχής κίνησης αεροσκαφών, στο πλαίσιο του εξελισσόμενου Χωροταξικού Σχεδίου και ανταποκρινόμενος στις πληροφορίες απόδοσης σε πραγματικό χρόνο και στις προβλεπόμενες τάσεις.

Το πρόγραμμα πρόσληψης και εκπαίδευσης εποχιακού προσωπικού καταδεικνύει πώς οι επενδύσεις στο ανθρώπινο δυναμικό και στην εκπαίδευση υποστηρίζουν άμεσα την επιχειρησιακή αποδοτικότητα και την ικανοποίηση των πελατών.

Ο ΔΑΑ υλοποιεί αρκετές συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες — χωρίς προκαθορισμένη ημερομηνία λήξης — με σκοπό τη συστηματική συλλογή σχολίων από τους επιβάτες σε πραγματικό χρόνο και συνεχώς, στοχεύοντας στον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης και στην περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών:

- Το πρόγραμμα I-mind, το οποίο περιγράφεται λεπτομερώς στην ενότητα «Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2] - Πρόγραμμα I-mind» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.
- Η Φωνή των Πελατών (VOC) μέσω των σχολίων επιβατών, είναι ένα επιπλέον εργαλείο προστιθέμενης αξίας για την αριστεία των υπηρεσιών. Σκοπός της επεξεργασίας των σχολίων είναι η βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών και πελατών και η διασφάλιση ότι τα άτομα που σχολιάζουν λαμβάνουν ανατροφοδότηση από τον ΔΑΑ, ο οποίος καθοδηγεί, ανά περίπτωση, τις διορθωτικές ενέργειες. Η διαδικασία αφορά σχόλια που υποβάλλονται από άτομα (επιβάτες, επισκέπτες κ.λπ.) σχετικά με την υποδομή και τις παρεχόμενες υπηρεσίες του Αεροδρομίου. Για τον σκοπό αυτό, υπάρχει σε ισχύ μια καθιερωμένη διαδικασία και ένα προσαρμοσμένο λογισμικό που υποστηρίζει τη διαδικασία. Τα στοιχεία καταγράφονται συστηματικά, αναλύονται,

αξιολογούνται και κοινοποιούνται στα εμπλεκόμενα μέρη. Στόχος είναι η απόκτηση πολύτιμων γνώσεων σχετικά με τις εμπειρίες, τις ανησυχίες και τις προτάσεις των επιβατών.

- Το εργαλείο Private Review, το οποίο συλλέγει σχόλια σε πραγματικό χρόνο χρησιμοποιώντας μια πενταβάθμια κλίμακα για υπηρεσίες όπως οι τουαλέτες, η ασφάλεια και οι εμπορικές εγκαταστάσεις (εστίαση και καταστήματα λιανικής πώλησης). Αυτό επιτρέπει τη συνεχή αξιολόγηση της απόδοσης, αλλά και την έγκαιρη ανταπόκριση με στόχο τη βελτίωση της ικανοποίησης των επιβατών.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, διατέθηκαν €339.463 σε λειτουργικές και κεφαλαιουχικές δαπάνες για δομημένες κατανομές πόρων που υποστηρίζουν πρωτοβουλίες σχετικές με την ποιότητα των υπηρεσιών. Από το ποσό αυτό, €197.476 υποστήριξαν το πρόγραμμα «Φωνή των Πελατών», €39.412 χρηματοδότησαν την πρωτοβουλία I-mind και επιπλέον €97.640 επενδύθηκαν στην αξιολόγηση της εμπειρίας των επιβατών σε πραγματικό χρόνο. Επιπλέον, διατέθηκαν €4.935 για την Πιστοποίηση Εμπειρίας Πελάτη ACI Επιπέδου 2, ενισχύοντας περαιτέρω τις προσπάθειες για τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας των επιβατών. Για το 2026, ο ΔΑΑ έχει προϋπολογίσει €332.850 για όλες τις προαναφερθείσες δράσεις.

Έργα όπως το FOR-FREIGHT και το Travel Wise υποστηρίζουν την πολυεπίπεδη ενοποίηση και τον βελτιωμένο ψηφιακό συντονισμό, συμβάλλοντας στη μείωση των επιχειρησιακών περιορισμών, των εκπομπών και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τις μεταφορές φορτίων και επιβατών. Παράλληλα, η συμμετοχή στα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα CEF και CLEAN ATM υποστηρίζει τη βελτίωση της διαχείρισης της εναέριας κυκλοφορίας μέσω συνεργατικού σχεδιασμού, εναέριου χώρου ελεύθερων διαδρομών και ενισχυμένης ανταλλαγής πληροφοριών, τα οποία αναμένεται να συμβάλουν στη μείωση των καθυστερήσεων, της κατανάλωσης καυσίμων και των εκπομπών CO₂ και θορύβου.

Συνδυαστικά, οι πρωτοβουλίες αυτές δημιουργούν μια προσέγγιση βασισμένη σε δεδομένα και τεκμήρια, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και τη διασφάλιση της ικανότητας του ΔΑΑ να ανταποκρίνεται στις συνεχώς μεταβαλλόμενες προσδοκίες των επιβατών.

Για το 2025, ο ΔΑΑ διέθεσε €20.425,97 για το έργο FOR-FREIGHT, €19.196,98 για το έργο Travel Wise και €484.209,87 (κεφαλαιουχικές δαπάνες) και €8.341,17 (λειτουργικές δαπάνες) για το έργο CLEAN ATM. Για το 2026, οι προγραμματισμένοι χρηματοδοτικοί πόροι ανέρχονται σε €24.000,00 για το Travel Wise, €149.830,00 για τα έργα CEF, όπως επίσης €5.690.490,00 (κεφαλαιουχικές δαπάνες) και €9.000,00 (λειτουργικές δαπάνες) για τα έργα CLEAN ATM. Δεν έχουν διατεθεί περαιτέρω χρηματοδοτικοί πόροι για το FOR-FREIGHT, καθώς το έργο ολοκληρώθηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS S4-5, MDR-T, MDR-M]

Ο ΔΑΑ αναγνωρίζει ότι η μακροπρόθεσμη επιτυχία βασίζεται όχι μόνο στις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, αλλά και στην ικανότητα του ΔΑΑ να ανταποκρίνεται με συνέπεια και να υπερβαίνει τις προσδοκίες των πελατών του. Για την απόκτηση αναλυτικών ποσοτικών στοιχείων σχετικά με τις αντιλήψεις των επιβατών, ο ΔΑΑ διεξάγει Έρευνα Επιβατών, η οποία συγκεντρώνει σχόλια από περίπου 40.000



αναχωρούντες επιβάτες κάθε χρόνο. Με χρήση πενταβάθμιας κλίμακας ικανοποίησης (από 1 = «Πολύ κακή» έως 5 = «Πολύ καλή»), η έρευνα συλλέγει πληροφορίες σχετικά με τα δημογραφικά στοιχεία των επιβατών, την ταξιδιωτική συμπεριφορά και τις αξιολογήσεις των υπηρεσιών του αεροδρομίου, δημιουργώντας μια ολοκληρωμένη εικόνα της συνολικής ικανοποίησης των πελατών καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Τα αποτελέσματα της Δημιουργίας Προφίλ Επιβατών και της Βαθμολογίας Ικανοποίησης Επιβατών που προκύπτουν από την έρευνα αποτελούν βασικές μετρήσεις απόδοσης για τον ΔΑΑ και περιλαμβάνονται στον Σταθμισμένο Πίνακα Μέτρησης Απόδοσης της Εταιρείας. Ο ΔΑΑ θέτει ως ετήσιο στόχο για τον Δείκτη Ικανοποίησης Επιβατών το εύρος 4,05 έως 4,15, σύμφωνα με τον στρατηγικό του στόχο για τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, την ενίσχυση της διατήρησης πελατών και την υποστήριξη θετικής εταιρικής φήμης. Ως βάση καθορισμού των στόχων χρησιμοποιείται ο μέσος όρος του προηγούμενου έτους, με ετήσια αναθεώρηση. Οι στόχοι ενδέχεται να αναπροσαρμόζονται ανάλογα με τις εξελισσόμενες συνθήκες της αγοράς, τα σημεία αναφοράς του κλάδου και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Το 2025, οι επιβάτες αξιολόγησαν τη συνολική εμπειρία τους στο αεροδρόμιο με συνολική βαθμολογία αξιολόγησης 4,17, απόδοση που υπερβαίνει τον στόχο του έτους αναφοράς.

Ο καθορισμός στόχων βασίζεται σε διαβούλευση με βασικά εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων επιβατών, συνεργατών αεροπορικών εταιρειών και της διοίκησης του αεροδρομίου. Οι προτεινόμενοι στόχοι καθορίζονται από τη Διοίκηση και υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) για έγκριση. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω τακτικών αναφορών, ενώ τα αποτελέσματα εξετάζονται από τη διοίκηση για τον εντοπισμό αναδυόμενων τάσεων και τη λήψη διορθωτικών ή βελτιωτικών ενεργειών, όταν είναι απαραίτητο.

Ο ΔΑΑ συγκρίνει επίσης τις παραμέτρους εξυπηρέτησης επιβατών με τα διεθνή πρότυπα του κλάδου. Το Επίπεδο Εξυπηρέτησης (LoS) «Optimum» της IATA, όπως ορίζεται στο Εγχειρίδιο Αναφοράς Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ADRM), αποτελεί τον δείκτη αναφοράς που χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση χωρητικότητας και απόδοσης τόσο για τις υφιστάμενες όσο και για τις προγραμματισμένες εγκαταστάσεις του αεροδρομίου. Ο δείκτης αυτός αποσκοπεί στην εξισορρόπηση της επιχειρησιακής αποδοτικότητας και της άνεσης των επιβατών, διασφαλίζοντας υψηλό επίπεδο εμπειρίας εξυπηρέτησης. Καθώς αυτές οι παράμετροι εξελίσσονται με την πάροδο του χρόνου σύμφωνα με τις διεθνείς τάσεις του κλάδου και τις προσδοκίες χρηστών, ο ΔΑΑ επικαιροποιεί περιοδικά τις σχετικές αξιολογήσεις, ώστε να διασφαλίζεται η συνεχής ευθυγράμμιση με το πρότυπο LoS «Optimum». Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας της Εταιρείας για βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της συνολικής εμπειρίας των επιβατών, ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια σειρά προγραμμάτων έρευνας και εργαλείων παρακολούθησης που υποστηρίζουν τους εταιρικούς Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (KPIs). Οι μετρήσεις που σχετίζονται με την επιχειρησιακή αποδοτικότητα, όπως οι μέσοι χρόνοι αναμονής στον έλεγχο εισιτηρίων (check-in), ο μέσος χρόνος αναμονής στον έλεγχο ασφαλείας και οι χρόνοι εξυπηρέτησης τροφίμων και ποτών (F&B), αποτελούν βασικά εργαλεία αξιολόγησης της απόδοσης των υπηρεσιών και του εντοπισμού σημείων βελτίωσης σε ολόκληρο το Αεροδρόμιο.

Ο μέσος χρόνος αναμονής²⁵ στον έλεγχο εισιτηρίων (check-in) αποτελεί κρίσιμο δείκτη της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης επιβατών στα ελεγκτήρια των αεροπορικών εταιρειών, αντικατοπτρίζοντας τόσο τα επίπεδα στελέχωσης όσο και την αποτελεσματικότητα της διαχείρισης των ουρών αναμονής. Ομοίως, ο μέσος χρόνος αναμονής²⁶ στον έλεγχο ασφαλείας αποτελεί βασικό δείκτη της απόδοσης και της επάρκειας των πόρων των λειτουργιών ασφαλείας. Συνολικά, οι μετρήσεις αυτές επιτρέπουν στον ΔΑΑ να παρακολουθεί τη λειτουργική ροή, να ιεραρχεί τις παρεμβάσεις και να βελτιστοποιεί τη διακίνηση επιβατών σύμφωνα με τα πρότυπα του κλάδου, όπως το Επίπεδο Εξυπηρέτησης (LoS) «Optimum» της IATA.

Πίνακας 39 Μέσος Χρόνος Αναμονής Επιβάτη

Μέσος χρόνος αναμονής επιβάτη	Ποσοστό διακύμανσης 2024 έναντι 2025 (%)	2025	2024
Στον έλεγχο εισιτηρίων	28,00%	5 λεπτά και 59 δευτερόλεπτα	4 λεπτά και 40 δευτερόλεπτα
Στον έλεγχο ασφαλείας	16,00%	3 λεπτά και 11 δευτερόλεπτα	2 λεπτά και 44 δευτερόλεπτα

²⁵ Αυτή η μέτρηση υπολογίζεται από τη στιγμή που ένας επιβάτης εισέρχεται στην ουρά σε ένα ελεγκτήριο μέχρι να φτάσει στο ελεγκτήριο για να ξεκινήσει η διαδικασία ελέγχου εισιτηρίου. Ο μέσος χρόνος που μετρήθηκε για αυτή τη διαδικασία είναι 4 λεπτά και 40 δευτερόλεπτα. Η συλλογή δεδομένων για τη μέτρηση αυτή πραγματοποιείται κατά τη διάρκεια μιας 8ωρης βάρδιας κάθε ημέρα, κατά τις ώρες λειτουργίας από τις 06:00 έως τις 22:00, και πραγματοποιείται πέντε ημέρες την εβδομάδα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Αυτές οι παράμετροι διασφαλίζουν μια ολοκληρωμένη ανάλυση της αποτελεσματικότητας του ελέγχου εισιτηρίων σε διάφορες ώρες και ημέρες, παρέχοντας πολύτιμες πληροφορίες για τους πιθανούς τομείς που επιδέχονται βελτίωση.

²⁶ Ως χρόνος αναμονής ορίζεται ο χρόνος που περνά ένας επιβάτης από τη στιγμή που θα μπει στην ουρά μέχρι να τοποθετήσει τα υπάρχοντά του στον ιμάντα ελέγχου ασφαλείας. Όπως και η διαδικασία ελέγχου εισιτηρίου, τα δεδομένα για τον έλεγχο ασφαλείας συλλέγονται κατά τη διάρκεια μιας 8ωρης βάρδιας λειτουργίας κάθε ημέρα, μεταξύ των ωρών 06:00 έως 22:00, για πάνω από πέντε ημέρες την εβδομάδα και καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Αυτή η συνεπής προσέγγιση συλλογής δεδομένων βοηθά στον εντοπισμό τάσεων και λειτουργικών σημείων συμφόρησης, συμβάλλοντας στον εξορθολογισμό της διαδικασίας ελέγχου ασφαλείας για τη βελτίωση της εμπειρίας των επιβατών.



Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [SBM-3]

Ο αεροπορικός κλάδος παραμένει στην πρώτη γραμμή των παγκόσμιων μεταφορών και του εμπορίου, ωστόσο, η κρίσιμη σημασία του τον καθιστά πρωταρχικό στόχο για όλο και πιο εξελιγμένες κυβερνοαπειλές. Οι πρόσφατες επιθέσεις δείχνουν ότι τα λογισμικά εκβίασης, οι επιθέσεις σε εφοδιαστικές αλυσίδες και οι παραβιάσεις δεδομένων τρίτων μέσω εκστρατειών ηλεκτρονικού ψαρέματος (phishing) αποτελούν τις σημαντικότερες εξελισσόμενες προκλήσεις.

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) έχει προχωρήσει σε σημαντικές επενδύσεις για την ενδελεχή κατανόηση των εξελισσόμενων κινδύνων και των ριζικών αιτιών τους, καθώς αυτό αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη χάραξη της αμυντικής στρατηγικής του Αεροδρομίου, μέσω της αποτελεσματικής πρόβλεψης των τρεχόντων και μελλοντικών επιπέδων κινδύνου. Οι απειλές που αφορούν συγκεκριμένες οντότητες, σε τομείς που βασίζονται σε νέες τεχνολογίες και συστήματα πληροφορικής ή επιχειρησιακά συστήματα, αναγνωρίζονται ως σημαντικό στοιχείο που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες σε περίπτωση επικράτησης μιας κυβερνοεπίθεσης. Επιπλέον, ο ΔΑΑ κατανοεί πλήρως ότι, εκτός από τον επιχειρησιακό τους αντίκτυπο, οι κυβερνοεπιθέσεις ενδέχεται να θέσουν σε κίνδυνο τη χρηματοοικονομική του απόδοση λόγω διακοπών στην παροχή υπηρεσιών, να εγείρουν νομικά ζητήματα και ζητήματα συμμόρφωσης σε περίπτωση παραβιάσεων δεδομένων, αλλά και να ζημιώσουν τη φήμη του διαβρώνοντας την εμπιστοσύνη μεταξύ επιβατών, αεροπορικών εταιρειών και λοιπών ενδιαφερόμενων μερών. Ο ΔΑΑ, επιδεικνύοντας την απαιτούμενη σύνεση, εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη και πολυεπίπεδη στρατηγική κυβερνοάμυνας, που συνδυάζει οργανωτικούς και τεχνικούς ελέγχους, για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της υποδομής IT/OT. Η πιστοποίηση ISO 27001 του ΔΑΑ αποδεικνύει τη δέσμευση της Εταιρείας για τη διατήρηση ενός ισχυρού και διεθνώς αναγνωρισμένου συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας πληροφοριών. Οι συνεχείς και διαρκείς πρωτοβουλίες ενημέρωσης για θέματα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο περιλαμβάνουν στοχευμένες εκπαιδεύσεις και εκστρατείες για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τη Διεύθυνση.

Η ανταλλαγή γνώσεων με βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, κρατικές αρχές και διεθνείς αεροπορικούς φορείς και οργανισμούς, όπως οι EASA, Eurocontrol, ENISA και ACI, συγκαταλέγεται στις καθιερωμένες εταιρικές διαδικασίες για την ενίσχυση της ετοιμότητας του ΔΑΑ σε επίπεδο ασφάλειας στον κυβερνοχώρο.

Πολιτικές που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-P]

Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) του ΔΑΑ έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2022. Το ISMS έχει σχεδιαστεί για να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους κινδύνους στον κυβερνοχώρο, να ελαχιστοποιεί τον κίνδυνο των κυβερνοαπειλών και να διευκολύνει τη γρήγορη αποκατάσταση. Διαφυλάσσει βασικές αρχές, όπως η εμπιστευτικότητα, η ακεραιότητα και η διαθεσιμότητα όλων των πληροφοριακών περιουσιακών στοιχείων, εφαρμόζοντας ένα δομημένο σύνολο πολιτικών, διαδικασιών και ελέγχων που έχουν σχεδιαστεί για τον συγκεκριμένο σκοπό. Αυτές περιλαμβάνουν τακτικές αξιολογήσεις κινδύνου για την ασφάλεια των πληροφοριών, οι οποίες αποσκοπούν στον εντοπισμό και στην ιεράρχηση πιθανών τρωτών σημείων, προηγμένες τεχνικές μοντελοποίησης απειλών και εφαρμογή ελέγχων ασφάλειας, όπως η κρυπτογράφηση, η διαχείριση της πρόσβασης και τα συστήματα ανίχνευσης εισβολών.

Το ISMS είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις απαιτήσεις του ISO 27001:2022 και το σχετικό κανονιστικό πλαίσιο, και καλύπτει όλες τις λειτουργίες, τις υποδομές IT και OT, τα συστήματα και τον εξοπλισμό του



ΔΑΑ, συμπεριλαμβανομένων επίσης των εσωτερικών ενδιαφερόμενων μερών και των τρίτων παρόχων και προμηθευτών.

Οι ολοκληρωμένες πολιτικές του ISMS καλύπτουν τομείς όπως η ταξινόμηση δεδομένων, ο έλεγχος πρόσβασης, η αντιμετώπιση περιστατικών και η προστασία δεδομένων. Οι πολιτικές αυτές ενισχύονται από λεπτομερείς διαδικασίες και μηχανισμούς για την προστασία της επεξεργασίας δεδομένων, την επιβολή πολυπαραγοντικού ελέγχου ταυτότητας, τη διαχείριση προνομιακής πρόσβασης και την παρακολούθηση της δραστηριότητας των συστημάτων. Τα πρωτόκολλα αντιμετώπισης περιστατικών είναι σαφώς καθορισμένα και έχουν δοκιμαστεί μέσα από τακτικές, πρακτικές και θεωρητικές, ασκήσεις, προκειμένου να διασφαλίζεται η άμεση και συντονισμένη ανταπόκριση στα συμβάντα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο.

Για τη μέτρηση της αποτελεσματικότητας, το ISMS προβλέπει και παρακολουθεί ένα σύνολο σαφώς καθορισμένων Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPI) και Βασικών Δεικτών Κινδύνου (KRI). Η συνεχής παρακολούθηση, οι τακτικοί έλεγχοι και οι περιοδικές ενημερώσεις διασφαλίζουν την προσαρμογή του ISMS στις αναδυόμενες απειλές και τη σταθερή ευθυγράμμισή του με τους εταιρικούς στόχους και τα πρότυπα του κλάδου (ISO27001, NIS2). Η συνολική ευθύνη για την αποτελεσματικότητα του ISMS βαρύνει τον Γενικό Επιχειρησιακό Διευθυντή (COO), ενώ ο Επικεφαλής Ασφάλειας Πληροφοριών είναι υπεύθυνος για την αποτελεσματική εφαρμογή και λειτουργία των ελέγχων ασφαλείας.

Η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών είναι προσβάσιμη για όλους τους εργαζόμενους μέσω του εταιρικού διαδικτύου (Intranet), κοινοποιείται στους νεοπροσληφθέντες κατά την ένταξη και ενσωματώνεται στις συμβάσεις των προμηθευτών μέσω ειδικών ρητρών για την ασφάλεια. Κατά την ανάπτυξη και τη διατήρηση της πολιτικής, λαμβάνονται ενεργά υπόψη τα συμφέροντα των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των πελατών και των επιχειρηματικών εταίρων, προκειμένου να διασφαλίζεται η ευθυγράμμιση των μέτρων ασφαλείας με τις επιχειρησιακές, νομικές και δεοντολογικές προσδοκίες.

Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-A]

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ) έχει υιοθετήσει μια δομημένη και προορατική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των κινδύνων για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο μέσω στοχευμένων δράσεων. Οι προσπάθειες αυτές αποσκοπούν στην ενίσχυση του πλαισίου ασφαλείας στον κυβερνοχώρο του ΔΑΑ, στη διασφάλιση των κρίσιμων λειτουργιών και των δεδομένων των επιβατών και στην ενίσχυση της αντοχής έναντι αναδυόμενων απειλών. Οι ληφθείσες πρωτοβουλίες ευθυγραμμίζονται στενά με τους στόχους του ΔΑΑ και είναι σχολαστικά σχεδιασμένες ώστε να διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με όλους τους ισχύοντες εθνικούς και διεθνείς κανονισμούς και πρότυπα για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο.

Πορεία των δράσεων

Στο πλαίσιο του τριετούς οδικού χάρτη ασφαλείας πληροφοριών και σε συνέχεια των πρωτοβουλιών του προηγούμενου έτους, ο ΔΑΑ προχώρησε σε ενδελεχή αναθεώρηση και επικαιροποίηση των πολιτικών και των διαδικασιών του για την Ασφάλεια Πληροφοριών, ώστε να διασφαλιστεί η πλήρης ευθυγράμμισή τους με τα διεθνή πρότυπα και τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις. Με την υποστήριξη εξωτερικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, η προσπάθεια αυτή ξεκίνησε στις αρχές του 2024 και ολοκληρώθηκε τον Μάρτιο του 2025. Η αναθεώρηση οδήγησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός επίσημου Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS), το οποίο καθιερώνει σταθερές διαδικασίες διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και συνεχούς βελτίωσης για το σύνολο του οργανισμού. Το ISMS, σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της οδηγίας NIS2 και του κανονισμού Part-IS,

εξασφάλισε την πιστοποίηση ISO/IEC 27001:2022, γεγονός που αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του ΔΑΑ για ένα ώριμο και ανθεκτικό πλαίσιο ασφάλειας βάσει των ισχύοντων προτύπων. Ταυτόχρονα, το πλαίσιο Αντιμετώπισης Περιστατικών αναθεωρήθηκε, υποβλήθηκε σε ενδελεχή έλεγχο και επικυρώθηκε μέσω ασκήσεων προσομοίωσης red-team και συνεργασιών με τρίτους, ενισχύοντας σημαντικά την ετοιμότητα του οργανισμού έναντι κυβερνοεπιθέσεων.

Το πρόγραμμα Διαχείρισης Προνομιακής Πρόσβασης, που διανύει πλέον το δεύτερο έτος εφαρμογής του, συνεχίζει να εξελίσσεται. Έως τον Δεκέμβριο του 2025 είχε ενταχθεί το 40% των κρίσιμων ρυθμιζόμενων συστημάτων. Το πρόγραμμα προβλέπεται να συνεχιστεί για επιπλέον τρία έτη, με την έγκριση της Διεύθυνσης για την απαιτούμενη χρηματοδότηση.

Δράσεις που πραγματοποιήθηκαν το 2025

Το 2025, ο ΔΑΑ εγκαινίασε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα Πρόληψης Απώλειας Δεδομένων (DLP) για την εκπλήρωση των κανονιστικών απαιτήσεων και τον προληπτικό περιορισμό των κινδύνων που σχετίζονται με τη μη εξουσιοδοτημένη έκθεση, την κατάχρηση ή την απώλεια ευαίσθητων πληροφοριών σε όλα τα περιβάλλοντα IT και OT. Η πρωτοβουλία αυτή έχει σχεδιαστεί για τον εντοπισμό και την πρόληψη απειλών που σχετίζονται με τα δεδομένα, συμπεριλαμβανομένων των περιστατικών ακούσιας διαρροής, μη εξουσιοδοτημένης μεταφοράς δεδομένων και ακατάλληλου χειρισμού εμπιστευτικών πληροφοριών. Η λύση DLP επιτρέπει την ταξινόμηση, την παρακολούθηση και την προστασία των ευαίσθητων δεδομένων, σε όποια κατάσταση κι αν βρίσκονται (σε χρήση, σε μεταφορά ή αποθηκευμένα), ενισχύοντας έτσι την προστασία των πληροφοριών μέσω της επιβολής πολιτικών, του εντοπισμού ασυνήθιστης ή μη φυσιολογικής συμπεριφοράς και της αποτροπής μη εξουσιοδοτημένης εξαγωγής δεδομένων. Για την ενίσχυση των δυνατοτήτων υλοποίησης της λύσης ISD, χρησιμοποιούνται εξωτερικές συμβουλευτικές υπηρεσίες για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο. Η συνεργασία αυτή ξεκίνησε στις αρχές του δεύτερου τριμήνου του 2025 και προβλέπεται να έχει διάρκεια τριών ετών.

Η Εταιρεία εξακολούθησε να διενεργεί εσωτερικά τακτικές αξιολογήσεις ευπάθειας, για τον εντοπισμό αδυναμιών ή αποκλίσεων από το φυσιολογικό στη χρήση των υποδομών. Υπογράφηκαν συμβάσεις με τέσσερις εξωτερικούς παρόχους για την υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου προγράμματος δοκιμών διείσδυσης. Το σχέδιο εξωτερικών πόρων θα εφαρμοστεί για περίοδο τριών ετών με χρηματοδότηση εγκεκριμένη από τη Διεύθυνση. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, ο ΔΑΑ ολοκλήρωσε και επικαιροποίησε 20 ολοκληρωμένες αξιολογήσεις κινδύνου για τα συστήματα IT και OT, ενώ διενήργησε επίσης 15 ενδελεχείς αξιολογήσεις κινδύνου για την εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπλέον, αναθεωρήθηκε, ελέγχθηκε και επικυρώθηκε το πλαίσιο Αντιμετώπισης Περιστατικών μέσω ασκήσεων προσομοίωσης red-team και συνεργασιών με τρίτους.

Υλοποιήθηκε μια αναβαθμισμένη πλατφόρμα Διαχείρισης Πληροφοριών και Συμβάντων Ασφαλείας (SIEM) προκειμένου να επεκταθεί η κάλυψη παρακολούθησης σε ένα ευρύτερο φάσμα συστημάτων IT και να βελτιωθεί, κατ' επέκταση, η συλλογή των καταγραφόμενων δεδομένων, η συσχέτιση και η ανίχνευση απειλών σε πραγματικό χρόνο. Αυτή η βελτίωση οδήγησε σε αυξημένη ορατότητα των συμβάντων ασφαλείας, αποτελεσματικότερη αντιμετώπιση των περιστατικών και ενίσχυση των ερευνών ψηφιακής εγκληματολογίας. Η πρωτοβουλία SIEM αποτελεί επένδυση κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) που εκτείνεται από τον Μάιο του 2025 έως τα τέλη του 2026, με χρηματοδότηση εγκεκριμένη από τη Διεύθυνση.

Αναγνωρίζοντας τον κρίσιμο ρόλο του ανθρώπινου παράγοντα στην ασφάλεια στον κυβερνοχώρο, ο ΔΑΑ ανασχεδίασε το Πρόγραμμα Ενημέρωσης για την Ασφάλεια Πληροφοριών και προχώρησε στη



σύναψη τριετούς σύμβασης με εξωτερικό πάροχο υπηρεσιών εκπαίδευσης. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει προσομοιώσεις ηλεκτρονικού ψαρέματος μέσω email (phishing) και SMS (smishing), διαδραστικές εκπαιδευτικές ενότητες, θεματικές εκστρατείες ενημέρωσης, ενημερωτικά δελτία, εκπαιδευτικά σεμινάρια με εισηγητή σε φυσικές αίθουσες και οπτικό ενημερωτικό υλικό, όπως πληροφοριακά γραφήματα (infographics) και screensavers. Αυτή η προσέγγιση συνεχούς κατάρτισης αποσκοπεί στη διατήρηση της επαγρύπνησης των εργαζομένων και στην ενίσχυση των ασφαλών συμπεριφορών σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Παράλληλα, ο ΔΑΑ ενίσχυσε περαιτέρω τις ικανότητές του στην αντιμετώπιση περιστατικών στον κυβερνοχώρο, επικαιροποιώντας το σχέδιο αντιμετώπισης περιστατικών και τα σχετικά σενάρια απειλών, διεξάγοντας ασκήσεις προσομοίωσης red-team και σχεδιάζοντας μια επί χάρτου άσκηση ασφάλειας στον κυβερνοχώρο για τα διευθυντικά στελέχη. Οι δραστηριότητες αυτές ενίσχυσαν τόσο την επιχειρησιακή ετοιμότητα όσο και τη λήψη αποφάσεων σε επίπεδο ανώτατων διευθυντικών στελεχών. Συνεχίστηκαν, επίσης, οι προσπάθειες για τη βελτίωση των δυνατοτήτων ασφάλειας και παρακολούθησης των συστημάτων ΟΤ, με έμφαση στην ενίσχυση της ορατότητας και της αποτελεσματικής αντιμετώπισης περιστατικών σε όλα τα επιχειρησιακά περιβάλλοντα.

Τον Οκτώβριο του 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο διόρισε τον Επικεφαλής Ασφάλειας Πληροφοριών της Εταιρείας ως Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριακών και Επικοινωνιακών Συστημάτων (I.C.S.S.O.), με όλες τις προβλεπόμενες από την ισχύουσα νομοθεσία υποχρεώσεις και τις σχετικές περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων, όπως αυτές απορρέουν από την Υπουργική Απόφαση υπ' αρ. 1899/05.08.2025 (ΦΕΚ Β' 4250, Άρθρο 3, παράγραφος 1), την ισχύουσα νομοθεσία και τον επικαιροποιημένο Κανονισμό της Αρχής Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών (ΑΔΑΕ).

Το προσεχές έτος, ο ΔΑΑ σχεδιάζει να προχωρήσει σε περαιτέρω πρωτοβουλίες αντιμετώπισης περιστατικών και κυβερνοανθεκτικότητας, οι οποίες θα περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, υπηρεσίες ψηφιακής εγκληματολογίας, την ανάπτυξη νέων πλατφορμών αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων στον κυβερνοχώρο, την αναθεώρηση του οδικού χάρτη Ασφάλειας Πληροφοριών και την υλοποίηση μιας λύσης Cloud Access Security Broker (CASB). Συλλογικά, οι πρωτοβουλίες αυτές αποσκοπούν στην ενίσχυση των ικανοτήτων ανίχνευσης, αντιμετώπισης και διακυβέρνησης, ενισχύοντας με αυτό τον τρόπο περαιτέρω την ανθεκτικότητα του ΔΑΑ σε επίπεδο ασφάλειας στον κυβερνοχώρο και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών.

Το συνολικό κόστος των προαναφερθέντων πρωτοβουλιών του Τμήματος Ασφάλειας Πληροφοριών για το 2025 ανήλθε σε περίπου €517.000. Ο σχετικός προϋπολογισμός για το 2026 ανέρχεται σε περίπου €1.050.000.

Στόχοι και επιδόσεις για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-T], [MDR-M]

Ο ΔΑΑ θεωρεί ότι η εμφάνιση απειλών στον κυβερνοχώρο οφείλεται σε μεγάλο βαθμό σε εξωτερικούς παράγοντες απειλής και στα εξελισσόμενα τοπία απειλών. Στο πλαίσιο αυτό, ο έλεγχος της Εταιρείας σε ό,τι αφορά αυτά τα περιστατικά είναι περιορισμένος, αν όχι ανύπαρκτος. Ως εκ τούτου, ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει κανέναν ποσοτικό στόχο για τη μείωση των περιστατικών ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, καθώς οι εν λόγω δείκτες απόδοσης θα μπορούσαν να είναι αναποτελεσματικοί και δυνητικά παραπλανητικοί. Σε αυτό το στάδιο, το Τμήμα Ασφάλειας Πληροφοριών καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για τη βελτίωση και την ενθάρρυνση της αναφοράς και της ενημέρωσης από εσωτερικούς και εξωτερικούς «παίκτες», παράλληλα με την αποτελεσματική ανίχνευση και αντιμετώπιση. Στόχος είναι η περαιτέρω

ενίσχυση της κουλτούρας και της ενημέρωσης για την Ασφάλεια Πληροφοριών, προτού καταστεί δυνατός ο καθορισμός δεικτών σε αυτόν τον τομέα.

Ειδικότερα, δίνεται έμφαση στη διατήρηση ενός ισχυρού και ανθεκτικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων ασφάλειας στον κυβερνοχώρο, με συνεχή παρακολούθηση και έγκαιρη ανίχνευση και αντιμετώπιση των περιστατικών, καθώς και με συνεχή βελτίωση των προληπτικών ελέγχων και ελέγχων ανίχνευσης. Η απόδοση παρακολουθείται μέσω ποιοτικών δεικτών, συμπεριλαμβανομένης της ωριμότητας των ελέγχων ασφαλείας, της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών αντιμετώπισης περιστατικών, της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα πρότυπα και κανονισμούς, καθώς και της συνεχούς ενίσχυσης των προληπτικών μέτρων και των μέτρων ανίχνευσης.

Ένας μεγάλος αριθμός συμβάντων ασφάλειας πληροφοριών και προσπαθειών κυβερνοεπιθέσεων εντοπίστηκε και αντιμετωπίστηκε αποτελεσματικά μέσω της κεντρικής παρακολούθησης, των ροών πληροφοριών για απειλές και των αυτοματοποιημένων μηχανισμών ειδοποίησης των καθιερωμένων ελέγχων πρόληψης και αντιμετώπισης, με αποτέλεσμα να μην υπάρξουν δυσμενείς επιπτώσεις στη λειτουργία ή την ασφάλεια.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, σημειώθηκαν μόνο δύο (2) συμβάντα που πληρούσαν τα προκαθορισμένα κριτήρια του ΔΑΑ ώστε να ταξινομηθούν ως περιστατικά ασφάλειας πληροφοριών (χωρίς εξωτερική διασφάλιση). Και τα δύο περιστατικά εντοπίστηκαν, περιορίστηκαν, διερευνήθηκαν και αποκαταστάθηκαν έγκαιρα, σύμφωνα με το πλαίσιο Αντιμετώπισης Περιστατικών του ΔΑΑ, και αναφέρθηκαν επίσημα στις αρμόδιες αρχές, σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.

Ο ΔΑΑ εφαρμόζει μια δομημένη και τεκμηριωμένη μεθοδολογία ταξινόμησης περιστατικών, κατ' αντιστοιχία με την πιστοποίηση ISO/IEC 27001:2022 και τις κανονιστικές διατάξεις της οδηγίας NIS2. Σύμφωνα με τις εταιρικές διαδικασίες, όλες οι ειδοποιήσεις ανίχνευσης συμβάντων ασφαλείας καταγράφονται και αξιολογούνται αρχικά ως συμβάντα ασφαλείας. Στη συνέχεια, τα συμβάντα αναβαθμίζονται και ταξινομούνται ως περιστατικά ασφαλείας μόνο εφόσον πληρούνται ένα ή περισσότερα από τα ακόλουθα κριτήρια:

- Επιβεβαιωμένη παραβίαση ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε συστήματα, δίκτυα ή δεδομένα
- Πραγματικός ή δυνητικός αντίκτυπος στην εμπιστευτικότητα, την ακεραιότητα ή τη διαθεσιμότητα πληροφοριακών πόρων
- Διακοπή ή υποβάθμιση κρίσιμων επιχειρηματικών υπηρεσιών ή ρυθμιζόμενων λειτουργιών
- Μη εξουσιοδοτημένη κοινοποίηση, τροποποίηση ή απώλεια ευαίσθητων ή ρυθμιζόμενων δεδομένων
- Ενεργοποίηση νομικών, κανονιστικών ή συμβατικών υποχρεώσεων αναφοράς

Τα συμβάντα που δεν πληρούν κάποιο από τα παραπάνω κριτήρια, όπως οι αποκλεισμένες απόπειρες επίθεσης, οι ανεπιτυχείς απόπειρες διείσδυσης ή η ανώμαλη δραστηριότητα χωρίς επαληθευμένο αντίκτυπο, καταγράφονται, παρακολουθούνται και επιλύονται ως συμβάντα ασφαλείας και δεν ταξινομούνται ως περιστατικά.

Πίνακας Παραπομπών

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση της έκθεσης βιωσιμότητας	Γενική Βάση για την Κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας [BP-1]	-	-	Παραληφθείσες κοινοποιήσεις που αφορούν την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας ως Μη Διαθέσιμες (Μ/Δ).
ESRS 2	BP-2	Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις	Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις [BP-2]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6] Πίνακας Παραπομπών	-
ESRS 2	GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	X	Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου Δ.7 Σύνθεση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών - Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025 Έκθεση Βιωσιμότητας: Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο [Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα]	-
ESRS 2	GOV-2	Παρεχόμενες πληροφορίες και εξεταζόμενα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	GOV-3	Ενσωμάτωση της επίδοσης σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	Επιδόσεις που σχετίζονται με την Βιώσιμη Ανάπτυξη στα Συστήματα Παροχής Κινήτρων [GOV-3]	-	-	-
ESRS 2	GOV-4	Δήλωση δέουσας επιμέλειας	Δήλωση δέουσας επιμέλειας [GOV-4]	X	-	-
ESRS 2	GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας [GOV-5]	-	-	-
ESRS 2	SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]	X	Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου: - Η Εταιρεία	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για τις παρ. 40(β), 40(γ) και AR12, 13 (Τομείς των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας ESRS), σύμφωνα με το ESRS 1 Προσάρτημα Γ όπως επεκτάθηκε από τον κατ' εξουσιοδότηση νόμο «Quick-Fix» της 11 ^{ης} Ιουλίου 2025 των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας. Η παρ. 40(δ)ii-iv και η παρ. 41 δεν εφαρμόζονται/ δεν είναι σημαντικές για τον ΔΑΑ.
ESRS 2	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS 2	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για την παρ. 48(ε) και την AR22 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις), σύμφωνα με το Προσάρτημα Γ των ESRS 1, όπως επεκτάθηκε από τον κατ' εξουσιοδότηση νόμο «Quick-Fix» της 11 ^{ης} Ιουλίου 2025 των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας.
ESRS 2	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]	-	-	-
ESRS 2	IRO-2	Απαιτήσεις κοινοποίησης στο πλαίσιο των ESRS που καλύπτονται από τη Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης	Απαιτήσεις γνωστοποίησης των ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας [IRO-2]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Γνωστοποιήσεις αναφορικά με ειδικές περιστάσεις [BP-2] Πίνακας Παραπομπών	-
ESRS 2	MDR-P	Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-

ESRS 2	MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2] Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3] Δράσεις διαχείρισης υδάτων [E3-2] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη [S1-4] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ [S1-4] Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4] Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-4] Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3, [S3-4] Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4, MDR-A] Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [S4-4]	-	-	-
ESRS E1	GOV-3	Ενσωμάτωση της επίδοσης σε	Επιδόσεις που σχετίζονται με την Βιώσιμη Ανάπτυξη στα	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
		σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη στα συστήματα παροχής κινήτρων	Συστήματα Παροχής Κινήτρων [GOV-3]			
ESRS E1	E1-1	Σχέδιο μετάβασης για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]	X	-	Η παρ. 16 ορίστηκε ως μη εφαρμόσιμη στον ΔΑΑ.
ESRS E1	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Ανάλυση κλιματικών σεναρίων και ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας [E1 ESRS 2 IRO-1, E1 ESRS 2 SBM-3]	-	-	-
ESRS E1	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1] Ανάλυση κλιματικών σεναρίων και ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας [E1 ESRS 2 IRO-1, E1 ESRS 2 SBM-3]	-	-	-
ESRS E1	E1-2	Πολιτικές που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-2]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P] Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]	-
ESRS E1	E1-3	Δράσεις και πόροι σε σχέση με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]	-	Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Σημαντικά Γεγονότα του Οικονομικού Έτους 2025: Επιχειρηματικές Εξελίξεις	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	E1-4	Στόχοι που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [E1-4]	X	-	Οι παρ. 34(α), 34(β) ορίστηκαν ως μη εφαρμόσιμες καθώς ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει στόχους μείωσης των εκπομπών του Πεδίου 3.
ESRS E1	E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας - Ενεργειακή ένταση με βάση τα καθαρά έσοδα	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]	X	-	Η παρ. 37(β) παραλείπεται ως άνευ αντικειμένου/ μη σημαντική για τον ΔΑΑ.
ESRS E1	E1-6	Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου με βάση τα καθαρά έσοδα	Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και λογιστικές πολιτικές του ΔΑΑ	Η παρ. 50 δεν έχει εφαρμογή, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ είναι ενιαία οντότητα.
ESRS E1	E1-7	Αφαιρέσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων εκπομπών	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Πιστώσεις άνθρακα [E1-7]	X	-	Η παρ. 56 (α), η παρ. 58 (α) και η παρ. 58 (β) δεν ισχύουν για τον ΔΑΑ, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν αφαιρέσεις και αποθήκευση αερίων του θερμοκηπίου στις ιδίες λειτουργίες ή στην αλυσίδα αξίας για το οικονομικό έτος 2025.
ESRS E1	E1-8	Εσωτερική τιμολόγηση εκπομπών	-	-	-	Κατά τη διάρκεια του 2024, ο ΔΑΑ δεν εφάρμοσε εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης εκπομπών – ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις είναι Μ/Δ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	E1-9	Αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις από σημαντικούς φυσικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και πιθανές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	-	X	-	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής για τις παρ. 64-70 και τα άρθρα 69-81 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις) σύμφωνα με το Προσάρτημα Γ των ESRS 1, όπως επεκτάθηκε από τον κατ' εξουσιοδότηση νόμο «Quick-Fix» της 11 ^{ης} Ιουλίου 2025 των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας.
ESRS E1	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-2] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS E1	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Δράσεις για την κλιματική αλλαγή [E1-3]	-	-	-
ESRS E1	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Σχέδιο δράσης για την κλιματική αλλαγή [ESRS E1-1] Στόχοι για την κλιματική αλλαγή [E1-4]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E1	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5] Μικτές και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1, 2, 3 [E1-6]	-	-	-
ESRS E2	ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σχετικά με την ρύπανση	Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E2 IRO-1], [E3 IRO-1], [E4 IRO-1] [E5 IRO-1]	-	-	Το ESRS E2 δεν θεωρείται σημαντικό θέμα, με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν πραγματοποιηθεί σχετικές γνωστοποιήσεις.
ESRS E2	Όλα τα DRs (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E2 δεν θεωρείται σημαντικό θέμα με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν πραγματοποιηθεί σχετικές γνωστοποιήσεις.
ESRS E3	IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών αναφορικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E2 IRO-1], [E3 IRO-1], [E4 IRO-1] [E5 IRO-1]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E3	E3-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Πολιτικές διαχείρισης υδάτων [E3-1]	X	-	Οι παρ. 12 (α) iii., 12(β), 14 θεωρήθηκαν μη σημαντικές, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Σημαντικότητας (DMA) για τους θαλάσσιους πόρους.
ESRS E3	E3-2	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Δράσεις διαχείρισης υδάτων [E3-2]	-	-	Η παρ. 18(δ) θεωρείται μη σημαντική, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Σημαντικότητας (DMA) για τους θαλάσσιους πόρους.
ESRS E3	E3-3	Στόχοι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Στόχοι που σχετίζονται με το νερό [E3-3]	-	-	-
ESRS E3	E3-4	Κατανάλωση νερού	Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]	X	-	-
ESRS E3	E3-5	Αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις από σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	-	-	-	Επιλογή σταδιακής εφαρμογής που χρησιμοποιείται για τις παρ. 30-33 (αναμενόμενες οικονομικές επιπτώσεις) σύμφωνα με το Προσάρτημα Γ των ESRS 1 όπως επεκτάθηκε από τον κατ' εξουσιοδότηση νόμο «Quick-Fix» της 11 ^{ης} Ιουλίου 2025 των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E3	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές διαχείρισης υδάτων [E3-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS E3	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Δράσεις διαχείρισης υδάτων [E3-2]	-	-	-
ESRS E3	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Στόχοι που σχετίζονται με το νερό [E3-3]	-	-	-
ESRS E3	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Επίδοση στην κατανάλωση νερού [E3-4]	-	-	-
ESRS E4	ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε σχέση με τη βιοποικιλότητα και το οικοσύστημα	Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E2 IRO-1], [E3 IRO-1], [E4 IRO-1] [E5 IRO-1]	-	-	Το ESRS E4 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS E4	Όλα τα DRs (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E4 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης.
ESRS E5	ESRS 2 IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σχετικά με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία	Προσδιορισμός Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών [E2 IRO-1], [E3 IRO-1], [E4 IRO-1] [E5 IRO-1]	-	-	Το ESRS E5 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης.
ESRS E5	Όλα τα DRs (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS E5 δεν θεωρείται σημαντικό με βάση τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν δημοσιευθεί οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης.
ESRS S1	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις και στρατηγική ιδίου ανθρώπινου δυναμικού [ESRS 2, SBM-3] Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]	Η παρ. 14 (η) i., 14 (η) ii. και 16 συνιστούν γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν ισχύουν για τον ΔΑΑ. Η παρ. 13 (β) και η παρ. 14 (δ) δεν έχουν ισχύ για τον ΔΑΑ, δεδομένου δεν παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες για την Εταιρεία.
ESRS S1	S1-1	Πολιτικές που σχετίζονται με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4] Πολιτικές που σχετίζονται με την Κατάρτιση & την Ανάπτυξη [S1-1] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	X	-	-
ESRS S1	S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Αλληλεπίδραση με το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	Η παρ. 29, 27 (δ) και το AR 20 συνιστούν κοινοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1] Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας [S1-3]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Πίνακας 37 Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας	Η παρ. 34 συνιστά γνωστοποίηση υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με σημαντικές επιπτώσεις στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό και προσεγγίσεις για τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και την επιδίωξη σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και για την αποτελεσματικότητά των εν λόγω δράσεων	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη [S1-4] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ [S1-4]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	Η παρ. 40 (α), 40 (β) και 42 δεν ισχύουν, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ δεν παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες.
ESRS S1	S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10] Στόχοι Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-5] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-5, S1-12] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14]	-	-	Η παρ. 44 (γ) δεν ισχύει, δεδομένου ότι ο ΔΑΑ δεν παρουσιάζει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά του ίδιου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7]	-	-	Η παρ. 50 (β) iii. αναφέρεται σε γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο ίδιο ανθρώπινο δυναμικό της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά του ίδιου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7]	-	-	Η παρ. 55 (γ) και η παρ. 57 αναφέρονται σε γνωστοποιήσεις υπό όρους που δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S1	S1-8	Κάλυψη από συλλογικές διαπραγματεύσεις και κοινωνικός διάλογος	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό για τον ΔΑΑ θέμα με βάση το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-9	Μετρήσεις σχετικές με την πολυμορφία	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό για τον ΔΑΑ θέμα με βάση το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-10	Επαρκείς μισθοί	Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10]	-	-	-
ESRS S1	S1-11	Κοινωνική προστασία	Κοινωνική Προστασία [S1-11]	-	-	Η παρ. 75 συνιστά γνωστοποίηση υπό όρους που δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	S1-12	Άτομα με αναπηρίες	Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-5, S1-12]	-	-	-
ESRS S1	S1-13	Μετρήσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Μετρήσεις Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-13]	-	-	-
ESRS S1	S1-14	Μετρήσεις Υγείας και Ασφάλειας	Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14]	X	-	-
ESRS S1	S1-15	Μετρήσεις ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και ιδιωτικής ζωής	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό θέμα για τον ΔΑΑ με βάση το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-16	Μετρήσεις αποδοχών (μισθολογική διαφορά και συνολικές αποδοχές)	-	-	-	Δεν συνδέεται με κάποιο σημαντικό θέμα για τον ΔΑΑ με βάση το αποτέλεσμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), συνεπώς δεν έχει εφαρμογή.
ESRS S1	S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα [S1-17]	X	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4] Πολιτικές που σχετίζονται με την Κατάρτιση & την Ανάπτυξη [S1-1] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS S1	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με τους επαρκείς μισθούς και την ασφάλεια απασχόλησης [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την κατάρτιση και την ανάπτυξη [S1-4] Πολιτικές και δράσεις που σχετίζονται με την αποτροπή της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-1, S1-4] Δράσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού του ΔΑΑ [S1-4]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S1	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10] Στόχοι Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-5] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-5, S1-12] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14]	-	-	-
ESRS S1	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Χαρακτηριστικά του ίδιου ανθρώπινου δυναμικού [S1-6, S1-7] Επαρκής Μισθολογική Επίδοση [S1-5, S1-10] Κοινωνική Προστασία [S1-11] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα πρόληψης της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας [S1-5, S1-12] Μετρήσεις Κατάρτισης & Ανάπτυξης [S1-13] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων [S1-5, S1-14] Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα [S1-17]	-	-	-
ESRS S2	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [ESRS S2]	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις στους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας και στρατηγική [SBM-3] Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]	-	-	Η παρ. 11 (α) ιν., η παρ. 11 (β) και η παρ. 11 (δ) συνιστούν γνωστοποιήσεις που δεν σχετίζονται με τη δραστηριότητα του ΔΑΑ. Η παρ. 10 (β), 11 (ε) και 13 δεν έχουν εφαρμογή στον ΔΑΑ, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες.
ESRS S2	S2-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1] Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-1]	-
ESRS S2	S2-2	Διαδικασίες για την αλληλεπίδραση με τους εργαζόμενους της αλυσίδας αξίας σχετικά με τις επιπτώσεις	Αλληλεπίδραση με εργαζόμενους στην αλυσίδα αξίας [S2-2]	-	Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου: Δ.7 Σύνοψη και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και λοιπών Εταιρικών Οργάνων και Επιτροπών	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	S2-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι αναφοράς προβληματισμών προκειμένου οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας να μπορούν να εγείρουν ανησυχίες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας [S1-3] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-
ESRS S2	S2-4	Λήψη μέτρων για τις σημαντικές επιπτώσεις στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, καθώς και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση των σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, και η αποτελεσματικότητά αυτών των μέτρων.	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι αναφοράς προβληματισμών για τους εργαζόμενους της Εταιρείας [S1-3]	Η παρ. 34 (α), 34 (β) και 31 (β) δεν έχουν εφαρμογή, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες. Η παρ. 37 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ, καθώς δεν έχουν κοινοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S2.
ESRS S2	S2-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Παρακολούθηση των Επιδόσεων στον Τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας του ΔΑΑ [S2-5]	-	-	Η παρ. 39 (α), 39 (β), 39 (γ), 42(α), 42(β) και 42(γ) δεν ισχύουν, καθώς ο ΔΑΑ δεν έχει θέσει σχετικούς στόχους.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαίτηση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S2	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1-1, S2-1, S3-3, S3-4, S4-1] Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS S2	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]	-	-	-
ESRS S2	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Παρακολούθηση των Επιδόσεων στον Τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας των Εργαζομένων στην Αλυσίδα Αξίας του ΔΑΑ [S2-5]	-	-	-
ESRS S3	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	-
ESRS S3	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις και στρατηγική σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [SBM-3] Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Γενικές Γνωστοποιήσεις	Η παρ. 8 (β), 9 (δ), 11 έχουν παραλειφθεί, επειδή δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.
ESRS S3	S3-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	X	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S3	S3-2	Διαδικασίες για την αλληλεπίδραση με επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις	Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-2]	-	-	Η παρ. 23 δεν ισχύει, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν επιπτώσεις σε αυτόχθονες πληθυσμούς, η παρ. 24 δεν είναι σχετικές, καθώς θα πρέπει να κοινοποιείται σε περίπτωση που δεν πληρούνταν προηγούμενες απαιτήσεις.
ESRS S3	S3-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι αναφοράς προβληματισμών για τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1 1, S2 1, S3 3, S3-4, S4 1] Διαδικασίες και δράσεις για την αποκατάσταση των επιπτώσεων του θορύβου και διάλογοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3, [S3-4]	-	-	Η παρ. 29 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ.
ESRS S3	S3-4	Λήψη μέτρων για τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες, καθώς και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση των σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, και η αποτελεσματικότητα αυτών των μέτρων.	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1 1, S2 1, S3 3, S3-4, S4 1] Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-4]	X	-	Η παρ. 34 (α), 34 (β) έχουν παραλειφθεί, επειδή δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S3	S3-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την Κοινωνική Δέσμευση και τις Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-5, MDR-M] Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση [S3-5, MDR-M]	-	-	Η παρ. 39 (α), 39 (β) παραλείπονται, δεδομένου ότι η επιχείρηση δεν έχει ακόμη θέσει στόχους, η παρ. 39 (γ) παραλείπεται καθώς δεν υπάρχουν κίνδυνοι ή ευκαιρίες που σχετίζονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.
ESRS S3	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS S3	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1 1, S2 1, S3 3, S3-4, S4 1] Δράσεις που σχετίζονται με το Σχέδιο Κοινωνικής Δέσμευσης και τις κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις [S3-4]	-	-	-
ESRS S3	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση [S3-5, MDR-M] Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την Κοινωνική Δέσμευση και τις Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-5, MDR-M]	-	-	-
ESRS S3	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Παρακολούθηση της απόδοσης της πολιτικής για την Ηχορρύπανση [S3-5, MDR-M] Παρακολούθηση των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με την Κοινωνική Δέσμευση και τις Κοινωνικοοικονομικές Επιπτώσεις [S3-5, MDR-M]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερομένων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	-
ESRS S4	SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [SBM-3] Επιπτώσεις και κίνδυνοι που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια [SBM-3] Κίνδυνοι και στρατηγική σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS 2 SBM-3]	-	-	-
ESRS S4	S4-1	Πολιτικές που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Η προσέγγιση του ΔΑΑ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα [ESRS S1 1, S2 1, S3 3, S3-4, S4 1] Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια [S4-1] Πολιτικές σχετικές με την ικανοποίηση πελατών [S4-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Πολιτικές που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια για το ανθρώπινο δυναμικό του ΔΑΑ [S1-1]	-
ESRS S4	S4-2	Διαδικασίες αλληλεπίδρασης με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-2]	-	Έκθεση Βιωσιμότητας: Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2]	Η παρ. 22 δεν εφαρμόζεται δεδομένου ότι ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει γενικές διαδικασίες.
ESRS S4	S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι υποβολής αναφοράς προβληματισμών για καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-3]	-	-	Η παρ. 27 δεν έχει εφαρμογή δεδομένου ότι ο ΔΑΑ έχει υιοθετήσει γενικές διαδικασίες.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	S4-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με σημαντικές επιπτώσεις σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και την επιδίωξη σημαντικών ευκαιριών που σχετίζονται με καταναλωτές και τελικούς χρήστες, καθώς και για την αποτελεσματικότητά των εν λόγω δράσεων	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4, MDR-A] Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [S4-4]	X	Έκθεση Βιωσιμότητας: Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερόμενων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2] Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δράσεις για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του ΔΑΑ [S2-3, S2-4]	Η παρ. 33 (β) δεν έχει εφαρμογή καθώς δεν υπάρχουν σημαντικές ευκαιρίες. Η παρ. 36 δεν έχει εφαρμογή καθώς δεν έχουν κοινοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S4.
ESRS S4	S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-5, MDR-T, MDR-M] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS S4-5, MDR-T, MDR-M]	-	-	Η παρ. 41 δεν έχει εφαρμογή στον ΔΑΑ, καθώς δεν έχουν γνωστοποιηθεί στόχοι σε σχέση με το ESRS S4.
ESRS S4	MDR-P	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Πολιτικές MDR-P - Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές που σχετίζονται με την προστασία του ατόμου και την υγεία και την ασφάλεια [S4-1] Πολιτικές σχετικές με την ικανοποίηση πελατών [S4-1] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
ESRS S4	MDR-A	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Δράσεις MDR-A - Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-4, MDR-A] Δράσεις που σχετίζονται με την ικανοποίηση των πελατών [S4-4]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
ESRS S4	MDR-T	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Στόχοι MDR-T - Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-5, MDR-T, MDR-M] Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ικανοποίηση των πελατών [ESRS S4-5, MDR-T, MDR-M]	-	-	-
ESRS S4	MDR-M	Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης - Μετρήσεις MDR-M - Μετρήσεις αναφορικά με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Παρακολούθηση των επιδόσεων σε σχέση με την ασφάλεια των επιβατών και των επισκεπτών [S4-5, MDR-T, MDR-M]	-	-	-
ESRS G1	ESRS 2 IRO-1	ESRS 2 IRO-1 – Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]	-	-	Το ESRS G1 θεωρείται μη σημαντικό σε επίπεδο θέματος, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν γνωστοποιηθεί DR ως μη σημαντικά.
ESRS G1	Όλα τα DRs (Απαιτήσεις Γνωστοποίησης)	-	-	-	-	Το ESRS G1 θεωρείται μη σημαντικό σε επίπεδο θέματος, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Σημαντικότητας (DMA). Ως εκ τούτου, δεν έχουν γνωστοποιηθεί DR ως μη σημαντικά.

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 2	Παρεχόμενες πληροφορίες και εξεταζόμενα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Ζητήματα βιωσιμότητας που διαχειρίστηκαν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα [GOV-2]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 3	Ενσωμάτωση της απόδοσης σε σχέση με τη βιωσιμότητα στα συστήματα παροχής κινήτρων	Επιδόσεις που σχετίζονται με την Βιώσιμη Ανάπτυξη στα Συστήματα Παροχής Κινήτρων [GOV-3]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - GOV 5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις Εκθέσεις Βιωσιμότητας	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για τις εκθέσεις βιωσιμότητας [GOV-5]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Στρατηγική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, Επιχειρηματικό Μοντέλο, Αλυσίδα Αξίας και Συμμετοχή Ενδιαφερομένων Μερών [ESRS 2 SBM-1, SBM-2]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών [ESRS 2, SBM-2] Συμφέροντα και απόψεις διαφόρων ενδιαφερομένων μερών [ESRS S1, S2, S3, S4 SBM-2]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα - Ασφάλεια στον κυβερνοχώρο	ESRS 2 - SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επιπτώσεις, κίνδυνοι και στρατηγική για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [SBM-3] Αποτελέσματα Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [SBM-3]	-	-	-

Πρότυπο	Αριθ.	Απαιτήση Γνωστοποίησης Περιγραφή	Κεφάλαιο / Παράγραφος	Προέρχεται από άλλη Νομοθεσία της ΕΕ	Παραπομπή	Σχόλια
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών	Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ [ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 G1 IRO-1]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-P	Πολιτικές που υιοθετούνται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης	Πολιτικές που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-P] Επισκόπηση πολιτικών [MDR-P]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης	Δράσεις που σχετίζονται με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-A]	-	-	-
Γνωστοποιήσεις Ειδικά για την Οντότητα – Κυβερνοασφάλεια	ESRS 2 - MDR-T	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και των δράσεων μέσω στόχων	Στόχοι και επιδόσεις για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο [MDR-T], [MDR-M]	-	-	-

Θ. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων την παρούσα Επεξηγηματική Έκθεση σχετικά με τις πληροφορίες της παρ. 7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει.

α) Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε τριακόσια εννέα εκατομμύρια πεντακόσιες σαράντα τέσσερις χιλιάδες ογδόντα επτά ευρώ (€309.544.087,00) και διαιρείται σε 309.544.087 κοινές, ονομαστικές, άυλες, με δικαίωμα ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1,00) εκάστη (εφεξής «Μετοχές» ή «Κοινές Μετοχές»). Από τις 7 Φεβρουαρίου 2024, οι Μετοχές είναι εισηγμένες και διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που απορρέουν από τις Μετοχές τους είναι ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία των μετοχών. Κάθε Μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από τον νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας και συγκεκριμένα:

- α) Δικαίωμα μερίσματος από τα ετήσια κέρδη ή τα κέρδη εκκαθάρισης της Εταιρείας.
- β) Δικαίωμα ανάκτησης του ποσού της εισφοράς κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης ή, αντιστοίχως, της απόσβεσης του κεφαλαίου που αντιπροσωπεύει τη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.
- γ) Δικαίωμα προτίμησης ανάλογα με τη συμμετοχή στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή έκδοση κινητών αξιών.
- δ) Κάθε μέτοχος δικαιούται να ζητήσει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εταιρείας.
- ε) Οι μέτοχοι συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας και έχουν, μεταξύ άλλων, το δικαίωμα να ζητήσουν την αναβολή της συνεδρίασης, να παρευρεθούν αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου, να συμμετάσχουν στις συζητήσεις και να υποβάλουν προτάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των Κοινών Μετοχών της Εταιρείας πραγματοποιείται σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται από τον νόμο και δεν υπάρχουν περιορισμοί στη μεταβίβαση Μετοχών από κανονιστικές διατάξεις ή το Καταστατικό της Εταιρείας, εκτός από το άρθρο 5.8 του Καταστατικού, σύμφωνα με το οποίο το Ελληνικό Δημόσιο (ατομικά ή σε συμφωνία με τις συγγενείς εταιρείες του) δεν μπορεί να κατέχει ή να έχει συμμετοχή, άμεσα ή έμμεσα, σε Μετοχές με Δικαίωμα Ψήφου, ή παρεμφερείς κινητές αξίες που παρέχουν το δικαίωμα απόκτησης ή μετατροπής σε Κοινές Μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό άνω του πενήντα πέντε τοις εκατό (55%) των εκδοθεισών Μετοχών με Δικαίωμα Ψήφου ή, κατά περίπτωση, παρεμφερών τέτοιων τίτλων.

Για τους σκοπούς του Καταστατικού, ο όρος «Συγγενής» αναφέρεται σε οποιαδήποτε νομική οντότητα ελέγχεται από ή ελέγχει το εν λόγω πρόσωπο, ή οποιαδήποτε νομική οντότητα ελέγχεται από συγγενή εταιρεία του εν λόγω προσώπου.

Επιπλέον, ο όρος «Έλεγχος» αναφέρεται στην εξουσία ενός προσώπου (είτε μεμονωμένα είτε μαζί με άλλους, άμεσα ή έμμεσα, λόγω κυριότητας μετοχών, δικαιώματος ψήφου, σύμβασης ή άλλως) να διορίζει ή/και να απομακρύνει την πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλου διοικητικού οργάνου του προσώπου αυτού, ή να ελέγχει ή να επηρεάζει τις δραστηριότητες και την πολιτική αυτού του προσώπου ή οποιασδήποτε άλλης οντότητας που ελέγχει το πρόσωπο αυτό.

Πέραν των ανωτέρω, δυνάμει της από 23 Ιανουαρίου 2024 Συμφωνίας Μετόχων (εφεξής «Συμφωνία Μετόχων») μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ (το οποίο, από την 31^η Δεκεμβρίου 2024, απορροφήθηκε από την εταιρεία με την επωνυμία Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. –εφεξής «Υπερταμείο»–), του Υπερταμείου, της AniAlliance GmbH, του Δημήτριου Κοπελούζου, της Κυριακής Κοπελούζου, του Χρήστου Κοπελούζου και της Ελένης–Ασημίνας Κοπελούζου (συλλογικά εφεξής «οικογένεια Κοπελούζου» και, μαζί με το Υπερταμείο και την AniAlliance GmbH, τα «Μέρη»), τα Μέρη συμφώνησαν στους ακόλουθους περιορισμούς στη μεταβίβαση των Μετοχών της Εταιρείας (Διακράτηση – Lock-Up) που κατέχουν:

- α) Το Υπερταμείο υπόκειται στους ακόλουθους περιορισμούς διακράτησης για περίοδο 3 ετών από τις 6 Φεβρουαρίου 2024 (δηλαδή από την ημερομηνία πώλησης και μεταβίβασης των μετοχών της Εταιρείας από το ΤΑΙΠΕΔ στην AniAlliance GmbH, στο πλαίσιο της αρχικής δημόσιας προσφοράς της Εταιρείας, στο πλαίσιο συμφωνίας cornerstone). Κατά τη διάρκεια αυτής της τριετούς περιόδου διακράτησης, το Υπερταμείο έχει το δικαίωμα να διαθέσει αριθμό Κοινών Μετοχών που ισούται και δεν υπερβαίνει το 11% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Οι Μετοχές του Υπερταμείου στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, οι οποίες δεν υπόκεινται στον προαναφερθέντα περιορισμό τριετούς διακράτησης, μπορούν να διατεθούν σε τρεις (3) ίσες ετήσιες δόσεις [ήτοι, ένα τρίτο (1/3) των μετοχών για κάθε ένα από τα τρία (3) έτη μετά την εισαγωγή των Κοινών Μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών], ενώ οι μετοχές που δεν διατέθηκαν σε ένα (1) έτος μπορούν να διατεθούν στα επόμενα έτη. Το Υπερταμείο έχει την υποχρέωση να διατηρεί ποσοστό τουλάχιστον πέντε τοις εκατό (5%) της συμμετοχής της στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας καθ' όλη τη διάρκεια της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου, ήτοι έως το 2046.
- β) Η οικογένεια Κοπελούζου συμφώνησε να μην αποκτήσει, είτε απευθείας είτε μέσω θυγατρικών, καμία Κοινή Μετοχή, εφόσον η εν λόγω απόκτηση θα συνεπάγετο μη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις ισχύουσες υποχρεώσεις ελεύθερης διασποράς.
- γ) Ορισμένα δικαιώματα και υποχρεώσεις της οικογένειας Κοπελούζου σε σχέση με τη διακυβέρνηση της Εταιρείας βάσει της Συμφωνίας Μετόχων μπορούν να μεταβιβαστούν απευθείας από την οικογένεια Κοπελούζου σε οποιοδήποτε πρόσωπο, στο οποίο η οικογένεια Κοπελούζου δύναται να μεταβιβάσει το πέντε τοις εκατό (5%) ή περισσότερο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Οποιαδήποτε τέτοια μεταβίβαση εξαρτάται, μεταξύ άλλων, από την έγγραφη ενημέρωση των άλλων μερών από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου και από την προσχώρηση του εκδοχέα στις σχετικές διατάξεις της Συμφωνίας Μετόχων. Εάν οποιαδήποτε χρονική στιγμή η οικογένεια Κοπελούζου

ή ο μεταγενέστερος κάτοχος των εν λόγω δικαιωμάτων και υποχρεώσεων παύσει να κατέχει τουλάχιστον το 5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (ή το πέντε τοις εκατό (5%) μείον εξήντα (60) Κοινές Μετοχές όταν μέλη της οικογένειας Κοπελούζου είναι κύριοι) ή εάν έχει πραγματοποιηθεί άμεση ή έμμεση μεταβίβαση των Κοινών Μετοχών από την οικογένεια Κοπελούζου ή τον εν λόγω μεταγενέστερο κάτοχο κατά παράβαση της Συμφωνίας Μετόχων, τα εν λόγω δικαιώματα και οι υποχρεώσεις δυνάμει της Συμφωνίας Μετόχων θα καταγγελθούν και θα παύσουν να έχουν οποιαδήποτε ισχύ, με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων.

δ) Η AviAlliance GmbH ανέλαβε τη δέσμευση να μην προβεί, άμεσα ή έμμεσα, σε εθελοντική δημόσια προσφορά για την απόκτηση Κοινών Μετοχών σύμφωνα με τον Ν.3461/2006, για περίοδο τριών (3) ετών από τις 6 Φεβρουαρίου 2024.

ε) Το Υπερταμείο ανέλαβε τη δέσμευση να μην συνεργαστεί, χωρίς την προηγούμενη γραπτή συναίνεση της AviAlliance GmbH, με οποιονδήποτε τρίτο δυνάμει οποιασδήποτε συμβάσεως, βάσει της οποίας ο εν λόγω τρίτος θα μπορούσε να ασκήσει, είτε άμεσα είτε έμμεσα, έλεγχο (ή να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας) επί οποιασδήποτε απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.

στ) Εάν το Υπερταμείο ή η οικογένεια Κοπελούζου προτίθεται να πωλήσει μέρος ή το σύνολο των Κοινών Μετοχών της σε έναν (1) ή περισσότερους τρίτους, ο σχετικός πωλητής ενημερώνει την AviAlliance GmbH και την οικογένεια Κοπελούζου (ή σε περίπτωση πώλησης από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου, ενημερώνει την AviAlliance), η οποία έχει το δικαίωμα να συμμετάσχει στην εν λόγω διαδικασία πώλησης με τους ίδιους όρους και κατά τον ίδιο χρόνο με οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο. Σε κάθε περίπτωση, η AviAlliance GmbH έχει το δικαίωμα να ασκήσει δικαίωμα αρνησικυρίας σε οποιαδήποτε πώληση από το Υπερταμείο και την οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση) σε τρίτους για συγκεκριμένους λόγους, μεταξύ άλλων σε σχέση με ποινικές καταδίκες, κυρώσεις και ανταγωνισμό.

γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές, όπως ορίζονται στα άρθρα 9 έως 11 του Ν.3556/2007

Οι σημαντικές συμμετοχές ($\geq 5\%$) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν.3556/2007, στις 31.12.2025, είχαν ως εξής:

Μέτοχοι	Αριθμός Κοινών -Μετοχών	% Μετοχικού Κεφαλαίου
AviAlliance GmbH ¹	155.349.161	50,18644%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Υπερταμείο) ²	79.228.039	25,59507%

¹Το «Public Sector Pension Investment Board» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Investments Holding Europe Ltd» (εταιρεία συσταθείσα στην Αγγλία). Η εταιρεία «PSP Investments Holding Europe Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «PSP Airports Holding Ltd» (εταιρεία συσταθείσα στον Καναδά). Η εταιρεία «PSP Airports Holding Ltd» είναι ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας «World Airport Partners Management GmbH» (εταιρεία συσταθείσα στη Γερμανία) και ο μοναδικός ετερόρρυθμος εταίρος (Kommanditist) της εταιρείας «World Airport- Partners GmbH & Co. KG» (εταιρεία συσταθείσα στη Γερμανία). Η εταιρεία «World Airport Partners Management GmbH» είναι ο ομόρρυθμος εταίρος (General Partner) με όλες τις αρμοδιότητες διοίκησης



και εκπροσώπησης της εταιρείας «World Airport-Partners GmbH & Co. KG» (εταιρεία συσταθείσα στη Γερμανία), που αποτελεί τον μοναδικό μέτοχο της εταιρείας «AviAlliance GmbH» (εταιρεία συσταθείσα στη Γερμανία). Η εταιρεία «AviAlliance GmbH» κατέχει άμεσα το 50,18644% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

² Το Ελληνικό Δημόσιο, νομίμως εκπροσωπούμενο από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, είναι ο μοναδικός μέτοχος του Υπερταμείου.

Οι ανωτέρω πληροφορίες σχετικά με τον αριθμό των Μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που κατέχουν πρόσωπα με σημαντικές συμμετοχές έχουν ληφθεί από το μητρώο μετόχων της Εταιρείας, καθώς και από τις γνωστοποιήσεις σημαντικών συμμετοχών που υποβάλλονται στην Εταιρεία σύμφωνα με τον Ν.3556/2007.

Κατά την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης, οι μέτοχοι της Εταιρείας με σημαντική συμμετοχή (δηλαδή $\geq 5\%$) επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, σύμφωνα με τα άρθρα 9-11 του Ν.3556/2007, είναι οι ίδιοι με τους προαναφερθέντες.

δ) Μετοχές που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή τους

Δεν υφίστανται Μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

ε) Περιορισμοί στα δικαιώματα ψήφου

Το Καταστατικό της Εταιρείας δεν προβλέπει περιορισμούς στα δικαιώματα ψήφου.

στ) Συμφωνίες μεταξύ μετόχων που είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση Μετοχών ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου

Εκτός από τους περιορισμούς που προβλέπονται στη Συμφωνία Μετόχων, όπως περιγράφονται στην παράγραφο (β) ανωτέρω, η Εταιρεία δεν έχει λάβει γνώση συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των Μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις εν λόγω Μετοχές.

ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Δ.Σ. και τροποποίηση του Καταστατικού

Διορισμός και αντικατάσταση μελών του Δ.Σ.

Καταστατικό

Το άρθρο 8 του Καταστατικού της Εταιρείας προβλέπει τα ακόλουθα σχετικά με τον διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

- (α) Με την επιφύλαξη των παραγράφων (β) και (γ) κατωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων [με απόφαση που λαμβάνεται από τη Γενική Συνέλευση με τις προϋποθέσεις απαρτίας και πλειοψηφίας των άρθρων 19.1 (συνήθη απαρτία Γενικής Συνέλευσης) και 20.1 (λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση) του Καταστατικού].

- (β) Το Υπερταμείο διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, εφόσον κατέχει το 5% ή περισσότερο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (γ) Εάν η AviAlliance GmbH και οι Συγγενείς Εταιρείες της παύσουν να κατέχουν, συνολικά, περισσότερες μετοχές της Εταιρείας από οποιονδήποτε άλλο μέτοχο, η AviAlliance GmbH έχει το δικαίωμα να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018 για κάθε 10% συμμετοχή στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας που κατέχει (από κοινού με τις Συγγενείς Εταιρείες της), με την επιφύλαξη του δικαιώματος του Υπερταμείου να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την παράγραφο (β) ανωτέρω και τυχόν περιορισμών στον συνολικό αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που μπορούν να διοριστούν απευθείας σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.
- (δ) Το πρόσωπο ή το όργανο που εκλέγει ή διορίζει ένα (1) ή περισσότερα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις παραγράφους (α)-(γ) ανωτέρω μπορεί επίσης να εκλέγει και να διορίζει αντίστοιχο αριθμό αναπληρωματικών μελών σύμφωνα με το άρθρο 81 του Ν.4548/2018, για την περίπτωση παραίτησης ή θανάτου ή απώλειας με οποιονδήποτε άλλο τρόπο της ιδιότητας οποιουδήποτε μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που εκλέγονται ή διορίζονται, κατά περίπτωση, από το εν λόγω πρόσωπο ή όργανο. Τα αναπληρωματικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνουν οποιοδήποτε ή συγκεκριμένο μέλος από τα εκλεγέντα ή διορισθέντα μέλη, σύμφωνα με την πράξη εκλογής ή διορισμού των αναπληρωματικών μελών.
- (ε) Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δύο (2) έτη. Η εν λόγω θητεία μπορεί να παραταθεί μέχρι την επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση μετά την ημερομηνία κατά την οποία η θητεία θα είχε άλλως εκπνεύσει, για τον σκοπό έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το έτος κατά το οποίο έληξε η θητεία. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τρία (3) έτη.
- (στ) Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να είναι επανεκλέξιμα ή να ανακληθούν σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.
- (ζ) Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ενός ή περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον είναι τουλάχιστον τρία (3), δικαιούνται να λάβουν αποφάσεις για την εκλογή αντικαταστάτη ή αντικαταστατών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των εφαρμοστέων διατάξεων του άρθρου 8.2 του Καταστατικού της Εταιρείας (σχετικά με την εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου) για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του/των, ακόμα και αν αυτή η αντικατάσταση δεν περιλαμβάνεται στην ημερήσια διάταξη της σχετικής συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Η εκλογή αυτή πρέπει να υποβληθεί για έγκριση στην πρώτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα συγκληθεί μετά την παραπάνω εκλογή με απόφαση που λαμβάνεται με τη συνήθη απαρτία και ειδική πλειοψηφία. Σε περίπτωση που δεν εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση η παραπάνω εκλογή, η Γενική Συνέλευση εκλέγει αντικαταστάτη ή αντικαταστάτες του μέλους ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των οποίων οι θέσεις κενώθηκαν, πάντοτε όμως για τον υπόλοιπο χρόνο της θητείας του μέλους ή των μελών που αναπληρώνουν. Οι πράξεις που έχουν διενεργηθεί κατά τη θητεία όλων των μελών των οποίων ο διορισμός δεν εγκρίθηκε τελικά από τη Γενική Συνέλευση,

ήτοι κατά το διάστημα που μεσολάβησε μεταξύ της εκλογής τους και της μη έγκρισης αυτής από τη Γενική Συνέλευση, θεωρούνται, ωστόσο, έγκυρες και δεσμευτικές.

- (η) Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ενός ή περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών, υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός των υπολοίπων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, που ασκούσαν τα καθήκοντά τους πριν από την επέλευση των παραπάνω γεγονότων, και ότι η νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι σύμφωνη με την ισχύουσα νομοθεσία. Σε κάθε περίπτωση, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν μπορούν, ανά πάσα στιγμή, να είναι λιγότερα από τρία (3).
- (θ) Σε περίπτωση θανάτου, παραίτησης ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας ενός ή περισσότερων ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που έχει ως συνέπεια ο αριθμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών να υπολείπεται του ελάχιστου εκ του νόμου απαιτούμενου αριθμού, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, μέχρι την επόμενη Γενική Συνέλευση, είτε αναπληρωματικό μέλος, σε περίπτωση που υφίσταται βάσει του άρθρου 81 του Ν.4548/2018, είτε υφιστάμενο μη εκτελεστικό μέλος είτε νέο μέλος που εκλέγει σε αντικατάσταση, εφόσον πληρούνται τα κριτήρια της παρ. 1 και 2 του άρθρου 9 του Ν.4706/2020.
- (ι) Σε περίπτωση ανάκλησης μέλους που έχει διοριστεί απευθείας δυνάμει του παρόντος Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, η αντικατάστασή του ορίζεται από τον μέτοχο που είχε διορίσει απευθείας το ανακληθέν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Προς αποφυγή αμφιβολιών, εάν ο μέτοχος αυτός δεν διορίσει αντικαταστάτη, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεχίζει να λειτουργεί με τα υπόλοιπα μέλη υπό τους όρους που προβλέπονται στην παράγραφο (β) του άρθρου 8.5 του Καταστατικού της Εταιρείας.
- (ια) Η συνεχής απουσία μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου (είτε προσωπικά είτε δια αντιπροσώπου) από δύο (2) συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, ή από τρεις (3) συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην περίπτωση των υπολοίπων μελών, οι οποίες σε κάθε περίπτωση έχουν συγκληθεί νόμιμα, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος Καταστατικού, εκλαμβάνεται αυτομάτως ως παραίτηση του μέλους αυτού από το Διοικητικό Συμβούλιο και το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να λάβει σχετική απόφαση, εκτός εάν, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου, υπάρχουν λόγοι που δικαιολογούν την απουσία του μέλους αυτού.

Συμφωνίες μεταξύ των βασικών μετόχων της Εταιρείας

Σύμφωνα με το τη Συμφωνία Μετόχων μεταξύ των βασικών μετόχων της Εταιρείας, και τα δεκατρία (13) Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας διορίζονται απευθείας (σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018) ή προτείνονται για διορισμό στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (κατά περίπτωση), ως εξής:

Υπερταμείο

- (i) Το Υπερταμείο δικαιούται να διορίσει απευθείας ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, εφόσον κατέχει τουλάχιστον το 5% των Κοινών Μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 8.2 παράγραφος (β) του Καταστατικού της Εταιρείας.
- (ii) Επιπλέον, το Υπερταμείο δικαιούται να προτείνει για διορισμό:
 - (α) τρία (3) ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη, εφόσον κατέχει το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) ή περισσότερο των Κοινών Μετοχών
 - (β) δύο (2) ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη, εφόσον κατέχει το δέκα τοις εκατό (10%) και άνω των Κοινών Μετοχών, αλλά λιγότερο από το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των Κοινών Μετοχών, ή
 - (γ) ένα (1) ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, εφόσον κατέχει το πέντε τοις εκατό (5%) και άνω των Κοινών Μετοχών, αλλά λιγότερο από το δέκα τοις εκατό (10%) των Κοινών Μετοχών

AviAlliance GmbH

- (i) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό επτά (7) εκτελεστικά ή μη εκτελεστικά μέλη, εκτός εάν έχει διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το κατωτέρω σημείο (iv).
- (ii) Επιπλέον, η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό ένα (1) ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος.
- (iii) Η AviAlliance GmbH δικαιούται να προτείνει για διορισμό μέλη προς αντικατάσταση των ανεξάρτητων και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είχε προηγουμένως διορίσει ή προτείνει απευθείας το Υπερταμείο ή η οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση):
 - (α) όταν παύουν να ισχύουν τα αντίστοιχα δικαιώματά τους να προτείνουν ή να διορίζουν απευθείας τα εν λόγω μέλη, ή
 - (β) για όσο χρονικό διάστημα το Υπερταμείο ή η οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση) δεν έχει ασκήσει έγκυρα το δικαίωμά της να διορίσει απευθείας, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, ή να προτείνει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, δεδομένου ότι το δικαίωμα αυτό αποσκοπεί μόνο στο να επιτρέψει τον διορισμό ή/και την εκλογή του απαιτούμενου αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μέχρις ότου διοριστεί ή προταθεί έγκυρα απευθείας από το Υπερταμείο ή την οικογένεια Κοπελούζου (κατά περίπτωση) ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.
- (iv) Εάν η AviAlliance GmbH και οι Συγγενείς Εταιρείες αυτής πάψουν να κατέχουν συνολικά περισσότερες Κοινές Μετοχές της Εταιρείας από οποιονδήποτε άλλο μέτοχο, η AviAlliance έχει το δικαίωμα να διορίζει απευθείας ένα (1) εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού

Συμβουλίου για κάθε ποσοστό συμμετοχής 10% που κατέχει (από κοινού με τις συγγενείς εταιρείες της) στις Κοινές Μετοχές της Εταιρείας, με την επιφύλαξη του δικαιώματος του Υπερταμείου να διορίζει απευθείας ένα (1) μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, σύμφωνα με το σημείο (i) ανωτέρω και τυχόν περιορισμούς στον συνολικό αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που μπορούν να διοριστούν απευθείας σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, βάσει του άρθρου 8.2 παράγραφος (γ) του Καταστατικού.

Μέλη της οικογένειας Κοπελούζου

Τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου δικαιούνται να προτείνουν για διορισμό:

- α) ένα (1) ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον κατέχουν τουλάχιστον το πέντε τοις εκατό (5%) των Κοινών Μετοχών μείον εξήντα (60) Κοινές Μετοχές, ή
- β) ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για την αντικατάσταση του ανεξάρτητου μέλους, σύμφωνα με την ανωτέρω παράγραφο (α), εφόσον και για όσο χρονικό διάστημα κατέχει τουλάχιστον το δέκα τοις εκατό (10%) των Κοινών Μετοχών.

Για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει το δέκα τοις εκατό (10%) και άνω των Κοινών Μετοχών, το μη εκτελεστικό μέλος που διορίζεται απευθείας από το Υπερταμείο, ορίζεται ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ένα (1) από τα μέλη που προτείνει η AviAlliance GmbH, κατ' επιλογή της, ορίζεται ως Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ένα (1) από τα εκτελεστικά μέλη που προτείνει η AviAlliance GmbH (πλην του Αντιπροέδρου), κατ' επιλογή της, ορίζεται ως Διευθύνων Σύμβουλος (CEO).

Επιτροπές

Στην Εταιρεία λειτουργούν οι ακόλουθες Επιτροπές:

- 1) Επιτροπή Ελέγχου, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, ως εξής: (i) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος με επαρκείς γνώσεις και εμπειρία σε θέματα ελέγχου ή λογιστικής, όπως προβλέπεται στο άρθρο 44 παράγραφος (1) στοιχείο (ζ) του Ν.4449/2017, που προτείνεται από το Υπερταμείο, εφόσον το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το πέντε τοις εκατό (5%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, το οποίο εκτελεί επίσης χρέη Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου εφόσον το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το δέκα τοις εκατό (10%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, (ii) ένα (1) ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH και (iii) ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος που προτείνεται από την AviAlliance GmbH. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, ως επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία ορίζονται κατά τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, με τη μόνη διαφορά ότι το ανεξάρτητο μέλος που προτείνεται από την AviAlliance θα ορίζεται πάντοτε ως Πρόεδρος της εν λόγω Επιτροπής.

- 2) Επιτροπή Επενδύσεων, αποτελούμενη από τρία (3) μέλη, ως εξής: δύο (2) μέλη διορίζονται από την AviAlliance, εκ των οποίων το ένα (1) εκτελεί χρέη Προέδρου της Επιτροπής Επενδύσεων και ένα (1) μέλος ορίζεται από το Υπερταμείο, εφόσον το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 10% ή παραπάνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ.
- 3) Επιτροπή Οικονομικών, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων.
- 4) Επιτροπή Προσωπικού, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη, τα οποία διορίζονται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα μέλη της Επιτροπής Επενδύσεων.

Το πρόσωπο που προτείνεται από τα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ δικαιούται να συμμετέχει ως παρατηρητής στις ανωτέρω επιτροπές του ΔΑΑ.

Επιπλέον, με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων του Υπερταμείου σύμφωνα με τα σημεία (1) και (2) ανωτέρω, για όσο διάστημα η AviAlliance, μαζί με τις συγγενείς εταιρείες της, κατέχει τουλάχιστον το 20% ή άνω του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, έχει το δικαίωμα (i) να προτείνει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ως μέλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και (ii) να επιλέξει ένα (1) από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλο ανεξάρτητο πρόσωπο ως μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Τροποποίηση του Καταστατικού

Η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει, μεταξύ άλλων, για τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας (με την επιφύλαξη ορισμένων εξαιρέσεων που προβλέπονται από τον νόμο).

Επίσης, σύμφωνα με το άρθρο 19.3 του Καταστατικού της Εταιρείας, για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ορισμένες έκτακτες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης απαιτούν απαρτία μετόχων που εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και πλειοψηφία 75% συν μία (1) ψήφο των παρόντων ή εκπροσωπούμενων ψήφων. Οι εν λόγω έκτακτες αποφάσεις αφορούν, μεταξύ άλλων: (i) τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης, προς αποφυγή αμφιβολιών, οποιασδήποτε μεταφοράς της καταστατικής έδρας της Εταιρείας εκτός της επικράτειας της Ελληνικής Δημοκρατίας και κάθε σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού, (ii) οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που σχετίζεται με το δικαίωμα του Υπερταμείου να διορίζει απευθείας Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 79 του Ν.4548/2018, (iii) οποιαδήποτε τροποποίηση του βασικού αντικείμενου της Εταιρείας που προβλέπεται στο άρθρο 2.2.4 της ΣΑΑ και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, (iv) την τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών ή κοινών κεφαλαιουχικών τίτλων (όπως ορίζονται στη ΣΑΑ και στο Καταστατικό) ή Λοιπών Κεφαλαιουχικών Τίτλων (όπως ορίζονται στο Καταστατικό) και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης που αφορά στην ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν.4548/2018, εκτός εάν η ως άνω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου (α) επιβάλλεται από τον νόμο ή πραγματοποιείται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών ή (β) συνιστά επείγουσα αύξηση κεφαλαίου (όπως ορίζεται στο Καταστατικό) ή (γ) η ως άνω αύξηση

μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σύμφωνα με το άρθρο 113 ή 114 του Ν.4548/2018, (v) συγχώνευση, διάσπαση ή μετατροπή της Εταιρείας (σε κάθε περίπτωση, εκτός εάν δεν απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία), ή αναβίωση ή παράταση της διάρκειας της Εταιρείας και κάθε σχετική τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 20.4 του Καταστατικού, για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το προαναφερθέν σημείο (ii) απαιτεί την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που παρίστανται ή εκπροσωπούνται στην εν λόγω συνέλευση (συνήθης πλειοψηφία) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου (η οποία συγκατάθεση δεν μπορεί να αρνείται ούτε να καθυστερεί αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 12,5% αλλά λιγότερο από το 25% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα προαναφερθέντα θέματα [εκτός από τα θέματα στα σημεία (ii) και (iv)] απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου (η οποία συγκατάθεση δεν παρακρατείται ούτε καθυστερείται αδικαιολόγητα). Για όσο διάστημα το Υπερταμείο κατέχει τουλάχιστον το 5% αλλά λιγότερο από το 12,5% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, οποιαδήποτε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για τα θέματα που αναφέρονται στα προαναφερθέντα σημεία (i) και (iii) απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία δύο τρίτων (2/3) και δεν μπορεί να ληφθεί χωρίς τη συγκατάθεση του Υπερταμείου (η οποία συγκατάθεση δεν παρακρατείται ούτε καθυστερείται αδικαιολόγητα).

η) Εξουσιοδότηση του Δ.Σ. ή μελών αυτού για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με τα άρθρα 49 έως 52 και 113 έως 114 του Ν.4548/2018

(Α) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 στοιχεία (β) και (γ) του Ν.4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, δύναται να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, για περίοδο που δεν υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη, να αυξήσει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφαση που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον δύο τρίτων (2/3) του συνολικού αριθμού των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δύναται να αυξηθεί κατά ποσό που δεν υπερβαίνει το τριπλάσιο του μετοχικού κεφαλαίου που υφίσταται την ημερομηνία κατά την οποία χορηγείται η εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο. Η εξουσιοδότηση αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου δύναται να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε (5) έτη ανά περίπτωση ανανέωσης.

Δυνάμει της από 14 Απριλίου 2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, η Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίσει, με την απαρτία και την πλειοψηφία που απαιτεί ο νόμος, την έκτακτη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τους όρους του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος, όπως προβλέπεται στο άρθρο 24 παρ. 1 στοιχείο (β) του Ν.4548/2018. Ειδικότερα, η εν λόγω εξουσιοδότηση πρόκειται να ασκηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός των ετών 2025 έως 2028 (δηλαδή έως τις 31.12.2028) αποκλειστικά για την έκδοση νέων μετοχών της Εταιρείας που προορίζονται για εγγραφή από μετόχους που είναι δικαιούχοι και επιλέγουν να επανεπενδύσουν διανομές σε μετρητά στο πλαίσιο του τετραετούς Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισμάτων (2025–2028) της Εταιρείας (εφεξής «Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερισμάτων»), το οποίο εγκρίθηκε από την προαναφερθείσα Τακτική Γενική Συνέλευση. Το κεφάλαιο

μπορεί να αυξηθεί βάσει του Προγράμματος, για την επανεπένδυση διανομών σε μετρητά έως μέγιστο συνολικό ποσό €240 εκατ. Στο πλαίσιο της εν λόγω εξουσιοδότησης, το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά την εφαρμογή των όρων του Προγράμματος, θα καθορίζει κάθε φορά το ακριβές ποσό κάθε έκτακτης αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, την προθεσμία εγγραφής των νέων μετοχών, την τιμή προσφοράς των νέων μετοχών που θα εκδοθούν και τους ειδικούς όρους αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου.

Επιπλέον, η σχετική εξουσιοδότηση από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα καλύπτει κάθε θέμα που σχετίζεται με την εκτέλεση και την εφαρμογή των γενικών όρων του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισμάτων, όπως καθορίζεται από την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, συμπεριλαμβανομένης της τροποποίησης του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας και τυχόν απαραίτητων προσαρμογών αυτού.

Δυνάμει της ανωτέρω εξουσιοδότησης, στο πλαίσιο της υλοποίησης του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισμάτων για την επανεπένδυση μέρους του μερίσματος από τα κέρδη του οικονομικού έτους 2024, στις 15 Απριλίου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας μέχρι του ποσού των €13.500.000 με την έκδοση έως 13.500.000 Κοινών Μετοχών, με δυνατότητα μερικής εγγραφής σύμφωνα με το άρθρο 28 του Ν.4548/2018, μέσω της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος για το οικονομικό έτος 2024, συνολικού ύψους €100.000.000 (προ παρακράτησης φόρου 5%) από τους δικαιούχους του μερίσματος, οι οποίοι θα επιλέξουν να επανεπενδύσουν το ανωτέρω ποσό σε ακέραιο αριθμό νέων Κοινών Μετοχών, αντί μετρητών, όπως ορίζεται στην προαναφερθείσα απόφαση.

Στις 12 Μαΐου 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο αναγνώρισε ομόφωνα τη μερική καταβολή του ανωτέρω ποσού αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, ήτοι του ποσού των €9.544.087 από τα €13.500.000, και την άντληση κεφαλαίων, μέσω της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, συνολικού ύψους €84.751.492,56 (εκ των οποίων το ποσό των €75.207.405,56 πιστώθηκε στον λογαριασμό «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» της Εταιρείας). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά €9.544.087, μέσω της έκδοσης 9.544.087 νέων Κοινών Μετοχών, σε τιμή προσφοράς €8,88 ανά νέα Κοινή Μετοχή.

Συνεπώς, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε €309.544.087,00 και διαιρείται σε 309.544.087 κοινές, ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας €1,00 η καθεμία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του στις 24 Μαρτίου 2026, αποφάσισε ομόφωνα, στο πλαίσιο του εγκεκριμένου τετραετούς (2025-2028) προγράμματος επανεπένδυσης μερισμάτων, όπως αναλύεται ανωτέρω, ότι η έναρξη του προαιρετικού Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισμάτων 2026 θα παρέχει στους μετόχους του ΔΑΑ τη δυνατότητα να επανεπενδύσουν μέγιστο συνολικό ποσό μερίσματος έως €100 εκατ. σε νέες μετοχές.

(Β) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν.4548/2018, η Εταιρεία μπορεί, έπειτα από σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, να αποκτήσει ίδιες μετοχές που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Μια τέτοια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων υλοποιείται από το Διοικητικό Συμβούλιο ή τα πρόσωπα στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει μεταβιβάσει τη σχετική αρμοδιότητα.

Με την από 15 Απριλίου 2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, εγκρίθηκε η απόκτηση ιδίων μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν.4548/2018, σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2016/1052. Ο ανώτατος αριθμός των ιδίων μετοχών που μπορούν να αποκτηθούν δεν θα υπερβαίνει το 1% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εντός χρονικού διαστήματος 24 μηνών από την ημερομηνία λήψης της ανωτέρω απόφασης από τη Γενική Συνέλευση (ήτοι από 15 Απριλίου 2024), με εύρος τιμών αγοράς από €1 ανά μετοχή (κατώτατο όριο) έως και €15 ανά μετοχή (ανώτατο όριο). Σημειώνεται ότι η απόκτηση μετοχών, συμπεριλαμβανομένων των μετοχών που είχαν προηγουμένως αποκτηθεί και κατέχονται από την Εταιρεία, καθώς και των μετοχών που αποκτήθηκαν από πρόσωπο που ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της Εταιρείας, δεν θα έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των συνολικών ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας σε ποσό κατώτερο από εκείνο που ορίζεται στο άρθρο 159, παρ. 1 του Ν.4548/2018. Οι ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία σε οποιαδήποτε δεδομένη στιγμή προορίζονται για κάθε σκοπό και χρήση που επιτρέπεται από τον νόμο (ενδεικτικά συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής τους σε εργαζόμενους ή/και μέλη της διοίκησης της Εταιρείας) και σύμφωνα με τον νόμο. Επιπλέον, η Τακτική Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο για την προσήκουσα υλοποίηση της προαναφερθείσας απόφασης. Στο πλαίσιο των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο, στις 31 Οκτωβρίου 2025, αποφάσισε την έναρξη της υλοποίησης Προγράμματος Επαναγοράς Μετοχών (εφεξής «Πρόγραμμα»), το οποίο θα υλοποιηθεί από 1.12.2025 έως 31.3.2027. Το τελικό ποσό και ο τελικός αριθμός ιδίων μετοχών που θα αγορασθούν κατά τη διάρκεια της προαναφερθείσας περιόδου θα εξαρτηθούν από τις συνθήκες της αγοράς, την τιμή της μετοχής της Εταιρείας και τη ρευστότητα των συναλλαγών. Η Εταιρεία ανέθεσε την εκτέλεση του Προγράμματος Επαναγοράς Μετοχών στην Alpha Finance Investment Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (εφεξής «Alpha Finance» ή «Κύριος Διαχειριστής»), σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 στοιχείο (β) του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής. Η Alpha Finance ενεργεί ως Κύριος Διαχειριστής του Προγράμματος, λαμβάνοντας τις αποφάσεις διαπραγμάτευσης σχετικά με τις αγορές μετοχών της Εταιρείας στο πλαίσιο του Προγράμματος ανεξάρτητα από την Εταιρεία και έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται, ανά πάσα στιγμή, με τις απαιτήσεις, τα όρια και τους όρους του κανονιστικού πλαισίου. Κατά τη διάρκεια του έτους 2025, η Εταιρεία απέκτησε στο πλαίσιο του Προγράμματος και την 31^η Δεκεμβρίου 2025 κατείχε συνολικά 24.000 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν στο 0,00775% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

Από την 1.1.2026 έως τις 15.3.2026, η Εταιρεία απέκτησε στο πλαίσιο του Προγράμματος 61.101 ίδιες μετοχές και, κατά την 15.3.2026, κατέχει συνολικά 85.101 ίδιες μετοχές.

(Γ) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του Ν.4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορεί να εγκρίνει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εργαζόμενους της Εταιρείας καθώς και συγγενών εταιρειών, κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014, με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Πρόσωπα που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε τακτική βάση μπορούν επίσης να οριστούν ως δικαιούχοι. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων θα καθορίζει τον μέγιστο αριθμό μετοχών που μπορούν να αποκτηθούν ή να εκδοθούν εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών, την τιμή διάθεσής τους ή τον τρόπο καθορισμού της τιμής αυτής, τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, καθώς και τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών, τη διάρκεια του προγράμματος και κάθε άλλο σχετικό όρο. Με την ίδια απόφαση, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων μπορεί να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες

αυτών, τον τρόπο άσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών, καθώς και κάθε άλλο όρο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια που δεν καθορίζεται διαφορετικά από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων και εκδίδει πιστοποιητικά στους δικαιούχους που ασκούν το δικαίωμα απόκτησης μετοχών και, ενώ, τουλάχιστον σε τριμηνιαία βάση, παραδίδει τις ήδη εκδοθείσες μετοχές ή εκδίδει και παραδίδει νέες μετοχές στους ως άνω δικαιούχους, προβαίνοντας σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και τροποποιώντας ανάλογα το Καταστατικό. Επίσης, πιστοποιεί την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και τηρεί τις διατυπώσεις δημοσίευσης. Επιπρόσθετα, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων μπορεί να εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο να καταρτίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών, υπό τους προαναφερόμενους όρους και, στο πλαίσιο αυτό, να αυξήσει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας και να λάβει κάθε σχετική απόφαση. Η εν λόγω εξουσιοδότηση μπορεί να έχει διάρκεια έως πέντε (5) έτη.

Κανένα πρόγραμμα διάθεσης μετοχών υπό τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών δεν έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με τα ανωτέρω, και δεν έχει δοθεί εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο για τη θέσπιση τέτοιου προγράμματος.

(Δ) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν.4548/2018, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορεί να εγκρίνει την διανομή, χωρίς τίμημα, των μετοχών της Εταιρείας σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και εργαζόμενους της Εταιρείας καθώς και σε συγγενείς εταιρείες, κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014. Πρόσωπα που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε τακτική βάση μπορούν επίσης να οριστούν ως δικαιούχοι. Στο πλαίσιο της διανομής μετοχών σύμφωνα με τα ανωτέρω, είτε διατίθενται ίδιες μετοχές, που αποκτώνται ή έχουν ήδη αποκτηθεί, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 49 του Ν.4548/2018, είτε εκδίδονται νέες μετοχές με κεφαλαιοποίηση αδιανέμητων κερδών ή διανεμητέων αποθεματικών ή της διαφοράς από την έκδοση μετοχών σε τιμή υπέρ το άρτιο. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων πρέπει να ορίζει τον αριθμό των μετοχών που θα διατεθούν και αν θα είναι ίδιες ή νέες μετοχές, την κατηγορία των μετοχών που θα διανεμηθούν, τους όρους διάθεσης, όπως ιδίως τυχόν υποχρέωση διακράτησης των μετοχών για ορισμένο χρονικό διάστημα, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και κάθε άλλο σχετικό όρο. Με την ίδια απόφαση μπορεί να ανατεθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών και τυχόν άλλων όρων.

Στις 14 Απριλίου 2025, η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε μακροπρόθεσμο πρόγραμμα διανομής μετοχών (Performance Stock Awards), σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν.4548/2018, για τη διανομή έως και 1.250.000 κοινών, ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας σε εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και ανώτατα ή/και υψηλόβαθμα διοικητικά στελέχη της Εταιρείας, των οποίων η συνεισφορά στην επίτευξη των στόχων είναι καθοριστική για τη βελτίωση της απόδοσης και κερδοφορίας της Εταιρείας, με βάση την επιβράβευση της επίτευξης μακροπρόθεσμων στόχων για κάθε κατηγορία δικαιούχων στο πλαίσιο ενός μακροπρόθεσμου προγράμματος παροχής κινήτρων. Η διανομή μετοχών στους δικαιούχους θα εξαρτηθεί από την ατομική τους απόδοση και την απόδοση της Εταιρείας και μπορεί να λάβει χώρα σε τέσσερις χωριστές περιόδους, τριετούς διάρκειας έκαστη, οι οποίες ξεκινούν ετησίως και διαδοχικά κατά τα έτη 2024–2027. Δυνάμει της προαναφερθείσας απόφασης, η Τακτική Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την υλοποίηση της απόφασής της, μεταξύ άλλων: (α) τον καθορισμό των δικαιούχων και συγκεκριμένων όρων διανομής (ενδεικτικά καθορισμός εταιρικών και, κατά περίπτωση, ατομικών στόχων ως προϋπόθεση για τη διανομή στα σχετικά πρόσωπα κ.λπ.) σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική



Αποδοχών και τις σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας, που αφορά τα εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και (β) τη ρύθμιση κάθε άλλης λεπτομέρειας που σχετίζεται με το πρόγραμμα διανομής μετοχών, εφόσον δεν περιλαμβάνεται στην απόφαση της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης.

θ) Σημαντικές συμφωνίες της Εταιρείας που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή καταγγέλλονται σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας έπειτα από δημόσια προσφορά

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή καταγγέλλονται σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας έπειτα από δημόσια προσφορά.

ι) Συμφωνίες της Εταιρείας με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού, οι οποίες προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ιδίως σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς σημαντικό λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησής τους λόγω δημόσιας προσφοράς

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή του προσωπικού της που να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης, σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς σημαντικό λόγο ή καταγγελίας της θητείας ή της απασχόλησης, λόγω δημόσιας προσφοράς.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης,
Πρόεδρος του Διοικητικού
Συμβουλίου

Γεώργιος Καλλιμασιάς,
Διευθύνων Σύμβουλος
(CEO)

Gerhard Schroeder
Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου



Ι. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου

Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου

Ετήσια Έκθεση 2025

24 Μαρτίου 2026

I.1 Εισαγωγή

Προς τους Μετόχους,

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι στην ευχάριστη θέση να παρουσιάσει την Έκθεση Δραστηριοτήτων για το 2025, σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις (Άρθρο 44 του Ελληνικού Νόμου 4449/2017, όπως ισχύει). Η εν λόγω Έκθεση παρουσιάζει συνοπτικά τις βασικές δραστηριότητες της Επιτροπής Ελέγχου κατά το 2025 και περιλαμβάνει πληροφορίες για τις δραστηριότητες που έλαβαν χώρα κατά το α' τρίμηνο του 2026 σε σχέση με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του 2025.

Επίσης, η εν λόγω Έκθεση αναφέρεται στις αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου, όπως αυτές περιγράφονται στην [Πολιτική για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη](#) της Εταιρείας, η οποία είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας, www.aia.gr.

I.2 Σκοπός και βασικές αρμοδιότητες

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου, ως Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου, είναι η παροχή μιας δομημένης, συστηματικής εποπτείας των πρακτικών διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του οργανισμού. Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση παρέχοντας συμβουλές και καθοδήγηση σχετικά με τις πρωτοβουλίες του οργανισμού για:

- 1) την επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της εταιρείας,
- 2) την επάρκεια της διαδικασίας Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για τη διαχείριση και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων,
- 3) την αξιολόγηση των κινδύνων και τον καθορισμό της διάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου για ανάληψη κινδύνων,
- 4) το Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας,
- 5) την εποπτεία της δραστηριότητας του εσωτερικού ελέγχου, των εξωτερικών ελεγκτών και των λοιπών φορέων παροχής διασφάλισης,
- 6) την εποπτεία της ανεξαρτησίας των εξωτερικών ελεγκτών,
- 7) την εποπτεία της διαδικασίας επιλογής των εξωτερικών ελεγκτών,
- 8) την ακεραιότητα και την ακρίβεια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων,
- 9) την εταιρική δεοντολογία και τις εκθέσεις βιωσιμότητας,
- 10) την επάρκεια της διαδικασίας της Εταιρείας όσον αφορά στην κανονιστική συμμόρφωση, την προστασία των δεδομένων και τη δεοντολογία.

I.3 Σύνοψη της Επιτροπής

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 15 Δεκεμβρίου 2023 αποφάσισε, μετά την εκλογή των μελών του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ότι η Επιτροπή Ελέγχου, με ισχύ από 7 Φεβρουαρίου 2024, είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο (2) ανεξάρτητα μέλη και ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου είναι διετής και εκπνέει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η σύνοψη της Επιτροπής Ελέγχου κατά την περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025 είχε ως εξής:

- ✓ **L. Scaramangas** – Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ † **R. Goebbels** – Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ **S. Erler** – Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Κατόπιν της από 12.1.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ο κ. Παναγιώτης Ταμπούρλος εξελέγη Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, αντικαθιστώντας τον εκλιπόντα Robert Goebbels, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 του Ν.4548/2018 και το άρθρο 9 παρ. 4 του Ν.4706/2020. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να διορίσει τον κ. Παναγιώτη Ταμπούρλο ως νέο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και, την ίδια ημέρα, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε και ανασυγκροτήθηκε ως εξής:

- ✓ **L. Scaramangas** – Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ **Παναγιώτης Ταμπούρλος** – Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
- ✓ **S. Erler** – Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Η θητεία της ως άνω Επιτροπής, η οποία έληξε στις 6.2.2026, παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα συνέλθει μετά τη λήξη της, χωρίς να δύναται να υπερβαίνει τα τρία (3) έτη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει διαπιστώσει ότι τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, συλλογικά, διαθέτουν επαρκείς γνώσεις σε ό,τι αφορά τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και τουλάχιστον ένα από τα αυτά, η κα. Lorraine Scaramangas, έχει επαρκείς γνώσεις σε θέματα ελέγχου και λογιστικής, όπως απαιτείται από τον νόμο. Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής είναι διαθέσιμα στον ιστότοπο της Εταιρείας.

I.4 Συνεδριάσεις της Επιτροπής

Στην αρχή του έτους καταρτίζεται και συμφωνείται το πρόγραμμα εργασιών της Επιτροπής Ελέγχου, ώστε να διασφαλιστεί ο επαρκής σχεδιασμός και η κατάλληλη κάλυψη των δραστηριοτήτων της Επιτροπής. Βάσει του Κανονισμού Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποιεί τουλάχιστον έξι (6) τακτικές συνεδριάσεις ετησίως. Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή Ελέγχου ενήργησε σύμφωνα με τον σκοπό, την εξουσία, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητές της, όπως ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, όπως αυτός καταρτίστηκε τον Φεβρουάριο του 2024 και επικαιροποιήθηκε τον Ιούλιο του 2025. Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε έντεκα (11) επίσημες συνεδριάσεις και επιπλέον έξι (6) συνεδριάσεις μαζί με την Επιτροπή Οικονομικών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου πραγματοποίησε, επίσης, μια σειρά από ανεπίσημες συζητήσεις και προπαρασκευαστικές συναντήσεις ενδιάμεσα των συνεδριάσεων της Επιτροπής. Ανάλογα με το υπό συζήτηση θέμα, προσκαλέστηκαν να συμμετάσχουν στις συνεδριάσεις της Επιτροπής η Διοίκηση του ΔΑΑ, η Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και οι ορκωτοί ελεγκτές της Εταιρείας. Για τις επίσημες συνεδριάσεις τηρήθηκαν πρακτικά και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώθηκε για τα θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου δια των παρουσιάσεων της Προέδρου της Επιτροπής και της υποβολής των σχετικών πρακτικών και θεμάτων ημερήσιας διάταξης.

Η συμμετοχή στις συνεδριάσεις ήταν ιδιαίτερα ικανοποιητική και είχε ως εξής:

Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου	Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου	Συνεδριάσεις Επιτροπών Ελέγχου και Οικονομικών
L. Scaramangas	11 από 11	6 από 6
† R. Goebbels	10 από 11	6 από 6
S. Erler	10 από 11	6 από 6

Για την εκτέλεση των καθηκόντων της, η Επιτροπή έλαβε υποστήριξη από τη Διευθύντρια Νομικών Υπηρεσιών και Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία ενήργησε ως Γραμματέας της Επιτροπής Ελέγχου, και από τη Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Τα κύρια θέματα που εξέτασε η Επιτροπή Ελέγχου το 2025 ανά τομέα ευθύνης ήταν τα εξής:

1.5 Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε περιοδικές συνεδριάσεις με τους Διευθυντές των τμημάτων Διαχείρισης Κινδύνων και Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας, Βιωσιμότητας, καθώς και με τον Επικεφαλής Ασφάλειας Πληροφοριών, στο πλαίσιο των οποίων έγιναν παρουσιάσεις από τη Διοίκηση και συζητήθηκαν θέματα σχετικά με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, την Πρόληψη Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, την Κανονιστική Συμμόρφωση, την Προστασία Δεδομένων και Δεοντολογίας, την Υποβολή Αναφορών (Whistleblowing), τους Εταιρικούς Κινδύνους, τις Νομικές Υποθέσεις, την Επιχειρησιακή Συνέχεια και την Ασφάλεια πληροφοριών:

- Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας και Πρόληψη Περιστατικών Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας:** Ο Διευθυντής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας παρουσίασε στην Επιτροπή Ελέγχου ένα ενημερωτικό έγγραφο σχετικά με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας και την Πρόληψη Περιστατικών Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, επισημαίνοντας τις ισχύουσες πολιτικές για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την επίλυση πιθανών περιπτώσεων παραβίασης των νομικών και εταιρικών διατάξεων σχετικά με τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Σημειώθηκε ότι δεν έχει αναφερθεί καμία παραβίαση και δεν υπάρχει κανένα περιστατικό υπό εξέταση από οποιοδήποτε αρμόδιο εταιρικό όργανο.
- Κανονιστική Συμμόρφωση, Προστασία Δεδομένων & Δεοντολογία:** Ο Διευθυντής Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας πραγματοποίησε εξαμηνιαίες παρουσιάσεις στην Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με την Εταιρική Έκθεση Συμμόρφωσης και ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με τη δομή/τους πόρους του Τμήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας. Επισημάνθηκε επίσης ότι το Τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας δεν έχει λάβει γνώση κανενός περιστατικού παραβίασης προσωπικών δεδομένων κατά τη διάρκεια του έτους και δεν έχουν σημειωθεί σημαντικές αλλαγές στο νομοθετικό/κανονιστικό πλαίσιο που να επηρεάζουν τον ΔΑΑ.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε την αναθεωρημένη Πολιτική Εταιρικής Συμμόρφωσης και τον Κανονισμό Λειτουργίας του Τμήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Προστασίας Δεδομένων και Δεοντολογίας.

3. **Πολιτική Υποβολής Αναφορών (Whistleblowing):** Η Πρόεδρος της Επιτροπής Διερεύνησης Αναφορών ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου ότι, κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, υποβλήθηκε μία αναφορά. Η αναφορά διερευνήθηκε διεξοδικά από την Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών, με τη συνδρομή εξωτερικού νομικού, εξειδικευμένου στο εργατικό δίκαιο, σύμφωνα με την Πολιτική Υποβολής Αναφορών του ΔΑΑ, τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής και την Πολιτική του ΔΑΑ για την Πρόληψη της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας. Η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών έκρινε ότι η αναφορά ήταν εν μέρει τεκμηριωμένη και διασφάλισε τη λήψη των κατάλληλων μέτρων για την αντιμετώπιση των ευρημάτων και την ενίσχυση των προληπτικών ελέγχων σύμφωνα με τα πρότυπα της ΕΕ για την Παρενόχληση στο Χώρο Εργασίας, τον Νόμο 4808/2020 και την αντίστοιχη πολιτική της Εταιρείας.

Ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου ότι το Σύστημα Υποβολής Αναφορών της Εταιρείας εξυπηρετεί το σκοπό για τον οποίο θεσπίστηκε και ευθυγραμμίζεται με το σχετικό νομικό πλαίσιο.

4. **Εταιρικός Κίνδυνος:** Η Διοίκηση πραγματοποίησε τριμηνιαίες παρουσιάσεις στην Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με τα ζητήματα που συνιστούσαν σημαντικούς κινδύνους και προκλήσεις, επισημαίνοντας τις βασικές προκλήσεις που επηρεάζονται, κατά κύριο λόγο, από εξωτερικούς παράγοντες και υπερβαίνουν τον άμεσο έλεγχο της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εξελίξεων που σημειώθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους, και των σχετικών ενεργειών που έλαβε η Διοίκηση προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις πιθανές επιπτώσεις σε ένα εύλογο επίπεδο.
5. **Πολιτική Κινδύνων & Κανονισμός Λειτουργίας Τμήματος Διαχείρισης Κινδύνων:** Η Διοίκηση παρουσίασε τα αποτελέσματα της ετήσιας αναθεώρησης αυτών των εγγράφων, επιβεβαιώνοντας ότι δεν απαιτήθηκαν σημαντικές αλλαγές ή επικαιροποιήσεις.
6. **Νομικές Υποθέσεις:** Η Νομική Σύμβουλος, Διευθύντρια Εταιρικής Διακυβέρνησης και Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου, πραγματοποίησε εξαμηνιαίες ενημερώσεις στην Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με τις εκκρεμείς Νομικές Υποθέσεις και τη σχετική αξιολόγηση κινδύνων.
7. **Σχέδιο Επιχειρησιακής Συνέχειας:** Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τη Διοίκηση και συζήτησε τις βασικές εξελίξεις του Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας. Το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας είναι ένα από τα εννέα βασικά χαρτοφυλάκια κινδύνου που σχετίζονται με την απόδοση και τη λειτουργία του αεροδρομίου. Ο στόχος είναι να διασφαλιστεί ότι, σε περίπτωση διαταραχής, οι κρίσιμες λειτουργίες του αεροδρομίου μπορούν να αποκατασταθούν εντός των συμφωνημένων χρονικών πλαισίων.

8. **Ασφάλεια Πληροφοριών:** Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε δύο συνεδριάσεις με τον Επικεφαλής Ασφάλειας Πληροφοριών και ενημερώθηκε για τις εξελίξεις στην Ασφάλεια Πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένου του σχετικού πλαισίου, της εκτίμησης κινδύνων, του προγράμματος ευαισθητοποίησης, του πλαισίου αντιμετώπισης περιστατικών, καθώς και της ενημέρωσης συμμόρφωσης με την οδηγία NIS2. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε για την επιτυχή ολοκλήρωση της πιστοποίησης ISO 27001, καθώς και για τα αποτελέσματα των δοκιμών διεξόδου στα πληροφοριακά συστήματα που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους.

I.6 Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και Εξωτερικός Έλεγχος

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τον έλεγχο των ετήσιων και ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων πριν από την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μια σειρά συνεδριάσεων με την Επιτροπή Οικονομικών του Διοικητικού Συμβουλίου, τη Διοίκηση, τους εξωτερικούς ελεγκτές και τη Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για τον έλεγχο και τη συζήτηση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών, της βάσης κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των βασικών λογιστικών πολιτικών, και την αξιολόγηση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και ρευστότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε, επίσης, τακτικές ενημερώσεις από τη Νομική Σύμβουλο, Διευθύντρια Εταιρικής Διακυβέρνησης και Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξέλιξη των δικαστικών αξιώσεων έναντι της Εταιρείας και την πιο πρόσφατη αξιολόγηση κινδύνων.

Σε ό,τι αφορά τον έλεγχο των εξαμηνιαίων και ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε μια σειρά συνεδριάσεων με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές για τον έλεγχο και τη συζήτηση των εξής θεμάτων:

- Το αντικείμενο και την προσέγγιση, συμπεριλαμβανομένης της σημαντικότητας, την ομάδα ελέγχου και τη συμμετοχή ειδικών, καθώς και το χρονοδιάγραμμα για τον εξαμηνιαίο έλεγχο και τον ετήσιο έλεγχο για το 2025. Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε, επίσης, τη σχετική επιστολή ανάθεσης σε ό,τι αφορά το εύρος των εργασιών και τις αμοιβές ελέγχου για το οικονομικό έτος 2025.
- Τον λογιστικό χειρισμό του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου σύμφωνα με την ΕΔΔΠΧΑ 12.
- Τα αποτελέσματα του ενδιάμεσου και του ετήσιου ελέγχου, και τα βασικά ζητήματα που εντόπισαν οι εξωτερικοί ελεγκτές, συμπεριλαμβανομένων ενημερώσεων για την πρόοδο.
- Τα αποτελέσματα του ελέγχου για το Φορολογικό Πιστοποιητικό του 2024, το οποίο εκδόθηκε χωρίς καμία επιφύλαξη.

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε, επίσης, δύο (2) κατ' ιδίαν συνεδριάσεις (χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) με τους εξωτερικούς ελεγκτές.

Η Επιτροπή Ελέγχου σε συνεργασία με την Επιτροπή Οικονομικών εξέτασαν τα οικονομικά αποτελέσματα του 2024, τη συνοπτική ανακοίνωση (Flash Note) για τα οικονομικά αποτελέσματα του 2024 και την επικαιροποίηση της στρατηγικής, την εξαμηνιαία χρηματοοικονομική έκθεση του 2025 και την έκθεση επισκόπησης του ορκωτού ελεγκτή, το δελτίο τύπου για την εξαμηνιαία χρηματοοικονομική έκθεση του

2025, τη χρηματοοικονομική έκθεση του τρίτου τριμήνου προς το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και την εκτίμηση και το δελτίο τύπου για το τρίτο τρίμηνο.

Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση για το 2025 πριν από την έγκρισή της από το Διοικητικό Συμβούλιο, συζήτησε το περιεχόμενό της με την Επιτροπή Οικονομικών και τη Διοίκηση, και ενημερώθηκε από τους εξωτερικούς ελεγκτές σχετικά με τα συμπεράσματα του ελέγχου που διεξήγαγαν, συμπεριλαμβανομένων των βασικών ζητημάτων ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε, επίσης, την ειδική έκθεση των ελεγκτών αναφορικά με τον έλεγχο των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του 2025, όπως απαιτείται από τη νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την Ελληνική νομοθεσία. Με βάση τα αποτελέσματα των εργασιών της, η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για το 2025.

1.7 Εξωτερικοί Ελεγκτές

Εποπτεία της διαδικασίας επιλογής

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της σχέσης της Εταιρείας με τους εξωτερικούς ελεγκτές, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας διορισμού και της περιοδικής εναλλαγής των ορκωτών ελεγκτών. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί, σε ετήσια τουλάχιστον βάση, την απόδοση και την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών.

Η Επιτροπή Ελέγχου επέβλεψε τις διαδικασίες για την Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος 2025, σύμφωνα με την πολιτική της Εταιρείας, η οποία απαιτεί τη διεξαγωγή εξωτερικού διαγωνισμού ανά πέντε (5) έτη. Η Επιτροπή Ελέγχου παρουσίασε τα αποτελέσματα του διαγωνισμού και τις σχετικές πληροφορίες για τις δύο (2) εταιρείες που προκρίθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο. Με βάση την αξιολόγηση των προσφορών και λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα από την εμπειρία της Επιτροπής Ελέγχου και της Διοίκησης με την τρέχουσα εταιρεία ορκωτών ελεγκτών κατά το 2024, η Επιτροπή Ελέγχου αποφάσισε να εισηγηθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο τον επαναδιορισμό της ΕΥ ως ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του 2025, υπό την επιφύλαξη έγκρισης του εν λόγω διορισμού από την Ετήσια Γενική Συνέλευση. Η Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων επαναδιόρισε την ΕΥ ως ορκωτό ελεγκτή του ΔΑΑ για το 2025.

Η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή για να ελέγξει και να αξιολογήσει την απόδοση και την ανεξαρτησία των Εξωτερικών Ελεγκτών αναφορικά με τον έλεγχο του 2025 και, με βάση τη θετική εμπειρία, πρότεινε στο Διοικητικό Συμβούλιο τον επαναδιορισμό τους για το οικονομικό έτος 2026.

Ανεξαρτησία

- Η Επιτροπή Ελέγχου έχει λάβει επιβεβαίωση της ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών.
- Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε την επικαιροποιημένη Πολιτική Ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών.

Μη ελεγκτικές υπηρεσίες

Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε, επίσης, την ανάθεση μη ελεγκτικών υπηρεσιών, αφού βεβαιώθηκε ότι οι εν λόγω υπηρεσίες δεν επηρεάζουν την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα της εν λόγω εταιρείας. Οι



αμοιβές των νόμιμων εξωτερικών ελεγκτών για τις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, που σχετίζονται με τις υπηρεσίες Κυβερνοασφάλειας - Δοκιμών Διείσδυσης, για το έτος 2025 ανήλθαν σε €46.500. Οι μη ελεγκτικές αμοιβές αντιπροσωπεύουν το 11,3% των συνολικών αμοιβών ελέγχου.

1.8 Βιωσιμότητα και Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD)

Η Εταιρεία έχει ενσωματώσει τη βιώσιμη ανάπτυξη στον στρατηγικό της σχεδιασμό και έχει υιοθετήσει μια Πολιτική Βιωσιμότητας, μέσω της οποίας δεσμεύεται να ενσωματώσει τις αρχές για το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση (ESG) στην επιχειρηματική στρατηγική, τις λειτουργίες και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων της. Η Πολιτική αυτή ευθυγραμμίζει τις δραστηριότητες της Εταιρείας με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, συμπεριλαμβανομένου του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDG), των Προτύπων του Global Reporting Initiative (GRI) και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS).

Η Πολιτική Βιωσιμότητας, η οποία εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με απόφαση της 30^{ης} Νοεμβρίου 2023, θεσπίζει ένα πλαίσιο για τον εντοπισμό, τη διαχείριση και την παρακολούθηση σημαντικών θεμάτων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση, λαμβάνοντας υπόψη τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών. Η Πολιτική ισχύει για όλους τους εργαζόμενους, τις οργανωτικές μονάδες και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, και η εφαρμογή της διασφαλίζεται μέσω της εκτελεστικής ηγεσίας και των καθορισμένων εταιρικών λειτουργιών.

Η Πολιτική ορίζει επίσης τις διαδικασίες για τον σχεδιασμό και την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της σύνταξης της Ολοκληρωμένης Χρηματοοικονομικής και Μη Χρηματοοικονομικής Έκθεσης, η οποία υπόκειται σε ανεξάρτητη εξωτερική διασφάλιση σύμφωνα με τα ισχύοντα πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της βάσει του Ν.4449/2017, παρακολουθεί τη διαδικασία υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας και την ακεραιότητα των γνωστοποιήσεων για ζητήματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), συμπεριλαμβανομένης της εξωτερικής διασφάλισης αυτών, εξασφαλίζοντας τη συνέπεια με την εγκεκριμένη Πολιτική Βιωσιμότητας και τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε 3 συνεδριάσεις με τη Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης για να συζητήσει την πρόοδο στις σχετικές εταιρικές εξελίξεις, την υποβολή Εκθέσεων και τη διασφάλιση, τον αντίκτυπο των εξελίξεων που σχετίζονται με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD) και την Ταξινόμηση της ΕΕ, καθώς και τα σχετικά σχέδια δράσης της Εταιρείας (Έκθεση Βιωσιμότητας, Ταξινόμηση της ΕΕ και ενημέρωση για την Οδηγία Omnibus της ΕΕ). Η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε επίσης με την ΕΥ για να συζητήσει την Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Εταιρικών Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD), τις αλλαγές που επηρεάζουν την Έκθεση του 2025 και τις σχετικές απαιτήσεις, καθώς και την Έκθεση της Διοίκησης σχετικά με την Δήλωση Βιωσιμότητας που περιλαμβάνεται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση του 2024.

I.9 Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε εννέα (9) επίσημες συνεδριάσεις με τη Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου κατά το 2025. Στο πλαίσιο αυτών των συνεδριάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου:

1. Εξέτασε και ενέκρινε τον επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ο οποίος τροποποιήθηκε προκειμένου να εναρμονίζεται με τα νέα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου.
2. Εξέτασε τις τριμηνιαίες Εκθέσεις Δραστηριότητας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και συζήτησε οποιαδήποτε σημαντικά ζητήματα είχαν αναδειχθεί από τον Εσωτερικό Έλεγχο, καθώς και τα κατάλληλα σχέδια δράσης που είχαν συμφωνηθεί με τη Διοίκηση και την κατάσταση των διορθωτικών ενεργειών.
3. Εξέτασε και ενέκρινε την Ετήσια Αξιολόγηση Απόδοσης της Διευθύντριας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για το 2024 και εισηγήθηκε την αμοιβή της στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε επίσης προτάσεις για τους Ετήσιους Στόχους της για το 2025 και διεξήγαγε μια «Συζήτηση για θέματα απόδοσης» στο ενδιάμεσο του έτους, σύμφωνα με τη σχετική εσωτερική διαδικασία.
4. Ενέκρινε την ανάθεση εξειδικευμένων υπηρεσιών εσωτερικού ελέγχου σε εξωτερική ελεγκτική/συμβουλευτική εταιρεία.
5. Ενημερώθηκε για την πρόοδο του Ετήσιου Σχεδίου Ελέγχου για το 2025 σε τριμηνιαία βάση και για ζητήματα σχετικά με το προσωπικό.
6. Συζήτησε τα αποτελέσματα της ετήσιας αυτοαξιολόγησης του Προγράμματος Διασφάλισης Ποιότητας και Βελτίωσης Εσωτερικού Ελέγχου του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου που πραγματοποιήθηκε το 2025, κατά την οποία το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου κατέληξε στο συμπέρασμα ότι, αφού εξέτασε την εφαρμογή 15 αρχών και 52 προτύπων, το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου *«Γενικά συμμορφώνεται με τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου»*.
7. Εξέτασε τα αποτελέσματα της Ετήσιας Έρευνας Εσωτερικού Ελέγχου για την Ικανοποίηση Πελατών (η οποία πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και, συγκεκριμένα, σύμφωνα με το πρότυπο 12.3 Επίβλεψη και Βελτίωση της Απόδοσης των Έργων), τα οποία δείχνουν θετική εικόνα σε ό,τι αφορά τις γνώσεις, την ποιότητα εξυπηρέτησης, την επικοινωνία και τον επαγγελματισμό του προσωπικού του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Η συμμετοχή στην έρευνα ήταν εθελοντική και οι απαντήσεις που δόθηκαν ήταν ανώνυμες.
8. Εξέτασε και ενέκρινε τον Οικονομικό Προϋπολογισμό και το Σχέδιο Στελέχωσης του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2026.
9. Εξέτασε και ενέκρινε το Ετήσιο Σχέδιο Ελέγχου του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου για το 2026.

Ανταποκρινόμενο σε αίτημα της Επιτροπής Ελέγχου, το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ηγήθηκε ενός έργου, σε συνεργασία με τους Επικεφαλής Κινδύνων και Συμμόρφωσης, για την ανάπτυξη ενός Χάρτη Διασφάλισης και της σχετικής μεθοδολογίας. Ο Χάρτης Διασφάλισης ολοκληρώθηκε το 2025, παρέχοντας μια ολοκληρωμένη εικόνα των διαφόρων δραστηριοτήτων διασφάλισης της Εταιρείας.

Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και η Διευθύντρια του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου είχαν επίσης τακτικές συναντήσεις και τηλεφωνικές συνομιλίες κατά τη διάρκεια του έτους.

I.10 Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ)

- α) Η Επιτροπή Ελέγχου εξέτασε και αξιολόγησε την επάρκεια του Κανονισμού Λειτουργίας της και, κατόπιν διαβουλεύσεων με το Διοικητικό Συμβούλιο, αναθεώρησε τον εν λόγω Κανονισμό Λειτουργίας προκειμένου να αφαιρέσει την εποπτεία ζητημάτων ασφάλειας και προστασίας, τα οποία εποπτεύονται από το Διοικητικό Συμβούλιο στο σύνολό του.
- β) Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου μετά από κάθε συνεδρίαση ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν.
- γ) Η Επιτροπή Ελέγχου συζήτησε τα αποτελέσματα της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας λειτουργίας της, η οποία διενεργήθηκε στο πλαίσιο μιας συνολικής αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του από εξωτερικό σύμβουλο στις αρχές του 2026. Η αξιολόγηση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η Επιτροπή Ελέγχου «διαθέτει σαφές πρόγραμμα εργασιών και θέματα προς συζήτηση που καλύπτουν ολόκληρο το έτος, οι συνεδριάσεις της είναι τακτικές και καλά οργανωμένες, και τα μέλη επιδεικνύουν αμοιβαίο σεβασμό, ενώ υπάρχει συνεχής επαφή με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές και τους επικεφαλής των Τμημάτων Εσωτερικού Ελέγχου, Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων».
- δ) Η Επιτροπή Ελέγχου έλεγξε και ενέκρινε, επίσης, το ετήσιο πρόγραμμα/ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων της για το 2026, καθώς και τον Οικονομικό Προϋπολογισμό της για το 2026.
- ε) Η Επιτροπή Ελέγχου εκκίνησε τη διαδικασία ανάθεσης για την περιοδική αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), σύμφωνα με το Άρθρο 14 του Ν.4706/2020. Τον Μάρτιο του 2026, παρουσιάστηκε στην Επιτροπή Ελέγχου το αποτέλεσμα της περιοδικής αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ και του ΣΕΔ. Δεν εντοπίστηκαν ευρήματα που να συνιστούν σημαντικές αδυναμίες του ΣΕΕ και του ΣΕΔ της Εταιρείας.

Αθήνα, 24 Μαρτίου, 2026

Η Επιτροπή Ελέγχου της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

L. Scaramangas
Πρόεδρος της Επιτροπής
Ελέγχου

S. Erler
Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

† R. Goebbels
Μέλος της Επιτροπής
Ελέγχου

Παράρτημα 1: Βιογραφικά Σημειώματα Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Βασικών Διευθυντικών Στελεχών

Ο **Μιχαήλ Κεφαλογιάννης** είναι σήμερα Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ, ενώ διετέλεσε και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο 2008-2009 και 2012-2014. Είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών (Diplom Volkswirt) από το Πανεπιστήμιο της Κολωνίας (Γερμανία) και MBA στη Γενική Διοίκηση από το Baruch College της Νέας Υόρκης, ΗΠΑ. Είναι επίσης πιστοποιημένο μέλος διοικητικού συμβουλίου με Δίπλωμα από το IMD της Λωζάννης (Ελβετία), και έχει λάβει πολυάριθμα Πιστοποιητικά σχετικά με την Στρατηγική Διοικητικού Συμβουλίου, την Διαχείριση Κινδύνων και τον Ρόλο του Προέδρου από το IMD, καθώς και από το INSEAD (Γαλλία). Από το 1995 έως το 2000, ο κ. Κεφαλογιάννης διετέλεσε διευθυντής του κλάδου ιδιωτικών κεφαλαίων της Εμπορικής Τράπεζας της Ελλάδος. Μεταξύ 2000 και 2014, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής, εκτελεστικός Αντιπρόεδρος και Γενικός Διευθυντής Επενδύσεων μεγάλων επιχειρήσεων στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένων των Alpha TV, CosmoLine Telecommunications και της Village Roadshow, ενώ έχει διατελέσει μέλος των διοικητικών συμβουλίων τραπεζικών και ασφαλιστικών οργανισμών (συμπεριλαμβανομένης της Interamerican και της Nova/Millennium Bank). Ο κ. Κεφαλογιάννης έχει επίσης ηγηθεί και συντονίσει, ως υπεύθυνος έργου, πολλά σημαντικά έργα της Ελληνικής Κυβέρνησης, μεταξύ των οποίων και την επιτυχή ιδιωτικοποίηση της Ολυμπιακής Αεροπορίας την περίοδο 2007-2009. Επιπλέον, υπήρξε επί μια δεκαετία Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του ξενοδοχειακού ομίλου Ελληνικές Τουριστικές & Ξενοδοχειακές Επιχειρήσεις Κρήτης Α.Ε. (επιχείρηση εκμετάλλευσης ξενοδοχειακών μονάδων). Την περίοδο 2022-2024, ο κ. Κεφαλογιάννης διετέλεσε ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ), καθώς και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Attica Bank (νυν Credia Bank). Είναι επίσης συνιδρυτής και διαχειριστής εταίρος της Canary Wharf Value Partners, μιας εταιρείας επενδυτικών συμβούλων, με έδρα την Αθήνα.

Ο **Gerhard Schroeder** είναι σήμερα Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ. Είναι κάτοχος διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το Πανεπιστήμιο του Essen της Γερμανίας και είναι πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων. Έχει διατελέσει διάφορες διοικητικές θέσεις, μεταξύ των οποίων Πρόεδρος της Airport Strategic Consultants στο Αεροδρόμιο του Σίδνεϊ και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Σίδνεϊ. Από το 2007 έως το 2011, κατείχε τη θέση του αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή και του Γενικού Οικονομικού Διευθυντή στο Αεροδρόμιο της Βουδαπέστης. Από το 2011 έως το 2024, διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου της Βουδαπέστης. Ο κ. Schroeder είναι Διευθύνων Σύμβουλος και Γενικός Διευθυντής της AviAlliance GmbH, επενδυτικής πλατφόρμας επενδύσεων αεροδρομίων του Καναδικού « Public Sector Pension Investment Board» (PSP Investments), Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της AGS Airports Ltd., Αντιπρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Αμβούργου και μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Ντίσελντορφ.

Ο **Ιωάννης Παράσχος** διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ) από τον Μάιο του 2007 έως τον Ιανουάριο του 2026. Από τον Ιανουάριο του 2002 έως τον Απρίλιο του 2007 διετέλεσε Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας. Εντάχθηκε στο ΔΑΑ κατόπιν διεθνούς πορείας στον πανεπιστημιακό χώρο και ως σύμβουλος επιχειρήσεων στις εταιρείες Α.Τ. Kearney



και Deloitte. Ο κ. Παράσχος συμμετέχει σε σειρά διοικητικών συμβουλίων και επιτροπών εταιρειών, ακαδημαϊκά ιδρύματα και οργανισμούς συλλογικής εκπροσώπησης στην Ελλάδα και διεθνώς, όπως: Πρόεδρος του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ) από τον Ιούνιο του 2023, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αεροδρομίων – ACI EUROPE, στο οποίο διετέλεσε Πρόεδρος από το 2007 έως το 2009, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Παγκόσμιου Συμβουλίου Αεροδρομίων – ACI World Governing Board (Πρόεδρος 2011 – 2013), μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος Οικονομικών & Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), Πρόεδρος του Ελληνικού Συμβουλίου του Sustainable Markets Initiative (Terra Carta) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Marketing Greece A.E. από το 2013. Τον Οκτώβριο του 2015, ο κ. Παράσχος τιμήθηκε με την κορυφαία διάκριση «CAPA Airport Chief Executive of the Year». Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στη Βιομηχανική Μηχανολογία και Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο του Αμβούργου της Γερμανίας. Ο κ. Παράσχος είναι διπλωματούχος μηχανικός (Chartered Engineer), μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας από το 1986.

Ο **Γεώργιος Α. Καλλιμασιός** είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ) από τον Φεβρουάριο του 2026. Εντάχθηκε στον Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. το 1999 και έκτοτε έχει διατελέσει σε διάφορες στρατηγικές και ηγετικές θέσεις, ενώ από το 2019 και μετά κατείχε τη θέση του Γενικού Διευθυντή Στρατηγικής (CSO), συμβάλλοντας καθοριστικά στον στρατηγικό σχεδιασμό και στη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη του ΔΑΑ. Με περισσότερα από 25 χρόνια ηγετικής εμπειρίας στον κλάδο των αερολιμένων, ο Γεώργιος Καλλιμασιός έχει ηγηθεί με επιτυχία μια σειρά σύνθετων στρατηγικών πρωτοβουλιών, όπως η 20ετής επέκταση της σύμβασης παραχώρησης του ΔΑΑ και η εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών, εξασφαλίζοντας την εναρμόνιση των συμφερόντων των διαφόρων ενδιαφερομένων μερών, ενισχύοντας τη συνεργασία μεταξύ των διαφόρων ομάδων και αναπτύσσοντας ισχυρές συνεργασίες με εξωτερικούς οργανισμούς για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας. Από τον Ιανουάριο 2026 είναι μέλος του Συμβουλίου του ACI EUROPE —της Ευρωπαϊκής Ένωσης Αεροδρομίων του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων— ενώ προηγουμένως διετέλεσε Πρόεδρος της Επιτροπής Οικονομικών του ACI World για τη θητεία 2023–2024. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Επαγγελματικής Ασφάλισης του ΔΑΑ από την ίδρυσή του (2021). Στο παρελθόν, έχει εργαστεί στις Deloitte και Enterprise Greece. Είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός από το Πανεπιστήμιο Πατρών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Πανεπιστήμιο του Lancaster του Ηνωμένου Βασιλείου.

Ο **Ian Andrews** έλαβε πτυχίο Νομικής από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης το 1986 και άδεια ασκήσεως επαγγέλματος δικηγόρου (solicitor) Αγγλίας το 1989. Για πάνω από τριάντα χρόνια δραστηριοποιείται στη διεθνή αγορά υποδομών, έχοντας διατελέσει εταίρος της Linklaters LLP επί είκοσι δύο (22) χρόνια έως τον Απρίλιο του 2022, ενώ τα τελευταία δεκαοκτώ χρόνια (18) της εν λόγω περιόδου διετέλεσε Επικεφαλής του Τομέα Υποδομών. Ο κ. Andrews είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Μάιο του 2021, καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και διαχειριστής (trustee) του «The English Concert» από τον Ιούλιο του 2023 και μέλος του Συμβουλευτικού Συμβουλίου του Βρετανικού Μουσείου από τον Ιούνιο του 2024.

Ο **Sven Erler** είναι κάτοχος διπλώματος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Fachhochschule Bochum της Γερμανίας και μεταπτυχιακού διπλώματος στη Λογιστική και Χρηματοοικονομική από το Hochschule für Oekonomie & Management (FOM), Essen της Γερμανίας. Είναι Εκτελεστικός Διευθυντής Διαχείρισης Περιουσιακών Στοιχείων στην AviAlliance GmbH με πάνω από 20 έτη εμπειρίας σε πολυεθνικές εταιρείες



στον τομέα των υποδομών και της ενέργειας. Ο κ. Erler είναι Εκτελεστικός Διευθυντής της Airport Partners GmbH και της HAP Hamburg Airport Partners Verwaltungsgesellschaft GmbH, όπου διετέλεσε προηγουμένως διευθύνων σύμβουλος μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2021. Είναι επίσης μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου (και υπό την ιδιότητα αυτή είναι επίσης μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Προσωπικού) της Flughafen Düsseldorf GmbH (FDG) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Aerostar Airport Holdings LLC (Διεθνής Αερολιμένας San Juan). Ο κ. Erler είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2017. Από τον Φεβρουάριο του 2024, ο κ. Erler είναι μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Η **Θηρεσία (Τερέζα) Φαρμάκη** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο Αθηνών της Ελλάδας και μεταπτυχιακού διπλώματος (MBA) από το Columbia Business School των Ηνωμένων Πολιτειών της Αμερικής. Διαθέτει εμπειρία άνω των 20 ετών στον τομέα των χρηματοοικονομικών και των επενδύσεων σε ιδιωτικά κεφάλαια με ιδιαίτερη εξειδίκευση στις υποδομές και τη βιωσιμότητα. Από το 2004 έως το 2007, η κα Φαρμάκη διετέλεσε Associate Director στην επενδυτική τράπεζα UBS Investment Bank στη Νέα Υόρκη (ομάδα Παγκόσμιες Υπηρεσίες Κοινής Ωφελείας και Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές) και το Λονδίνο (ομάδα M&A). Από το 2007 έως το 2011, διετέλεσε Γενική Διευθύντρια Επενδύσεων στην Piraeus Equity Advisors η οποία αποτελεί τον κλάδο επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων του ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς, και κατά την περίοδο αυτή συν-ηγήθηκε της σύστασης του ομίλου επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων και δρομολόγησε, μεταξύ άλλων, τρία (3) ταμεία ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων και επιχειρηματικών κεφαλαίων. Η κα Φαρμάκη διετέλεσε Διευθύνουσα Σύμβουλος και Επικεφαλής των επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων στη Signia Wealth, εταιρεία διαχείρισης περιουσίας (multi-family office) (από το 2013 έως το 2016) και το 2015 συνίδρυσε την Astarte Capital Partners LLP (Astarte) στο Λονδίνο (Ηνωμένο Βασίλειο), μια εταιρεία διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων εξειδικευμένη στα βιώσιμα στοιχεία ενεργητικού, συμπεριλαμβανομένων των υποδομών, του φυσικού κεφαλαίου και της ακίνητης περιουσίας, η οποία διαχειρίζεται κεφάλαια για θεσμικούς επενδυτές σε παγκόσμιο επίπεδο. Από το 2015, η κα Φαρμάκη είναι Διευθύνουσα Εταίρος και μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων της Astarte και επιβλέπει τις επενδύσεις. Κατά τη διάρκεια της θητείας της, διαμόρφωσε και υλοποίησε, μεταξύ άλλων, πλατφόρμα ακινήτων στο Ηνωμένο Βασίλειο που εστιάζει σε μεγάλα έργα αστικής ανάπτυξης στο Λονδίνο με σημαντική κοινωνική δέσμευση και ταμείο δασοκομίας με αντίκτυπο στη Λατινική Αμερική που κατέχει ηγετικό ρόλο στις πιστώσεις άνθρακα και τις λύσεις που βασίζονται στη φύση, καθώς και πλατφόρμα αναγεννητικής γεωργίας στη Λατινική Αμερική με ισχυρό περιβαλλοντικό και κοινωνικό αντίκτυπο και είναι μέλος της Επιτροπής Επενδύσεων όλων των προαναφερθέντων επενδυτικών σχημάτων. Η κα Φαρμάκη συμμετείχε ως ομιλήτρια στις συνόδους COP26 και COP28 και συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις 100 Γυναίκες με τη μεγαλύτερη επιρροή («Top 100 Women of Influence») της εφημερίδας Financial News για τρία (3) συνεχόμενα έτη, το 2022, το 2023 και το 2024.

† Ο **Robert Goebbels** ήταν δημοσιογράφος στο επάγγελμα. Εξελέγη 5 φορές στο Κοινοβούλιο του Λουξεμβούργου και τρεις (3) φορές στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο. Από το 1984 έως το 1999 διετέλεσε μέλος της κυβέρνησης του Λουξεμβούργου, αρχικά, ως Υπουργός Εξωτερικών, Εμπορίου και Ανάπτυξης. Υπό την προεδρία του υπογράφηκε η Συνθήκη Σένγκεν το 1985. Για δέκα (10) χρόνια διετέλεσε Υπουργός Οικονομίας, υπεύθυνος επίσης για την Ενέργεια και τις Μεταφορές. Στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο εργάστηκε από το 1999 έως το 2014 κυρίως ως συντονιστής για οικονομικά και νομισματικά θέματα. Υπήρξε εισηγητής του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για την είσοδο της Ελλάδας στο Ευρώ. Υπηρέτησε ως πρόεδρος της επίλεκτης επιτροπής για την ανθρώπινη γενετική. Μετά την πολιτική του σταδιοδρομία ήταν μέλος του διοικητικού συμβουλίου της «Automobile Club S.A.» του Λουξεμβούργου

και πρόεδρος του Luxembourg Freeport. Διετέλεσε επίσης Κυβερνήτης για το Λουξεμβούργο στο Ίδρυμα Ασίας – Ευρώπης (ASEF) στη Σιγκαπούρη, όπου ήταν μέλος της εκτελεστικής επιτροπής. Από το 2018 ο κ. Robert Goebbels διετέλεσε ανεξάρτητος διευθυντής της CEB-Bank (Europe) S.A. Στο Λουξεμβούργο. Ο κ. Robert Goebbels διετέλεσε ανεξάρτητο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ από τον Ιούνιο του 2018 έως τον Ιανουάριο του 2026, οπότε και απεβίωσε.

Ο **Κωνσταντίνος Β. Κόλλιας** είναι Επίκουρος Καθηγητής Χρηματοοικονομικών στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης και Πρόεδρος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας από τον Φεβρουάριο του 2014 μέχρι σήμερα. Είναι Εταίρος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σε εταιρεία συμβούλων, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, όπου έχει επίσης διατελέσει και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου. Στο παρελθόν, έχει διατελέσει Ειδικός Γραμματέας Αποκρατικοποιήσεων στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Γενικός Διευθυντής της Σχολής Επιμόρφωσης Υπαλλήλων του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, αναπληρωτής Διοικητής για την Ελλάδα στην Περευξείνια Τράπεζα Επενδύσεων και Ανάπτυξης, αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας Παροχής Αερίου Αττικής Α.Ε., μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Οργανισμού Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών, οικονομικός σύμβουλος του Υπουργού στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και επισκέπτης καθηγητής στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και στο Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης. Ο κ. Κόλλιας είναι κάτοχος πτυχίου του Τμήματος Οικονομικών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος (MBA) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και διδακτορικού διπλώματος στο ίδιο αντικείμενο από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Η **Janis Carol Kong, OBE** (Αξιωματικός του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας), είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου του Εδιμβούργου και έχει ολοκληρώσει το πρόγραμμα Advanced Management Program του Harvard Business School. Της απονεμήθηκε τιμητικός διδακτορικός τίτλος από το Ανοικτό Πανεπιστήμιο το 1999. Η κα Kong κατείχε διάφορες διοικητικές θέσεις στη Heathrow Airport Holdings Limited (πρώην British Airports Authority — BAA) επί 33 χρόνια έως το 2006, μεταξύ άλλων, ως εκτελεστική Πρόεδρος του Αεροδρομίου Heathrow (2001-2006), μέλος του διοικητικού συμβουλίου της BAA Plc (2002-2006) και Πρόεδρος της Heathrow Express (2005-2006). Έχει διατελέσει σε διάφορες μη εκτελεστικές θέσεις διοίκησης, μεταξύ των οποίων, πιο πρόσφατα, στην Portmeirion Group Plc (1999-2020) και στην TUI AG (2012-2020). Η κα Kong διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου της Κοπεγχάγης από το 2012 έως το 2025 και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου του Bristol από το 2014 έως το 2025, ενώ υπήρξε επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Roadis Transportation Holding SLU μέχρι τον Ιούνιο του 2024. Η κα Kong τιμήθηκε με τον τίτλο του Αξιωματικού του Τάγματος της Βρετανικής Αυτοκρατορίας (OBE) το 2002 για τις υπηρεσίες της στις Μεταφορές και την Περιφερειακή Ανάπτυξη στη Νοτιοανατολική Αγγλία.

Ο **Χαράλαμπος Παμπούκης** είναι κάτοχος πτυχίου Νομικής από το *Université Paris I – Panthéon – Sorbonne* της Γαλλίας, καθώς και κρατικά αναγνωρισμένου διδακτορικού διπλώματος Νομικής από το ίδιο πανεπιστημιακό ίδρυμα. Ο κ. Παμπούκης έχει διατελέσει σε υψηλόβαθμες θέσεις στην Ελληνική κυβέρνηση, μεταξύ άλλων ως Υπουργός Επικρατείας παρά τω Πρωθυπουργώ και ως Γενικός Γραμματέας του Υπουργείου Εξωτερικών στην Ελλάδα. Σε αναγνώριση της προσφοράς του, έχει τιμηθεί με τον τίτλο «*Commandeur de la Legion d'Honneur*» από τη Γαλλική Δημοκρατία. Είναι Ομότιμος Καθηγητής Νομικής στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών από το 2025 και ιδρυτικός εταίρος της δικηγορικής εταιρείας Παμπούκης – Μαραβέλης – Νικολαΐδης και Συνεργάτες από τον Ιανουάριο του 2004. Είναι επίσης Διευθυντής του Ελληνικού Ινστιτούτου Διεθνούς και Αλλοδαπού Δικαίου από το 2020, μέλος του



Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Εταιρειών Άκτωρ από τον Ιούλιο του 2022, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Alter Ego Media από τον Οκτώβριο του 2024 και της Danaos Corporation από τον Μάιο του 2025. Ο κ. Παμπούκης είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από τον Ιούνιο του 2016.

Ο **Evangelos Peter Pougias** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Πανεπιστήμιο του Essen της Γερμανίας και διδακτορικού διπλώματος Οικονομικών Επιστημών από το Πανεπιστήμιο του Saarland στην Γερμανία. Ο Δρ. Pougias είναι μέλος της AviAlliance GmbH από το 1998, διατελώντας στο παρελθόν Εκτελεστικός Διευθυντής Λειτουργίας και Ανάπτυξης αεροδρομίων της AviAlliance GmbH, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Αεροδρομίου της Βουδαπέστης από τον Μάιο του 2012 έως τον Μάιο του 2017, και μέλος του Συμβουλίου Διευθυντών της Aerostar Airport Holdings, LLC (Διεθνής Αερολιμένας San Juan) από τον Μάιο του 2017 έως τον Μάιο του 2020 και από τον Ιούλιο του 2021 έως τον Οκτώβριο του 2024. Ο Δρ. Pougias είναι Εξουσιοδοτημένος Εκπρόσωπος της World Airport Partners Management GmbH από τον Μάρτιο του 2014, και Εκτελεστικός Διευθυντής Στρατηγικών και Εταιρικών Έργων της AviAlliance GmbH από τον Οκτώβριο του 2024. Ο Δρ. Pougias ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από το 2015 έως το 2017 και επανεξελέγη στο Διοικητικό Συμβούλιο τον Νοέμβριο του 2019. Από τον Φεβρουάριο του 2024 είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Οικονομικών της Εταιρείας.

Η **Αικατερίνη Σαββαΐδου** είναι Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Νομική Σχολή) και επισκέπτρια καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (Τμήμα Οικονομικών Επιστημών). Έχει τιμηθεί με την Έδρα Jean Monnet στην Ευρωπαϊκή Φορολογική Πολιτική και Διοίκηση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, καθώς και στον τομέα της Δημοσιονομικής Διακυβέρνησης και Διαφάνειας της ΕΕ («EUFiscGov»). Είναι επίσης δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, φορολογική σύμβουλος και διαπιστευμένη διαμεσολαβήτρια. Η κα Σαββαΐδου διετέλεσε Γενική Γραμματέας Δημοσίων Εσόδων του Υπουργείου Οικονομικών από τον Ιούνιο του 2014 έως τον Οκτώβριο του 2015 και διετέλεσε ειδικός σύμβουλος του Έλληνα Υφυπουργού Οικονομικών και του Σώματος Επιθεωρητών – Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης. Η κα Σαββαΐδου έχει εργαστεί στο παρελθόν στις εταιρείες PricewaterhouseCoopers και Arthur Andersen και έχει διδάξει στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, στην Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης, στην Εθνική Σχολή Δικαστών και στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Κατάρτισης Δικαστικών. Η κα Σαββαΐδου είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος διπλώματος ανώτερων πανεπιστημιακών Γαλλικών Σπουδών από το Université Jean – Moulin-Lyon III, μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημόσιο Δίκαιο από το Université de Paris I – Sorbonne, μεταπτυχιακού διπλώματος στο Δημοσιονομικό και Φορολογικό Δίκαιο και διδακτορικού διπλώματος από το Université de Paris II, Assas, μεταδιδακτορικού διπλώματος από το Πανεπιστήμιο Αθηνών της Ελλάδας, καθώς και πιστοποιητικού στελέχους στη «Συγκριτική Φορολογική Πολιτική και Διοίκηση» από τη Σχολή Δημόσιας Διοίκησης John F. Kennedy του Πανεπιστημίου Harvard. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Χαλυβουργίας Α.Ε. από τον Ιανουάριο του 2026.

Η **Lorraine Σκαρμαγκά** είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου της Γλασκώβης με μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών (MA) στη Γλώσσα και τη Λογοτεχνία και κάτοχος πτυχίου Νομικής (LLB) στο Σκωτσέζικο Δίκαιο. Εργάστηκε για την Arthur Andersen στο Λονδίνο, μεταξύ 1979 και 1985, όπου και έγινε μέλος του Σώματος Ορκωτών Λογιστών (ICAEW) το 1984, και για την PricewaterhouseCoopers στην Αθήνα, μεταξύ 1985 και 2003, όπου έγινε εταίρος το 1991 και επικεφαλής του τμήματος Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών το 1998. Διετέλεσε οικονομική σύμβουλος στην Alpha Tankers & Freighters International Ltd. (από το 2005 έως το 2011) και πρόεδρος των επιτροπών ελέγχου των θυγατρικών τραπεζών της



Eurobank στη Βουλγαρία και τη Σερβία από το 2007 έως το 2020. Έχει επίσης διατελέσει σύμβουλος Διασφάλισης Ποιότητας στη μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου της Eurobank και έχει παράσχει ad hoc συμβουλευτικές υπηρεσίες στον τομέα της ναυτιλίας. Η κα Σκαραμαγκά διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Πρόεδρος της επιτροπής ελέγχου της HELLENiQ ENERGY Holdings S.A. μεταξύ 2021 και 2024 και σήμερα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και της Επιτροπής Ελέγχου της Eurobank Private Bank Luxembourg, όπου διορίστηκε το 2020. Το 2024, η κ. Σκαραμαγκά απέκτησε το Πιστοποιητικό Βιωσιμότητας του ICAEW.

Ο **Παναγιώτης Ταμπούρλος** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και MBA από το Πανεπιστήμιο McGill του Καναδά. Διαθέτει περισσότερα από σαράντα (40) έτη εμπειρίας σε ανώτερες διοικητικές θέσεις σε πολυεθνικές και εισηγμένες εταιρείες. Έχει διατελέσει Οικονομικός Διευθυντής ομίλων και μεγάλων πολυεθνικών εταιρειών, μεταξύ των οποίων οι Pfizer/Warner Lambert, Frigoglass και ο ΟΤΕ. Σε προγενέστερο στάδιο της καριέρας του, κατείχε ανώτερες χρηματοοικονομικές θέσεις στις εταιρείες American Express, Hilti, ICI και Milchem International. Ο κ. Ταμπούρλος διαθέτει εκτενή εμπειρία ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος διοικητικών συμβουλίων, έχοντας συμμετάσχει σε Διοικητικά Συμβούλια καθώς και σε Επιτροπές Ελέγχου και Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εταιρειών που δραστηριοποιούνται σε κλάδους, όπως οι υποδομές, τα συστήματα πληρωμών, οι τηλεπικοινωνίες, η ενέργεια και οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες. Η εμπειρία του σε διοικητικά συμβούλια περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις εταιρείες ΟΤΕ, COSMOTE, COSMOTE Payments, ΔΙΑΣ Διατραπεζικά Συστήματα, ΔΕΣΦΑ, Orange Telecom Romania.

Ο **Αλέξανδρος Αραβανής** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Νομικών & Πολιτικών Επιστημών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία στην Ολυμπιακή Αεροπορία και, κατά την πορεία του, ανέλαβε σειρά καίριων ρόλων και ανώτερων διοικητικών θέσεων, σε επίπεδο Διευθυντή (Manager, Director), Εταιρικού Διευθυντή και Γενικού Διευθυντή. Διαθέτει εκτεταμένη γνώση και εμπειρία στις λειτουργίες αεροδρομίων και αεροπορικών εταιρειών, καθώς και στη διοίκηση μεγάλων μονάδων. Η εξυπηρέτηση πελατών, οι επίγειες λειτουργίες αεροδρομίου, η διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού και η διαχείριση κρίσεων συγκαταλέγονται στους βασικούς τομείς στους οποίους έχει δραστηριοποιηθεί με επιτυχία. Εντάχθηκε στην Εταιρεία το 2008 και του ανατέθηκαν τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Επιχειρησιακών Λειτουργιών τον Ιούλιο του 2009, με αρμοδιότητες που περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τις λειτουργίες αεροδρομίου, τις υπηρεσίες συστημάτων πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών, τις υπηρεσίες και λειτουργίες ασφαλείας, τις υπηρεσίες περιβάλλοντος, καθώς και τη συμμόρφωση και τις σχέσεις με τις τοπικές κοινωνίες. Ο κ. Αραβανής είναι επίσης ο Επικεφαλής Συντονιστής της διαχείρισης περιστατικών έκτακτης ανάγκης και κρίσεων της Εταιρείας και διορισμένο μέλος του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών (ΕΑΚΑΑ) από τον Ιούλιο του 2022.

Ο **Γιώργος Ελευθεράκος** είναι πτυχιούχος Μηχανικός Τεχνολογίας Πετρελαίου από το Imperial College London (Ηνωμένο Βασίλειο) και κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στη Διαχείριση Πηγών Υδρογονανθράκων από το TU Delft (Κάτω Χώρες), το Institut Français du Pétrole (Γαλλία) και το Imperial College London (Ηνωμένο Βασίλειο). Εντάχθηκε στην Εταιρεία το 1998 ως Διευθυντής Έργου Κατασκευής & Παραχώρησης Υποδομών Καυσίμων, έπειτα από διεθνή καριέρα στη βιομηχανία πετρελαίου και φυσικού αερίου στο Ηνωμένο Βασίλειο και το Μονακό. Ο κ. Ελευθεράκος είναι ο Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης της Εταιρείας από τον Ιούλιο του 2009. Είναι υπεύθυνος για τις εμπορικές υπηρεσίες και την ανάπτυξη ακίνητης περιουσίας του Αεροδρομίου, τα κατασκευαστικά έργα και τη συντήρηση Αεροδρομίου, την υλοποίηση της επέκτασης του Αεροδρομίου, τη λειτουργία υπηρεσιών αεροσταθμού και επίγειας πρόσβασης, τη διαχείριση ενέργειας και ανάπτυξη έργων ανανεώσιμων πηγών



ενέργειας. Ο κ. Ελευθεράκος είναι επίσης Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών (ΕΑΚΑΑ) από το 2022.

Ο **Παναγιώτης Μιχαλαρόγιαννης** είναι κάτοχος πτυχίου στην Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο Πειραιά και μεταπτυχιακού διπλώματος στα Χρηματοοικονομικά από το Alba Graduate Business School της Ελλάδας. Ο κ. Μιχαλαρόγιαννης ήταν βοηθός Ορκωτού Λογιστή από το 1987 έως το 1993. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας, η οποία εκτείνεται σε περισσότερα από 35 έτη, ο κ. Μιχαλαρόγιαννης απέκτησε ευρεία και πολυδιάστατη εμπειρία στα χρηματοοικονομικά, έχοντας καλύψει ανώτερες θέσεις σε διάφορους οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένων των θεσμικών ελεγκτικών υπηρεσιών, της αυτοκινητοβιομηχανίας, των χρηματοοικονομικών στον τομέα λιανικής πώλησης, της ενέργειας και των υποδομών. Είναι Γενικός Οικονομικός Διευθυντής της Εταιρείας από τον Ιανουάριο του 2014, έχοντας ενταχθεί στην Εταιρεία τον Μάρτιο του 2002 ως Διευθυντής Λογιστηρίου και Φορολογίας. Ως Γενικός Οικονομικός Διευθυντής, οι κύριες αρμοδιότητές του περιλαμβάνουν τον οικονομικό προγραμματισμό, τον προϋπολογισμό και τον έλεγχο, το λογιστήριο και τη φορολογία, τη διαχείριση διαθεσίμων και τον πιστωτικό έλεγχο, τις προμήθειες, τις ασφαλιστικές συμβάσεις και το ανθρώπινο δυναμικό. Από τον Ιούλιο του 2021, ο κ. Μιχαλαρόγιαννης είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών (ΙΕΣΠ) της Εταιρείας.

Η **Βασιλική Τσακίρη** είναι κάτοχος πτυχίου στη Λογιστική και τα Χρηματοοικονομικά από το Deree College (Ελλάδα) και διπλώματος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Alba Graduate Business School της Ελλάδας. Διαθέτει τα προσόντα για τη διενέργεια Εξωτερικών Αξιολογήσεων Ποιότητας που διοργανώνονται από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών (Ελλάδα) και κατέχει πιστοποίηση στη Διασφάλιση Διαχείρισης Κινδύνων (CRMA). Η κα Τσακίρη είναι εγγεγραμμένη στο μητρώο εσωτερικών ελεγκτών του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (Αριθμός Μητρώου Ελεγκτή: 000121). Η κα Τσακίρη διαθέτει εμπειρία στους τομείς του ελέγχου και των οικονομικών από διάφορους οργανισμούς, μεταξύ άλλων ως Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου και Προϊσταμένη Οικονομικού Ελέγχου, Εμπορευμάτων και Εφοδιαστικής στην Carrefour Μαρινόπουλος Α.Ε., ως Οικονομική Ελέγκτρια στην Cobra Athens Α.Ε., ως Οικονομική Ελέγκτρια στην Opticom Α.Ε. και ως Ανώτερη Ελέγκτρια στην Ernst & Young Southeast Europe Public Limited. Τον Οκτώβριο του 2014, ίδρυσε και εγκαίνιασε την Ομάδα Εμπειρογνομόνων Εσωτερικού Ελέγχου του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αεροδρομίων (ACI Europe), ένα φόρουμ στο οποίο όλοι οι επικεφαλής εσωτερικού ελέγχου των ευρωπαϊκών αερολιμένων μπορούν να ανταλλάσσουν απόψεις και να συζητούν θέματα κοινού ενδιαφέροντος, και έκτοτε διατελεί Πρόεδρος της Ομάδας Εσωτερικού Ελέγχου του ACI Europe. Είναι Επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από τον Απρίλιο του 2019, ενώ προηγουμένως διετέλεσε Αναπληρώτρια Διευθύντρια του Τμήματος από τον Δεκέμβριο του 2017. Είναι υπεύθυνη για την εποπτεία, την οργάνωση, τη διεύθυνση και τη διαχείριση των δραστηριοτήτων του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου του ΔΑΑ.



Παράρτημα 2: Διασύνδεση των Κυριότερων Σημαντικών Θεμάτων του ΔΑΑ με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών

Στην παρούσα ενότητα περιγράφεται το δομημένο πλαίσιο αναφορών βιωσιμότητας που υιοθετεί ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ), προκειμένου να ενισχύσει την αξιοπιστία και τη διαφάνεια των δημοσιευμένων Πληροφοριών Βιωσιμότητας. Συγκεκριμένα, το πλαίσιο προετοιμασίας και υποβολής των αναφορών βιωσιμότητας του ΔΑΑ ενσωματώνει τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), τη συμβολή της Εταιρείας στη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευθυγράμμιση της με τους [Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών \(UN SDGs\)](#).

Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact) και η σχετική αναφορά προόδου «Communication on Progress (CoP)»

Η Εταιρεία, υιοθετώντας τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), έχει καταρτίσει Έκθεση συμμορφούμενη με την Οδηγία CSRD. Η Εταιρεία διαχρονικά υιοθετεί τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (UN SDGs) και την [«Μεταμορφώνοντας τον κόσμο: Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη»](#).

Εντός της σφαίρας επιρροής του ΔΑΑ, ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), Δρ. Ιωάννης Παράσχης, έχει δεσμευτεί από το 2008 για την υποστήριξη και την προώθηση των 10 αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου αναφορικά με **τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα εργασιακά δικαιώματα, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς** ([Επιστολή Δέσμευσης](#)). Αναγνωρίζοντας ότι οι παγκόσμιες προκλήσεις επιτάσσουν τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών μοντέλων και την ενσωμάτωση διεθνώς αναγνωρισμένων αξιών στην καθημερινή επιχειρηματική πρακτική της Εταιρείας, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του ΔΑΑ συνδέονται και αλληλεπιδρούν, είτε άμεσα είτε έμμεσα, με τους [17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης \(SDGs\)](#) των Ηνωμένων Εθνών.

Σύμφωνα με το **Communication on Progress (CoP)** που υπέβαλε το Τμήμα Στρατηγικού Σχεδιασμού και Υποβολής Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο ΔΑΑ πιστοποιήθηκε στο επίπεδο «Advanced Level» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) κατά το 2022. Η υποβολή του ΔΑΑ για το οικονομικό έτος 2025 εμφανίζεται επί του παρόντος ως «υποβληθείσα» και σε «ενεργή» κατάσταση (<https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/968-Athens-International-Airport-S-A->).

Ενσωμάτωση Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΔΑΑ

Ο ΔΑΑ έχει προβεί σε περαιτέρω ενίσχυση και αναβάθμιση της Ανάλυσης Σημαντικότητας σε Διπλή Ανάλυση Σημαντικότητας (DMA), συσχετίζοντας τα πιο Σημαντικά Θέματα της Εταιρείας με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και ενισχύοντας, έτσι, τη διαχρονική δέσμευσή του προς το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC). Η ενσωμάτωση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών στην [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) του ΔΑΑ ευθυγραμμίζεται με την προτεινόμενη προσέγγιση των Ηνωμένων Εθνών στα εξής πέντε (5) βήματα: **(1. Κατανόηση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης, 2. Καθορισμός Προτεραιοτήτων, 3. Θεσμοθέτηση Στόχων, 4. Ενσωμάτωση, 5. Αναφορά & Επικοινωνία)**. Ο ΔΑΑ εφαρμόζει τόσο τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Έκθεσης Βιωσιμότητας (ESRS), όσο και τη Δομή που προτείνεται από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, προκειμένου να αποτυπώσει την προσέγγισή του ως προς τη βιωσιμότητα καθώς και

να συσχετίσει τα πιο Σημαντικά Θέματα της Εταιρείας με ευρύτερες δεσμεύσεις και στόχους για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Πίνακας Αναφοράς των Πρακτικών του ΔΑΑ σε Σχέση με τις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC)

Τομείς Ευθύνης	Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC)	Παραπομπές στη Δήλωση Βιωσιμότητας
Ανθρώπινα Δικαιώματα	1 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να στηρίζουν και να σέβονται την προστασία των διεθνώς αναγνωρισμένων ανθρωπίνων δικαιωμάτων.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3
	2 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να διασφαλίζουν ότι δεν είναι συνένοχες σε παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων.	
Εργασία	3 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να διασφαλίζουν την ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και να αναγνωρίζουν το δικαίωμα στη συλλογική διαπραγμάτευση.	ESRS 2, ESRS S1
	4 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να καταπολεμούν όλες τις μορφές καταναγκαστικής εργασίας.	ESRS 2, ESRS S1
	5 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να συμβάλλουν στην αποτελεσματική εξέλιξη της παιδικής εργασίας.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2
	6 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να καταπολεμούν τις διακρίσεις στην απασχόληση.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S4
Περιβάλλον	7 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να δρουν προληπτικά σε σχέση με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3, ESRS S3
	8 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες για την πρόωθηση μεγαλύτερης περιβαλλοντικής ευθύνης.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3, ESRS S3
	9 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να ενθαρρύνουν την ανάπτυξη και διάδοση φιλικών προς το περιβάλλον τεχνολογιών.	ESRS 2, ESRS E1, ESRS E3
Καταπολέμηση της Διαφθοράς	10 Οι επιχειρήσεις οφείλουν να εργάζονται κατά της διαφθοράς σε όλες τις μορφές της, συμπεριλαμβανομένης της δωροδοκίας και του εκβιασμού.	ESRS 2, ESRS S1, ESRS S2

Η Συμβολή του ΔΑΑ στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

(1/2)

Σειρά Προτεραιότητας	Ουσιώδες Θέμα	SDGs	Συμβολή			
			Παγκόσμιο Επίπεδο	Εθνικό Επίπεδο	Κοινότητα του Αεροδρομίου	Τοπικό Επίπεδο
1	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		13. Δράση για το Κλίμα	+	+	+	+
		15. Ζωή στη Στεριά				+
2	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	
		12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		13. Δράση για το Κλίμα	+	+	+	+
		14. Ζωή στο Νερό				+
3	Κατανάλωση Νερού	15. Ζωή στη Στεριά				+
		6. Καθαρό Νερό & Αποχέτευση				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη		+	+	+
4	Συνθήκες Εργασίας - Ασφαλής Απασχόληση	12. Υπεύθυνη Κατανάλωση & Παραγωγή			+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
5	Συνθήκες Εργασίας - Επαρκείς Μισθοί	16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
6	Συνθήκες Εργασίας - Υγεία και Ασφάλεια	16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
7	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους - Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		4. Ποιοτική Εκπαίδευση			+	+
		5. Ισότητα των Φύλων				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+

Η Συμβολή του ΔΑΑ στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

(2/2)

Σειρά Προτεραι- ότητας	Ουσιαστικός Θέμα	SDGs	Συμβολή			
			Παγκόσμιο Επίπεδο	Εθνικό Επίπεδο	Κοινότητα του Αεροδρομίου	Τοπικό Επίπεδο
8	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Ηχορύπανση	1. Μηδενική Φτώχεια	+	+	+	+
		2. Μηδενική Πείνα	+	+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη			+	+
		9. Βιομηχανία, Κατασκευή & Υποδομές				+
		11. Βιώσιμες Πόλεις & Κοινότητες				+
		17. Συνεργασία για τους Στόχους	+	+	+	+
9	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων - Κοινωνική και περιβαλλοντική διαχείριση - Εμπλοκή της κοινότητας - Συνεισφορά	1. Μηδενική Φτώχεια	+	+	+	+
		2. Μηδενική Πείνα	+	+	+	+
		3. Καλή Υγεία & Ευημερία			+	+
		7. Φτηνή & Καθαρή Ενέργεια			+	+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη			+	+
		9. Βιομηχανία, Κατασκευή & Υποδομές				+
		11. Βιώσιμες Πόλεις & Κοινότητες				+
		17. Συνεργασία για τους Στόχους	+	+	+	+
10	Προσωπική Ασφάλεια Πελατών/ Χρηστών - Υγεία & Ασφάλεια	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
11	Προσωπική Ασφάλεια Πελατών/ Χρηστών - Ασφάλεια του Ατόμου	3. Καλή Υγεία & Ευημερία				+
		8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη				+
		10. Λιγότερες ανισότητες				+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+
12	Ικανοποίηση πελατών - Εμπειρία επιβατών	8. Αξιοπρεπής Εργασία & Οικονομική Ανάπτυξη		+		+
		9. Βιομηχανία, Κατασκευή & Υποδομές		+		+
13	Κυβερνοασφάλεια	9. Βιομηχανία, Κατασκευή & Υποδομές		+	+	+
		16. Ειρήνη, Δικαιοσύνη & Ισχυροί Δεσμοί		+		+



Παράρτημα 3: Αξιολογήσεις ESG

Σειρά δεικτών FTSE4Good

Η FTSE Russell (εμπορική επωνυμία της FTSE International Limited and Frank Russell Company) επιβεβαιώνει ότι ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. έχει αξιολογηθεί ανεξάρτητα, σύμφωνα με τα κριτήρια FTSE4Good, και έχει εκπληρώσει τις απαιτήσεις ένταξης στη σειρά δεικτών FTSE4Good. Η σειρά δεικτών FTSE4Good έχει δημιουργηθεί από τον παγκόσμιο πάροχο δεικτών FTSE Russell και έχει σχεδιαστεί για τη μέτρηση της απόδοσης εταιρειών που επιδεικνύουν ισχυρές πρακτικές στους τομείς του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης (ESG). Οι δείκτες FTSE4Good χρησιμοποιούνται από ένα ευρύ φάσμα συμμετεχόντων στην αγορά για τη δημιουργία και την αξιολόγηση υπεύθυνων επενδυτικών κεφαλαίων και λοιπών προϊόντων.



FTSE4Good

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σειρά δεικτών FTSE4Good, ανατρέξτε στη διεύθυνση <https://www.lseg.com/en/ftse-russell/indices/ftse4good#featured-indices>.



5. Ετήσιες Ελεγμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις



Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. την 24 Μαρτίου 2026.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και οι Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και έχουν υπογραφεί εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, από τους:

Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	Μιχαήλ Κεφαλογιάννη	
Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου	Gerhard Schroeder	
Διευθύνοντα Σύμβουλο (CEO)	Γεώργιο Καλλιμασιά	
Γενικό Οικονομικό Διευθυντή	Παναγιώτη Μιχαλαρόγιαννη	
Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών & Επενδυτικών Σχέσεων	Κωνσταντίνα Ξηρογιάννη	
Διευθυντή Λογιστηρίου & Φορολογίας	Αλέξανδρο Γκατσώνη	

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης που βρίσκεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aia.gr.

Τα ποσά στις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και στις Σημειώσεις επί των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2025 είναι σε Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

5.1 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως της Εταιρείας

	Σημείωση	2025	2024
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Αεροπορικές & Μη-αεροπορικές δραστηριότητες	5.1	644.599.579	563.100.245
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	5.1	59.506.008	0
Λοιπά εισοδήματα	5.1	30.953.279	102.410.833
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων		735.058.866	665.511.078
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού		61.079.430	57.669.769
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		96.236.949	89.363.379
Έξοδα προβολής και διαφήμισης		8.868.423	7.105.262
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας		13.816.272	12.563.562
Ασφάλιστρα		4.139.144	3.909.141
Αμοιβή για τη χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής		48.623.720	39.624.387
Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου		59.506.008	0
Λοιπά λειτουργικά έξοδα		32.872.535	15.433.143
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	5.2	325.142.482	225.668.644
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων		409.916.385	439.842.434
Αποσβέσεις	5.2	83.878.896	81.103.003
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη		326.037.489	358.739.431
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.3	(5.757.931)	(7.542.907)
Χρηματοοικονομικά κόστη	5.3	64.014.548	61.815.489
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	58.256.617	54.272.582
Κέρδη προ φόρων		267.780.872	304.466.849
Φόρος εισοδήματος	5.5	(60.526.320)	(68.555.264)
Κέρδη μετά από φόρους		207.254.552	235.911.585
Βασικά κέρδη ανά μετοχή	5.6	0,68	0,79

5.2 Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας

	Σημείωση	2025	2024
Κέρδη μετά από φόρους εισοδήματος		207.254.552	235.911.585
Λοιπά συνολικά εισοδήματα :			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)			
Έσοδα και έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	5.11	7.992.291	(4.782.487)
Κέρδη / (ζημιές) εύλογης αξίας μέσω αντιστάθμισης	5.11	5.154.825	(1.813.561)
Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)	5.19	13.147.116	(6.596.048)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)			
Κέρδη / (ζημιές) από αναλογιστική μελέτη		(286.705)	(182.550)
Συνολικά λοιπά εισοδήματα που μπορούν να μη ταξινομηθούν στα αποτελέσματα χρήσης (μετά από φόρους)	5.19	(286.705)	(182.550)
Συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) μετά από φόρους		220.114.963	229.132.987

5.3

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	2025	2024
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Ακίνητα, εγκαταστάσεις & εξοπλισμός - ιδιόκτητα	5.7	83.078.259	39.005.871
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	5.8	1.530.580.506	1.583.031.327
Επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	5.9	82.945.577	0
Δικαιώματα χρήσης παγίων	5.10	2.902.677	3.520.627
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.11	20.004.882	11.321.734
Έργα υπό κατασκευή	5.14	24.880.743	20.547.092
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	5.12	3.245.439	3.245.439
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	5.12	469.173	463.800
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		1.748.107.256	1.661.135.891
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Αποθέματα	5.13	5.927.684	5.910.503
Πελάτες	5.15	26.007.308	37.843.421
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	5.16	15.712.474	4.527.428
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	5.11	52.181	3.063.812
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.17	309.187.490	292.188.363
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		356.887.138	343.533.527
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		2.104.994.394	2.004.669.418
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	5.18	309.544.087	300.000.000
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	5.18	75.207.406	0
Ίδιες μετοχές	5.20	(249.530)	0
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	5.19	97.791.288	79.919.893
Κέρδη εις νέο	5.21	208.241.817	240.606.417
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		690.535.067	620.526.310
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	5.22	850.002.822	839.505.119
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5.23	7.980.176	9.820.104
Προβλέψεις	5.24	65.173.549	53.581.700
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	5.25	35.187.131	33.018.948
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.26	211.798.273	221.080.625
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.29	546.502	1.711.747
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		1.170.688.452	1.158.718.242
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	5.22	70.944.139	72.758.377
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	5.27	112.965.391	91.201.071
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	5.25	24.130.815	23.891.676
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.28	34.073.413	36.278.916
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.29	1.657.117	1.294.828
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		243.770.874	225.424.868
Σύνολο υποχρεώσεων		1.414.459.327	1.384.143.110
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		2.104.994.394	2.004.669.418

5.4 Κατάσταση Μεταβολών των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας

Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2024	300.000.000	0	0	89.290.480	101.102.842	490.393.324
Συνολικά εισοδήματα περιόδου						
Καθαρά κέρδη περιόδου	0	0	0	554.542	235.357.044	235.911.585
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	0	0	0	(6.596.048)	0	(6.596.048)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη	0	0	0	(182.550)	0	(182.550)
Συνολικά εισοδήματα	0	0	0	(6.224.057)	235.357.044	229.132.987
Συναλλαγές με τους μετόχους						
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους	0	0	0	0	(99.000.000)	(99.000.000)
Μεταφορά σε κέρδη εις νέο	0	0	0	(3.146.532)	3.146.532	0
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους	0	0	0	(3.146.532)	(95.853.468)	(99.000.000)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	300.000.000	0	0	79.919.893	240.606.418	620.526.310
Υπόλοιπο στις 01 Ιανουαρίου 2025	300.000.000	0	0	79.919.893	240.606.418	620.526.310
Συνολικά εισοδήματα περιόδου						
Καθαρά κέρδη περιόδου	5.19	0	0	578.000	206.676.552	207.254.552
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από δραστηριότητες χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.19	0	0	13.147.116	0	13.147.116
Λοιπά συνολικά εισοδήματα από αναλογιστική μελέτη	5.19	0	0	(286.705)	0	(286.705)
Συνολικά εισοδήματα	0	0	0	13.438.412	206.676.552	220.114.963
Συναλλαγές με τους μετόχους						
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από επανεπένδυση μερισμάτων	5.18	9.544.087	75.207.406	0	0	84.751.493
Διανομή μερισμάτων στους μετόχους	5.21	0	0	0	(235.859.790)	(235.859.790)
Απόκτηση ιδίων μετοχών	5.20	0	0	(249.530)	0	(249.530)
Χορηγηθείσες παροχές σε μετοχές	5.19	0	0	1.251.620	0	1.251.620
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους	9.544.087	75.207.406	(249.530)	1.251.620	(235.859.790)	(150.106.207)
Σχηματισμός αποθεματικών	5.19	0	0	3.181.362	(3.181.362)	0
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	309.544.087	75.207.406	(249.530)	97.791.288	208.241.817	690.535.067

5.5

Κατάσταση Ταμειακών Ροών της Εταιρείας

	Σημείωση	2025	2024
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρων		267.780.872	304.466.849
Προσαρμογές για :			
Αποσβέσεις	5.2	83.878.896	81.103.003
Πρόβλεψη απομείωσης πελατών		(71.518)	91.484
Έσοδα από συμμετοχή σε συγγενή εταιρεία		(578.000)	(554.543)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.3	58.256.617	54.272.582
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		(2.207.498)	792.652
Αύξηση/(μείωση) παροχών που εξαρτώνται από την τιμή της μετοχής	5.19	759.020	0
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων		10.949.497	7.090.243
Αύξηση/(μείωση) λοιπών απατήσεων /υποχρεώσεων		(14.797.567)	(14.355.757)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		403.970.318	432.906.512
Κεφάλαιο Κίνησης			
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από αποθέματα		(16.023)	(444.748)
(Αύξηση)/Μείωση κεφαλαίου κίνησης από απατήσεις		16.650.085	(9.052.130)
Αύξηση/(Μείωση) κεφαλαίου κίνησης από υποχρεώσεις		1.634.138	12.049.373
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		422.238.518	435.459.007
(Πληρωθέντες)/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος		(60.859.543)	(117.263.759)
Πληρωθέντες τόκοι	5.3	(45.963.343)	(43.966.101)
Πληρωθέντα έξοδα χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου	5.3	(1.883.197)	(177.574)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		313.532.436	274.051.573
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορά άυλων στοιχείων-ακίνητοποιήσεων-έργων υπο κατασκευή	5.14	(144.070.279)	(26.602.181)
Αγορά άυλων στοιχείων-ακίνητοποιήσεων-έργων υπο κατασκευή - Προκαταβολές	5.9,5.14	(16.935.341)	(6.444.990)
Εισπραχθέντες τόκοι	5.3	5.325.424	7.458.622
Εισπραχθέντα μερίσματα από συγγενή εταιρεία		578.000	554.543
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(155.102.196)	(25.034.007)
Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες			
Απόκτηση ιδίων μετοχών	5.20	(249.530)	0
Μερίσματα πληρωθέντα	5.21	(151.108.298)	(228.998.986)
Αποπληρωμή τραπεζικών δανείων	5.22	(61.737.434)	(54.634.974)
Νέος δανεισμός	5.22	72.759.596	20.943.924
Πληρωμές συμβάσεων μίσθωσης	5.29	(1.095.446)	(1.070.877)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		(141.431.111)	(263.760.913)
Καθαρή αύξηση /(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		16.999.128	(14.743.347)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		292.188.363	306.931.710
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης		309.187.490	292.188.363

5.6 Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Πίνακας Περιεχομένων

1	Εισαγωγή.....	382
2	Σημαντικές λογιστικές αρχές.....	386
3	Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων	408
4	Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις.....	416
5	Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	419
5.1	Έσοδα	419
5.2	Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις.....	420
5.3	Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα.....	421
5.4	Πληροφόρηση ανά τομέα	421
5.5	Φόρος εισοδήματος	425
5.6	Βασικά κέρδη ανά μετοχή.....	426
5.7	Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιότητα	427
5.8	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	428
5.9	Επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	430
5.10	Δικαιώματα χρήσης παγίων.....	431
5.11	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.....	431
5.12	Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	436
5.13	Αποθέματα.....	436
5.14	Έργα υπό κατασκευή	436
5.15	Πελάτες.....	437
5.16	Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις.....	437
5.17	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	437
5.18	Μετοχικό κεφάλαιο & αποθεματικό υπέρ το άρτιο.....	438
5.19	Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	439
5.20	Ίδιες μετοχές	441
5.21	Κέρδη εις νέο	441
5.22	Δάνεια	442
5.23	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.....	446
5.24	Προβλέψεις.....	448
5.25	Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	448
5.26	Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	450
5.27	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	451
5.28	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	452
5.29	Μισθωτικές Συμβάσεις.....	453
5.30	Δεσμεύσεις	455
5.31	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	455
5.32	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	457
5.33	Αναταξινόμησης – Αναμορφώσεις	459
5.34	Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης.....	459



1 Εισαγωγή

1.1 Σύσταση και δραστηριότητες της Εταιρείας

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ («η Εταιρεία» ή «ΔΑΑ») δραστηριοποιείται στην χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη πολιτικών αερολιμένων και σε σχετικές δραστηριότητες. Ως διαχειριστής πολιτικών αερολιμένων, η Εταιρεία διαχειρίζεται/διευθύνει τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» (το «Αεροδρόμιο») στα Σπάτα Αττικής, στην Ελλάδα. Η επιχείρηση είναι Ανώνυμη Εταιρεία που συστάθηκε και εδρεύει στην Ελλάδα. Η διεύθυνση της επίσημης έδρας της, είναι τα Σπάτα Αττικής 19019, με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ 2229601000. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών («ΧΑ») από τις 7 Φεβρουαρίου 2024.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε με το ν. 2338/1995 (ΦΕΚ Α' Αρ. 202/14.09.1995), ο οποίος κύρωσε την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου («ΣΑΑ» ή «Σύμβαση Παραχώρησης») και συστάθηκε στις 11 Ιουνίου 1996 ως σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα από το Ελληνικό Δημόσιο και Ιδιώτες Επενδυτές για τη χρηματοδότηση, την κατασκευή, την λειτουργία και την ανάπτυξη του νέου διεθνούς αερολιμένα στα Σπάτα Αττικής. Σε αντάλλαγμα για την χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του αερολιμένα, το Ελληνικό Δημόσιο παραχώρησε στο ΔΑΑ, την εμπορική εκμετάλλευσή του για περίοδο 30 ετών, με έναρξη την 11 Ιουνίου 1996. Η Εταιρεία ξεκίνησε τις εμπορικές της δραστηριότητες το Μάρτιο του 2001 μετά από μια περίοδο κατασκευής περίπου πέντε (5) ετών που άρχισε τον Σεπτέμβριο του 1996.

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), το Ελληνικό Δημόσιο και η Εταιρεία υπέγραψαν στις 24 Ιανουαρίου 2019 την παράταση της περιόδου παραχώρησης για επιπλέον 20 χρόνια. Η επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης, μετά την εκπλήρωση των αντίστοιχων προϋποθέσεων, δηλ. των εγκρίσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής μέσω των Γενικών Διευθύνσεων Εσωτερικής Αγοράς Βιομηχανίας Επιχειρηματικότητας και ΜΜΕ (DG Grow) και Ανταγωνισμού (DG Comp), κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η παράταση της Περιόδου Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως του ν. 4594/2019 στις 19 Φεβρουαρίου 2019. Η ΣΑΑ τροποποιήθηκε περαιτέρω βάσει της από 7 Δεκεμβρίου 2023 τροποποιητικής συμφωνίας μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, που κυρώθηκε με το ν. 5080/2024, η οποία προβλέπει ορισμένες τροποποιήσεις της ΣΑΑ που ήταν απαραίτητες για τους σκοπούς της εισαγωγής και διαπραγμάτευσης των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Στο πλαίσιο της πώλησης από το ΤΑΙΠΕΔ του (30%) των μετοχών της Εταιρείας, έγινε δημόσια προσφορά στην Ελλάδα και προσφορά σε θεσμικούς επενδυτές στο εξωτερικό. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε την 1 Φεβρουαρίου 2024.

Στην λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης στις 11 Ιουνίου 2046, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 33.4 της ΣΑΑ και με την επιφύλαξη όλων των δικαιωμάτων και των υποχρεώσεων που θα έχουν έως τότε συσσωρευθεί στο Ελληνικό Δημόσιο ή/και στην Εταιρεία, το Αεροδρόμιο μαζί με όλες τις προσθήκες επικαρπίας θα επιστραφεί στο Ελληνικό Δημόσιο, χωρίς καμία πληρωμή και χωρίς την ύπαρξη οιοδήποτε βάρους.

Η απόδοση της Εταιρείας από τις αεροπορικές δραστηριότητες δεν δύναται να υπερβεί το 15% του κεφαλαίου που αναλογεί στις αεροπορικές δραστηριότητες. Σύμφωνα με το άρθρο 14.13 της ΣΑΑ, το μετοχικό κεφάλαιο που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες μπορεί να αυξηθεί όταν πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Σύμφωνα με την επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης οι αεροπορικές χρεώσεις ορίζονται από την Εταιρεία, και καλύπτουν επιπρόσθετα την απόσβεση και τους τόκους του τιμήματος της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης που καταβάλλονται για δάνεια που λήφθηκαν για την αποπληρωμή του τιμήματος επέκτασης, κατά την αναλογία τους που κατανέμεται αντιστοίχως στις αεροπορικές δραστηριότητες. Στην περίπτωση που η πραγματική σωρευτική απόδοση της Εταιρείας από αεροπορικές δραστηριότητες υπερβαίνει το 15% του μετοχικού κεφαλαίου που κατανέμεται σε αυτές, σε 3 από οποιεσδήποτε 4 διαδοχικές οικονομικές

χρήσεις, η Εταιρεία υποχρεούται να καταβάλλει οποιοδήποτε τέτοιο πλεόνασμα στο Ελληνικό Δημόσιο, γεγονός το οποίο δεν έχει συμβεί μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι όροι και οι προϋποθέσεις της Παραχώρησης για τον ΔΑΑ ορίζονται στην ΣΑΑ. Η ΣΑΑ και το αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας, επικυρώθηκαν και τέθηκαν σε νομική ισχύ με το ν. 2338/1995. Το καταστατικό της Εταιρείας, όπως ισχύει, τροποποιήθηκε με τις από της 6 Μαΐου 2022, 2 Νοεμβρίου 2023, 4 Δεκεμβρίου 2023 και 12 Ιανουαρίου 2024 αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, καθώς και με τις από 15 Απριλίου 2025 και 12 Μαΐου 2025 αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, δυνάμει εξουσίας που του παρασχέθηκε με την από 14 Απριλίου 2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Ο αριθμός του προσωπικού στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανερχόταν σε 879 υπαλλήλους σε σύγκριση με τους 829 υπαλλήλους που απασχολούνταν στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την χρήση 2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 24 Μαρτίου 2026.

1.2 Τρέχουσες εξελίξεις

Κατά τη διάρκεια του 2025, η επιβατική κίνηση του Αεροδρομίου ανήλθε σε 33,99 εκατομμύρια επιβάτες, υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2024 κατά 6,7%. Τα παρατηρούμενα επίπεδα κίνησης επιβεβαιώνουν την ελκυστικότητα της Αθήνας και της Ελλάδας ως ταξιδιωτικό προορισμό κατά την διάρκεια όλου του έτους και υποδεικνύουν σταθερή πορεία ανάπτυξης, παρά τις γεωπολιτικές προκλήσεις.

Επίδραση των υφιστάμενων γεωπολιτικών κινδύνων και αβεβαιοτήτων

Οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι και οι σχετικές αβεβαιότητες ενδέχεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας μέσω της επίδρασής τους στα επίπεδα κίνησης, στο λειτουργικό και επενδυτικό κόστος, στα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης έργων και στις συνθήκες χρηματοδότησης. Οι παράγοντες αυτοί απαιτούν την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση σε τομείς όπως οι προβλέψεις και οι έλεγχοι απομείωσης.

Ο αντίκτυπος των γεωπολιτικών εξελίξεων στον κλάδο των αερομεταφορών καθίσταται ολοένα και δυσκολότερο να προβλεφθεί. Οι ενδεχόμενες συνέπειες μελλοντικών ή εξελισσόμενων συγκρούσεων εξακολουθούν να αποτελούν σημαντική πηγή αβεβαιότητας, λόγω της πολυπλοκότητας και της διασύνδεσης των παγκόσμιων πολιτικών δυναμικών. Παρότι συχνά αντιμετωπίζεται ως ένας ενιαίος παράγοντας κινδύνου, ο γεωπολιτικός κίνδυνος περιλαμβάνει πολλαπλές, αλληλένδετες εξελίξεις που μεταβάλλονται με την πάροδο του χρόνου και ενδέχεται να εκδηλωθούν με διαφορετικούς τρόπους. Οι εξελίξεις αυτές έχουν επίσης αυξήσει τον κίνδυνο κρατικά υποστηριζόμενης τρομοκρατίας, συμπεριλαμβανομένων κυβερνοαπειλών που στοχεύουν την αεροπορική ασφάλεια.

Παρότι η διάρκεια και οι ενδεχόμενες δευτερογενείς επιπτώσεις του πολέμου στη Μέση Ανατολή παραμένουν εξαιρετικά αβέβαιες, η διοίκηση έχει ενισχύσει το πρόγραμμα ανθεκτικότητας της Εταιρείας, ενσωματώνοντας, όπου είναι εφικτό, δυνατότητες ανάκαμψης σε σχέση με καταστροφές σε πολλαπλές γεωγραφικές περιοχές, με στόχο τη διασφάλιση της λειτουργικής και επιχειρηματικής συνέχειας.

Ο πόλεμος που ξέσπασε στη Μέση Ανατολή στις 28 Φεβρουαρίου 2026 βρίσκεται σε εξέλιξη και επηρεάζει την κίνηση από τις πληγείσες περιοχές. Ενδεικτικά, το 2025 η επιβατική κίνηση προς τις χώρες της Μέσης Ανατολής αντιπροσώπευε περίπου 7,5% της συνολικής επιβατικής κίνησης. Προς το παρόν, δεν έχει διαπιστωθεί ουσιώδης επίδραση στη συνολική κίνηση της Εταιρείας και την χρηματοοικονομική της απόδοση. Καθώς η κατάσταση εξακολουθεί να εξελίσσεται, η Εταιρεία συνεχίζει να παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και υπό την επιφύλαξη της κλιμάκωσης και της διάρκειας του πολέμου, επί του παρόντος η επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση εκτιμάται ότι δεν θα είναι ουσιώδης.

Η Διοίκηση εύλογα εκτιμά, βάσει της χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας κατά το τέλος της χρήσης, ότι διαθέτει επαρκείς πόρους για τη συνέχιση της λειτουργίας της στο προβλεπτό μέλλον και για την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών της υποχρεώσεων, ακόμη και σε ένα σενάριο κατά το οποίο οι χρηματοοικονομικές προβλέψεις δεν θα υλοποιηθούν πλήρως, και καταλήγει στο συμπέρασμα ότι δεν υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα ως προς τη συνέχιση της δραστηριότητάς της.

Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου

Τον Ιανουάριο του 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προχωρήσει σε αύξηση της επιφάνειας των Αεροσταθμών, με στόχο την αύξηση δυναμικότητας σε 40 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως μέχρι το 2032, με εκτιμώμενο κόστος € 1,3 δις σε τιμές 2024. Το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου περιλαμβάνει την επέκταση του κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού και του κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού κατά περίπου 150.000 τ.μ., την ανακαίνιση σημαντικού μέρους των υφιστάμενων κτιρίων Κύριου Αεροσταθμού και Δορυφορικού Αεροσταθμού, τη δημιουργία νέου τερματικού σταθμού VIP με έκταση κάλυψης περίπου 600 τ.μ. με χώρο στάθμευσης αεροσκαφών περίπου 41.000 τ.μ., όπου προορίζεται να εξυπηρετούνται Επικεφαλής Κράτους και Κυβέρνησης, τη δημιουργία νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του αεροδρομίου με 32 απομακρυσμένες θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών και την κατασκευή ενός επτάωρου Πολυώρου Χώρου Στάθμευσης Αυτοκινήτων με χωρητικότητα περίπου 3.500 θέσεων.

Εντός του 2025 η Εταιρεία προέβη κατόπιν διεθνούς διαγωνισμού στην ανάθεση του έργου της κατασκευής του πολυώρου χώρου στάθμευσης οχημάτων και του βορειοδυτικού χώρου στάθμευσης αεροσκαφών σε κοινοπραξία έμπειρων και καταρτισμένων κατασκευαστικών εταιρειών. Οι σχετικές κατασκευαστικές εργασίες έχουν ξεκινήσει και για τα δύο έργα με την ολοκλήρωσή τους να σχεδιάζεται το 2027. Επιπλέον, το Γραφείο Μελετών, υπεύθυνο για την επέκταση του κτιρίου Κυρίου Αεροσταθμού και του κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού, περιλαμβανομένου των σχετικών εργασιών στο χώρο στάθμευσης αεροσκαφών, επιτυχώς παρέδωσε τις σχετικές σχεδιαστικές μελέτες (προκαταρκτική μελέτη). Παράλληλα, η Εταιρεία προκήρυξε διεθνή διαγωνισμό για την επέκταση του κτιρίου Κυρίου Αεροσταθμού και του κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού υιοθετώντας τη στρατηγική της πρώιμης συμμετοχής αναδόχου. Η προσέγγιση αυτή δίνει τη δυνατότητα της έγκαιρης συμμετοχής κατασκευαστών με αποδεδειγμένη τεχνογνωσία σε μεγάλα και σύνθετα έργα υποδομών – κρίσιμη για τον αποδοτικό σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου. Η Εταιρεία θα συνεχίσει να αξιοποιεί τα οφέλη της διαδικασίας πρώιμης συμμετοχής αναδόχου καθ' όλη τη φάση του διαγωνισμού, με την ανάθεση της μελέτης εφαρμογής και κατασκευής του έργου να αναμένεται εντός του δευτέρου εξαμήνου του 2026. Επιπλέον, λόγω της σημασίας του τερματικού σταθμού VIP στο συνολικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου, η Εταιρεία προέβη στις αρχές του 2026 στην ανάθεση του έργου της αναλυτικής σχεδίασης και κατασκευής του τερματικού σταθμού VIP, καθώς και των συνοδευτικών έργων υποδομής των χώρων στάθμευσης αεροσκαφών. Οι εργασίες σχεδιασμού και κατασκευής αναμένεται να ξεκινήσουν άμεσα, με προγραμματισμένη ολοκλήρωση εντός του 2027. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την εφαρμογή του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου και τις σχετικές επενδύσεις κατά τη διάρκεια του 2025, αναφέρονται στη σημείωση 5.9.

Αυτή η επέκταση θεωρείται στοιχείο αναβάθμισης των υποδομών και λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης Υπηρεσιών, η οποία απαιτεί τα έσοδα και τα κόστη που σχετίζονται με υπηρεσίες κατασκευής να αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 (βλέπε σημειώσεις 2.4.1 & 5.1). Αυτά τα περιουσιακά στοιχεία (βλέπε σημείωση 5.9) θα επιστραφούν στο Ελληνικό Δημόσιο στη λήξη της Περιόδου Παραχώρησης, μαζί με τα υπόλοιπα περιουσιακά στοιχεία υποδομών όπως περιγράφεται στη σημείωση 1.1. Κατά την ολοκλήρωση κάθε φάσης κατασκευής, τα περιουσιακά στοιχεία που αφορούν υποδομές, θα αυξάνουν το κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της σύμβασης παραχώρησης (βλ. σημείωση 2.4.1).

Πρόγραμμα Επανεπένδυσης Μερίσματος

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025, ενέκρινε τη διανομή στους μετόχους της Εταιρείας του συνόλου των καθαρών κερδών της εταιρικής χρήσης 2024, ήτοι συνολικού μεικτού διανεμητέου ποσού €235.860.000 (€0,7862 ανά μετοχή). Στο πλαίσιο αυτό, προσφέρθηκε στους δικαιούχους του μερίσματος η δυνατότητα επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος συνολικού ποσού μέχρι €100.000.000 σε νέες μετοχές της Εταιρείας, ως μέρος του προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος τετραετούς διάρκειας (2025-2028), το οποίο επιτρέπει την επανεπένδυση μέχρι του ποσού, αθροιστικά, για όλη τη διάρκεια του προγράμματος, μέχρι €240 εκατ. Η επιλογή επανεπένδυσης του μερίσματος έτυχε αποδοχής από 2.346 μετόχους, συμπεριλαμβανομένου των βασικών μετόχων της Εταιρείας, με συμμετοχή του 89,22% των μετοχών, καταλήγοντας σε €84.751.493 επανεπενδυμένου μερίσματος.

Κατόπιν των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη του την έκθεση ελεγκτικής εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 20 του ν. 4548/2018, με την από 12.05.2025 απόφασή του πιστοποίησε τη μερική καταβολή του ποσού της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, ήτοι ποσού €9.544.087 με την έκδοση 9.544.087 νέων μετοχών, με τιμή διάθεσης €8,88 ανά νέα μετοχή, ενώ η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης αυτών, συνολικού ποσού €75.207.406, πιστώθηκε στο λογαριασμό της Εταιρείας «Αποθεματικό υπέρ το άρτιο».

Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, κατά τα προβλεπόμενα στην από 15 Απριλίου 2025 Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 22 παρ. 1 του ν. 4706/2020 και την ενότητα 13 της απόφασης υπ' αριθμ. 25 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, αποτελούν Κεφάλαιο Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, σύμφωνα με την κυρωθείσα με το ν. 2338/1995 Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει και θα χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία για την προμήθεια, κατασκευή, απόκτηση, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση, αναβάθμιση και εκμετάλλευση των περιουσιακών στοιχείων που κατανέμονται στις αεροπορικές δραστηριότητες, σύμφωνα με την ΣΑΑ (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 5.18).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του στις 24 Μαρτίου 2026, αποφάσισε στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από την Ετήσια Γενική Συνέλευση στις 14 Απριλίου 2025 τετραετούς προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος (2025-2028), ότι η υλοποίηση του εθελοντικού προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος και το 2026, θα δίνει στους μετόχους της Εταιρείας τη δυνατότητα επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος συνολικού ποσού μέχρι €100 εκατ. σε νέες μετοχές της Εταιρείας, ενώ το εναπομείναν ποσό μερίσματος του καθαρού κέρδους της χρήσης 2025 θα διανεμηθεί σε μετρητά (βλέπε σημείωση 5.34 & 5.21).

Μισθώσεις Δημοσίων Υπηρεσιών

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του ν. 4002/2011, όλες οι καταβολές που αφορούν μισθώσεις του Ελληνικού Δημοσίου και φορέων του δημόσιου τομέα, υπολογιζόμενες βάσει του ποσού των ενοικίων του Ιουλίου 2010, μειώνονται κατά 20% από τις 22 Αυγούστου 2011, ενώ σύμφωνα με το άρθρο 2 του ν. 4081/2012, τα ήδη απομειωμένα μισθώματα μειώνονται περαιτέρω από την 1η Οκτωβρίου 2012 κατά ποσοστό που κυμαίνεται από 10% έως 25%, ανάλογα με το ύψος των μηνιαίων πληρωτέων ενοικίων. Αρχικά, η απαγόρευση οποιαδήποτε αναπροσαρμογής ίσχυε μέχρι τις 30 Ιουνίου 2013, η οποία παρατάθηκε περαιτέρω με το άρθρο 2 του ν. 4081/2012 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2014, με το άρθρο 102 του ν. 4316/2014 έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018, με το άρθρο 102 του ν. 4583/2018 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2019, με το άρθρο 81 του ν. 4764/2020 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021 και με το άρθρο 56 του ν. 4876/2021 μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2022. Καμία περαιτέρω παράταση δε δόθηκε από το τέλος του 2022.

Το Ελληνικό Δημόσιο αμφισβήτησε το δικαίωμα της Εταιρείας να εξαιρεθεί από αυτούς τους νόμους σε αντίθεση με το άρθρο 13.1.10 (α) της ΣΑΑ το οποίο προβλέπει ότι στο βαθμό που τυχόν Δικαιώματα Αεροδρομίου που χορηγούνται δυνάμει της παρούσας Συμφωνίας περιλαμβάνουν

μισθώσεις για τη χρήση οποιωνδήποτε εκτάσεων ή κτιρίων, οι όροι αυτών υπερσχύουν των διατάξεων οποιουδήποτε νόμου που ρυθμίζει το μέγεθος των αυξήσεων των μισθωμάτων ή άλλων περιοδικών πληρωμών βάσει οποιασδήποτε τέτοιας μίσθωσης. Παρόλο που η Εταιρεία έγκαιρα και καταλλήλως επικοινωνήσε το ζήτημα σε όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, όλες οι δημόσιες υπηρεσίες που λειτουργούσαν στον αερολιμένα προχώρησαν σε μειωμένες πληρωμές των μισθωμάτων τους εφαρμόζοντας πλήρως τις διατάξεις των παραπάνω νόμων.

Η Εταιρεία βάσει των διατάξεων του άρθρου 32.4 της ΣΑΑ προχώρησε σε συμψηφισμό της διαφοράς μεταξύ των συμβατικά συμφωνηθέντων μισθωμάτων και των μειωμένων μισθωμάτων που πράγματι καταβλήθηκαν από τις δημόσιες υπηρεσίες. Το Ελληνικό Δημόσιο με τις επιστολές του στις 24 Ιουνίου 2019 και στις 15 Ιουλίου 2019 αρνήθηκε το δικαίωμα της Εταιρείας Αεροδρομίου να συμψηφίσει αυτή τη διαφορά σύμφωνα με το άρθρο 32.4 της ΣΑΑ. Έτσι, καθώς δεν επτεύχθη συμφωνία με βάση την διαδικασία του άρθρου 44.1 της ΣΑΑ, η Εταιρεία παρέπεμψε την υπόθεση στις 28 Δεκεμβρίου 2022 στη διαδικασία διαιτησίας ενώπιον του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) σύμφωνα με το άρθρο 44.3 της ΣΑΑ.

Η τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου αρ. 225730 εκδόθηκε την 2 Μαρτίου 2026, απορρίπτοντας τις αξιώσεις της Εταιρείας. Έπειτα από την έκδοση της απόφασης, η Εταιρεία θα καταβάλει στο Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των €7,6 εκατ., το οποίο αφορά μειωμένα μισθώματα που είχαν συμψηφιστεί κατά το παρελθόν από την Εταιρεία και δεν έχουν αποδοθεί ακόμη. Η καθαρή επίδραση της απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου, όπως απεικονίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης στη γραμμή «Λοιπά λειτουργικά έξοδα», ανέρχεται σε €16,3 εκατ. και περιλαμβάνει τόσο το συνολικό ποσό της διαφοράς όσο και την αναστροφή των σχετικών μη αναγνωρισμένων εσόδων (βλ. σημειώσεις 5.2, 5.15, 5.27, 5.34). Σημειώνεται ότι τα μισθώματα που καταβάλλονται από το Ελληνικό Δημόσιο, συμπεριλαμβανομένων των μισθωμάτων της διαφοράς που προκύπτει από την απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου, ταξινομούνται στον ρυθμιζόμενο λειτουργικό τομέα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας και, ως εκ τούτου, ανακτώνται μέσω του ρυθμιστικού πλαισίου (βλέπε σημείωση 1.1).

Λοιπά

Η Διοίκηση του ΔΑΑ εξετάζει ενεργά εναλλακτικές δυνατότητες χρηματοδότησης για την εξυπηρέτηση των στρατηγικών και οικονομικών στόχων της Εταιρείας.

2 Σημαντικές λογιστικές αρχές

Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Οι αρχές αυτές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση («ΕΕ»), τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών, και τον ν. 4308/2013 όπως ισχύει για τις εταιρείες που εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ και παρουσιάζουν την οικονομική θέση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας στην βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει καταλήξει ότι είναι κατάλληλη η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στη βάση της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (παράγωγα) που επιμετρώνται



στην εύλογη αξία. Όπου κρίθηκε απαραίτητο, τα συγκριτικά στοιχεία έχουν αναταξινομηθεί ώστε να συνάδουν με τις αλλαγές στην παρουσίαση της τρέχουσας περιόδου (βλέπε σημείωση 5.33).

2.1.1 Αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας

Ως συνέπεια της κεφαλαιακής διάρθρωσης, των ενεργειών χρηματοδότησης, της αυξανόμενης εστίασης στο κεφάλαιο κίνησης, και τις εκτιμήσεις και προβλέψεις της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπ' όψη τις εύλογα πιθανές αλλαγές στην εμπορική της απόδοση, καταδεικνύουν ότι η Εταιρεία έχει πλήρη ικανότητα να λειτουργήσει εντός του παρόντος χρηματοδοτικού πλαισίου, για το προβλέψιμο μέλλον.

Η Διοίκηση πιστεύει εύλογα, λαμβάνοντας υπόψη την χρηματοοικονομική της κατάσταση κατά τη λήξη της χρήσης και την ισχυρή ανάκαμψη της Εταιρείας μετά την πανδημία του κορονοϊού σε όρους επιβατικής κίνησης και οικονομικής απόδοσης, ότι διαθέτει επαρκείς πόρους για να συνεχίσει να λειτουργεί για το άμεσο μέλλον και τη δυνατότητα να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες οικονομικές της υποχρεώσεις. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία συνεχίζει να υιοθετεί την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.

2.1.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από το παρακάτω πρότυπο το οποίο η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1η Ιανουαρίου 2025:

- **ΔΛΠ 21 - Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εκτιμήσει εάν ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο και πώς θα πρέπει να προσδιορίζει μια τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν υπάρχει ανταλλαξιμότητα. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελεστέα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης.

Το πρόσφατα υιοθετηθέν ΔΠΧΠ δεν είχε σημαντική επίδραση στις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας.

2.1.3 Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

- **ΔΠΧΑ 9 - Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Κατάταξη και Επimέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή είτε όλων των τροποποιήσεων ταυτόχρονα είτε των τροποποιήσεων που σχετίζονται μόνο με την κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρέωση σχετικής γνωστοποίησης. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού», όταν δηλαδή η σχετική υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται, εκπνέει ή πληροί τις προϋποθέσεις για παύση αναγνώρισης. Επίσης, εισάγουν μια επιλογή λογιστικής πολιτικής για την παύση αναγνώρισης υποχρεώσεων που διακανονίζονται μέσω συστημάτων ηλεκτρονικών πληρωμών, πριν από την ημερομηνία διακανονισμού, εάν πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο αξιολόγησης των χαρακτηριστικών (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και σχετικά με τη διακυβέρνηση (ESG) ή παρόμοια χαρακτηριστικά) των συμβατικών ταμειακών ροών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Τέλος, διευκρινίζουν τον χειρισμό των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων χωρίς δικαίωμα αναγωγής και των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις με αναφορές σε ενδεχόμενα γεγονότα (συμπεριλαμβανομένων των ESG) και συμμετοχικούς τίτλους που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 9 - Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις, (α) διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση ("own use"), (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν τα συμβόλαια που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των τροποποιήσεων χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης, και (γ) εισάγουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να επιτρέψουν στους επενδυτές να κατανοήσουν τον αντίκτυπο αυτών των συμβολαίων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι διευκρινίσεις σχετικά με τις απαιτήσεις "own use" εφαρμόζονται αναδρομικά, ενώ η καθοδήγηση που επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζεται μελλοντικά για νέες σχέσεις αντιστάθμισης που ορίζονται την ή μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) – Τόμος 11**

Η διαδικασία ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ ασχολείται με μη-επείγουσες, αλλά απαραίτητες, διευκρινίσεις και τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ. Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες

Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11. Μια οικονομική οντότητα πρέπει να εφαρμόσει αυτές τις τροποποιήσεις για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Οι Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11, περιλαμβάνουν τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7. Αυτές οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη διευκρίνιση της διατύπωσης, στη διόρθωση μικρών ακούσιων συνεπειών, παραλείψεων ή αντιθέσεων μεταξύ των απαιτήσεων στα πρότυπα. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτού του νέου προτύπου βρίσκεται σε εξέλιξη.

- **ΔΠΧΑ 18 - Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις**

Το ΔΠΧΑ 18 εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Απαιτεί από την οικονομική οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες. Αυτές οι κατηγορίες συμπληρώνονται από τις απαιτήσεις για παρουσίαση καθορισμένων συνόλων και υποσυνόλων, όπως «λειτουργικό κέρδος ή ζημιά», «κέρδος ή ζημιά προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος» και «κέρδος ή ζημιά». Απαιτεί επίσης τη γνωστοποίηση μέτρων απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και περιλαμβάνει νέες απαιτήσεις για ομαδοποίηση και περαιτέρω ανάλυση οικονομικών πληροφοριών με βάση τους προσδιορισμένους «ρόλους» των κύριων οικονομικών καταστάσεων και των σημειώσεων. Επιπλέον, υπάρχουν επακόλουθες τροποποιήσεις σε άλλα λογιστικά πρότυπα. Το ΔΠΧΑ 18 τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή τόσο στις ετήσιες όσο και στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτού του νέου προτύπου βρίσκεται σε εξέλιξη.

2.1.4 Πρότυπα/Τροποποιήσεις που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

- **ΔΠΧΑ 19 - Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – Γνωστοποιήσεις (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων)**

Το ΔΠΧΑ 19 επιτρέπει στις θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης, εάν η μητρική τους εταιρεία (είτε τελική είτε ενδιάμεση) εκδίδει για δημόσια χρήση ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ. Οι θυγατρικές αυτές εταιρείες πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης των λοιπών ΔΠΧΑ. Εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά, οι θυγατρικές εταιρείες που επιλέγουν να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 19 δεν θα χρειαστεί να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που εκδόθηκαν τον Αύγουστο του 2025 μειώνουν τις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων νέων ΔΠΧΑ, οι οποίες είχαν αρχικά περιληφθεί στο σύνολό τους κατά την πρώτη έκδοση του ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων) τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το νέο πρότυπο δεν έχει εφαρμογή στην Εταιρεία.

- **ΔΛΠ 21 - Οι Επιδράσεις Μεταβολών των τιμών Συναλλάγματος: Μετατροπή σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις απαιτούν τη μετατροπή από το λειτουργικό νόμισμα μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας στο νόμισμα παρουσίασης μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος. Όταν το λειτουργικό νόμισμα μιας οικονομικής οντότητας είναι το νόμισμα μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, αλλά το νόμισμα παρουσίασής της είναι το νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας, τα αποτελέσματα και η χρηματοοικονομική της θέση μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης με τη μετατροπή όλων των ποσών (δηλαδή περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων, στοιχείων καθαρής θέσης, εσόδων και εξόδων), καθώς και των συγκριτικών ποσών, με τη συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πλέον πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Οικονομική οντότητα της οποίας τόσο το νόμισμα λειτουργίας όσο και το νόμισμα παρουσίασης είναι το νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας, αναδιατυπώνει τα συγκριτικά ποσά αλλοδαπής δραστηριότητας, της οποίας το νόμισμα λειτουργίας είναι το νόμισμα μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, εφαρμόζοντας τον γενικό δείκτη τιμών στα συγκριτικά στοιχεία της αλλοδαπής δραστηριότητας. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης ορισμένες πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία.

- **ΔΠΧΑ 10 - Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη λογιστική μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την πιθανή επίδραση αυτών των τροποποιήσεων βρίσκεται σε εξέλιξη.

2.2 Συναλλαγματικές μετατροπές

2.2.1 Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας αποτιμώνται στο νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο η επιχείρηση δραστηριοποιείται (λειτουργικό νόμισμα). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται σε ΕΥΡΩ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας. Οποιοσδήποτε μικρές αποκλίσεις οφείλονται στη στρογγυλοποίηση των σχετικών ποσών.

2.2.2 Συναλλαγές και υπόλοιπα σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών και από την αποτίμηση νομισματικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.3 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός

Τα ακίνητα οι εγκαταστάσεις και ο εξοπλισμός συνίστανται κυρίως από κινητά πάγια στοιχεία όπως οχήματα και εξοπλισμός γραφείου, τα οποία δεν αποτελούν τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών.

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται υπό τον τίτλο «Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός» στην συνοδευτική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημιές απομείωσης της αξίας τους. Το ιστορικό κόστος περιλαμβάνει τις δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στην απόκτηση των στοιχείων.

Οι μεταγενέστερες δαπάνες συμπεριλαμβάνονται στην λογιστική αξία του παγίου στοιχείου, ή αναγνωρίζονται ως χωριστό πάγιο στοιχείο, μόνο όταν είναι σχεδόν βέβαιο ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το στοιχείο θα εισρεύσουν στην επιχείρηση και το κόστος του στοιχείου μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλες οι άλλες επισκευές και η συντήρηση χρεώνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Οι αποσβέσεις αναγνωρίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής κάθε μέρους των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές έχουν ως ακολούθως:

Μηχανολογικός εξοπλισμός:

Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Οχήματα:

Η μικρότερη μεταξύ των 6-10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Έπιπλα και σκεύη:

Η μικρότερη μεταξύ των 10 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Ηλεκτρονικός εξοπλισμός:

Η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης.

Οικόπεδα, κτήρια, εγκαταστάσεις, περίφραξη, επίγειο σύστημα παροχής ενέργειας στα αεροσκάφη, διάδρομοι, τροχιόδρομοι, γέφυρες αεροσκαφών και χώροι εξυπηρέτησης αεροσκαφών, είναι μέρος της Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών και αποτελούν τη συνολική υποδομή που έχει αναγνωριστεί ως άυλο στοιχείο ενεργητικού (περαιτέρω αναφορά στην λογιστική πολιτική 2.4).

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων επανεξετάζονται και προσαρμόζονται, αν χρειάζεται, στο τέλος κάθε οικονομικού έτους.

Η λογιστική αξία ενός παγίου μειώνεται αμέσως στο ανακτήσιμο ποσό του, εάν η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει το εκτιμώμενο ανακτήσιμο ποσό του.

Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από την απόσυρση ή την πώληση των ενσώματων ακινητοποιήσεων καθορίζονται ως η διαφορά μεταξύ της τιμής πώλησης και της λογιστικής τους αξίας και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως λοιπά λειτουργικά έξοδα.

2.4 Άυλα πάγια στοιχεία

2.4.1 Σύμβαση Παραχώρησης

Σύμβαση Παραχώρησης

Η Σύμβαση Παραχώρησης αναφέρεται στη ΣΑΑ η οποία καθορίζει το δικαίωμα που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία με σκοπό τη χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και ανάπτυξη του Αεροδρομίου. Το ανωτέρω δικαίωμα είχε αρχικά μια καθορισμένη ωφέλιμη ζωή, περίπου 25 ετών, έως τις 11 Ιουνίου 2026, που ήταν ίση με τη διάρκεια της Σύμβαση Παραχώρησης μετά από την ολοκλήρωση της φάσης κατασκευής.

Η Σύμβαση Παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12, καθώς η Εταιρεία, ως λειτουργικός διαχειριστής, έχει το δικαίωμα να τιμολογεί τους χρήστες του αεροδρομίου και ο εκχωρητής δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης. Το άυλο περιουσιακό στοιχείο αντιπροσωπεύει το δικαίωμα που εκχωρήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία να χρεώνει τους χρήστες των αεροπορικών υπηρεσιών.

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της παραχώρησης αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης που περιλαμβάνει κυρίως το κόστος της επικαρπίας και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις – Ταμείο Συνοχής - που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, όπως ορίζεται στην ΣΑΑ.

Επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 4.2 της ΣΑΑ, η Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών παρατάθηκε (βλέπε σημείωση 1.1) σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στην επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης όπως κυρώθηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 14 Φεβρουαρίου 2019 και η Παράταση της Περιόδου Παραχώρησης τέθηκε σε ισχύ με τη σχετική δημοσίευση του ν.4594/2019 στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 19 Φεβρουαρίου 2019.

Με την επιφύλαξη των όρων και προϋποθέσεων της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης από την ημερομηνία έναρξης ισχύος, η περίοδος παραχώρησης παρατείνεται κατά είκοσι (20) έτη, αρχίζοντας στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγοντας στις 11 Ιουνίου 2046.

Δεδομένου ότι το δικαίωμα που χορήγησε ο εκχωρητής παραχώρησης στην Εταιρεία για τη χρέωση των χρηστών των υπηρεσιών αερολιμένα δεν έχει τροποποιηθεί αλλά παρατείνεται μόνο σε σχέση με την παρατεταμένη περίοδο παραχώρησης, το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου εξακολουθεί να εφαρμόζεται. Το Τίμημα της επέκτασης της Σύμβασης και οι καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που καταβάλλονται στο Ελληνικό Δημόσιο από το 2026 έως το 2046, οι οποίες προκύπτουν από την επέκταση της Σύμβασης Παραχώρησης, ανταποκρίνονται στον ορισμό ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου, καθώς προκύπτουν από συμβατικά δικαιώματα. Τα κριτήρια αναγνώρισης πληρούνται επίσης καθώς αναμένονται πρόσθετα οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία.

Η επέκταση της Σύμβαση Παραχώρησης αντιμετωπίστηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα εκμετάλλευσης του αεροδρομίου. Το αντίτιμο που καταβλήθηκε εφάπαξ για την επέκταση της Περιόδου Παραχώρησης και η παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για τη αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 αύξησαν την λογιστική αξία του υπάρχοντος άυλου περιουσιακού στοιχείου κατά την ημερομηνία έναρξης ισχύος της Σύμβασης επέκτασης της Περιόδου Παραχώρησης και το συσσωρευμένο υπόλοιπο αποσβένεται χρησιμοποιώντας την ευθεία μέθοδο στη διάρκεια της επεκταθείσας περιόδου παραχώρησης, από την ημερομηνία έναρξης ισχύος έως το 2046.

Οποιοσδήποτε μεταγενέστερες δαπάνες αναλαμβάνονται για την διατήρηση της επιχειρησιακής λειτουργικότητας της υποδομής καταγράφονται άμεσα ως έξοδα, εκτός αν μια τέτοια δαπάνη αφορά σημαντικές βελτιώσεις που αυξάνουν την δυνατότητα παραγωγής εισοδήματος της υποδομής. Αυτές οι δαπάνες κεφαλαιοποιούνται ως τμήμα του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης και αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης.

Κατασκευή κατά τη λειτουργική φάση της Σύμβαση Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 19 της ΣΑΑ, η Εταιρεία είναι υποχρεωμένη να επεκτείνει τη δυναμικότητα του αεροδρομίου όταν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Το κόστος κατασκευής για την επέκταση της δυναμικότητας του αεροδρομίου λογιστικοποιείται βάσει του μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 όπως έχει εγκριθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων. Η Διερμηνεία 12 απαιτεί την αναγνώριση εσόδου και κόστους από αυτές τις υπηρεσίες κατασκευών που παρέχονται, καθώς ο κύριος της παραχώρησης διατηρεί τον έλεγχο επί των υποδομών, σε αντάλλαγμα του δικαιώματος που παρέχεται στον παραχωρησιούχο να λειτουργεί το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρεώνει τους χρήστες ώστε να ανακτήσει το σχετικό κόστος.

Το έσοδο από τις υπηρεσίες κατασκευών λογιστικοποιείται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Το τίμημα επιμετράται στην εύλογη αξία των υπηρεσιών, αποτελούμενο από τα κόστη των συμβολαίων σχεδίασης και κατασκευής και από τα άμεσα σχετιζόμενα εσωτερικά κόστη. Καθώς τα συμβόλαια σχεδίασης και κατασκευής είναι σε τιμές αγοράς, η εύλογη αξία ισούται με το αναμενόμενο κόστος χωρίς κάποιο περιθώριο κέρδους. Το έσοδο αναγνωρίζεται προοδευτικά στο χρόνο καθώς οι υποχρεώσεις απόδοσης για σχεδίαση και κατασκευή εκπληρώνονται. Τα δικαιώματα που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα για τις υπηρεσίες κατασκευών επιμετρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται αρχικά στο περιουσιακό στοιχείο «Επενδύσεις στην Επέκταση του Αεροδρομίου» του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού και μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής αναταξινομούνται στα «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού. Τα κόστη δανεισμού κατά την κατασκευαστική περίοδο κεφαλαιοποιούνται.

Το σχετικό κόστος των υπηρεσιών κατασκευής αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στην περίοδο που πραγματοποιείται σύμφωνα με την πρόοδο της επέκτασης.

Οι κατασκευαστικές εργασίες σε τμήματα του προγράμματος επέκτασης ξεκίνησαν το 2025, ενώ η πλειονότητα των κεφαλαιουχικών δαπανών για την επέκταση του Αεροδρομίου θα πραγματοποιηθεί σε επόμενες περιόδους (βλέπε σημειώσεις 1.2 & 5.30).

2.4.2 Αμοιβή Χορήγησης Δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής

Όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και την επέκταση της σε ότι αφορά στην περίοδο μετά την εικοστή επέτειο από την ημερομηνία έναρξης της Σύμβασης και μέχρι το τέλος της επεκταθείσας Συμβατικής Περιόδου, η Εταιρεία πρέπει να καταβάλλει στο Ελληνικό Δημόσιο σε τριμηνιαία βάση το υψηλότερο από: α) ένα πάγιο ποσό ύψους €3.750.000 και β) το 25% από το 15% των ενοποιημένων λειτουργικών κερδών της Εταιρείας, όπως ορίζεται στο Παράρτημα 2 της ΣΑΑ για την οικονομική χρήση που λήγει αμέσως πριν το τρίμηνο αναφοράς.

Τα ενοποιημένα λειτουργικά κέρδη προσδιορίζονται στην ΣΑΑ ως:

α) τα λειτουργικά κέρδη της Εταιρείας και των θυγατρικών της (προ τόκων, έκτακτων και ανόργανων κονδυλίων, φόρων επί των κερδών ή των διανεμόμενων μερισμάτων και λοιπών όμοιων επιβαρύνσεων) όπως προσδιορίζονται σε ενοποιημένη βάση και εξαιρουμένων των ποσών που είναι αποδοτέα σε δικαιώματα μειοψηφίας στις θυγατρικές, σε σχέση με την οικονομική χρήση όπως εμφανίζονται στους κατάλληλα ελεγμένους λογαριασμούς αυτής της χρήσης, μείον

β) τους καταβληθέντες κατά την χρήση τόκους (εκτός από αυτούς που καταβλήθηκαν ως αποτέλεσμα προεξόφλησης ή επιταχυνόμενης εξόφλησης τμήματος ή του συνόλου αντίστοιχων χρεών) οι οποίοι σχετίζονται με δάνεια που ελήφθησαν για την προμήθεια, κτήση, κατασκευή, συντήρηση, επισκευή,

ανανέωση και λειτουργία των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες της Εταιρείας.

Η λογιστική αντιμετώπιση της Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών και της επέκτασης της συνεχίζει όπως ορίζεται στη Λογιστική Αρχή 2.4.1, με την εξαίρεση ότι το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων θα εξοδοποιείται ως λειτουργικά έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης με την οποία σχετίζεται.

2.4.3 Λογισμικό υπολογιστών

Οι αποκτηθείσες άδειες λογισμικού υπολογιστών και τα συναφή κόστη (π.χ. κόστη εγκαταστάσεως) κεφαλαιοποιούνται βάσει των δαπανών που αναλαμβάνονται για να αποκτηθεί και να έλθει σε κατάσταση ικανή προς χρήση το συγκεκριμένο λογισμικό. Αυτές οι δαπάνες αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).

Οι δαπάνες που συνδέονται με την ανάπτυξη ή την συντήρηση προγραμμάτων λογισμικού υπολογιστών αναγνωρίζονται ως έξοδα, όταν προκύπτουν. Κόστη που σχετίζονται με την ανάπτυξη αναγνωρίσιμων και μοναδικών λογισμικών προγραμμάτων που ελέγχονται από την Εταιρεία και αναμένεται ότι θα επιφέρουν οφέλη μεγαλύτερα του κόστους πέραν του ενός έτους, αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία ενεργητικού. Οι δαπάνες περιλαμβάνουν το κόστος του προσωπικού που προκύπτει για την ανάπτυξη του λογισμικού καθώς και το αντίστοιχο τμήμα των σχετικών γενικών εξόδων.

Οι δαπάνες ανάπτυξης λογισμικού υπολογιστών που αναγνωρίζονται ως άυλα πάγια αποσβένονται κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους (η μικρότερη μεταξύ των 5 ετών και της υπολειπόμενης περιόδου παραχώρησης).

2.5 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Στοιχεία ενεργητικού, όπως τα άυλα περιουσιακά στοιχεία παραχώρησης υπηρεσιών, που υπόκεινται σε απόσβεση, ελέγχονται για απομείωση κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, αν τα γεγονότα ή οι αλλαγές στις περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης καταχωρείται κάθε φορά που η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο μεταξύ της εύλογης αξίας ενός στοιχείου - της τιμής που θα λάμβανε η Εταιρεία για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά- μείον το κόστος πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης του - της παρούσα αξίας των μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να αντληθούν από την χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου ή από μια μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών. Εάν το ανακτήσιμο ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η διαφορά αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και η λογιστική αξία του στοιχείου μειώνεται ισόποσα. Για τους σκοπούς της αξιολόγησης της απομείωσης, τα στοιχεία ενεργητικού ομαδοποιούνται στις μικρότερες δυνατές αναγνωρίσιμες ομάδες περιουσιακών στοιχείων που δημιουργούν ταμειακές εισροές οι οποίες είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από τις ταμειακές εισροές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδων περιουσιακών στοιχείων (μεμονωμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων).

Για περιουσιακά στοιχεία, εκτός της υπεραξίας, γίνεται αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς για να προσδιοριστεί εάν υπάρχει ένδειξη ότι οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί προηγουμένως δεν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχει τέτοια ένδειξη, η Εταιρεία εκτιμά τα περιουσιακά στοιχεία ή το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων (ΜΑΤΔ) με την αξιολόγηση της απόδοσης διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης (βλέπε σημείωση 2.20). Μια προηγουμένως αναγνωρισμένη ζημιά απομείωσης αντιστρέφεται μόνο εάν έχει υπάρξει μια αλλαγή στις παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού του

περιουσιακού στοιχείου από τότε που αναγνωρίστηκε η τελευταία ζημία απομείωσης. Η αναστροφή περιορίζεται έτσι ώστε η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου να μην υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, ούτε να υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα προσδιοριζόταν, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε αναγνωριστεί ζημία απομείωσης για το περιουσιακό στοιχείο κατά τα προηγούμενα έτη.

2.6 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

2.6.1 Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για την διαχείριση τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, η Εταιρεία αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία έχει εφαρμόσει την πρακτική διευκόλυνσης, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Στη σημείωση 2.17 αναλύεται η λογιστική πολιτική για τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές, οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή αναφέρεται ως SPPI test και εξετάζεται σε επίπεδο χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, την πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Οι αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά (συνήθεις συναλλαγές) αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

2.6.2 Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος (βλέπε σημείωση 2.8 για εμπορικές απαιτήσεις, που περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας σε αποσβεσμένο κόστος). Η Εταιρεία αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματο-οικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται στη συνέχεια χρησιμοποιώντας την μέθοδο πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη



και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

2.6.3 Αποαναγνώριση και απομείωση

Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή, σε περιπτώσεις που είναι εφαρμόσιμο, μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μιας ομάδας παρεμφερών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται (δηλαδή διαγράφεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας) όταν:

Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να λαμβάνει ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας μεταβίβασης "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά του να εισπράξει ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψει συμφωνία μεταβίβασης "pass-through", αξιολογεί εάν και σε ποιο βαθμό κατέχει τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχό του, η Εταιρεία συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής του. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία αναγνωρίζει, επίσης, κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση που απεικονίζει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία κατέχει.

Απομείωση

Η Εταιρεία εφάρμοσε την απλοποιημένη προσέγγιση σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 και υπολόγισε την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά σε όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Επίσης η Εταιρεία αξιολόγησε την ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης για αυτές τις απαιτήσεις, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων παραγόντων την κάλυψη των αντίστοιχων ανεξόφλητων υπολοίπων με εγγυητικές επιστολές, ή χρηματικές εγγυήσεις.

2.6.4 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμισης

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τους κινδύνους επιτοκίων που σχετίζονται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου. Ο κίνδυνος που αντισταθμίζεται στην αντιστάθμιση ταμειακών ροών είναι η έκθεση που προκύπτει από την μεταβλητότητα στις μελλοντικές ταμειακές ροές που οφείλεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο ο οποίος συνδέεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση που προκύπτει από μεταβολές επιτοκίων και μπορεί να επηρεάσει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, όσον αφορά τη λογιστική αντιστάθμισης, επομένως επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση πρέπει να υπάρχουν κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης. Τέτοια παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία έναρξης της σχέσης αντιστάθμισης και μεταγενέστερα αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αναγνωρίζονται στα περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και στις υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία τους είναι αρνητική.

Για τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία εμπίπτουν στην κατηγορία αντιστάθμισης ταμειακών ροών κατά την αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που είτε αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με ένα αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση είτε σε μια πολύ πιθανή προβλεπόμενη συναλλαγή ή στον κίνδυνο συναλλάγματος σε μια μη αναγνωρισμένη σταθερή δέσμευση.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων είναι η αξία που έχουν σε μια ενεργή αγορά ή υπολογίζεται μέσω άλλων τεχνικών αποτίμησης όταν δεν υπάρχει ενεργή αγορά.

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης, η Εταιρεία προσδιορίζει και τεκμηριώνει επίσημα τη σχέση αντιστάθμισης στην οποία επιθυμεί να εφαρμόσει τη λογιστική αντιστάθμισης και το στόχο και τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνου για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τον προσδιορισμό του μέσου αντιστάθμισης, του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, τη φύση του κινδύνου που αντισταθμίζεται και τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία θα αξιολογήσει εάν η σχέση αντιστάθμισης πληροί τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης (συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης των πηγών αναποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και του τρόπου με τον οποίο ο δείκτης αντιστάθμισης προσδιορίζεται). Μια σχέση αντιστάθμισης πληροί τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης εάν πληροί όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:

- Υπάρχει «οικονομική σχέση» μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης.
- Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν «εξουσιάζει τις μεταβολές αξίας» που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση.
- Ο δείκτης αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος με αυτόν που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει ο ΔΑΑ και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η Εταιρεία για να αντισταθμίσει αυτήν την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Οι αντισταθμίσεις που πληρούν όλα τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης λογιστικοποιούνται, όπως περιγράφεται παρακάτω.

Αντιστάθμιση ταμειακών ροών

Η αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης εκτιμάται κατά την έναρξη της αντιστάθμισης, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και μετά από σημαντική αλλαγή στις συνθήκες αντιστάθμισης. Εφόσον η αντιστάθμιση είναι αποτελεσματική, οι αλλαγές στην εύλογη αξία του μέσου αντιστάθμισης αναγνωρίζονται αρχικά στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος. Το αναποτελεσματικό μέρος, εάν υπάρχει, της μεταβολής της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα, ως καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα. Πιθανές πηγές αναποτελεσματικότητας που θα μπορούσαν να εντοπιστούν είναι η μείωση ή η τροποποίηση του αντισταθμισμένου στοιχείου (δηλαδή, η αποπληρωμή χρέους), μια αλλαγή στον πιστωτικό κίνδυνο της Εταιρείας ή του αντισυμβαλλόμενου αντιστάθμισης ανώτατου ορίου επιτοκίου.

Ο ΔΑΑ ορίζει μόνο το τρέχον στοιχείο στα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ως μέσο αντιστάθμισης. Το συμβόλαιο μελλοντικής εκπλήρωσης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και συσσωρεύεται σε ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης, στο Αποθεματικό κόστους αντιστάθμισης.

Για οποιεσδήποτε άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, το ποσό που συσσωρεύεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος επαναταξινομείται στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης στην ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάζουν τα κέρδη ή τις ζημιές.

Εάν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακοπεί, όλα τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, παραμένουν στα ίδια κεφάλαια εάν οι αντισταθμισμένες μελλοντικές ταμιακές ροές αναμένεται ακόμη να συμβούν. Διαφορετικά, το ποσό θα αναταξινομηθεί αμέσως στα αποτελέσματα ως προσαρμογή ανακατάταξης. Εάν η αντιστάθμιση ταμειακών ροών δεν



αναμένεται να διακανονιστεί, τότε οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία που αναγνωρίζεται στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.7 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατά είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος υπολογίζεται με τη χρήση της μεθόδου του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αποτελεί την εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μέσα στις συνήθεις δραστηριότητες της Εταιρείας, μειωμένη με τις εκτιμώμενες δαπάνες ολοκλήρωσης και τα έξοδα πωλήσεων. Τα ανταλλακτικά που αναλώνονται εντός ενός έτους παρουσιάζονται ως αποθέματα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την ανάλωση τους.

2.8 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται άνευ όρων - μόνο η πάροδος του χρόνου απαιτείται πριν την πληρωμή - από τους πελάτες για αεροπορικές και άλλες υπηρεσίες που παρέχονται κατά την συνήθη εμπορική δραστηριότητα. Εάν η είσπραξη τους προβλέπεται να γίνει εντός ενός έτους ταξινομούνται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, διαφορετικά παρουσιάζονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει μια πολιτική προβλέψεων βάσει της οποίας για όλους τους λογαριασμούς πελατών, οι αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες εκτιμώνται με βάση συγκεκριμένα κριτήρια. Όταν προκύπτει, το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν το ταμείο, τις καταθέσεις όψεως και προθεσμίας και άλλες άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις με διάρκεια μέχρι τρεις μήνες.

2.10 Μετοχικό κεφάλαιο- Αποθεματικό υπέρ το άρτιο - Ίδιες μετοχές

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, καθαρά από φόρους.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της Εταιρείας οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από την Εταιρεία σύμφωνα με το πρόγραμμα παροχών σε μετοχές. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων στο κόστος κτήσεως συμπεριλαμβανομένου οποιουδήποτε εξόδου, καθαρό από φόρους. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες, καθαρά από άμεσα για τη συναλλαγή έξοδα και φόρους, από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

2.11 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές πληρωτέες υποχρεώσεις είναι υποχρεώσεις πληρωμής αγαθών που αποκτήθηκαν και υπηρεσιών που ελήφθησαν στη κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Οι πληρωτέες υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες όταν η πληρωμή πρέπει να γίνει εντός ενός έτους. Εάν όχι, τότε παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και στην συνέχεια επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος τους, βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

2.12 Δάνεια

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία, μετά την αφαίρεση των άμεσων δαπανών της συναλλαγής. Μεταγενέστερα, τα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος τους και οι διαφορές μεταξύ των καταβολών (μετά από τα κόστη συναλλαγών) και της αξίας αποπληρωμής, κατανέμονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε όλη τη διάρκεια του δανείου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα κόστη δανεισμού, τα οποία σχετίζονται με πάγια στοιχεία που απαιτούν σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να είναι έτοιμα για χρήση, κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των παγίων αυτών στοιχείων.

Τα δάνεια διαγράφονται όταν η υποχρέωση που απορρέει από τη σύμβαση δανείου εκκαθαρίζεται ή ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μια υφιστάμενη σύμβαση δανείου αντικαθίσταται από μια άλλη με τον ίδιο δανειστή και με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή οι όροι μιας υπάρχουσας σύμβασης δανείου τροποποιούνται ουσιαστικά, μια τέτοια τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως διαγραφή της αρχικής δανειακής υποχρέωσης και αναγνώριση μιας νέας. Η διαφορά των αντίστοιχων λογιστικών αξιών αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Η Εταιρεία θεωρεί ότι οι όροι τροποποιούνται ουσιαστικά εάν, είτε όταν η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών υπό τους νέους όρους, συμπεριλαμβανομένων τυχόν δαπανών ή προμηθειών που προκύπτουν, χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο, είναι τουλάχιστον 10% διαφορετική από την παρούσα αξία από τις υπόλοιπες ταμειακές ροές του αρχικού δανεισμού ή όταν υπάρχει σημαντική αλλαγή στους ποιοτικούς όρους του δανείου. Οι ποιοτικοί όροι μπορεί να περιλαμβάνουν αλλαγές στα παρακάτω:

- το νόμισμα στο οποίο εκφράζεται ο δανεισμός
- το επιτόκιο (σταθερό έναντι κυμαινόμενου επιτοκίου)
- αλλαγές στις χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Τα δάνεια ταξινομούνται ως τρέχουσες υποχρεώσεις εκτός και αν η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να αναβάλλει τον διακανονισμό των υποχρεώσεων για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

2.13 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει σημαντική διασφάλιση ότι θα εισπραχθούν και ότι η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης.

Κρατικές επιχορηγήσεις δανεισμού

Οι επιχορηγήσεις που σχετίζονται με κόστη δανεισμού και άλλα κόστη αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ώστε να συνδεθούν με τα κόστη που επιχορηγούν.

Σύμφωνα με το ν. 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το ν. 2892/2001 και με τον ν.4465/2017, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη το Τέλος Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων (TEAA), με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων σύμφωνα με το άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το ν. 2338/1995, καθώς και σύμφωνα με το άρθρο 48 του ν. 4757/2020 (βλέπε σημείωση 5.1).



Κρατικές επιχορηγήσεις μη-κυκλοφορούντος ενεργητικού

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με πάγια στοιχεία του ενεργητικού της Εταιρείας συμψηφίζονται με το αντίστοιχο κόστος αυτών.

Η επιχορήγηση αναγνωρίζεται ως έσοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου μέσω της μείωσης της απόσβεσής του. Η Εταιρεία έχει λάβει επιχορήγηση από το Ταμείο Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης κατά τη διάρκεια της κατασκευής του αεροδρομίου (βλέπε σημειώσεις 5.7, 5.8).

Κρατικές επιχορηγήσεις για προκληθείσες ζημιές

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που καθίστανται εισπρακτέες ως αποζημίωση για δαπάνες ή ζημιές που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί ή με σκοπό την παροχή άμεσης οικονομικής υποστήριξης στην οικονομική οντότητα χωρίς να συνδέεται με μελλοντικά κόστη σχετιζόμενα με αυτή, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία καθίστανται εισπρακτέα.

2.14 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος

Το έξοδο φόρου εισοδήματος για τη χρήση αποτελείται από τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης εκτός εάν σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται στο συνολικό εισόδημα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτές τις περιπτώσεις, ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στο συνολικό εισόδημα ή στα ίδια κεφάλαια αντιστοίχως.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου από την ελληνική φορολογική νομοθεσία κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης. Η διοίκηση περιοδικά αξιολογεί τις θέσεις για επιστροφές φόρων σε σχέση με περιπτώσεις στις οποίες η ισχύουσα φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε διερμηνείες και δημιουργεί προβλέψεις, όπου είναι αναγκαίο, βασιζόμενη στα ποσά που προβλέπεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές. Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται στο σύνολο του, με τη μέθοδο της υποχρέωσης, για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού και των λογιστικών αξιών τους, όπως εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Ωστόσο, ο αναβαλλόμενος φόρος δεν λαμβάνεται υπόψη εάν προέρχεται από την αρχική αναγνώριση μιας απαίτησης ή μιας υποχρέωσης μέσω μιας συναλλαγής, εξαιρούμενης της επιχειρηματικής συνένωσης, που δεν έχει επιπτώσεις ούτε στο λογιστικό ούτε στο φορολογικό κέρδος ή ζημιά. Ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των θεσπισμένων ή ουσιαστικά θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης που αναμένονται να εφαρμοστούν όταν η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ανακτηθεί ή η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση τακτοποιηθεί.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο όταν αναμένεται ότι μελλοντικό φορολογητέο κέρδος, έναντι του οποίου οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν, θα είναι διαθέσιμο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμψηφισμού τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σχετίζονται με φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε επί της ίδιας φορολογικής οντότητας είτε επί διαφορετικών φορολογικών οντοτήτων όπου υπάρχει πρόθεση για τον συμψηφισμό των απαιτήσεων και υποχρεώσεων.



2.15 Παροχές στο προσωπικό

2.15.1 Συνταξιοδοτικές υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει προγράμματα καθορισμένων παροχών και καθορισμένων εισφορών.

Ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα που καθορίζει ένα ποσό συνταξιοδοτικής παροχής το οποίο θα λάβει ο εργαζόμενος κατά την αποχώρησή του και το οποίο βασίζεται σε έναν ή περισσότερους παράγοντες, όπως ηλικία, χρόνια υπηρεσίας και αποδοχές. Ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα πρόγραμμα αποζημίωσης βάσει του οποίου η Εταιρεία καταβάλλει ένα συγκεκριμένο ποσό σε ένα συνταξιοδοτικό ταμείο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση στο να καταβάλει επιπλέον ποσά, εάν το κεφάλαιο δεν επαρκεί στο να καλύψει τις παροχές προς όλους τους εργαζομένους σχετικά με τις υπηρεσίες τους για τις τρέχουσες και προγενέστερες περιόδους.

Πρόγραμμα συνταξιοδότησης καθορισμένων παροχών

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας να καταβάλει στους υπαλλήλους της συνταξιοδοτική αποζημίωση με βάση τα όσα προβλέπονται στο ν. 2112/1920 θεωρούνται και απεικονίζονται σαν πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση, που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σχετικά με το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, εάν υφίστανται, μαζί με προσαρμογές για μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και κόστη παρελθούσας υπηρεσίας. Η υποχρέωση από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετήσια από ανεξάρτητο αναλογιστή χρησιμοποιώντας την μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης από το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με την προεξόφληση των προβλεπόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια από υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα εκδοθέντα στο ίδιο νόμισμα στο οποίο θα καταβληθούν οι παροχές, και τα οποία έχουν όρους ωρίμανσης που προσεγγίζουν τα χρονικά όρια των σχετικών συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων της Εταιρείας.

Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από προσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές υποθέσεις καταχωρούνται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, στην χρήση που προκύπτουν.

Κόστη που σχετίζονται με παρελθούσα υπηρεσία αναγνωρίζονται κατευθείαν στα αποτελέσματα.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, η Εταιρεία καταβάλλει την συνεισφορά της σε δημόσια ή ιδιωτικά ταμεία ασφαλιστικών προγραμμάτων πάνω σε υποχρεωτική, συμβατική ή εθελοντική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει καμία περαιτέρω υποχρέωση από τη στιγμή που οι εισφορές της έχουν καταβληθεί. Οι συνεισφορές αναγνωρίζονται ως παροχές προσωπικού όταν αυτές γίνονται απαιτητές. Οι προκαταβολές εισφορών αναγνωρίζονται ως απαίτηση στο βαθμό που μια χρηματική επιστροφή ή μείωση στις μελλοντικές καταβολές είναι δυνατή.

2.15.2 Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Παροχές λόγω τερματισμού της απασχόλησης είναι καταβλητέες όταν η σχέση απασχόλησης τερματιστεί από μέρος της Εταιρείας πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος αποδέχεται οικειοθελή αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Η Εταιρεία αναγνωρίζει παροχές τερματισμού της απασχόλησης κατά την πιο πρόσφατη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν η Εταιρεία δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά αυτών των παροχών και (β) όταν η



Εταιρεία αναγνωρίζει το κόστος μιας αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και περιλαμβάνει την καταβολή παροχών τερματισμού απασχόλησης. Σε περίπτωση προσφοράς για την ενθάρρυνση της εθελούσιας αποχώρησης από την εργασία, οι παροχές τερματισμού απασχόλησης υπολογίζονται βάσει του αριθμού των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχθούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται μετά από ένα έτος από την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

2.15.3 Πρόσθετες παροχές

Βραχυπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έξοδα και υποχρεώσεις για πρόσθετες αμοιβές βασισμένες στην επίτευξη προκαθορισμένων οικονομικών και λειτουργικών στόχων. Η Εταιρεία αναγνωρίζει μια πρόβλεψη για πρόσθετες αμοιβές όταν υπάρχει συμβατική υποχρέωση ή όταν υφίσταται μια παρελθούσα πρακτική που δημιουργεί μια τεκμαιρόμενη υποχρέωση.

Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Η Εταιρεία από το 2024 εφαρμόζει ένα πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών, με το οποίο, κυρίως τα διοικητικά στελέχη, μπορούν να λάβουν αμοιβές υπό μορφή μετοχικών τίτλων, υπό την προϋπόθεση επίτευξης προκαθορισμένων κριτηρίων εταιρικής απόδοσης, που ευθυγραμμίζονται με τους μακροπρόθεσμους εταιρικούς, χρηματοοικονομικούς και στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας. Η παροχή δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών παρέχεται στους εργαζόμενους ως αντάλλαγμα για την λήψη υπηρεσιών. Η Εταιρεία αναγνωρίζει δικαιώματα απόκτησης μετοχών (χορηγηθείσες μετοχές, δικαιώματα αγοράς μετοχών, δικαιώματα απόδοσης μετοχών) στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις, οι οποίες διακανονίζονται είτε σε μετρητά είτε σε μετοχικούς τίτλους της Εταιρείας.

Για παροχές διακανονισμένες σε μετοχικούς τίτλους, η συνολική δαπάνη αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, δηλαδή κατά την περίοδο κατά την οποία όλοι οι ειδικοί όροι κατοχύρωσης πρέπει να ικανοποιούνται, με την αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια και προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών κατά την ημερομηνία χορήγησης. Στο τέλος κάθε ημερομηνίας κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Εταιρεία επανεξετάζει τις εκτιμήσεις της σχετικά με τον αριθμό των δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν, με βάση τις προϋποθέσεις κατοχύρωσης που δεν διέπονται από τις συνθήκες της αγοράς και τις προϋποθέσεις υπηρεσίας. Τυχόν διαφορές από τις αρχικές εκτιμήσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με την αντίστοιχη επίδραση στα ίδια κεφάλαια.

Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα απόκτησης μετοχών, η Εταιρεία είτε εκδίδει νέες μετοχές είτε διακανονίζει την πρόσθετη παροχή με υφιστάμενες μετοχές.

Για παροχές διακανονισμένες σε μετρητά, τα κριτήρια αναγνώρισης είναι παρόμοια με αυτά των παροχών που διακανονίζονται σε μετοχικούς τίτλους, αλλά η αντίστοιχη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις καταχωρείται σε λογαριασμό υποχρεώσεων. Η Εταιρεία επανεξετάζει την εύλογη αξία των συγκεκριμένων παροχών σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και κατά τον αρχικό διακανονισμό, αναγνωρίζοντας τυχόν διαφορές ως δαπάνη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Το συνολικό ποσό που αναγνωρίζεται ως δαπάνη, είτε για παροχές διακανονισμένες σε μετοχικούς τίτλους είτε σε μετρητά, καθορίζεται με βάση την εύλογη αξία των χορηγηθέντων δικαιωμάτων, λαμβάνοντας υπόψη:

- Τις συνθήκες της αγοράς (π.χ. την τιμή της μετοχής της εταιρείας).
- Την εξαίρεση της επίδρασης οποιοδήποτε προϋποθέσεων κατοχύρωσης που δεν διέπονται από τις συνθήκες της αγοράς (π.χ. στόχοι κερδοφορίας, επίτευξη στόχων για αύξηση πωλήσεων και παραμονή του εργαζόμενου στην εταιρεία για συγκεκριμένο χρόνο).

- Την επίδραση οποιονδήποτε προϋποθέσεων που δεν αποτελούν προϋποθέσεις κατοχύρωσης συνθηκών (π.χ. η απαίτηση από τους εργαζομένους να φυλάσσουν η να διακρατούν τίτλους για μια συγκεκριμένη περίοδο).

Η παροχή δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών μέσω του μακροπρόθεσμο προγράμματος παροχών υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές μέσω εφαρμογής μοντέλων αποτίμησης.

2.16 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν: η Εταιρεία έχει μια υπάρχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση, ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό της οποίας μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Οι προβλέψεις περιλαμβάνουν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη Σύμβαση Παραχώρησης Υπηρεσιών ώστε η Εταιρεία να συντηρεί, να διατηρεί σε καλή λειτουργική κατάσταση, να ανανεώνει, να αντικαθιστά και να αναβαθμίζει στο εύρος που είναι λογικά αναγκαίο την λειτουργικότητα των κυρίων στοιχείων των υποδομών, όπως οι δρόμοι, οι διάδρομοι απογείωσης, προσγείωσης, και τροχοδρόμησης, ο φωτισμός των διαδρόμων και ο εξοπλισμός του συστήματος διαχείρισης αποσκευών, που απαιτούν εκτεταμένες συντηρήσεις, σε τακτά διαστήματα, κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Αυτές οι συμβατικές υποχρεώσεις για τη διατήρηση ή την αποκατάσταση της υποδομής, αναγνωρίζονται και μετρώνται με βάση μελέτες εμπειρογνομόνων σε έργα διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων μεγάλης κλίμακας χρησιμοποιώντας την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του κόστους που θα απαιτηθεί για την εκπλήρωση της παρούσας υποχρέωσης κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης (σύμφωνα με το ΔΛΠ 37) καθώς οι υποχρεώσεις συντήρησης και αποκατάστασης προκύπτουν από τη χρήση που γίνεται κατά διάρκεια της λειτουργικής περιόδου. Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως, στα οποία επίσης καταχωρείται κάθε χρόνο και το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης. Οι εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης της υποδομής αναγνωρίζονται έναντι της πρόβλεψης στη περίοδο που πραγματοποιούνται. Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

Στη σημείωση 5.24 περιλαμβάνονται επιπρόσθετες πληροφορίες για την πρόβλεψη επισκευών και αποκαταστάσεων την οποία σχηματίζει η Εταιρεία. Οι προβλέψεις επιμετρούνται στην παρούσα αξία των δαπανών που αναμένεται να απαιτηθούν για τον διακανονισμό της υποχρέωσης, χρησιμοποιώντας έναν προ-φόρου επιτόκιο που αντανάκλα την διαχρονική αξία του χρήματος και τους ειδικούς κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση. Η αύξηση της πρόβλεψης λόγω παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρεωστικός τόκος.

2.17 Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες – Αεροπορικές και Μη αεροπορικές δραστηριότητες

Τα έσοδα αποτελούνται από την εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου αντιτίμου από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών στην κανονική ροή των εργασιών της Εταιρείας. Τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος των υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη έναντι ενός ποσού που αντανάκλα το αντίτιμο το οποίο η Εταιρεία αναμένει να αποκομίσει έναντι της παροχής αυτών των υπηρεσιών. Ο έλεγχος των παρεχόμενων υπηρεσιών μεταβιβάζεται στον πελάτη κατά την παράδοση της αντίστοιχης υπηρεσίας. Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό τα οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα έσοδα να μπορούν να αποτιμηθούν αξιόπιστα. Οι όροι πληρωμής ποικίλλουν ανάλογα με τον τύπο των συναλλαγών πωλήσεων και εξαρτώνται κυρίως από τα πωλούμενα προϊόντα ή τις παρεχόμενες υπηρεσίες, τα κανάλια διανομής καθώς και τα ιδιαίτερα στοιχεία κάθε πελάτη.

Η Εταιρεία αξιολογεί κατά πόσο ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών ή αντιπρόσωπος σε καθεμία από τις συμβάσεις εσόδων της. Η Εταιρεία έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι σε όλες τις συναλλαγές πώλησης ενεργεί ως κύριος πάροχος υπηρεσιών. Τα έσοδα εμφανίζονται καθαρά από φόρο προστιθέμενης αξίας, επιστροφές, και εκπτώσεις.



Για τις πωλήσεις υπηρεσιών, τα έσοδα αναγνωρίζονται κατά τη λογιστική περίοδο κατά την οποία παρέχονται οι υπηρεσίες, καθώς ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των υποσχεθεισών υπηρεσιών, ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης κάθε συγκεκριμένης υποχρέωσης εκτέλεσης και αξιολογείται βάσει της πραγματικής παρεχόμενης υπηρεσίας ως ποσοστό επί των συνολικών υπηρεσιών που πρέπει να παρασχεθούν.

Εάν το αντίτιμο σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η Εταιρεία αναγνωρίζει το ποσό αυτό ως έσοδο μόνο στο βαθμό που είναι πολύ πιθανό ότι δεν θα υπάρξει σημαντική αναστροφή στο μέλλον.

Η Εταιρεία παρέχει διάφορα αναπτυξιακά και στοχευμένα κίνητρα που προσφέρονται στις αεροπορικές εταιρείες, τόσο για την ανάπτυξη νέων αγορών όσο και για την ενίσχυση των υφιστάμενων. Αυτά τα κίνητρα αξιολογούνται από την Εταιρεία για να διαπιστωθεί εάν αποτελούν ουσιαστικό δικαίωμα που ο πελάτης θα λάβει χωρίς να συνάψει τη σύμβαση.

Τα κίνητρα αποτελούν μεταβλητό κόστος το οποίο αναγνωρίζεται εντός του οικονομικού έτους.

Αναφορικά με τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12, βλέπε στη σημείωση 2.4.1.

2.17.1 Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών προκύπτουν από «αεροπορικές» και «μη αεροπορικές» δραστηριότητες.

«Αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή εγκαταστάσεων, υπηρεσιών και εξοπλισμού για την προσγείωση και στάθμευση των αεροσκαφών, την εξυπηρέτηση των αεροσκαφών, την διακίνηση των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου σε όλες τις εγκαταστάσεις του αεροδρομίου καθώς και την μεταφορά των επιβατών, των αποσκευών, των φορτίων και του ταχυδρομείου προς και από τα αεροσκάφη και τα τραίνα.

«Μη αεροπορικές δραστηριότητες» είναι η παροχή, λειτουργία, συντήρηση, επισκευή, στελέχωση και επίβλεψη των ακόλουθων υπηρεσιών, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού: στάθμευση οχημάτων, εμπορικά καταστήματα, εστιατόρια, μπαρ και λοιπές εγκαταστάσεις αναψυχής, ενοικίαση οχημάτων, υπηρεσίες αχθοφόρου, ξενοδοχεία κ.λπ.

Αεροπορικές χρεώσεις & χρεώσεις κεντρικών υποδομών

Η χρήση των εγκαταστάσεων και υποδομών του Αεροδρομίου από αεροπορικές εταιρείες/ αεροσκάφη έναντι πληρωμής ορίζεται στις οδηγίες του εγχειριδίου που προορίζεται για τους πελάτες και έχει τίτλο "Όροι και προϋποθέσεις χρήσης και καθορισμός των αεροπορικών χρεώσεων" όπως δημοσιεύεται στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας. Τα έσοδα που προέρχονται από τη χρήση αυτών των εγκαταστάσεων και υποδομών σχετίζονται με την παροχή αεροπορικών υπηρεσιών και αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης στην περίοδο που αυτές παρασχέθηκαν. Ως κριτήριο για την αναγνώριση των εσόδων από αεροπορικές χρεώσεις και χρεώσεις κεντρικών υποδομών, θεωρείται η αναχώρηση του αεροσκάφους λόγω της μικρής διάρκειας παραμονής του στον αερολιμένα. Κάθε άφιξη και η ακολουθούσα αναχώρηση του αεροσκάφους θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων/πτήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.

Το άρθρο 14 της ΣΑΑ, θέτει τους κανόνες για τον καθορισμό των χρεώσεων που επιβάλλονται στους χρήστες του αεροδρομίου, για τις διευκολύνσεις και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε αυτό. Σύμφωνα με το προαναφερόμενο άρθρο, η Εταιρεία δικαιούται να καθορίζει κατά την κρίση της το ύψος των αεροπορικών χρεώσεων ώστε να καλύπτει το σύνολο των εξόδων και να επιτυγχάνει μέγιστη συνυπολογιζόμενη σωρευτική απόδοση 15% ετησίως, επί του κεφαλαίου που αντιστοιχεί στις αεροπορικές δραστηριότητες.

Εμπορικές συμβάσεις παραχώρησης

Κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης, είχε συναφθεί ένα σύνολο 72 συμβάσεων παραχώρησης στους εμπορικούς χώρους της Εταιρείας, που αφορούν διάφορες εμπορικές δραστηριότητες στο χώρο του αεροδρομίου. Τέτοιες συμβάσεις παραχωρούν στον δικαιούχο το δικαίωμα να λειτουργεί και να διοικεί μία εμπορική δραστηριότητα, σε συγκεκριμένη θέση, καθορισμένη από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, ως ποσοστό επί των πωλήσεων που προέρχονται από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης και υπόκεινται σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση. Σε ξεχωριστό τμήμα της σύμβασης παραχώρησης, προβλέπεται η μίσθωση χώρων αποθήκευσης εμπορευμάτων, για τους οποίους προβλέπεται η χρέωση ενός σταθερού μισθώματος.

Τα έσοδα από αυτές τις συμβάσεις παραχώρησης αναγνωρίζονται ως εισόδημα στη χρήση/περίοδο που προκύπτουν.

Συμβάσεις ενοικίασης χώρων

Η δραστηριότητα σχετικά με την ακίνητη περιουσία της Εταιρείας έχει κατά την ημερομηνία της οικονομικής θέσης, συνολικά 106 μισθωτήριες συμβάσεις, που αφορούν το εμπορικό πάρκο και τις ενοικιάσεις κτιρίων, γραφείων, αποθηκών, χώρων υποδοχής και θυρίδων στο αεροδρόμιο.

Μια σύμβαση παραχώρησης στο εμπορικό πάρκο περιλαμβάνει την παραχώρηση στον δικαιούχο το δικαίωμα να κατασκευάζει, να λειτουργεί και να διοικεί μια εμπορική δραστηριότητα σε συγκεκριμένη περιοχή που ορίζεται από την Εταιρεία. Τα δικαιώματα παραχώρησης υπολογίζονται με βάση συμφωνημένη κλίμακα, ως ποσοστό επί των πωλήσεων που προέρχονται από την δραστηριότητα του δικαιούχου της παραχώρησης και υπόκεινται σε μία ετήσια ελάχιστη εγγυημένη χρέωση.

Οι συμβάσεις ενοικίασης περιλαμβάνουν την παραχώρηση χώρων σε κτίρια του αεροδρομίου, εγκαταστάσεις (ή μέρη αυτών) των οποίων ο πελάτης κάνει πραγματική και ορθή χρήση, κατά τη διάρκεια της Σύμβασης, αποκλειστικά για τους σκοπούς που ορίζονται στις συμβάσεις. Οι πληρωμές που εισπράττει η Εταιρεία, βάσει συμβάσεων ενοικίασης χώρων, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, με τη χρήση της σταθερής μεθόδου επιμερισμού, καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου ενοικίασης.

Για ορισμένες συμβάσεις, η λήψη του ανταλλάγματος δεν συμπίπτει με το χρόνο μεταβίβασης των υπηρεσιών στον πελάτη, για παράδειγμα, το ανταλλάγμα προκαταβάλλεται και επομένως η Εταιρεία έχει λάβει ουσιαστικά χρηματοδότηση από τον πελάτη. Η Εταιρεία προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό ανταλλάγματος σύμφωνα με τις επιπτώσεις της διαχρονικής αξίας του χρήματος, προκειμένου να αναγνωρίσει ως έσοδο ποσό που αντανάκλα την τιμή την οποία θα είχε καταβάλει ένας πελάτης για τις υποσχόμενες υπηρεσίες, εάν ο πελάτης είχε πληρώσει τοις μετρητοίς τις εν λόγω υπηρεσίες.

Όταν προσαρμόζει το υποσχόμενο ποσό του ανταλλάγματος κατά ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιούνταν σε μια χωριστή χρηματοδοτική συναλλαγή ανάμεσα στην οικονομική οντότητα και τον πελάτη της κατά την έναρξη ισχύος της σύμβασης.

Οι συμβάσεις της Εταιρείας με πελάτες οι οποίες περιλαμβάνουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης γνωστοποιούνται στη σημείωση 5.26 και 5.28.

2.17.2 Έσοδα από υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων

Τα έσοδα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες στάθμευσης που παρέχονται για τα οχήματα των επιβατών και των επισκεπτών του αεροδρομίου αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης όταν η παρεχόμενη υπηρεσία έχει ολοκληρωθεί. Το κριτήριο για την αναγνώριση του εσόδου για τα τέλη στάθμευσης είναι η αναχώρηση του οχήματος. Κάθε άφιξη ενός οχήματος και η ακολουθούσα αναχώρηση του θεωρείται ένας κύκλος κινήσεων κατά την διάρκεια του οποίου, παρέχονται όλες οι αναγκαίες υπηρεσίες.



2.17.3 Έσοδα πληροφορικής & τηλεπικοινωνιών και λοιπά έσοδα

Τα έσοδα που σχετίζονται με τη πληροφορική και τις τηλεπικοινωνίες αφορούν κυρίως υπηρεσίες δικτύου, τηλεπικοινωνιών και συστημάτων για κινητές επικοινωνίες (GSM). Τα λοιπά έσοδα αφορούν κυρίως έσοδα από χρεώσεις διακίνησης επιβατών του Σιδηροδρομικού Σταθμού του Αεροδρομίου, επιβατικές χρεώσεις της Εγκατάστασης Γενικής Αεροπλοΐας και άλλα εμπορικά έσοδα. Τα έσοδα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών και τα λοιπά έσοδα λογίζονται ως έσοδα του οικονομικού έτους κατά το οποίο προέκυψαν.

2.17.4 Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται όταν καθίστανται δεδουλευμένα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Εάν μία απαίτηση υφίσταται απομείωση της αξίας της, η Εταιρεία μειώνει την λογιστική αξία στην ανακτήσιμη αξία η οποία ισούται με τις εκτιμώμενες χρηματοοικονομικές ροές προεξοφλημένες χρησιμοποιώντας το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού στοιχείου, και συνεχίζει με την εμφάνιση της τμηματικής αναστροφής της προεξόφλησης των χρηματοοικονομικών ροών σαν έσοδα από τόκους.

2.17.5 Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν βεβαιωθεί το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.18 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού συμψηφίζονται και το καθαρό ποσόν αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν υπάρχει ένα νομικά επιβαλλόμενο δικαίωμα συμψηφισμού των αναγνωρισμένων ποσών και υπάρχει η πρόθεση να εκκαθαρισθούν σε μια καθαρή βάση ή να ρευστοποιηθεί το στοιχείο ενεργητικού και να εξοφληθεί η υποχρέωση ταυτοχρόνως. Το νόμιμο εκτελεστό δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να είναι εκτελεστό κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.19 Μισθώσεις

Η Εταιρεία ως Μισθωτής

Μια συμφωνία περιέχει μια μίσθωση εάν μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός προσδιορισμένου περιουσιακού στοιχείου, ακόμη και αν αυτό το περιουσιακό στοιχείο δεν προσδιορίζεται ρητά, για ένα χρονικό διάστημα έναντι ανταλλάγματος. Επανεκτίμηση απαιτείται μόνο εάν αλλάξουν οι όροι και οι προϋποθέσεις της σύμβασης. Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης για ορισμένα από τα οχήματά της και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών.

Δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία κατά την οποία το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αφορούν το δικαίωμα χρήσης αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμόζονται για τυχόν επανεκτίμηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Το κόστος του στοιχείου του ενεργητικού που αφορά το δικαίωμα χρήσης περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής αποτίμησης της

υποχρέωσης από χρηματοδοτική μίσθωση μείον τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά ή πριν από την ημερομηνία έναρξης και οποιοδήποτε αρχικό άμεσα επιρριπτόμενο κόστος. Τα στοιχεία του ενεργητικού του δικαιώματος χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο που εφαρμόζεται στην μικρότερη μεταξύ της διάρκειας μίσθωσης και της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των στοιχείων του ενεργητικού. Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στην Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή το κόστος αντανakλά την άσκηση ενός δικαιώματος αγοράς, η απόσβεση υπολογίζεται με βάση την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή των περιουσιακών στοιχείων.

Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι διαθέσιμο για χρήση), η Εταιρεία αναγνωρίζει επίσης μια υποχρέωση μίσθωσης, η οποία υπολογίζεται στην παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης, οι οποίες θα πραγματοποιηθούν κατά τη διάρκεια της μίσθωσης και δεν καταβάλλονται κατά την ημερομηνία έναρξης. Η παρούσα αξία των πληρωμών μισθωμάτων υπολογίζεται με τη χρήση του τεκμαρτού επιτοκίου της μίσθωσης ή αν αυτό δεν είναι δυνατό να προσδιοριστεί, με το οριακό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας. Η υποχρέωση μίσθωσης μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος που χρεώνεται στο πλαίσιο αναστροφής της προεξόφλησης. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να ακολουθήσει την πρακτική εφαρμογή για τον εξοπλισμό ανίχνευσης εκρηκτικών υλών, οπότε δεν απαιτείται να διαχωρίζει τα μη μισθωτικά στοιχεία από τα μισθωτικά στοιχεία της μίσθωσης και αντ' αυτού να υπολογίζει κάθε μισθωτικό στοιχείο και οποιοδήποτε σχετιζόμενο μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαίο μισθωτικό στοιχείο. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να μην αναγνωρίζει μια σύμβαση ως μίσθωση εάν πρόκειται για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις για τις οποίες το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι χαμηλής αξίας, οπότε οι μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδο είτε σε σταθερή βάση στη διάρκεια της μίσθωσης ή σε άλλη βάση, η οποία είναι πιο αντιπροσωπευτική των οφελών που προκύπτουν από τη μίσθωση.

2.20 Πληροφόρηση ανά τομέα

Οι επιχειρηματικοί τομείς αναφέρονται με τρόπο σύμφωνο με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της Σύμβασης Επέκτασης, καθώς η απόδοση της Εταιρείας από αεροπορικές δραστηριότητες περιορίζεται στο 15% επί του κεφαλαίου που κατανέμεται στις αεροπορικές δραστηριότητες (βλέπε σημείωση 1). Η ΣΑΑ θεσπίζει ένα μικτό σύστημα διαχωρίζοντας τις ρυθμιζόμενες αεροπορικές δραστηριότητες από τις μη ρυθμιζόμενες μη αεροπορικές δραστηριότητες. Το σύστημα εσωτερικής αναφοράς της Εταιρείας είναι ευθυγραμμισμένο με αυτές τις απαιτήσεις και αξιολογεί την απόδοση των δύο διαφορετικών τομέων εσωτερικά σε κάθε περίοδο αναφοράς. Για τον προσδιορισμό της απόδοσης κάθε τομέα, η Εταιρεία εφαρμόζει με συνέπεια την αρχή των δεδουλευμένων εσόδων, εξόδων και φόρων καθώς και τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται για την κατάρτιση των ενδιάμεσων συνοπτικών και των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Η εφαρμογή της Διερμηνείας 12 αναφορικά με την κατασκευή κατά τη λειτουργική φάση της Σύμβασης Παραχώρησης, στο πλαίσιο του μικτού συστήματος διαχωρισμού των δραστηριοτήτων, αντιμετωπίζεται αρχικά ως αυτοτελής τομέας αναφοράς, σύμφωνα με τα ποσοτικά όρια που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8. Η απόδοση των λειτουργικών τομέων της Εταιρείας γνωστοποιείται στη σημείωση 5.4.

2.21 Διανομή μερίσματος

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας στην περίοδο που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

2.22 Εύλογη αξία και ιεραρχία εύλογης αξίας

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.
- Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Η λογιστική αξία των εισπρακτέων και πληρωτέων λογαριασμών θεωρείται ότι προσεγγίζει τις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης.

2.23 Συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Συνδεδεμένες επιχειρήσεις είναι οι οντότητες στις οποίες η Εταιρεία ασκεί σημαντική επιρροή αλλά δεν έχει τον πλήρη έλεγχο και συνοδεύεται συνήθως από την κατοχή του 20% έως 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια επιμετρούνται στο κόστος μείον τις ενδεχόμενες ζημίες απομείωσης. Τα έσοδα μερισμάτων αναγνωρίζονται όταν εγκριθεί η διανομή τους.

Η επένδυση της Εταιρείας στη συνδεδεμένη επιχείρηση ανέρχεται σε €3,25 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και αντιπροσωπεύει λιγότερο από το 1% του συνολικού ενεργητικού της σε αυτή την ημερομηνία. Η επένδυση αυτή δεν έχει λογιστικοποιηθεί με την μέθοδο της καθαρής θέσης, η οποία είναι μια λογιστική μέθοδος για την απεικόνιση των επενδύσεων σε συνδεδεμένες εταιρείες, δεδομένου ότι δεν εκτιμάται ως σημαντική για τις δραστηριότητες της Εταιρείας και οποιοδήποτε μέρος του κέρδους ή της ζημίας ή μέρος του συνολικού εισοδήματος αυτής της συνδεδεμένης επιχείρησης είναι απίθανο να επηρεάσει τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η μέθοδος της καθαρής θέσης απαιτεί από την επενδύτρια εταιρεία να καταχωρεί σε λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυσης τα κέρδη ή τις ζημίες της συγγενούς εταιρείας σε αναλογία με το ποσοστό ιδιοκτησίας. Τα μερίσματα που καταβάλλονται από την συγγενή εταιρεία αφαιρούνται από το λογαριασμό συνδεδεμένης επένδυσης. Η μέθοδος της καθαρής θέσης προσαρμόζει επίσης περιοδικά την αξία του συγγενούς περιουσιακού στοιχείου στον ισολογισμό του επενδυτή.

Σε περίπτωση που η Εταιρεία αποφάσιζε να εφαρμόσει τη μέθοδο της καθαρής θέσης για να λογιστικοποιήσει τη συμμετοχή στη συγγενή εταιρεία της θα ίσχυαν οι ακόλουθες αλλαγές: Αναφορικά με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων του έτους 2025 τα κέρδη μετά από φόρους θα μειώνονταν κατά €92.143 και θα ανέρχονταν σε €207.162.409 (2025 Εταιρεία: €207.254.552). Αναφορικά με την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, το υπόλοιπο της Επένδυσης σε Συγγενείς θα ανερχόταν σε €3.245.624 (2025 Εταιρεία: €3.245.439), ενώ το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων θα ανερχόταν σε €690.535.250 (2025 Εταιρεία: €690.535.065).

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών της εύλογης αξίας λόγω διακυμάνσεων των επιτοκίων καθώς και κίνδυνος τιμών), ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στον περιορισμό της δυνητικής έκθεσης της στη μεταβλητότητα των αγορών και στην άμβλυνση, στο μέτρο του δυνατού, των αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική της απόδοση. Η διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου της

Εταιρείας διεκπεραιώνεται εσωτερικά από το αρμόδιο τμήμα το οποίο λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ιστορικά, η Εταιρεία έχει επιδείξει αυξημένη προσαρμοστικότητα ακόμα και σε έτη μακροοικονομικής αστάθειας, συνδυάζοντας οικονομική απόδοση με επιχειρησιακή αριστεία και ποιότητα υπηρεσιών.

Παρά τις αντιξοότητες, παρελθούσες και μελλοντικές, η Διοίκηση έχει εκτιμήσει και θα συνεχίσει να εκτιμά την κατάσταση και την πιθανή επίπτωση της, προσαρμόζοντας τις στρατηγικές της όταν απαιτείται, με στόχο να προσδίδει οικονομική και μη-οικονομική αξία στους μετόχους της και κάθε άλλο συμμετόχο.

3.1.1 Κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών είναι ένας κίνδυνος διακυμάνσεων των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ως συνέπεια μεταβολών των επιτοκίων στην αγορά.

Κατά το 2025 τα μετρητά και τα ταμειακά ισοδύναμα της Εταιρείας (βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις) απέδωσαν σε πραγματικό επιτόκιο (αναφερόμενο στην απόδοση από προθεσμιακές καταθέσεις και τρεχούμενους λογαριασμούς) 2,21% (2024: 3,37%). Η επίδραση από πιθανά μελλοντικά επιτόκια στην οικονομική απόδοση της Εταιρείας, όσον αφορά τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα παρουσιάζεται παρακάτω:

	2025		2024	
Διακύμανση επιτοκίων	+1,0%	-1,0%	+1,0%	-1,0%
Επίπτωση στις εισπράξεις τόκων	3.134.753	(3.134.753)	2.970.535	(2.970.535)

Η Εταιρεία εκτίθεται επίσης σε κίνδυνο επιτοκίου από τα μακροπρόθεσμα δάνεια. Τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ δάνεια σταθερού επιτοκίου εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας τους.

Προκειμένου να μειωθεί η έκθεση σε αλλαγές στις μελλοντικές ταμειακές ροές που προκαλούνται από αλλαγές στο επιτόκιο αναφοράς, η στρατηγική αντιστάθμισης που καθιέρωσε η Εταιρεία βασίζεται στη σύναψη συμβάσεων ανώτατων ορίων επιτοκίων (βλέπε σημείωση 5.11), όπου η Εταιρεία λαμβάνει ένα συνθετικό «σταθερό» επιτόκιο στη χρηματοδότηση και μειώνει την έκθεση στις διακυμάνσεις του Euribor. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας, η οποία είναι σύμφωνη με τις σχετικές δεσμεύσεις που προβλέπονται στα Προγράμματα Ομολογιακών Δανείων και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, προβλέπει ότι το ποσοστό του ανεξόφλητου χρέους που υπόκειται σε αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου δεν θα υπολείπεται του 60%.

Η Εταιρεία εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης (αντιστάθμιση ταμειακών ροών) για την αντιστάθμιση του αντίστοιχου κινδύνου μέσω σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις προβλεπόμενες 6μηνες κυμαινόμενες πληρωμές τόκων των εκδοθέντων δανείων, η Εταιρεία αντισταθμίζει τις διακυμάνσεις του επιτοκίου αναφοράς. Τα παράγωγα προσδιορίζονται ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών για την αντιστάθμιση της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις πληρωμές τόκων που πρέπει να γίνουν για τα εκδοθέντα δάνεια. Υπάρχει μια οικονομική σχέση μεταξύ των αντισταθμιζόμενων στοιχείων και των μέσων αντιστάθμισης, καθώς οι όροι των παραγώγων επιτοκίου αντιστοιχούν με τους όρους των αναμενόμενων πολύ πιθανών προβλεπόμενων συναλλαγών (δηλαδή, ενδεικτικό ποσό και αναμενόμενη ημερομηνία πληρωμής).

Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών, η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να εξουδετερώσει την επίδραση των διακυμάνσεων του εξαμηνιαίου Euribor από την 29 Ιουλίου 2022 έως τον Απρίλιο 2033. Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να εξουδετερώσει την επίδραση των διακυμάνσεων του εξαμηνιαίου Euribor από την

ημερομηνία της πρώτης ανανέωσης μετά την τελευταία εκταμίευση από την ολοκλήρωση κάθε έργου κεφαλαιουχικών δαπανών, έως τον Απρίλιο του 2026.

Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης, η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες προαντιστάθμισης επί του εκτιμώμενου ανεξόφλητου υπολοίπου, για την εξουδετέρωση της επίδρασης των διακυμάνσεων του εξαμηνιαίου Euribor για την περίοδο από 1 Ιουνίου 2025 έως 1 Ιουνίου 2033 (βλέπε σημείωση 5.11).

Αναφορικά με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, ποσοστό 62,5% του ανεξόφλητου υπολοίπου έχει σταθερό επιτόκιο για ολόκληρη τη διάρκεια του δανείου, καθώς αφορά το μέρος του δανείου που χρηματοδοτείται από το Ελληνικό Δημόσιο μέσω πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας («RRF»), ενώ για το εναπομένον ποσοστό 32,5%, η Εταιρεία έχει συμφωνήσει με τους δανειστές της, τις τέσσερις ελληνικές συστημικές τράπεζες, τη σύναψη συμβάσεων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου για την εξουδετέρωση των επιπτώσεων από διακυμάνσεις των επιτοκίων, το αργότερο εντός ενός (1) μηνός από την ολοκλήρωση της τελευταίας εκταμίευσης (βλέπε σημείωση 5.22).

	2025		2024	
Διακύμανση επιτοκίων*	+1,0%	-1,0%	+1,0%	-1,0%
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	1.286.278	(6.397.974)	0	(691.233)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	394.724	(1.089.058)	758.381	(791.827)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης	60.152	(60.152)	8.409	(8.409)
Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών	137.222	(137.222)	0	0
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης	176.786	(272.500)	5.667	(5.667)
Συνολική επίδραση στα έξοδα από τόκους	2.055.163	(7.956.906)	772.456	(1.497.136)

* Συμπεριλαμβανομένου ανώτατου μέσου επιτοκίου αντιστάθμισης 2,5%

Ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας είναι ο κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων λόγω μεταβολών στην αγορά επιτοκίων. Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής της εύλογης αξίας, που απορρέουν από την προεξόφληση υποχρεώσεων και απαιτήσεων οι οποίες θα διακανονιστούν μακροπρόθεσμα, λόγω της διακύμανσης των επιτοκίων. Τέτοιες υποχρεώσεις και απαιτήσεις προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το υφιστάμενο, προ φόρων, ελεύθερο κινδύνων επιτόκιο το οποίο επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η επίδραση από τα πιθανά μελλοντικά επιτόκια, στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας, στην περίπτωση υποχρεώσεων μακροπρόθεσμης εκπλήρωσης παρουσιάζεται πιο κάτω:

	2025		2024	
Διακύμανση επιτοκίων	+1,0%	-1,0%	+1,0%	-1,0%
Προβλέψεις για έξοδα συντήρησης υποδομών	(194.455)	212.191	(193.854)	215.797
Συνολική επίδραση	(194.455)	212.191	(193.854)	215.797

3.1.2 Κίνδυνος τιμών

Ο κίνδυνος αυτός είναι κίνδυνος διακυμάνσεων στην αξία των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ως αποτέλεσμα αλλαγών στις τιμές της αγοράς.

Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο τιμών από μετοχές περιορίζεται στην επένδυση της σε μία μη εισηγμένη επιχείρηση που αντιπροσωπεύει λιγότερο από 1% του συνολικού ενεργητικού της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κινδύνους μεταβολής των τιμών αγορών εμπορευμάτων.

3.1.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία είναι κατατεθειμένα στις τράπεζες καθώς και από τις απαιτήσεις έναντι των πελατών.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα – Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Σε ότι αφορά στις τράπεζες και στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, γίνονται αποδεκτά μόνο ιδρύματα τα οποία αξιολογούνται από ανεξάρτητους φορείς που πληρούν τις ελάχιστες πιστοληπτικές αξιολογήσεις που περιγράφονται παρακάτω, σύμφωνα με τις διατάξεις των προγραμμάτων Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών, του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών, του Ομολογιακού Δανείου Εταιρικών Σκοπών, του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών μη Απαιτούμενης Επέκτασης και του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών απαιτούμενης επέκτασης («Χρηματοοικονομικά Έγγραφα») μεταξύ της Εταιρείας και της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, υπό την ιδιότητά της ως Διαχειριστής των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, της Τράπεζας Πειραιώς, υπό την ιδιότητά της ως Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, της Alpha Τράπεζας, υπό την ιδιότητά της ως Διαχειριστής και Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης.

Η Εταιρεία μπορεί να συνεργαστεί με τράπεζες ή χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ή να προχωρήσει σε αγορά χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού που πληρούν τα ακόλουθα κριτήρια:

- Για μακροπρόθεσμα ανασφάλιστες και μη εγγυημένες οφειλές πρέπει να αξιολογούνται ως:
 - α) Baa2 και υψηλότερα από τους Moody's ή
 - β) BBB και υψηλότερα από τους S&P ή
 - γ) BBB και υψηλότερα από την Fitch
- Να λειτουργούν υποκαταστήματά τους σε Κράτος Μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή στο Ηνωμένο Βασίλειο ή σε οποιαδήποτε άλλη τοποθεσία όπως μπορεί να συμφωνηθεί μεταξύ της Εταιρείας και των Εκπροσώπων των Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Εταιρικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης (ενεργώντας εύλογα, λαμβάνοντας δεόντως υπόψη την ικανότητα των προαναφερθέντων Εκπροσώπων Ομολογιούχων των Ομολογιακών Δανείων να αποκτήσουν αποτελεσματική εξασφάλιση επί οποιωνδήποτε τέτοιων λογαριασμών που ο Εκδότης μπορεί να ανοίξει και να διατηρεί) και
- Να είναι αποδεκτές από τους Εκπροσώπους των Ομολογιούχων των δανείων Γενικών Σκοπών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, Εταιρικών Σκοπών και Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης.

Οι ελάχιστες πιστοληπτικές αξιολογήσεις που αναφέρονται ανωτέρω δεν ισχύουν σε σχέση με οποιονδήποτε Αρχικό Ομολογιούχο οποιουδήποτε Ομολογιακού Δανείου (όπως ορίζεται στα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα) για όσο διάστημα ο εν λόγω Αρχικός Ομολογιούχος διατηρεί τις σχετικές Ομολογίες (κατά περίπτωση) ή μια μη αντληθείσα Δέσμευση Χορήγησης βάσει των Χρηματοοικονομικών Εγγράφων.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των υπολοίπων των τραπεζικών καταθέσεων βασισμένη στις πιστοληπτικές αξιολογήσεις παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	2025		2024	
	Aaa - A3	Baa1 - C	Aaa - A3	Baa1 - C
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	52.181	0	3.063.812
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου	0	20.004.882	0	11.321.734
Υπόλοιπο τραπεζικών καταθέσεων	307.782.524	1.398.606	267.281.410	24.902.407
Σύνολο	307.782.524	21.455.669	267.281.410	39.287.954

Τα παραπάνω κριτήρια ικανοποιούνται αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία αποκτήθηκαν εντός του 2025.

Πελάτες

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει πιστωτική πολιτική και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απωλειών από απαιτήσεις. Ο τομέας ελέγχου πιστωτικού κινδύνου της Εταιρείας αξιολογεί για κάθε πελάτη ξεχωριστά την πιστωτική ποιότητα λαμβάνοντας υπόψη την πιστοληπτική τους θέση που βασίζεται σε ανεξάρτητες αξιολογήσεις όπου είναι διαθέσιμες, την οικονομική τους θέση, το ιστορικό των πληρωμών τους, τις εξασφαλίσεις που παρέχονται σε μετρητά ή με τη μορφή εγγυήσεων και άλλους σχετικούς παράγοντες. Όπου είναι αναγκαίο ζητούνται επιπρόσθετες εμπράγματα ή άλλες εξασφαλίσεις.

Ο λογαριασμός πελάτες αναλύεται από πλευράς πιστωτικού κινδύνου ως εξής:

Απατήσεις από πελάτες υποκείμενες σε έλεγχο απομείωσης	2025	2024
Μη ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί	5.996.391	10.118.197
Ληξιπρόθεσμοι λογαριασμοί μη απομειωμένοι	18.712.283	26.122.841
Λογαριασμοί πελατών που αξιολογήθηκαν για απομείωση	1.298.634	1.602.383
Σύνολο απατήσεων υποκείμενων σε έλεγχο απομείωσης	26.007.308	37.843.421

Η ανάλυση ωρίμανσης των μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Ανάλυση ωρίμανσης μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απατήσεων	2025	2024
1-30 ημέρες	6.476.052	3.778.070
31-60 ημέρες	425.591	1.703.073
Πλέον των 60 ημερών	11.810.641	20.641.698
Σύνολο μη απομειωμένων ληξιπρόθεσμων απατήσεων	18.712.283	26.122.841

Πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων

Η πιστωτική ποιότητα των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού θεωρείται ικανοποιητική αν ληφθεί υπόψη το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης για επισφαλείς πελάτες. Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει πιστωτική πολιτική που επιβάλλει στους πελάτες της την παροχή εξασφαλίσεων για την χρήση εκ μέρους τους των υπηρεσιών και υποδομών του αεροδρομίου. Οι εξασφαλίσεις αυτές παρέχονται σε μορφή χρηματικής εγγύησης και τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η ανάλυση της εύλογης αξίας των εξασφαλίσεων που κατέχει η Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχει ως εξής:

Εύλογη αξία εξασφαλίσεων	2025	2024
Τραπεζικές εγγυητικές επιστολές	103.830.131	93.002.250
Χρηματικές εγγυήσεις	49.381.830	44.963.203
Σύνολο εύλογης αξίας εξασφαλίσεων	153.211.961	137.965.453

Οι ως άνω εξασφαλίσεις έχουν ληφθεί έναντι του συνόλου των υπολοίπων των λογαριασμών των πελατών

Οι πίνακες παρακάτω περιλαμβάνουν πληροφορίες σχετικά με την έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο των εταιρικών πελατών κατά την ημερομηνία αναφοράς, χρησιμοποιώντας πίνακα με βάσει τον οποίο υπολογίζονται οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές (ECLs).

31 Δεκεμβρίου 2025	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	1,27%	10,52%	7,77%	4,66%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	12.672.910	498.385	12.836.014	26.007.308
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	161.460	52.434	997.079	1.210.972

31 Δεκεμβρίου 2024	Λιγότερο από 30 ημέρες	Μεταξύ 31-60 ημερών	Πέραν των 61 ημερών	Σύνολο
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0,02%	0,49%	6,26%	3,67%
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	14.054.171	1.805.034	21.984.216	37.843.421
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	2.811	8.840	1.375.624	1.387.275

Πρόβλεψη για απομείωση

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο λογαριασμός των πελατών ύψους €26.007.308 (2024: €37.843.421) ελέγχθηκε για απομείωση και δημιουργήθηκε πρόβλεψη για τα ποσά για τα οποία δεν υπάρχουν επαρκείς εξασφαλίσεις (βλέπε σημείωση 5.15). Την 31η Δεκεμβρίου 2025 το ποσό της πρόβλεψης για απομείωση της αξίας ήταν €1.210.973. Οι κατά περίπτωση απομειωμένες απαιτήσεις αντιστοιχούν σε πελάτες που βρίσκονται σε απρόβλεπτα δύσκολη οικονομική κατάσταση. Θεωρήθηκε πιθανό ένα μέρος του ποσού αυτού να ανακτηθεί μεταγενέστερα. Η κίνηση του λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας έχει ως εξής:

Κίνηση λογαριασμού πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	2025	2024
Υπόλοιπο κατά την 1η Ιανουαρίου	1.387.274	1.393.511
Χρήση πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων	(104.783)	(97.722)
Πρόβλεψη/(αντιλογισμός πρόβλεψης) απομείωσης αξίας απαιτήσεων	(71.518)	91.485
Υπόλοιπο κατά την 31 Δεκεμβρίου	1.210.973	1.387.274

Οποιαδήποτε δημιουργία/αναστροφή της πρόβλεψης απομείωσης αξίας απαιτήσεων έχει συμπεριληφθεί στο λογαριασμό «Λοιπά λειτουργικά έξοδα», της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης (βλέπε σημείωση 5.33). Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς είναι το ποσό της πρόβλεψης απομείωσης της αξίας του λογαριασμού πελάτες.

3.1.4 Συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο που οφείλεται στη συγκέντρωση των απαιτήσεων από πελάτες και των χρηματικών διαθεσίμων.



Η Εταιρεία έχει μια υψηλή συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με τους 2 αερομεταφορείς (2024: 2 αερομεταφορείς) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10% των αεροπορικών εσόδων της και επίσης σε σχέση με 2 παραχωρησιούχους (2024: 2 παραχωρησιούχοι) οι οποίοι αντιπροσωπεύουν περισσότερο από το 10% των μη αεροπορικών εσόδων.

Για τα υπόλοιπα τραπεζών και τις καταθέσεις, υπάρχει μια σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου αναφορικά με 2 τράπεζες (2024: 2 τράπεζες), η οποία μεμονωμένα κατέχει περισσότερο από το 10% των Εταιρικών ταμειακών υπολοίπων και καταθέσεων. Παρ' όλα αυτά, καμία χρηματοοικονομική ζημιά δεν αναμένεται με βάση τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο 3.1.3 για τα χρηματικά διαθέσιμα και τα διακρατούμενα έως τη λήξη τους χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

3.1.5 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στο να αντιμετωπίσει η Εταιρεία δυσκολίες στη εξεύρεση χρηματοοικονομικών πόρων για την εκπλήρωση των δεσμεύσεών της. Ο κίνδυνος ρευστότητας βρίσκεται σε χαμηλά επίπεδα εξαιτίας της αποτελεσματικής χρηματοοικονομικής διαχείρισης και της διατήρησης ικανοποιητικού επιπέδου χρηματικών διαθεσίμων.

Η πρόβλεψη ταμειακών ροών εκτελείται εσωτερικά με κυλιόμενες προβλέψεις των αναγκών ρευστότητας της Εταιρείας ώστε να εξασφαλισθεί ότι έχει επαρκή ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες, να χρηματοδοτήσει προγραμματισμένες επενδύσεις και υποχρεώσεις και να συμμορφώνεται με τις δανειακές της συμβάσεις. Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις προς τα τραπεζικά ιδρύματα κατά ομάδες ληκτότητας για την υπόλοιπη περίοδο από τη ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης μέχρι την συμβατική ημερομηνία λήξης τους. Τα ποσά τα οποία εμφανίζονται στον πίνακα αντιστοιχούν στις συμβατικές μη-προεξοφλημένες ροές. Μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές από οφειλές ληξιπρόθεσμες στους επομένους 12 μήνες είναι ίσες με την λογιστική αξία τους στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αφού η επίδραση της προεξόφλησης δεν είναι ουσιαστική.

Τα ποσά που απεικονίζονται στην κατηγορία Δάνεια περιλαμβάνουν το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών, το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών και το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης (με κυμαινόμενα επιτόκια) και σταθερό επιτόκιο για μέρος του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης. Η δομή του κυμαινόμενου επιτοκίου αποτελείται από το 6μηνο Euribor (με κατώτατο όριο στο 0%) συν ένα περιθώριο.

31 Δεκεμβρίου 2025	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 & 2 ετών	Μεταξύ 2 & 5 ετών	Πέραν των 5 ετών
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	84.572.226	83.552.162	244.423.067	507.575.776
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών*	10.703.118	10.447.714	36.770.220	82.240.199
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη απαιτούμενης Επέκτασης	1.607.324	2.802.543	8.150.337	28.301.900
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών απαιτούμενης Επέκτασης*	2.793.165	4.871.596	53.855.738	1.003.928.849
Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών	1.127.124	9.861.006	31.237.644	91.511.451
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	231.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	91.426.825	0	0	0
Σύνολο	207.229.783	126.535.020	419.437.006	1.945.391.508

31 Δεκεμβρίου 2024	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 & 2 ετών	Μεταξύ 2 & 5 ετών	Πέραν των 5 ετών
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών*	88.626.040	88.560.780	259.611.446	604.476.025
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών*	12.938.071	11.489.369	38.335.351	97.745.576
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη απαιτούμενης Επέκτασης	226.118	1.756.969	8.425.588	30.742.503
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών απαιτούμενης Επέκτασης*	1.592.931	6.825.356	73.325.990	1.071.640.430
Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών	347.980	2.448.003	32.766.945	107.838.856
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα**	15.000.000	15.000.000	45.000.000	246.833.333
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	70.721.886	0	0	0
Σύνολο	189.453.026	126.080.476	457.465.320	2.159.276.724

*Συμπεριλαμβανομένου οποιουδήποτε μέσου μέχρι τη τιμή άσκησης αντιστάθμισης επιτοκίου ** Η αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων σχετίζεται με τις καθορισμένες μελλοντικές πάγιες πληρωμές

3.2 Διαχείριση Κεφαλαιακού Κινδύνου

Οι στόχοι της Εταιρείας στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διαφύλαξη της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο μέλλον έτσι ώστε να διατηρεί την ικανότητα να αποδίδει μέρισμα στους μετόχους και παροχές στα ενδιαφερόμενα μέρη και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή δομή η οποία μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Προκειμένου να διατηρηθεί ή να προσαρμοστεί η κεφαλαιακή δομή, η Εταιρεία μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των μερισμάτων που μπορεί να αποδώσει στους μετόχους, την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές, να χρησιμοποιήσει διαθέσιμα της για να αποπληρώσει τα δάνειά της (λαμβάνοντας υπόψη τους επιμέρους όρους πληρωμής των δανειακών συμβάσεων) ή να πουλήσει περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν έχουν ενεχυριαστεί σαν ασφάλεια προκειμένου να μειώσει το δανεισμό.

Όπως και οι άλλες εταιρείες του κλάδου, η Εταιρεία παρακολουθεί το κεφάλαιό της με βάση τον καθαρό δείκτη δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων. Είναι μια χρηματοοικονομική μέτρηση που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της καθαρής δανειακής θέσης της Εταιρείας και αντιπροσωπεύει τα δάνεια συμπεριλαμβανομένων των δεδουλευμένων χρηματοοικονομικών επιβαρύνσεων και τα δάνεια και τις υποχρεώσεις μισθώσεων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Η Διοίκηση πιστεύει εύλογα ότι είναι μια σχετική μέτρηση που χρησιμοποιείται από τους επενδυτές κατά την αξιολόγηση της καθαρής χρηματοοικονομικής μόχλευσης των εταιρειών, καθώς και από οργανισμούς αξιολόγησης και πιστωτές για την αξιολόγηση του επιπέδου του καθαρού χρέους.

	2025	2024
Συνολικές δανειακές υποχρεώσεις	920.946.961	912.263.496
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.203.619	3.006.574
Μικτό χρέος	923.150.580	915.270.070
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(309.187.490)	(292.188.363)
Καθαρό χρέος	613.963.090	623.081.707
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	409.916.385	439.842.434
Καθαρό χρέος προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	1,50	1,42

*Αυτός ο πίνακας δεν λαμβάνει υπόψη εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης όπως απεικονίζονται στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

3.3 Εκτίμηση εύλογης αξίας

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της Εταιρείας που αποτιμώνται στην εύλογη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και η κατηγοριοποίησή τους στην ιεραρχία της εύλογης αξίας (βλέπε σημείωση 2.22) έχει ως εξής:

Η Εταιρεία αξιολογεί την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης ταμειακών ροών που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος χρησιμοποιώντας λοιπές τεχνικές (Επίπεδο 2). Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κατηγοριοποιημένη σε κυκλοφορούντα και μη κυκλοφορούντα στοιχεία παρουσιάζεται στη σημείωση 5.11 «Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού». Κατά τη διάρκεια του έτους δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και Επιπέδου 2 και δεν πραγματοποιήθηκαν μεταφορές εντός και εκτός Επιπέδου 3 για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας.

4 Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις αξιολογούνται συνεχώς με βάση την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρείται ότι είναι πιθανά κάτω από τις παρούσες συνθήκες.

4.1 Ουσιώδης λογιστικές εκτιμήσεις

Η Εταιρεία προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με το μέλλον. Οι απορρέουσες λογιστικές εκτιμήσεις σπάνια ταυτίζονται με τα πραγματικά αποτελέσματα. Οι τομείς που περιλαμβάνουν υψηλότερο βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας ή τομείς όπου οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις γνωστοποιούνται όπου κρίνεται απαραίτητο.

Οι λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που έχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στη τρέχουσα αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού εντός του επόμενου οικονομικού έτους παρουσιάζονται παρακάτω.

4.1.1 Φόροι

Οι διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου των σχετικών φορολογικών κινδύνων αποτελούν τμήμα του Εταιρικού συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

Οι γενικοί φορολογικοί κίνδυνοι για την Εταιρεία αφορούν στην έγκαιρη υποβολή των ορθών φορολογικών δηλώσεων, στην πληρωμή των σχετικών ποσών φόρου καθώς και στη συμμόρφωση με όλους τους φορολογικούς νόμους και κανονισμούς και με τους κανόνες αναφοράς, ειδικά τους σχετιζόμενους με τον εταιρικό φόρο εισοδήματος.

Η Εταιρεία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος, ΦΠΑ και άλλους φόρους στη Ελλάδα. Σημαντικές κρίσεις απαιτούνται μερικές φορές ώστε να προσδιορισθεί η φορολογική θέση της Εταιρείας για τέτοιους φόρους, σε αρκετές περιπτώσεις, λόγω του ειδικού φορολογικού καθεστώτος που προβλέπεται στη ΣΑΑ για τις δραστηριότητες της Εταιρείας, και το οποίο ενδέχεται να αμφισβητηθεί από τις φορολογικές αρχές λόγω ασαφειών και διαφορετικών ερμηνειών σε σχέση με τους ισχύοντες φορολογικούς νόμους. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα ζητήματα που θα προκύψουν από τον φορολογικό έλεγχο βασιζόμενη σε εκτιμήσεις ότι θα προκύψουν πρόσθετοι φόροι ή ότι θα μειωθούν οι φορολογικές ζημιές. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων είναι διαφορετικό από τα ποσά που είχαν αρχικά αναγνωρισθεί, οι διαφορές θα επιβαρύνουν τον τρέχοντα φόρο, τον αναβαλλόμενο φόρο και άλλες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις, στην περίοδο κατά την οποία οι διαφορές αυτές θα προσδιοριστούν.

4.1.2 Προβλέψεις για επισκευές και αποκαταστάσεις

Οι προβλέψεις αυτές αφορούν σε μελλοντικά έξοδα για επισκευές και αποκαταστάσεις δρόμων, διαδρόμων προσγείωσης/απογείωσης, διαδρόμων τροχοδρόμησης, κτιρίων καθώς και για την αντικατάσταση εξοπλισμού στο σύστημα φωτεινής σήμανσης των διαδρόμων και στο σύστημα διαχείρισης αποσκευών.

Για να προσδιορισθεί το ύψος αυτών των προβλέψεων απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις σχετικά με τον χρόνο που θα πρέπει να πραγματοποιηθούν τα έξοδα, την έκταση των απαιτούμενων εργασιών καθώς των ποσών που θα πρέπει να δαπανηθούν στο μέλλον.

Η ονομαστική αξία των συγκεκριμένων προβλέψεων προσδιορίζεται σε ετήσια βάση από το αρμόδιο τμήμα της Εταιρείας με βάση την διεθνή εμπειρία και τις συγκεκριμένες συνθήκες λειτουργίας του αεροδρομίου. Λόγω της θέσεως σε ισχύ της Σύμβασης Επέκτασης της Παραχώρησης, η πρόβλεψη για κόστος αποκατάστασης, από το οικονομικό έτος 2019, περιλαμβάνει σχετικά κόστη μέχρι τις 11 Ιουνίου 2046. Η ονομαστική αξία της πρόβλεψης για το κόστος αποκατάστασης καθορίστηκε από λεπτομερή τεχνική μελέτη την οποία συνέταξε εξωτερικός διεθνής εμπειρογνώμονας σύμβουλος για το έτος 2022 και επαναξιολογήθηκε από το αρμόδιο τεχνικό τμήμα της εταιρείας για το έτος 2025. Το ποσό της πρόβλεψης ανάγεται σε παρούσα αξία στην ημερομηνία σύνταξης της Οικονομικής Θέσης με την χρήση επιτοκίου ελεύθερου από κινδύνους για αντίστοιχη χρονική διάρκεια.

4.1.3 Υποχρεώσεις από παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών της Εταιρείας εξαρτάται από ορισμένους παράγοντες που προσδιορίζονται σε αναλογιστική βάση με την χρήση ενός αριθμού παραδοχών. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό του καθαρού κόστους/(εσόδου) των παροχών περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων το προεξοφλητικό επιτόκιο και το ποσοστό αύξησης των μισθών. Οποιοσδήποτε αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν τη λογιστική αξία των υποχρεώσεων για παροχές τερματισμού της απασχόλησης. Κατά τον προσδιορισμό του κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου, η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη της τα επιτόκια υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων που είναι εκφρασμένα στο νόμισμα και τη δικαιοδοσία στην οποία θα καταβάλλονται οι παροχές και που έχουν όρους ληκτότητας που προσεγγίζουν τους όρους της σχετικής υποχρέωσης.

4.1.4 Μακροπρόθεσμο πρόγραμμα πρόσθετων παροχών

Οι εύλογες αξίες που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό του ποσού που θα καταχωριστεί ως παροχή δικαιώματος απόκτησης μετοχών υπόκεινται σε έναν βαθμό αβεβαιότητας. Η Εταιρεία υποχρεούται να υπολογίζει την εύλογη αξία των παροχών που διακανονίζονται σε μετρητά ή μετοχικούς τίτλους και χορηγούνται στους εργαζομένους, βάσει των όρων του μακροπρόθεσμου προγράμματος πρόσθετων παροχών, προκειμένου να προβλέψει μελλοντικές πληρωμές βάσει δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Οι εύλογες αξίες υπολογίζονται μέσω της εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης, το οποίο από τη δομή του περιλαμβάνει υποκειμενικές κρίσεις και λαμβάνει υπόψη ορισμένες εγγενώς αβέβαιες παραδοχές. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τις παροχές δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών παρέχονται στις σημειώσεις 2.15.3 και 5.19.

4.2 Ουσιώδης λογιστικές κρίσεις

4.2.1 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργή αγορά (για παράδειγμα, εξωχρηματιστηριακά παράγωγα και ορισμένες επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την κρίση της για να



επιλέξει μια ποικιλία μεθόδων και να κάνει υποθέσεις που βασίζονται κυρίως στις συνθήκες της αγοράς που υπάρχουν στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

4.2.2 Προβλέψεις για νομικές υποθέσεις

Η Εταιρεία έχει έναν αριθμό εκκρεμών νομικών απαιτήσεων από τρίτους (βλέπε σημείωση 5.31). Η Διοίκηση χρησιμοποιεί την κρίση της καθώς και τις διαθέσιμες πληροφορίες από την νομική υπηρεσία της Εταιρείας και νομικούς εμπειρογνώμονες, προκειμένου να εκτιμήσει το πιθανό αποτέλεσμα αυτών των απαιτήσεων. Αν εκτιμηθεί πως είναι πιθανότερο η Εταιρεία να χάσει κάποια εκκρεμή νομική απαίτηση της τότε αναγνωρίζεται αντίστοιχη πρόβλεψη. Οι προβλέψεις για νομικές απαιτήσεις, εφόσον απαιτούνται, αποτιμώνται στην παρούσα αξία της καλύτερης δυνατής εκτίμησης της διοίκησης για τις δαπάνες που απαιτούνται για τον διακανονισμό της παρούσας υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου αναφοράς.

4.2.3 Σύμβαση Παραχώρησης

Η Σύμβαση Παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί σύμφωνα με το μοντέλο των άυλων περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύτηκε στο ΣΔΛΠ (βλέπε σημείωση 2.4.1). Η διοίκηση χρησιμοποίησε την κρίση της καθώς και διαθέσιμες πληροφορίες αγοράς, προκειμένου (α) να αναγνωρίσει την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πληρωμών που θα γίνουν κατά την περίοδο παραχώρησης, (β) να προσδιορίσει την ωφέλιμη ζωή του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αναγνωρίζεται, (γ) να προσδιορίσει την αξία της επικαρπίας και (δ) να ελέγξει το άυλο περιουσιακό στοιχείο της παραχώρησης για απομείωση εάν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη και να υπολογιστεί η απόσβεση του κόστους που κεφαλαιοποιήθηκε ως μέρος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της παραχώρησης υπηρεσιών κατά τη διάρκεια της υπόλοιπης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης.

5 Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

5.1 Έσοδα

Ανάλυση εσόδων από συμβάσεις με πελάτες	2025	2024
Αεροπορικές δραστηριότητες		
Αεροπορικές χρεώσεις	360.862.223	299.313.520
Χρεώσεις κεντρικών υποδομών και συμβάσεις παραχώρησης	73.762.444	69.148.638
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	39.877.420	34.903.043
Σύνολο αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις	474.502.087	403.365.202
Μη αεροπορικές δραστηριότητες		
Εμπορικές δραστηριότητες	115.322.508	106.669.586
Υπηρεσίες στάθμευσης οχημάτων	22.218.689	21.741.651
Έσοδα από μισθώματα, πληροφορική, τηλεπικοινωνίες & λοιπές υπηρεσίες	32.556.295	31.323.807
Σύνολο μη αεροπορικών εσόδων από συμβάσεις	170.097.492	159.735.044
Σύνολο εσόδων από συμβάσεις με πελάτες	644.599.579	563.100.245
Αεροπορικές και Μη αεροπορικές δραστηριότητες		
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	59.506.008	0
Σύνολο εσόδων από συμβάσεις με πελάτες	704.105.587	563.100.245

Ανάλυση λοιπών εισοδημάτων	2025	2024
Αεροπορικές δραστηριότητες		
Τέλος Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αεροδρομίων	30.375.279	101.856.290
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων από αεροπορικές δραστηριότητες	30.375.279	101.856.290
Μη αεροπορικές δραστηριότητες		
Λοιπά εισοδήματα - μερίσματα από συνδεδεμένη επιχείρηση	578.000	554.543
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων από μη αεροπορικές δραστηριότητες	578.000	554.543
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων	30.953.279	102.410.833

Η επιβατική κίνηση για το οικονομικό έτος 2025 ανήλθε σε 33,99 εκατ. επιβάτες σε σύγκριση με 31,85 εκατ. επιβάτες κατά το οικονομικό έτος 2024 (βλέπε σημείωση 1.2). Η τιμολογιακή πολιτική της Εταιρείας ως προς τις αεροπορικές χρεώσεις και η συνεχιζόμενη ισχυρή εμπορική απόδοση, αποτελούν τους βασικούς παράγοντες που διαμορφώνουν την απόδοση των εσόδων της Εταιρείας. Οι αμοιβές από συμβάσεις παραχώρησης δικαιωμάτων που αποκτήθηκαν για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και απεικονίζονται στις εμπορικές δραστηριότητες, περιλαμβάνουν χρεώσεις που συνδέονται με τον κύκλο εργασιών που υπερβαίνουν τις ελάχιστες αμοιβές παραχώρησης δικαιωμάτων κατά €30.744.635 (2024: €27.575.570).

Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου

Σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 (βλέπε σημείωση 2.4.1), κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2025, τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες σχετιζόμενα με κατασκευαστικές δραστηριότητες στο πλαίσιο του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου περιλαμβάνουν (α) ποσό €57.695.300 που αφορά υπηρεσίες σχεδιασμού και κατασκευής από τις υποχρεώσεις εκτέλεσης που ολοκληρώθηκαν, σύμφωνα με τις σχετικές συμβάσεις για το Πολυώροφο Κτίριο Στάθμευσης, το Νότιο-Δυτικό Χώρο Στάθμευσης Αεροσκαφών και την επέκταση του Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού και (β) ποσό €1.810.708 που αφορά σε έξοδα της Εταιρείας σχετιζόμενα με την επένδυση. Δεδομένου ότι οι συγκεκριμένες κατασκευαστικές υπηρεσίες παρέχονται σε τιμές αγοράς, τα έσοδα δεν περιλαμβάνουν περιθώριο κέρδους.

Λοιπά εισοδήματα - Τέλος εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων (ΤΕΑΑ)

Σύμφωνα με το ν. 2065/1992, όπως αυτός τροποποιήθηκε με το ν. 2892/2001, το Ελληνικό Δημόσιο επέβαλε τέλος σε κάθε αναχωρούντα επιβάτη άνω των 5 ετών, από όλα τα ελληνικά αεροδρόμια, ύψους €12 για επιβάτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) και €22 για επιβάτες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης με σκοπό να εξασφαλίσει τη συμμετοχή των επιβατών στο κόστος ανάπτυξης των εμπορικών αεροπορικών υποδομών στην ελληνική επικράτεια. Από τις 11 Απριλίου 2017, σύμφωνα με τον ν.4465/2017, και έως την 1η Νοεμβρίου 2024, το τέλος τόσο για τους επιβάτες εντός ΕΕ όσο και για τους επιβάτες εκτός ΕΕ καθορίστηκε σε €12 ανά αναχωρούντα επιβάτη άνω των 2 ετών, ενώ μετά την 1η Νοεμβρίου 2024 το τέλος μειώθηκε περαιτέρω σε €3 ανά επιβάτη.

Όπως προβλέπεται στο Άρθρο 52 του ν. 4465/2017 και κατόπιν της μείωσης του Τέλους Εκσυγχρονισμού και Ανάπτυξης Αεροδρομίων (ΤΕΑΑ), η Εταιρεία προχώρησε, από τις 2 Νοεμβρίου 2024, σε αύξηση της χρέωσης εξυπηρέτησης επιβατών. Η αναπροσαρμογή αυτή πραγματοποιήθηκε με σκοπό την αντιστάθμιση των απωλειών εσόδων (απεικονιζόμενων στα «Λοιπά Εισοδήματα»), μέσω ισόποσης προσαρμογής της χρέωσης εξυπηρέτησης επιβατών (απεικονιζόμενης στα «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Αεροπορικές & Μη-αεροπορικές δραστηριότητες»), και για να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία του αεροδρομίου και η διατήρηση του επιπέδου παρεχόμενων υπηρεσιών προς όλους τους χρήστες, διατηρώντας ταυτόχρονα ένα συνολικά σταθερό επίπεδο χρεώσεων με ουδέτερο αντίκτυπο τόσο για τις αεροπορικές εταιρείες όσο και για τους επιβάτες.

Το ΤΕΑΑ ανά επιβάτη εισπράττεται από τις αεροπορικές εταιρείες, και αποδίδεται στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) σε μηνιαία ή ταμειακή βάση, για λογαριασμό της ΥΠΑ. Η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να προβαίνει σε αναλήψεις, κατά ποσοστό 75% από το Ταμείο Ανάπτυξης Αεροδρομίου Σπάτων σύμφωνα με το Άρθρο 26.2 της ΣΑΑ η οποία κυρώθηκε με το ν. 2338/1995 και επίσης σύμφωνα με το Άρθρο 48 του ν. 4757/2020.

Για το έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025 το αναλογούν έσοδο ΤΕΑΑ της Εταιρείας ανήλθε σε €30.375.279 (2024: €101.856.290).

Μετά την αποπληρωμή του δανείου που λήφθηκε για τη μερική χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του Αεροδρομίου, τα έσοδα του ΤΕΑΑ ταξινομούνται ως λοιπά έσοδα.

5.2 Λειτουργικά έξοδα και αποσβέσεις

Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα ταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με βάση τη φύση τους. Σύμφωνα με την εφαρμογή της Διερμηνείας 12, τα κόστη που πραγματοποιήθηκαν κατά τη χρήση του 2025 για το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου συνολικού ποσού €59.506.008 αναγνωρίζονται ως έξοδο «Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου» (βλέπε σημείωση 2.4.1). Εξαιρώντας την προαναφερθείσα επίδραση, τα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν στη χρήση 2025 κατά €39.967.829 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση 2024, με τις κύριες μεταβολές να αποδίδονται:

- στην απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου που εκδόθηκε την 2 Μαρτίου 2026 προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου αναφορικά με τις μισθώσεις δημόσιων υπηρεσιών (βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.15, 5.27, 5.34),
- στο υψηλότερο μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής Χορήγησης Δικαιωμάτων, το οποίο βασίζεται στην κερδοφορία της προηγούμενης χρήσης όπως ορίζεται στη ΣΑΑ,
- στις αναπροσαρμογές τιμών διαφόρων συμβάσεων εξωτερικών αναθέσεων, που αφορούσαν στη νομοθετική αύξηση των ελαχίστων αμοιβών σε εθνικό επίπεδο τον Απρίλιο του 2025, καθώς και στην επίδραση των αυξήσεων των ελαχίστων αμοιβών τον Απρίλιο του 2024 και στην αύξηση των αμοιβών του προσωπικού της Εταιρείας κατά την τρέχουσα χρήση,
- στους πρόσθετους πόρους (εσωτερικούς και εξωτερικούς) που απαιτήθηκαν για την εξυπηρέτηση της αύξησης της επιβατικής κίνησης σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση 2024,

- στο υψηλότερο κόστος ηλεκτρικής ενέργειας λόγω αυξημένων τιμών και,
 - στην αύξηση της πρόβλεψης για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις κυρίως σε σχέση με τη συντήρηση των διαδρόμων, τροχόδρομων και φωτοσήμανσης αεροδρομίου.
- Οι αμοιβές των νόμιμων εξωτερικών ελεγκτών για τις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες για το έτος 2025 ανήλθαν σε €46.500 (2024: €110.000). Οι αμοιβές για μη ελεγκτικές υπηρεσίες αντιπροσωπεύουν το 11,3% των συνολικών ελεγκτικών αμοιβών.

Αποσβέσεις

Ανάλυση αποσβέσεων	2025	2024
Απόσβεση ιδιόκτητων ενσώματων ακινητοποιήσεων (βλ.σημείωση 5.7)	7.647.339	5.959.809
Απόσβεση άυλων περιουσιακών στοιχείων (βλ.σημείωση 5.8)	79.814.726	78.734.070
Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων ενεργητικού (βλ.σημείωση 5.10)	816.886	787.226
Απόσβεση επιχορήγησης ταμείου συνοχής (βλ.σημείωση 5.8)	(4.400.055)	(4.378.103)
Σύνολο αποσβέσεων	83.878.896	81.103.003

5.3 Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

Ανάλυση καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων	2025	2024
Χρηματοοικονομικά κόστη		
Χρεωστικοί τόκοι και σχετικές δαπάνες τραπεζικού δανεισμού	45.453.962	56.450.981
Έσοδα μέσων αντιστάθμισης κινδύνου (βλέπε σημείωση 5.11)	(1.357.732)	(14.258.177)
Χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.430.448	10.098.013
Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη	9.487.870	9.524.671
Χρηματοοικονομικά κόστη	64.014.548	61.815.489
Χρηματοοικονομικά έσοδα		
Πιστωτικοί τόκοι	(5.757.931)	(7.542.907)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5.757.931)	(7.542.907)
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	58.256.617	54.272.582

Τόκοι και συναφή έξοδα ύψους €45.963.343 (2024: €43.966.101), συμπεριλαμβανομένων των εισπραχθέντων εσόδων από συμβόλαιο αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίων (απεικονίζονται στη γραμμή "Πληρωθέντες Τόκοι" της Κατάστασης Ταμειακών Ροών) και έξοδα αντιστάθμισης ύψους €1.883.197 (2024: €177.574) καταβλήθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Έσοδα από τόκους ύψους €5.325.424 (2024: €7.458.622) και έσοδα αντιστάθμισης ύψους €2.715.464 (2024: €19.711.806) εισπράχθηκαν κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

5.4 Πληροφόρηση ανά τομέα

Η εταιρεία αξιολογεί την απόδοση των διαφορετικών τομέων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 της ΣΑΑ και της επέκτασης της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου (βλέπε σημειώσεις 1 & 2.20). Η Εταιρεία θέσπισε ένα μικτό σύστημα διαχωρίζοντας τα κέρδη των αεροπορικών δραστηριοτήτων από τα κέρδη των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων.



Αεροπορικές δραστηριότητες

Με βάση το άρθρο 14.13 της ΣΑΑ οι αεροπορικές δραστηριότητες περιλαμβάνουν την παροχή στο ή σε σχέση με το Αεροδρόμιο οποιωνδήποτε εγκαταστάσεων ή/και υπηρεσιών για τους σκοπούς (α) της προσγείωσης, στάθμευσης ή απογείωσης αεροσκάφους, (β) της εξυπηρέτησης αεροσκαφών (συμπεριλαμβανομένης του ανεφοδιασμού με καύσιμο) και/ή (γ) της διακίνησης επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε όλα τα στάδια εφόσον βρίσκονται σε εγκαταστάσεις του αεροδρομίου [συμπεριλαμβανομένης της μεταφοράς επιβατών (συμπεριλαμβανομένης της τροφοδοσίας κατά την πτήση), αποσκευών, φορτίου ή ταχυδρομείου σε και από αεροσκάφη ή/και τρένα]. Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 1 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ.

Μη αεροπορικές δραστηριότητες

Οι εγκαταστάσεις και οι υπηρεσίες που παρέχονται στο Αεροδρόμιο στο πλαίσιο μη αεροπορικών δραστηριοτήτων καθορίζονται συγκεκριμένα στο Τμήμα 2 του Παραρτήματος 11 της ΣΑΑ. Τα έσοδα από μη αεροπορικές δραστηριότητες αποτελούνται κυρίως από χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων, τρόφιμα και ποτά, καταστήματα αφορολογητών ειδών, καταστήματα λιανικής και ενοικιάσεις κτιρίων/γραφείων και άλλες εμπορικές υπηρεσίες.

Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου (Διερμηνεία 12)

Εξαιτίας της υποχρέωσης της Εταιρείας να επεκτείνει τις υποδομές του αεροδρομίου σύμφωνα με την ΣΑΑ, εφαρμόζεται η Διερμηνεία 12 (βλέπε σημειώσεις 2.4.1, 5.1, 5.2). Η Εταιρεία, εφαρμόζοντας το μικτό σύστημα διαχωρισμού των κερδών αεροπορικών δραστηριοτήτων από τα κέρδη των μη αεροπορικών δραστηριοτήτων, όρισε την εφαρμογή της Διερμηνείας 12 ως αρχικά ξεχωριστό τομέα αναφοράς σύμφωνα με κριτήρια (ποσοτικά όρια) που ορίζει το ΔΠΧΑ 8, και το παρακολουθεί σε συνεχή βάση. Συνεπώς η εφαρμογή της Διερμηνείας 12 δεν περιλαμβάνεται στην αξιολόγηση απόδοσης των τομέων αεροπορικών και μη αεροπορικών δραστηριοτήτων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Κατά τη σταδιακή ολοκλήρωση των κατασκευαστικών δραστηριοτήτων, τα έσοδα και κόστη σχετιζόμενα με το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου θα συμπεριλαμβάνονται αναλογικά στην πληροφόρηση κατά τομέα αεροπορικών και μη αεροπορικών δραστηριοτήτων.

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 παρουσιάζονται παρακάτω:

Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2025				
	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Διερμηνεία 12	Σύνολο
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	474.502.087	170.097.492	0	644.599.579
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου	0	0	59.506.008	59.506.008
Λοιπά εισοδήματα	30.375.279	578.000	0	30.953.279
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	504.877.366	170.675.492	59.506.008	735.058.866
Λειτουργικά έξοδα				
Έξοδα προσωπικού	54.799.842	6.279.588	0	61.079.430
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	88.622.918	7.614.031	0	96.236.949
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.915.965	3.952.458	0	8.868.423
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	10.183.735	3.632.538	0	13.816.272
Ασφάλιστρα	3.715.401	423.742	0	4.139.144
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής	42.778.391	5.845.329	0	48.623.720
Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου	0	0	59.506.008	59.506.008
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	30.367.010	2.505.525	0	32.872.535
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	235.383.263	30.253.211	59.506.008	325.142.482
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	269.494.104	140.422.281	0	409.916.385
Αποσβέσεις	73.538.378	10.340.518	0	83.878.896
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη	195.955.726	130.081.763	0	326.037.489
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5.065.738)	(692.193)	0	(5.757.931)
Χρηματοοικονομικά κόστη	55.714.870	8.299.678	0	64.014.548
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	50.649.132	7.607.485	0	58.256.617
Κέρδη προ φόρων	145.306.593	122.474.278	0	267.780.872
Φόρος εισοδήματος	(33.544.584)	(26.981.735)	0	(60.526.320)
Κέρδη μετά από φόρους	111.762.009	95.492.543	0	207.254.552

Οι πληροφορίες αποτελεσμάτων χρήσης σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται παρακάτω:

Αποτελέσματα χρήσης ανα τομέα για την περίοδο που έληξε 31.12.2024			
	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες - Αεροπορικές & Μη-αεροπορικές δραστηριότητες	403.365.202	159.735.044	563.100.245
Λοιπά εισοδήματα	101.856.290	554.543	102.410.833
Σύνολο εσόδων και λοιπών εισοδημάτων	505.221.492	160.289.586	665.511.078
Λειτουργικά έξοδα			
Έξοδα προσωπικού	51.902.475	5.767.294	57.669.769
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	82.169.622	7.193.757	89.363.379
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	4.356.042	2.749.221	7.105.262
Έξοδα παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας	9.054.236	3.509.326	12.563.562
Ασφάλιστρα	3.502.952	406.189	3.909.141
Αμοιβή για την χορήγηση δικαιωμάτων - τμήμα μεταβλητής αμοιβής	34.804.357	4.820.030	39.624.387
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13.042.181	2.390.962	15.433.143
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	198.831.865	26.836.779	225.668.644
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	306.389.627	133.452.807	439.842.434
Αποσβέσεις	70.788.321	10.314.682	81.103.003
Λειτουργικά αποτελέσματα κέρδη	235.601.306	123.138.125	358.739.431
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(6.625.365)	(917.542)	(7.542.907)
Χρηματοοικονομικά κόστη	54.274.964	7.540.525	61.815.489
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	47.649.599	6.622.983	54.272.582
Κέρδη προ φόρων	187.951.707	116.515.142	304.466.849
Φόρος εισοδήματος	(42.978.042)	(25.577.222)	(68.555.264)
Κέρδη μετά από φόρους	144.973.666	90.937.920	235.911.585

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 παρουσιάζονται παρακάτω:

Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2025				
Ενεργητικό	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Διερμηνεία 12	Σύνολο
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.444.417.879	220.743.799	82.945.577	1.748.107.256
Κυκλοφορούν ενεργητικό	219.885.595	137.001.544	0	356.887.138
Σύνολο Ενεργητικού	1.664.303.474	357.745.342	82.945.577	2.104.994.394
Υποχρεώσεις	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Διερμηνεία 12	Σύνολο
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	992.913.280	147.989.766	29.785.406	1.170.688.452
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	163.396.907	79.266.097	1.107.870	243.770.874
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.156.310.187	227.255.863	30.893.276	1.414.459.327

Οι πληροφορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σχετικά με τους λειτουργικούς τομείς της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται παρακάτω:

Ενεργητικό και Υποχρεώσεις ανά τομέα στις 31 Δεκεμβρίου 2024			
Ενεργητικό	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.436.037.660	225.098.232	1.661.135.891
Κυκλοφορούν ενεργητικό	228.917.863	114.615.664	343.533.527
Σύνολο Ενεργητικού	1.664.955.523	339.713.896	2.004.669.418

Υποχρεώσεις	Αεροπορικές δραστηριότητες	Μη Αεροπορικές δραστηριότητες	Σύνολο
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.005.389.183	153.329.057	1.158.718.242
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	165.906.135	59.518.733	225.424.868
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.171.295.318	212.847.791	1.384.143.110

5.5 Φόρος εισοδήματος

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος νομικών προσώπων στην Ελλάδα ορίζεται σε ποσοστό 22% για το 2025 (2024: 22%), σύμφωνα με το άρθρο 120 του ν. 4799/2021. Ο εγχώριος φόρος εισοδήματος, υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος ή επί του μικτού ποσού των μερισμάτων που έχουν δηλωθεί για διανομή, στις περιπτώσεις που δεν έχει καταβληθεί ο φόρος εισοδήματος που τους αναλογεί, λόγω της εφαρμογής των ειδικών φορολογικών ρυθμίσεων της ΣΑΑ και της διαφοράς λογιστικών και φορολογικών αρχών. Για εκτενέστερη ανάλυση επί του φόρου εισοδήματος και των αναβαλλόμενων φόρων αναφορά γίνεται στη σημείωση 5.25.

Οι συνολικοί φόροι εισοδήματος που έχουν επιβαρύνει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση φόρου εισοδήματος	2025	2024
Φόρος εισοδήματος	(62.637.316)	(62.962.298)
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	2.110.996	(5.592.966)
Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) για τη χρήση	(60.526.320)	(68.555.264)

Ακολουθεί συμφωνία ανάμεσα στους φόρους εισοδήματος όπως παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, και σε εκείνους που απορρέουν από την εφαρμογή των θεσπισμένων φορολογικών συντελεστών:

Συμφωνία πραγματικού συντελεστή φορολογίας	Συντελεστής φορολογίας	2025	Συντελεστής φορολογίας	2024
Κέρδη χρήσης προ φόρων		267.780.872		304.466.849
Φόρος εισοδήματος	22,0%	(58.911.792)	22,0%	(66.982.707)
Έξοδα μη εκπεστέα για φορολογικούς σκοπούς	1,0%	(2.778.644)	1,0%	(3.164.834)
Λοιπά εισοδήματα μη φορολογητέα	(0,05)%	127.160	(0,04)%	121.999
Εισοδήματα προηγούμενων ετών μη υποκείμενα σε φόρο	(0,4)%	1.036.956	(0,5)%	1.470.277
Συνολικό φορολογικό όφελος / (δαπάνη) χρήσης	22,60%	(60.526.320)	22,52%	(68.555.264)

5.6 Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται ως τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μετά από τους φόρους, διαιρούμενα με τον σταθμισμένο μέσο όρο του αριθμού των κοινών μετοχών στην διάρκεια της χρήσης, λαμβάνοντας υπόψη το μέσο αριθμό μετοχών που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία ως ίδιες μετοχές, έχει ως ακολούθως:

Ανάλυση των κερδών ανά μετοχή	2025	2024
Κέρδη χρήσης αποδοτέα στους μετόχους	207.254.552	235.911.585
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών	306.117.008	300.000.000
Κέρδη ανά μετοχή	0,68	0,79

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025 ενέκρινε τη διανομή στους μετόχους της Εταιρείας του συνόλου των καθαρών κερδών της εταιρικής χρήσης 2024, ήτοι συνολικού διανεμητέου ποσού €235.860.000, που αντιστοιχεί σε διανομή μερίσματος ύψους €0,7862 ανά μετοχή. Επιπλέον, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες ώστε οι μέτοχοι να ασκήσουν το δικαίωμα επιλογής της μερικής επανεπένδυσης του μερίσματος για την οικονομική χρήση 2024, σύμφωνα με τους όρους του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερίσματος και να αυξηθεί το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας όπως προβλέπεται στο άρθρο 24 του ν. 4548/2018. Η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ολοκληρώθηκε με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €84.751.493 (βλέπε σημείωση 5.18), με την επανεπένδυση ίσου ποσού από το μέρισμα για την οικονομική χρήση 2024 από δικαιούχους, και αντιστοιχεί σε έκδοση 9.544.087 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας.

Σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018, και σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025 καθώς και την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 31 Οκτωβρίου 2025, η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση συνόλου 24.000 ιδίων μετοχών μέσω συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών (βλέπε σημείωση 5.20).

Βάσει της αξιολόγησης της Διοίκησης, οι παροχές που βασίζονται σε μετοχές (βλέπε σημείωση 5.19) δεν συνιστούν απομειωτικό μέσο και, ως εκ τούτου, η Εταιρεία δεν διαθέτει κανέναν δυνητικό τίτλο μετατρέψιμο σε κοινές μετοχές. Πληροφορίες σχετικά με τη διανομή μερίσματος χρήσης 2025 περιλαμβάνονται στη σημείωση 5.21 «Κέρδη εις νέο».

Ο σταθμισμένος μέσος όρος των κοινών μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης έχει υπολογιστεί ως ακολούθως:

Ανάλυση σταθμισμένου μέσου όρου αριθμού μετοχών	2025	2024
Εκδοθείσες κοινές μετοχές στις 1 Ιανουαρίου	300.000.000	300.000.000
Επίδραση κατοχής ιδίων μετοχών	(1.167)	0
Επίδραση έκδοσης νέων μετοχών	6.118.175	0
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών	306.117.008	300.000.000

5.7 Ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμός-ιδιότητα

Ακίνητα, Εγκαταστάσεις και Εξοπλισμός – Ιδιότητα						
Κόστος Κτήσης	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγ καταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	40.000	31.268.319	37.004.259	111.933.350	(17.437.643)	162.808.285
Αγορές	0	13.963	116.278	564.532	0	694.774
Πωλήσεις/Αποσύψεις	0	0	(121.421)	(493.609)	0	(615.030)
Μεταφορές	0	0	333.081	4.546.300	0	4.879.381
Ανταξιν ομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	40.000	31.282.283	37.332.197	116.550.573	(17.437.643)	167.767.409
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	40.000	31.282.283	37.332.197	116.550.573	(17.437.643)	167.767.409
Αγορές	0	143.312	72.788	545.498	0	761.598
Πωλήσεις /Αποσύψεις	0	0	(36.083)	(146.499)	0	(182.582)
Μεταφορές (Βλ. σημείωση 5.14)	0	33.593.995	12.436.726	4.927.410	0	50.958.131
Ανταξιν ομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	40.000	65.019.590	49.805.628	121.876.982	(17.437.643)	219.304.553

Αποσβέσεις Ιδιοκτητών Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού						
Αποσβέσεις	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγ καταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	0	13.604.223	36.001.636	91.248.541	(17.437.643)	123.416.756
Αποσβέσεις	0	812.333	369.979	4.777.497	0	5.959.809
Πωλήσεις /Αποσύψεις	0	0	(121.421)	(493.606)	0	(615.027)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Ανταξιν ομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	0	14.416.556	36.250.194	95.532.432	(17.437.643)	128.761.538
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	0	14.416.556	36.250.194	95.532.432	(17.437.643)	128.761.538
Αποσβέσεις	0	952.464	835.633	5.859.241	0	7.647.339
Πωλήσεις /Αποσύψεις	0	0	(36.083)	(146.499)	0	(182.582)
Μεταφορές	0	0	0	0	0	0
Ανταξιν ομήσεις	0	0	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	0	15.369.020	37.049.744	101.245.175	(17.437.643)	136.226.295

Καθαρή Λογιστική Αξία Ιδιοκτητών Ακινήτων, Εγκαταστάσεων και Εξοπλισμού						
Καθαρή Λογιστική Αξία	Γήπεδα & Κτίρια	Μηχανήματα & Εγ καταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Ταμείο Συνοχής	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	40.000	17.664.096	1.002.623	20.684.809	0	39.391.529
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	40.000	16.865.727	1.082.003	21.018.141	0	39.005.871
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	40.000	16.865.727	1.082.003	21.018.141	0	39.005.871
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	40.000	49.650.570	12.755.884	20.631.807	0	83.078.259

Οι παγιοποιήσεις κατά τη διάρκεια του 2025 ποσού €50,9 εκατ. αφορούν έργα τα οποία είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί ως έργα υπό εκτέλεση και μεταφέρθηκαν στις αντίστοιχες κατηγορίες στοιχείων ενεργητικού μετά την ολοκλήρωσή τους και τη θέση τους προς χρήση. Οι μεταφορές στα Μηχανήματα και Εγκαταστάσεις αφορούν κυρίως στον μηχανολογικό και ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό του νέου φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 35,5 MWp, το οποίο τέθηκε σε λειτουργία εντός της χρήσης. Οι μεταφορές στα μεταφορικά μέσα αφορούν στην κεφαλαιοποίηση νεοαποκτηθέντων εταιρικών ηλεκτρικών οχημάτων. Οι μεταφορές στα Έπιπλα και Λοιπό Εξοπλισμό περιλαμβάνουν κυρίως τη θέση σε λειτουργία νέων οθονών Συστημάτων Πληροφόρησης Πτήσεων, σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, διακομιστών και υποδομών πληροφορικής, καθώς και εξοπλισμό πληροφορικής.



5.8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Η Σύμβαση Παραχώρησης βάσει του ν. 2338/1995 και η παράτασή της κατά 20 έτη βάσει του ν. 4594/2019, που αρχίζει στις 12 Ιουνίου 2026 και λήγει στις 11 Ιουνίου 2046, έχει λογιστικοποιηθεί με το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη Διερμηνεία 12 που δημοσιεύθηκε από το ΣΔΛΠ (βλέπε σημείωση 2.4.1).

Το αναπόσβεστο κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων της παραχώρησης ανέρχεται στις 31 Δεκεμβρίου 2025 σε €1.610.079.699 και αναλύεται ως εξής:

- το αναπόσβεστο κόστος της επικαρπίας ύψους €34.610.856, το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €159.840.237 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €125.229.381,
- το αναπόσβεστο κόστος κατασκευής του αεροδρομίου ύψους €553.955.811 το οποίο αποτελείται από το κόστος κατασκευής συμπεριλαμβανομένων τυχόν προσθηκών/αποσύρσεων ύψους €2.045.474.531 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €1.491.518.719,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων πληρωτέο στο Ελληνικό Δημόσιο έως το 2026, ύψους €13.393.075 η οποία αποτελείται από την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €61.486.387 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €48.093.312,
- την αναπόσβεστη παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή παραχώρησης δικαιωμάτων από το 2026 έως το 2046 ύψους €118.622.490 η οποία αποτελείται από την αρχική παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών ύψους €158.163.319 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €39.540.830 και,
- το αναπόσβεστο τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά για την παράταση της περιόδου παραχώρησης υπηρεσιών ύψους €889.497.432 το οποίο αποτελείται από το κόστος κτήσης ύψους €1.185.996.577 μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις ύψους €296.499.146.

Όλα τα κόστη που συμπεριλαμβάνονται στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου αποσβένονται με την σταθερή μέθοδο ισόποσα κατά τη διάρκεια της υπολειπόμενης περιόδου της Σύμβασης Παραχώρησης.

Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία				
Κόστος Κτήσης	Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης	Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις	Λογισμικό & Άλλα	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	3.563.670.426	(382.376.709)	26.117.954	3.207.411.672
Αγορές	1.223.656	0	109.414	1.333.070
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	24.511.096	0	2.131.615	26.642.711
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	3.589.405.177	(382.376.709)	28.358.983	3.235.387.455
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	3.589.405.177	(382.376.709)	28.358.983	3.235.387.455
Αγορές	35.073	(109.762)	120.009	45.320
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές (βλ. σημείωση 5.14)	21.520.802	0	1.397.726	22.918.528
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	3.610.961.052	(382.486.471)	29.876.718	3.258.351.304
Αποσβέσεις Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων				
Αποσβέσεις	Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης	Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις	Λογισμικό & Άλλα	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	1.844.987.782	(290.450.282)	23.462.655	1.578.000.155
Αποσβέσεις	77.579.961	(4.378.103)	1.154.109	74.355.968
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	1.922.567.743	(294.828.385)	24.616.764	1.652.356.123
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.922.567.743	(294.828.385)	24.616.764	1.652.356.123
Αποσβέσεις	78.313.643	(4.400.055)	1.501.083	75.414.671
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	2.000.881.386	(299.228.440)	26.117.847	1.727.770.798
Καθαρή Λογιστική Αξία Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων				
Καθαρή Λογιστική Αξία	Περιουσιακά Στοιχεία Σύμβασης Παραχώρησης	Ταμείο Συνοχής και λοιπές επιδοτήσεις	Λογισμικό & Άλλα	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	1.718.682.643	(91.926.427)	2.655.299	1.629.411.515
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	1.666.837.434	(87.548.324)	3.742.219	1.583.031.327
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.666.837.434	(87.548.324)	3.742.219	1.583.031.327
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	1.610.079.666	(83.258.031)	3.758.871	1.530.580.506

Τα περιουσιακά στοιχεία της Σύμβασης Παραχώρησης αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα που δόθηκε στην Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο για την χρήση και λειτουργία του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών με βάση τη Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου. Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης εξασφαλίζεται μέσω της εκχώρησης των απαιτήσεων που απορρέουν από τη ΣΑΑ, συμπεριλαμβανομένης της εκχώρησης της επικαρπίας (βλέπε σημείωση 5.22).

5.9 Επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου

Ανάλυση επενδύσεων Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου	Για τη χρήση που έληξε 31.12.2025		
	Έργα υπό κατασκευή	Προκαταβολή έργου	Σύνολο
Πολύωροφο Κτίριο Στάθμευσης & Βόρειο-Δυτικός Χώρος Στάθμευσης Αεροσκαφών	21.576.700	21.985.600	43.562.300
Επέκταση Κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού	29.248.185	782.104	30.030.289
Λοιπές επενδύσεις & ενδοεταιρική διαχείριση έργου	9.352.988	0	9.352.988
Σύνολο επενδύσεων Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου	60.177.873	22.767.704	82.945.577

Η ΣΑΑ προβλέπει τη διαδικασία εκτίμησης αναγκών επέκτασης του Αεροδρομίου, όταν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Δεδομένου ότι κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε τον Απρίλιο του 2023 η επιβατική κίνηση ξεπέρασε ξανά το προβλεπόμενο όριο δυναμικότητας του 95%, η Εταιρεία ξεκίνησε εκ νέου τη διαδικασία επέκτασης του Αεροδρομίου, όπως προβλέπεται στη ΣΑΑ, για να αυξήσει τη δυναμικότητα και η διαδικασία είναι εν εξελίξει.

Το Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου βασίζεται στο Χωροταξικό Σχέδιο (Master Plan), το οποίο εγκρίθηκε από την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) στις 27 Δεκεμβρίου 2019, για τη σταδιακή αύξηση της δυναμικότητας του Αεροδρομίου έως το μέγιστο των 50 εκατ. επιβατών ετησίως. Λαμβάνοντας υπόψη την αύξηση της επιβατικής κίνησης, η Εταιρεία αποφάσισε να επιταχύνει και να συγχωνεύσει τις φάσεις δυναμικότητας 40 εκατ. επιβατών και δυναμικότητας 33 εκατ. επιβατών. Η υλοποίηση των δύο αυτών φάσεων είναι σχεδιασμένη ώστε να αυξήσει τη δυναμικότητα των τερματικών σταθμών σε 40 εκατ. επιβάτες ετησίως, περιλαμβάνοντας:

- την επέκταση του κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού κατά περίπου 150.000 τ.μ., με πρόσθετες θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών, νέες αίθουσες επιβίβασης, επέκταση της αίθουσας ελέγχου εισιτηρίων (check-in) περιλαμβανομένου και νέας πρόσσοψης του Αεροσταθμού, νέας αίθουσας διαχωρισμού αποσκευών καθώς και επέκτασης της περιοχής παραλαβής των αποσκευών και νέων χώρων εμπορικών πωλήσεων και γραφείων,
- την ανακαίνιση σημαντικού μέρους των υφιστάμενων κτιρίων Κύριου Αεροσταθμού και Δορυφορικού Αεροσταθμού
- τη δημιουργία νέων χώρων στάθμευσης αεροσκαφών στο βορειοδυτικό τμήμα του αεροδρομίου με 32 θέσεις στάθμευσης αεροσκαφών, συμπεριλαμβανομένων τροχοδρόμων, δύο νέων γεφυρών εξυπηρέτησης και ενός σταθμού εξυπηρέτησης της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών,
- τη δημιουργία νέου τερματικού σταθμού VIP με έκταση κάλυψης περίπου 600 τ.μ. και του σχετικού χώρου στάθμευσης αεροσκαφών περίπου 41.000 τ.μ., όπου προορίζεται να εξυπηρετούνται Επικεφαλής Κράτους και Κυβέρνησης και
- την επέκταση των εδαφικών οδικών υποδομών καθώς και την κατασκευή ενός Πολύωρφου Χώρου Στάθμευσης Αυτοκινήτων.

Οι συνολικές επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθαν σε €82.945.577, εκ των οποίων €57.695.301 αφορά σε ληφθείσες κατασκευαστικές υπηρεσίες, €22.767.704 σε πληρωμές προκαταβολών και €2.482.572 σε κεφαλαιοποιηθέντα κόστη δανεισμού και λοιπά κόστη.

5.10 Δικαιώματα χρήσης παγίων

<u>Δικαιώματα χρήσης παγίων</u>			
Κόστος Κτήσης	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	1.695.806	4.183.950	5.879.757
Προσθήκες	302.825	0	302.825
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	1.998.631	4.183.950	6.182.582
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.998.631	4.183.950	6.182.582
Προσθήκες	161.833	50.000	211.833
Πωλήσεις/Αποσύρσεις	(88.523)	0	(88.523)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	2.071.941	4.233.950	6.305.892

<u>Απόσβεση δικαιωμάτων χρήσης παγίων</u>			
Αποσβέσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	780.969	1.093.758	1.874.728
Αποσβέσεις	368.831	418.395	787.226
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	0	0	0
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	1.149.801	1.512.153	2.661.954
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.149.801	1.512.153	2.661.954
Αποσβέσεις	396.407	420.479	816.886
Πωλήσεις /Αποσύρσεις	(75.626)	0	(75.626)
Μεταφορές	0	0	0
Αναταξινόμησης	0	0	0
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	1.470.582	1.932.632	3.403.214

<u>Καθαρή Λογιστική Αξία δικαιωμάτων χρήσης παγίων</u>			
Καθαρή Λογιστική Αξία	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	914.837	3.090.192	4.005.029
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	848.831	2.671.797	3.520.627
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	848.831	2.671.797	3.520.627
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	601.360	2.301.318	2.902.677

5.11 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία εκτίθεται σε ορισμένους κινδύνους που σχετίζονται με τις συνεχιζόμενες επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Ο κύριος κίνδυνος τον οποίο διαχειρίζεται με χρήση παραγώγων χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι ο κίνδυνος επιτοκίου. Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας καθώς και οι μέθοδοι που εφαρμόζονται για τη διαχείριση του κινδύνου περιγράφονται στη σημείωση 3.1.1.



Τα χρηματοοικονομικά παράγωγα σχετίζονται μόνο με παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα που συνάπτονται από την Εταιρεία και προσδιορίζονται ως μέσα αντιστάθμισης σε σχέσεις αντιστάθμισης όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία επέλεξε να εφαρμόσει λογιστική αντιστάθμισης (βλέπε σημείωση 2.6.4) από τις 29 Ιουλίου 2022, ημερομηνία υπογραφής της αναχρηματοδότησης του δανεισμού.

Όπως προβλέπεται στο Συμφωνημένο Πρόγραμμα Αντιστάθμισης του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών (Ομολογιακό Δάνειο GP), όπως περιγράφεται στη σημείωση 5.22, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων με τους αρχικούς Ομολογιούχους του Δανείου Γενικών Σκοπών, δηλαδή με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank για την αντιστάθμιση του κινδύνου που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή άσκησης, για το 100% του ανεξόφλητου υπολοίπου του Δανείου Γενικών Σκοπών έως τις 1 Απριλίου 2026 και για το 60% από 1 Απριλίου 2026 έως 1 Απριλίου 2033.

Σε ό,τι αφορά το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, η Εταιρεία συνήψε συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίου με τους κατόχους ομολόγων του εν λόγω δανείου, δηλαδή την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Τράπεζα Πειραιώς, την Alpha Bank και την Eurobank, για να αντισταθμίσουν τον κίνδυνο που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών που προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή εξάσκησης, για το 100% του υπολοίπου έως τις 1 Απριλίου 2026.

Στις 26 Φεβρουαρίου 2025 και σύμφωνα με την από 1 Οκτωβρίου 2024 έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία υλοποίησε τη στρατηγική αντιστάθμισης σε σχέση με το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης, συνάπτοντας συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων με την Alpha Bank, με σκοπό να αντισταθμίσει τον κίνδυνο που απορρέει από τη μεταβολή των μελλοντικών ταμειακών ροών και προκαλείται από τη διακύμανση του επιτοκίου αναφοράς, όταν αυτό είναι πάνω από την τιμή άσκησης για τουλάχιστον 60% του προσδοκώμενου υπολοίπου δανεισμού για την κατασκευαστική περίοδο από 1 Ιουνίου 2025 έως 1 Ιουνίου 2029 με αρχικό τίμημα πληρωμής, καθώς επίσης συνάπτοντας και συμφωνία ανταλλαγής επιτοκίων με σταθερό κουπόνι για το 60% του υπολοίπου δανεισμού για την περίοδο 1 Ιουνίου 2029 έως 1 Ιουνίου 2033.

Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης ανά Ομολογιακό Δάνειο:

Χαρακτηριστικά μέσων αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίων*							
Ομολογιακό Δάνειο	Ημερομηνίες Διακανονισμού	Ονομαστικό ποσό	Ποσοστό αντιστάθμισης κινδύνου	Τιμή άσκησης	Τύπος συμβολαίου	Ημερομηνία Λήξης	Καταβληθέν τίμημα
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών							
Κοινό Δάνειο	01/04/2024	637.126.594	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2033	37.400.000
	01/04/2026	572.623.146					
	01/04/2026	550.655.983	60%				
	01/04/2033	243.667.746					
Πρόσθετο Δάνειο	03/04/2023	185.757.154	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2033	7.982.400
	01/04/2026	158.992.974					
	01/04/2026	153.388.150	60%				
	01/04/2033	72.942.890					
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων							
Δάνειο "MTB SWE"	03/04/2023	22.815.505	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	612.000
	01/04/2026	20.233.797					
Δάνειο "Νέου Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16 MWP"	02/10/2023	10.348.302	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	254.600
	01/04/2026	9.388.568					
Δάνειο Curbside	02/04/2024	6.974.602	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	104.174
	01/04/2026	6.492.727					
Δάνειο BHS-22	02/04/2025	48.597.728	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	31.000
	01/04/2026	47.393.184					
Δάνειο Y2	02/04/2025	21.333.590	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	13.500
	01/04/2026	20.804.816					
Δάνειο STB Phase 3	02/04/2025	6.119.584	100%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	1/4/2026	4.500
	01/04/2026	5.964.359					
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απατούμενης Επέκτασης							
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απατούμενης Επέκτασης	02/06/2025	36.000.000	80%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	4 συμβόλαια με λήξη στο τέλος κάθε περιόδου επιτοκίου	5.830
	02/06/2026	36.000.000					
	01/12/2026	124.000.000	60%	2,50%	Ανώτατο όριο επιτοκίου	6 συμβόλαια με λήξη στο τέλος κάθε περιόδου επιτοκίου	1.770.000
	01/06/2029	400.000.000					
	01/12/2029	806.000.000	60%	Σταθερό επιτόκιο	Σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίων	1/6/2033	Χωρίς κόστος
	01/06/2033	765.700.000					

* Υποκείμενο 6m Euribor

Η επίδραση των συναλλαγών ανώτατων ορίων επιτοκίου, που προκύπτει από τον διακανονισμό των τόκων που υπερβαίνουν το ανώτατο όριο επιτοκίου και ενεργοποιήθηκαν εντός του 2025, μεταφέρθηκε από την Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ως μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων και ανήλθε στο έτος 2025 στο ύψος των €1.357.732 (2024: €14.258.177 βλέπε σημείωση 5.3 «Έσοδα μέσων αντιστάθμισης κινδύνων»).

Το κόστος των παραγώγων που καταβλήθηκε για τα ανώτατα όρια επιτοκίου κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης αποσβένεται κατά την περίοδο αντιστάθμισης και το ποσό που αποσβέσθηκε εντός του 2025, συμπεριλαμβανομένων και λοιπών εξόδων αντιστάθμισης, ανέρχεται σε €9.350.023 (2024: €9.475.689 βλέπε σημείωση 5.3 «Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη»).

Τα έσοδα και έξοδα των μέσων αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης κατά το 2025 ανέρχονται σε €7.992.291 (2024: €(4.782.487)).

Η σωρευτική εύλογη αξία όλων των ανώτατων ορίων επιτοκίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν €20.057.063 (2024: €14.385.546).

Μεταβολές στο αποθεματικό μέσω αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης αποθεματικού	Συνολικό εισόδημα 1 Ιανουαρίου 2025 (μετά από φόρους)	Έσοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα (μετά από φόρους)	Συνολικό εισόδημα 31 Δεκεμβρίου 2025 (μετά από φόρους)
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	(17.967.484)	(1.014.997)	7.719.930	(1.023.116)	(12.285.668)
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	(2.062.075)	(280.072)	1.263.473	(259.657)	(1.338.331)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	(168.735)	(35.139)	192.068	(8.809)	(20.615)
Δάνειο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16 MWP	(88.086)	(16.286)	99.285	(3.978)	(9.066)
Δάνειο Curbside	(21.791)	(11.237)	36.321	(2.807)	485
Δάνειο BHS-22	(2.772)	0	23.368	(21.408)	(812)
Δάνειο Y2	(1.120)	0	10.177	(9.410)	(353)
Δάνειο STB Phase 3	(820)	0	3.393	(2.690)	(117)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης					
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης - Ανώτατο όριο επιτοκίου	0	0	2.009	(282.363)	(280.354)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης - Σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίου	0	0	0	6.769.064	6.769.064
Σύνολο κίνησης αποθεματικού	(20.312.883)	(1.357.732)	9.350.023	5.154.825	(7.165.767)

Ανάλυση κίνησης αποθεματικού	Συνολικό εισόδημα 1 Ιανουαρίου 2024 (μετά από φόρους)	Έσοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα (μετά από φόρους)	Συνολικό εισόδημα 31 Δεκεμβρίου 2024 (μετά από φόρους)
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	(12.556.847)	(11.545.170)	7.580.030	(1.445.497)	(17.967.484)
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	(962.556)	(2.244.981)	1.521.285	(375.823)	(2.062.075)
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	(122.259)	(279.361)	208.548	24.336	(168.735)
Δάνειο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16 MWP	(75.173)	(129.397)	104.895	11.590	(88.086)
Δάνειο Curbside	0	(59.267)	60.931	(23.455)	(21.791)
Δάνειο BHS-22	0	0	0	(2.772)	(2.772)
Δάνειο Y2	0	0	0	(1.120)	(1.120)
Δάνειο STB Phase 3	0	0	0	(820)	(820)
Σύνολο κίνησης αποθεματικού	(13.716.835)	(14.258.177)	9.475.689	(1.813.561)	(20.312.883)

Ανάλυση αποθεματικού	Προ φόρων	Φορολογική επίδραση	Μετά από φόρους
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	(21.865.052)	1.552.168	(20.312.883)
Έσοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	(1.357.732)	0	(1.357.732)
Έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	9.350.023	0	9.350.023
Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	6.608.750	(1.453.925)	5.154.825
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	(7.264.010)	98.243	(7.165.767)

Ανάλυση αποθεματικού	Προ φόρων	Φορολογική επίδραση	Μετά από φόρους
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	(14.757.486)	1.040.651	(13.716.835)
Έσοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	(14.258.177)	0	(14.258.177)
Έξοδα μέσω αντιστάθμισης αναταξινομημένα στα αποτελέσματα χρήσης	9.475.689	0	9.475.689
Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	(2.325.078)	511.517	(1.813.561)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	(21.865.052)	1.552.168	(20.312.883)

Μεταβολές στην εύλογη αξία μέσων αντιστάθμισης

Ανάλυση κίνησης εύλογης αξίας	Έυλογη αξία 1 Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες μέσων αντιστάθμισης	Εισπράξεις από την ενεργοποίηση μέσων αντιστάθμισης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	Έυλογη αξία 31 Δεκεμβρίου 2025
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	11.071.064	0	(2.029.995)	(1.311.688)	7.729.382
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	3.126.206	2.400	(560.145)	(332.893)	2.235.568
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	81.572	0	(70.278)	(11.294)	0
Δάνειο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16 MWP	37.672	0	(32.572)	(5.100)	0
Δάνειο Curbside	26.073	0	(22.475)	(3.598)	0
Δάνειο BHS-22	27.447	0	0	(27.447)	0
Δάνειο Y2	12.064	0	0	(12.064)	0
Δάνειο STB Phase 3	3.449	0	0	(3.449)	0
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης					
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης - Ανώτατο όριο επιτοκίου	0	1.775.830	0	(362.004)	1.413.826
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης - Σύμβαση ανταλλαγής επιτοκίου	0	0	0	8.678.287	8.678.287
Σύνολο κίνησης εύλογης αξίας	14.385.546	1.778.230	(2.715.464)	6.608.750	20.057.063

Ανάλυση κίνησης εύλογης αξίας	Έυλογη αξία 1 Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες μέσων αντιστάθμισης	Εισπράξεις από την ενεργοποίηση μέσων αντιστάθμισης	Εύλογη αξία στα συνολικά εισοδήματα	Έυλογη αξία 31 Δεκεμβρίου 2024
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών					
Σειρά Κοινού Δανείου	29.399.403	0	(16.475.138)	(1.853.201)	11.071.064
Σειρά Πρόσθετου Δανείου	6.306.499	0	(2.698.468)	(481.825)	3.126.206
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Επενδύσεων					
Δάνειο MTB SWE	385.390	0	(335.019)	31.200	81.572
Δάνειο Φωτοβολταϊκό Πάρκο 16 MWP	177.965	0	(155.151)	14.858	37.672
Δάνειο Curbside	0	104.174	(48.030)	(30.071)	26.073
Δάνειο BHS-22	0	31.000	0	(3.553)	27.447
Δάνειο Y2	0	13.500	0	(1.436)	12.064
Δάνειο STB Phase 3	0	4.500	0	(1.051)	3.449
Σύνολο κίνησης εύλογης αξίας	36.269.257	153.174	(19.711.806)	(2.325.078)	14.385.546

Με βάση την ημερομηνία ωρίμανσης τους τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ταξινομούνται ως ακολούθως:

Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2025	2024
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	52.181	3.063.812
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων	52.181	3.063.812
Ανάλυση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών	20.004.882	11.321.734
Σύνολο Μακροπρόθεσμων χρηματ/κών περιουσιακών στοιχείων	20.004.882	11.321.734
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	20.057.063	14.385.546

5.12 Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού

Τα λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	2025	2024
Επένδυση σε συνδεδεμένη επιχείρηση	3.245.439	3.245.439
Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις	469.173	463.800
Σύνολο λοιπών στοιχείων μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.714.613	3.709.240

Για επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις, ανατρέξτε στη σημείωση 2.23. Οι μακροπρόθεσμες εγγυήσεις σχετίζονται με δοθείσες εγγυήσεις σε εκμισθωτές για συμβόλαια λειτουργικής μίσθωσης.

5.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση αποθεμάτων ανά κατηγορία	2025	2024
Εμπορεύματα	530.571	537.631
Αναλώσιμα υλικά	1.088.499	1.146.581
Ανταλλακτικά	4.735.744	4.654.579
Απομείωση αποθεμάτων	(427.129)	(428.289)
Σύνολο αποθεμάτων	5.927.684	5.910.503

Κατά τη διάρκεια του 2025, αναγνωρίστηκε αύξηση της πρόβλεψης απομείωσης αποθεμάτων ποσού €31.110 (2024: αύξηση €7.690) για απαξιωμένα είδη στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων και επίσης χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη ύψους €32.270 (2024: €706.657) η οποία αναγνωρίστηκε στην κατάσταση οικονομικής θέσης της εταιρείας με αποτέλεσμα να σχηματιστεί σωρευμένη πρόβλεψη για ορισμένα απαξιωμένα και βραδέως κινούμενα είδη, ύψους €427.129 (2024: €428.289).

5.14 Έργα υπό κατασκευή

Ανάλυση έργων υπό κατασκευή	2025	2024
Αρχικό υπόλοιπο	20.547.094	20.837.600
Αγορές	84.042.672	24.786.594
Προκαταβολές	(5.832.363)	6.444.991
Μεταφορές σε ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμό (βλ.σημείωση 5.7)	(50.958.131)	(4.879.381)
Μεταφορές σε άυλα περιουσιακά στοιχεία (βλ.σημείωση 5.8)	(22.918.528)	(26.642.711)
Σύνολο έργων υπό κατασκευή	24.880.743	20.547.092

Τα έργα υπό κατασκευή αφορούν προσθήκες και βελτιώσεις της ήδη υπάρχουσας υποδομής, και σχετίζονται με τα έργα κεφαλαιουχικών δαπανών όπως περιγράφονται στη σημείωση 5.22. Αυτά τα στοιχεία θα επιστραφούν στον εκχωρητή στο τέλος της Σύμβασης Παραχώρησης, μαζί με όλα τα άλλα στοιχεία της υποδομής όπως περιγράφεται στην σημείωση 1.1. Μετά το πέρας της κατασκευής τους, αυτά τα στοιχεία που συνδέονται με την υποδομή, θα αυξήσουν την αξία του άυλου περιουσιακού στοιχείου της Σύμβασης Παραχώρησης ή των ιδιόκτητων ακινητοποιήσεων.

Προκαταβολές ποσού €16.935.341 (2024: €6.444.991), που απεικονίζονται στη γραμμή «Αγορά άυλων στοιχείων-ακινητοποιήσεων-έργων υπό κατασκευή – Προκαταβολές» της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, πληρώθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήσης. Το ποσό €16.935.341 περιλαμβάνει

επιπρόσθετες προκαταβολές ύψους €22.767.704 που σχετίζονται με το Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου (βλέπε σημείωση 5.9), μετά την αφαίρεση απομείωσης των ήδη αναγνωρισμένων προκαταβολών για περιουσιακά στοιχεία υπό κατασκευή ποσού €(5.832.363). Επενδυτικές δραστηριότητες ποσού €144.070.279 (2024: €26.602.181) απεικονίζονται στη γραμμή «Αγορά άυλων στοιχείων-ακινητοποιήσεων-έργων υπό κατασκευή» της Κατάστασης Ταμειακών Ροών. Το ποσό των €144.070.279 περιλαμβάνει επενδύσεις στο Πρόγραμμα Επέκτασης Αεροδρομίου €60.177.872 (βλέπε σημείωση 5.9), επενδύσεις σε ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμό €51.537.145 (βλέπε σημείωση 5.7) επενδύσεις σε άυλα περιουσιακά στοιχεία €23.087.158 (βλέπε σημειώσεις 5.8 & 5.10), έργα υπό κατασκευή €10.166.014, αφαιρουμένων κεφαλαιοποιηθέντων τόκων και αποσύρσεων περιουσιακών στοιχείων €897.910.

5.15 Πελάτες

Ο λογαριασμός «Πελάτες» αναλύεται παρακάτω:

Ανάλυση λογαριασμού πελάτες	2025	2024
Πελάτες εσωτερικού και δεδουλευμένα καθαρά έσοδα	13.845.980	16.202.775
Πελάτες εξωτερικού	2.105.953	4.330.694
Ελληνικό Δημόσιο και ΝΠΔΔ	11.266.349	18.697.227
Πρόβλεψη απομείωσης λογαριασμού πελατών	(1.210.973)	(1.387.274)
Σύνολο λογαριασμού πελάτες	26.007.308	37.843.421

Η μείωση των απαιτήσεων αποδίδεται κυρίως στην επίδραση της απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) την 2 Μαρτίου 2026 προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου και στη διαγραφή μη εισπραξιμων μισθωμάτων του Ελληνικού Δημοσίου (βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.2, 5.27 και 5.34). Το 2025 αναγνωρίστηκε μείωση της πρόβλεψης για απομείωση αξίας απαιτήσεων ποσού €71.518 (2024: αύξηση €91.485) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης. Επιπρόσθετα, χρησιμοποιήθηκε πρόβλεψη απομείωσης πελατών ποσού €104.783 (2024: 97.722) που αφορούσε διαγραφή μη εισπραξιμων επισφαλών απαιτήσεων καταλήγοντας σε πρόβλεψη ζημίας απομείωσης την 31 Δεκεμβρίου 2025 ποσού €1.210.973 (2024: €1.387.274). Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 3.1.3.

5.16 Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις

Η αύξηση στις λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αποδίδεται κυρίως σε οφειλόμενα ποσά που προκύπτουν από πληρωμές ΦΠΑ εν όψει δικαστικών αποφάσεων που είχαν ως αποτέλεσμα τον καταλογισμό πρόσθετων ποσών ΦΠΑ και σχετικών τόκων (βλέπε σημείωση 5.31), και στην απεικόνιση του υπολοίπου τέλους χρήσης ΦΠΑ ως απαίτηση, λόγω αυξημένων εισροών ΦΠΑ που αποδίδονται στο Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου. Οι κύριες φορολογικές υποθέσεις αναφέρονται στη σημείωση 5.31 «Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις».

Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	2025	2024
Λοιπές απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο	11.619.873	1.155.700
Λοιπές απαιτήσεις	4.092.601	3.371.729
Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	15.712.474	4.527.428

5.17 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα των ταμειακών διαθεσίμων αναλύονται ως εξής:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	2025	2024
Ταμείο	6.360	4.546
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	309.181.130	292.183.817
Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων	309.187.490	292.188.363

Η αύξηση του υπολοίπου των μετρητών και των ταμειακών ισοδυνάμων στις 31 Δεκεμβρίου 2025 συγκρινόμενο με αυτό του προηγούμενου οικονομικού έτους αποδίδεται στη βελτιωμένη λειτουργική απόδοση της χρήσης, που εν μέρει αντισταθμίζεται από τη διανομή των κερδών.

5.18 Μετοχικό κεφάλαιο & αποθεματικό υπέρ το άρτιο

Το εκδοθέν μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας έχει καταβληθεί πλήρως από τους μετόχους, αποτελείται από 309.544.087 κοινές μετοχές (2024: 300.000.000 μετοχές) ονομαστικής αξίας €1 η μία και ανέρχεται στο συνολικό ποσό των €309.544.087 (2024: €300.000.000).

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025, εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίζει έκτακτη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εφαρμόζοντας ένα τετραετές πρόγραμμα επανεπένδυσης μερισμάτων 2025-2028 σωρευτικού ποσού έως €240 εκατομμύρια, σύμφωνα με το άρθρο 24, παρ. 1(β) του ν.4548/2018. Τα κεφάλαια που αντλούνται από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου σύμφωνα με το πρόγραμμα επανεπένδυσης μερισμάτων θα χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία για την προμήθεια, κατασκευή, απόκτηση, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση, αναβάθμιση και εκμετάλλευση των περιουσιακών στοιχείων που καταλογίζονται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες και θα αποτελούν Κεφάλαιο Αεροπορικών Δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τη ΣΑΑ. Η αντίστοιχη χρήση των κεφαλαίων αυτών θα εξειδικεύεται και θα καθορίζεται κάθε φορά από το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο της απόφασής του για την αντίστοιχη έκτακτη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Συνεπώς, η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της χρήσης 2025 έχει πραγματοποιηθεί μέσω της άντλησης κεφαλαίων συνολικού ποσού €84.751.493, από την επανεπένδυση ίσου ποσού από το μέρισμα της οικονομικής χρήσης 2024 από δικαιούχους, και αντιστοιχεί σε έκδοση 9.544.087 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας (βλέπε σημείωση 5.6). Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου θα χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία ως εξής:

- (i) Το ποσό των €15 εκατ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση της αρχικής φάσης των έργων βελτιστοποίησης της δυναμικότητας του Αεροδρομίου, δηλαδή των κατασκευαστικών έργων που υλοποιούνται σταδιακά και αποσκοπούν στην κάλυψη της ζήτησης για την περίοδο μέχρι την ολοκλήρωση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου όπως, ενδεικτικά, νέες αίθουσες αναχώρησης επιβατών, επέκταση του χώρου ελέγχου διαβατηρίων, υλοποίηση Προηγμένου Συστήματος Οπτικής Καθοδήγησης Στάθμευσης Αεροσκαφών (Advanced Visual Docking Guidance System-A-VDGS) στις θέσεις στάθμευσης και κατασκευή επιπρόσθετου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών.
- (ii) Το ποσό των €4 εκατ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση μέρους του κόστους σχεδιασμού για τις τροποποιήσεις του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών του Κτιρίου του Κύριου Αεροσταθμού και του Κτιρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού, ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.
- (iii) Το ποσό των €65,8 εκατ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση μέρους του κόστους για την ανάπτυξη ενός νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στο Αεροδρόμιο (North West Apron), ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Ειδικότερα, αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης απομακρυσμένων θέσεων στάθμευσης, των απαραίτητων τροχοδρόμων, ενός σταθμού εξυπηρέτησης της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών, χώρων φύλαξης εξοπλισμού υποστήριξης εδάφους και νέων γεφυρών για τα οχήματα εξυπηρέτησης.

Η Έκθεση της Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων της 31 Δεκεμβρίου 2025, τα οποία ανήλθαν σε €39.726.261, αποτελεί αναπόσπαστο μέρος (κεφάλαιο 6) της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης. Συγκεκριμένα, από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ποσού €84.751.493, μέσω της έκδοσης 9.544.087 νέων κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, €9.544.087 καταχωρήθηκε στο μετοχικό κεφάλαιο με ονομαστική αξία €1 ανά μετοχή και €75.207.406 καταχωρήθηκε στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο, ως η διαφορά μεταξύ της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών €8,88 και της ονομαστικής αξίας €1 ανά μετοχή επί τον αριθμό των μετοχών που εκδόθηκαν. Η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών ύψους €8,88, υπολογίστηκε ως ο μέσος όρος της χρηματιστηριακής σταθμισμένης βάσει όγκου τιμής της μετοχής της Εταιρείας κατά τις πρώτες πέντε (5) ημέρες διαπραγμάτευσης της περιόδου άσκησης του δικαιώματος, δηλαδή από τις 25 Απριλίου 2025 έως τις 2 Μαΐου 2025, μειωμένη κατά 3% (ποσοστό έκπτωσης). Η διαπραγμάτευση των νέων μετοχών στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών ξεκίνησε στις 16 Μαΐου 2025.

Ο συνολικός αριθμός των κοινών μετοχών είναι:

Αριθμός Μετοχών	2025	2024
Κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1 εκάστη	309.544.087	300.000.000
Συνολικός αριθμός μετοχών	309.544.087	300.000.000

Η μεταβολή του μετοχικού κεφαλαίου και του αποθεματικού υπέρ το άρτιο έχει ως ακολούθως:

Ανάλυση μεταβολών μετοχικού κεφαλαίου και αποθεματικού υπέρ το άρτιο	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	300.000.000	300.000.000	0
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	300.000.000	300.000.000	0
Έκδοση νέων μετοχών – Επαναεπένδυση Μερισμάτων	9.544.087	9.544.087	75.207.406
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	309.544.087	309.544.087	75.207.406

Μετά την ολοκλήρωση της έκτακτης αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, η Εταιρεία έχει τους εξής μετόχους με τη συμμετοχή τους στο μετοχικό κεφάλαιο στρογγυλοποιημένη, όπου είναι κατάλληλο, στα πλησιέστερα τρία δεκαδικά ψηφία:

- α) την AviAlliance GmbH (50,186%),
- β) την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ») (25,595%),
- γ) άλλοι μέτοχοι < 5% (24,218%),

5.19 Τακτικό και λοιπά αποθεματικά

Βάσει των διατάξεων της Ελληνικής Εταιρικής Νομοθεσίας, ετησίως κρατείται το 5% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, για τη δημιουργία του τακτικού αποθεματικού, με σκοπό την κάλυψη συσσωρευμένων ζημιών. Η κράτηση για τακτικό αποθεματικό παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπο του ανέλθει στο ένα τρίτο (1/3) του εγγεγραμμένου μετοχικού κεφαλαίου.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 το τακτικό αποθεματικό αυξήθηκε κατά ποσό €3.181.362 (2024: €0) και ανήλθε σε €103.181.362 (2024: €100.000.000).

Επιπλέον, υφίσταται αποθεματικό για φορολογικούς σκοπούς μεταφερόμενο από τα κέρδη εις νέο που σχετίζεται με μερίσματα ληφθέντα από συνδεδεμένη επιχείρηση, ύψους €1.132.542 (2024: €554.542), αποθεματικό από τις αναλογιστικές ζημιές που αναγνωρίστηκαν σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 ύψους €(608.471) (2024: €(321.767)), αποθεματικό για το πρόγραμμα παροχών σε μετοχές αναγνωρισμένο σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ύψους €1.251.620 (2024: €0) και αποθεματικό για τη μεταβολή της εύλογης αξίας των μέσων αντιστάθμισης σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική αντιστάθμισης (βλέπε σημείωση 2.6.4) ύψους €(7.165.767) (2024: €(20.312.883)).

Ανάλυση αποθεματικών	2025	Κίνηση	2024
Τακτικό αποθεματικό	103.181.362	3.181.362	100.000.000
Αποθεματικό προγράμματος παροχών σε μετοχές	1.251.620	1.251.620	0
Αποθεματικά για φορολογικούς σκοπούς	1.132.542	578.000	554.542
Αποθεματικά χρηματοοικονομικών μέσων αντιστάθμισης κινδύνου μετά από φόρους	(7.165.767)	13.147.116	(20.312.883)
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών / (ζημιών) μετά από φόρους	(608.471)	(286.705)	(321.767)
Σύνολο αποθεματικών	97.791.288	17.871.393	79.919.893

Πρόγραμμα παροχών σε μετοχές

Παροχές σε μετοχές χορηγούνται κυρίως σε μέλη της διοίκησης όπως προβλέπεται από τα Μακροπρόθεσμα Προγράμματα πρόσθετων παροχών (βλέπε και στη σημείωση 2.15.3).

Η διάρκεια του προγράμματος είναι τέσσερα (4) έτη και αφορά στα έτη από το 2024 έως το 2027. Οι παροχές κατοχυρώνονται μετά από την ολοκλήρωση της τριετούς περιόδου επίδοσης, π.χ. για τις παροχές που χορηγήθηκαν το 2024 η κατοχύρωση πραγματοποιείται στο τέλος του 2026.

Ο στόχος του Προγράμματος είναι η αναγνώριση και η παροχή κινήτρων για μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας, με τη χρήση μακροπρόθεσμων στόχων επίδοσης που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη της Εταιρείας και δημιουργούν προστιθέμενη αξία για την Εταιρεία, τους εργαζομένους και τους μετόχους της.

Οι όροι του Προγράμματος έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το ν. 4548/2018, και διακανονίζονταν σε μετρητά έως τις 13 Απριλίου 2025. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025 ενέκρινε τη θέσπιση του μακροπρόθεσμου προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 114 του ν. 4548/2018 και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίζει τους συγκεκριμένους όρους των παροχών, περιλαμβανομένου και τον διακανονισμό των μετοχών. Συνεπώς, το πρόγραμμα παροχών σε μετοχές του έτους 2024 επανεκτιμήθηκε ως διακανονιζόμενο σε ίδια κεφάλαια με τη σχετική υποχρέωση να αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια και όχι στις υποχρεώσεις.

Οι μετοχές δύναται να διατεθούν λαμβάνοντας υπόψη την επίτευξη βασικών δεικτών απόδοσης από την Εταιρεία κατά τις τρεις εταιρικές χρήσης που προηγούνται από κάθε έτους διάθεσης, όπως, ενδεικτικά τη συνολική απόδοση της μετοχής της Εταιρείας, το προσαρμοσμένο περιθώριο κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων, προκαθορισμένους στόχους περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης, την επίτευξη ορόσημων για Μεγάλα Έργα ή Στρατηγικές Πρωτοβουλίες, όπως αυτά θα εξειδικευτούν και θα καθοριστούν από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η εύλογη αξία των παροχών που έχουν χορηγηθεί από τα προγράμματα 2024 και 2025 (ημερομηνία χορήγησης: 5 Ιουνίου 2025 – ημερομηνία ολοκλήρωσης των ατομικών συμφωνιών χορήγησης) και δεν έχουν κατοχυρωθεί στο τέλος της περιόδου έχει υπολογιστεί από ανεξάρτητους αναλογιστές χρησιμοποιώντας μοντέλο προσομοίωσης Monte Carlo. Οι βασικές παραδοχές για την αποτίμηση των εύλογων αξιών ανά πλάνο είναι οι κάτωθι:

Βασικές παραδοχές προγράμματος	2024	2025
Ημερομηνία επιμέτρησης	14.04.2025	05.06.2025
Ημερομηνία έναρξης	01.01.2024	01.01.2025
Ημερομηνία κατοχύρωσης	31.12.2026	31.12.2027
Αριθμός παροχών την ημερομηνία επιμέτρησης	180.219	167.577
Εύλογη αξία ανά παροχή μετοχής - σχετική με την αγορά	6,83	8,76
Εύλογη αξία ανά παροχή μετοχής - μη σχετική με την αγορά	7,93	8,65
Επιπόκιο χωρίς κίνδυνο	1,8%	2,0%
Αναμενόμενη μεταβλητότητα της τιμής της μετοχής της Εταιρείας	19,0%	19,4%
Αναμενόμενη απόδοση μερίσματος	7,0%	7,0%
Αναμενόμενη μεταβλητότητα των μετοχών παρόμοιων εταιρειών	16,3%	16,1%
Συσχέτιση της Εταιρείας με τις παρόμοιες εταιρείες	46,2%	45,0%

Οι αναμενόμενες μεταβλητότητες συνολικής απόδοσης μετόχων βασίζονται στην ιστορική μεταβλητότητα των τιμών των υποκείμενων μετοχών, μερισμάτων και αποδόσεων κεφαλαίου (βάσει της υπολειπόμενης συμβατικής διάρκειας των παροχών), προσαρμοσμένη για τυχόν αναμενόμενες μελλοντικές μεταβολές, λόγω διαθέσιμων στο κοινό πληροφοριών.

Η μεταβολή του αριθμού των παροχών εντός του 2025 έχει ως ακολούθως:

Πρόγραμμα	Ανεξόφλητες παροχές μετοχών 1 Ιαν 2025	Χορηγήθηκαν στη χρήση	Ασκήθηκαν στη χρήση	Κατασχέθηκαν / ακυρώθηκαν	Έληξαν στη χρήση	Ανεξόφλητες παροχές μετοχών 31 Δεκ 2025
2024	180.219	0	0	15.935	0	164.284
2025	0	167.577	0	20.570	0	147.007
Σύνολο	180.219	167.577	0	36.505	0	311.291

Το έξοδο από παροχές σε μετοχές αναλύεται ως ακολούθως:

Πρόγραμμα	Ανεξόφλητες παροχές μετοχών	Παροχές μετοχών που δεν έχουν καταπέσει	Αναμενόμενες να κατοχυρωθούν	Σωρευτικό κόστος 31 Δεκ 2025	Σωρευτικό κόστος 1 Ιαν 2025	Κόστος της χρήσης
2024	164.284	164.284	164.284	826.188	492.600	333.588
2025	147.007	147.007	147.007	425.433	0	425.433
Σύνολο	311.291	311.291	311.291	1.251.620	492.600	759.020

Το σωρευτικό έξοδο των παροχών σε μετοχές, που αντικατοπτρίζει την εύλογη αξία των ανωτέρω προγραμμάτων έως τις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε €1.251.620 από το οποίο ποσό €759.020 (2024: €492.600) καταχωρήθηκε ως έξοδο στη γραμμή «Έξοδα προσωπικού» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της χρήσης 2025.

5.20 Ίδιες μετοχές

Σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση Μετόχων της 14 Απριλίου 2025 ενέκρινε την απόκτηση ιδίων μετοχών και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο για την προσηκούσα υλοποίηση. Ο ανώτατος αριθμός των ιδίων μετοχών προς αγορά δεν θα υπερβαίνει το 1% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, εντός χρονικού διαστήματος 24 μηνών από την ημερομηνία λήψης της σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση, με εύρος τιμών αγοράς από €1 ανά μετοχή (κατώτατο όριο) έως και €15 ανά μετοχή (ανώτατο όριο). Η απόκτηση ιδίων μετοχών θα πραγματοποιείται εφόσον η ταμειακή κατάσταση της Εταιρείας προβλέπει την απόκτηση και για σκοπούς και χρήσεις επιτρεπόμενες από τη νομοθεσία.

Κατά τη διάρκεια του 2025 και σύμφωνα με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της 31 Οκτωβρίου 2025, η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση συνόλου 24.000 ιδίων μετοχών μέσω συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η Εταιρεία κατέχει συνολικά 24.000 ίδιες μετοχές που αντιπροσωπεύουν το 0,008% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, οι οποίες αγοράστηκαν στη μέση τιμή ανά μετοχή €10,39, καταβάλλοντας συνολικά €249.530.

5.21 Κέρδη εις νέο

Το συσσωρευμένο υπόλοιπο των κερδών εις νέο στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανερχόταν σε €208.241.817 (2024: €240.606.417).

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14 Απριλίου 2025 ενέκρινε τη διανομή στους μετόχους της Εταιρείας του συνόλου των καθαρών κερδών της εταιρικής χρήσης 2024, ήτοι συνολικού διανεμητέου ποσού €235.859.790, μαζί με ένα προαιρετικό τετραετές πρόγραμμα επανεπένδυσης μερισμάτων 2025-2028 που είχε ως αποτέλεσμα, στον πρώτο χρόνο εφαρμογής, την έκτακτη

αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ποσού €84.751.493 (βλέπε σημείωση 5.18). Τα πληρωθέντα μερίσματα εντός του 2025 ανήλθαν σε €151.108.298.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το νομικά αρμόδιο όργανο της Εταιρείας που μπορεί να λάβει απόφαση για τη διανομή μερισμάτων κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προτίθεται να προτείνει στην προσεχή Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ποσού €204,86 εκατ. (€0,66 ανά μετοχή, βάσει του αριθμού των μετοχών σε κυκλοφορία κατά την ημερομηνία της οικονομικής θέσης) από τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας, δίνοντας στους μετόχους της Εταιρείας τη δυνατότητα επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος σε νέες μετοχές της Εταιρείας, μέχρι του συνολικού ποσού των €100 εκατ., σύμφωνα με το πρόγραμμα επανεπένδυσης μερίσματος 2026 (βλέπε σημειώσεις 1.2 & 5.34).

5.22 Δάνεια

Όλα τα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ, το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας. Ο δανεισμός αναλύεται ως εξής:

Ανάλυση Δανείων	2025	2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια		
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	670.535.694	724.808.272
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	102.274.894	108.279.196
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης	28.145.532	6.417.651
Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών	19.261.297	0
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης	29.785.406	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	850.002.822	839.505.119
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων		
Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών	54.445.190	53.191.069
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών	6.007.774	7.330.068
Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης	1.032.691	0
Δεδουλευμένοι τόκοι & λοιπά έξοδα	9.458.484	12.237.239
Σύνολο βραχυπρόθεσμου μέρους μακροπρόθεσμων δανείων	70.944.139	72.758.377
Σύνολο δανείων	920.946.961	912.263.496

Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών

Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών ανήλθε σε €1.007.843.966 και αποτελείται από 3 Σειρές: i) τη Σειρά Κοινού Δανείου, ποσού €716.943.966, που εκταμιεύθηκε στις 25 Αυγούστου 2022, ii) τη Σειρά Πρόσθετου Δανείου, ποσού €190.900.000 που εκταμιεύτηκε στις 29 Νοεμβρίου 2022 και iii) το Δάνειο Ανακυκλούμενης Πίστωσης, ποσού έως €100.000.000, το οποίο δεν έχει εκταμιευθεί ακόμη. Η Σειρά Κοινού Δανείου και η Σειρά Πρόσθετου Δανείου έχουν 15ετή διάρκεια με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες αποπληρωμές και το επιτόκιο αποτελείται από το Euribor 6 μηνών συν ένα ισχύον περιθώριο, το οποίο μειώθηκε στο συμφωνηθέν περιθώριο έπειτα από την αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, στις 20 Οκτωβρίου 2023. Η περίοδος διαθεσιμότητας για την εκταμίευση του Δανείου Ανακυκλούμενης Πίστωσης λήγει στις 25 Ιουλίου 2027.



Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Γενικών Σκοπών, ανερχόταν σε €724.980.884, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €731.616.118. Οι αποπληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του οικονομικού έτους 2025 ανήλθαν σε €54.174.112.

Το Ομολογιακό Δάνειο Γενικών Σκοπών έχει ανώτερη κατάταξη και είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ. Καθορισμένο Χρέος σημαίνει οποιαδήποτε οφειλή της Εταιρείας κεφαλαίων που έλαβε ως δάνειο η οποία έχει χαρακτηριστεί ως τέτοια από τους Δανειστές και συνήφθη για σκοπούς χρηματοδότησης της Απαιτούμενης Επέκτασης σύμφωνα με το άρθρο 19.1 της ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο τη Σειρά Κοινού Δανείου και τη Σειρά Πρόσθετου Δανείου, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου ή ανώτατων ορίων επιτοκίων. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες αντιστάθμισης με ανώτατο όριο επιτοκίου (βλέπε σημείωση 5.11).

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών σχετίζεται με τη χρηματοδότηση έξι (6) έργων συνολικού ύψους €128,7 εκατ. και πιο συγκεκριμένα:

- α) Έργο επέκτασης της νότιας πτέρυγας του κτιρίου Κύριου Αεροσταθμού (το έργο «MTB SWE»),
- β) Έργο αναβάθμισης ελέγχου ασφαλείας και βελτίωσης δυναμικότητας του Συστήματος Διαχείρισης Αποσκευών (το έργο «BHS-22»),
- γ) Έργο αποσυμφόρησης των περιοχών επιβίβασης και αποβίβασης επιβατών και των χώρων στάθμευσης οχημάτων (το έργο «Curbside»),
- δ) Έργο κατασκευής βόρειου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών, σταθμού εξυπηρέτησης τις περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών και πίστας και μετεγκατάστασης του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών Γενικής Αεροπορίας στη Βάση (το έργο «Y2»),
- ε) Έργο αναβάθμισης του κτιρίου Δορυφορικού Σταθμού – Φάση 3 (το έργο «STB Phase 3»),
- στ) Έργο κατασκευής ενός Φωτοβολταϊκού Πάρκου 16MWp (το Έργο «New PV Park 16MWp») για παραγωγή ενέργεια,

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών έχει διάρκεια 15 ετών με τελική λήξη στις 22 Φεβρουαρίου 2037, εξαμηνιαίες καταβολές τόκων και το επιτόκιο θα αποτελείται από το Euribor 6 μηνών πλέον ενός ισχύοντος περιθωρίου, το οποίο λόγω της αναβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας σε επενδυτική Βαθμίδα (BBB-) από την Standard and Poor's, μειώθηκε, από τις 20 Οκτωβρίου 2023.

Η αποπληρωμή του έργου MTB SWE και του έργου PV Park 16MWp ξεκίνησε το 2023. Η αποπληρωμή του έργου Curbside ξεκίνησε το 2024 και η αποπληρωμή των έργων BHS-22, Y2 και STB ξεκίνησε τον Απρίλιο του 2025. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών ανερχόταν σε €108.282.668, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €110.277.662. Οι πληρωμές κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2025 ανήλθαν σε €7.563.322.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων



προαίρεσης επιτοκίου ή ανώτατων ορίων επιτοκίων. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει συνάψει συμφωνίες αντιστάθμισης με ανώτατο όριο επιτοκίου (βλέπε σημείωση 5.11).

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης συνολικού ποσού έως €35,2 εκατ. σχετίζεται με τη χρηματοδότηση των εξής:

- Την κατασκευή/ανάπτυξη ενός νέου φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 35,5 MWp, το οποίο θα περιλαμβάνει ένα σύστημα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (PV BESS) ισχύος 82 MWh.
- Το έργο αντικατάστασης των αντλιών θερμότητας φυσικού αερίου της Εταιρείας με την εγκατάσταση νέων ηλεκτρικών αντλιών θερμότητας.

Και τα δύο έργα συνδέονται με τη δέσμευση της Εταιρείας σε μια σειρά πράσινων επενδύσεων στο πλαίσιο της υλοποίησης της πρωτοβουλίας "Route 2025", με στόχο την καθαρή μηδενική εκπομπή αερίων του θερμοκηπίου.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης έχει διάρκεια 14 έτη, με τελική λήξη την 1η Απριλίου 2039, εξαμηνιαίες καταβολές τόκων και το επιτόκιο θα αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο. Για ποσό έως €22 εκατ., το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης χρηματοδοτείται με σταθερό επιτόκιο από το Ελληνικό Δημόσιο, μέσω κονδυλίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η εκταμίευση του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης θα πραγματοποιείται τριμηνιαία, ανάλογα με την πρόοδο κάθε έργου. Η περίοδος διαθεσιμότητας των εκταμιεύσεων λήγει στις 30 Ιουνίου 2026. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, είχαν εκταμιευθεί συνολικά €29.269.592 για τα έργα PV BESS και Heat Pumps. Από τις συνολικές εκταμιεύσεις, €22.759.596 εκταμιεύθηκαν κατά τη διάρκεια του 2025.

Η αποπληρωμή των έργων του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης ξεκινά την επόμενη ημερομηνία ανανέωσης η οποία θα προκύπτει τουλάχιστον 3 μήνες μετά τη λήξη της περιόδου διαθεσιμότητας κάθε έργου.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης ανερχόταν σε €29.178.223, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €29.269.592.

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Μη Απαιτούμενης Επέκτασης (εκτός του μέρους του δανείου που χρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας με σταθερό επιτόκιο), τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου ή ανώτατων ορίων επιτοκίων.

Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών

Η Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση δεύτερου εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικού ονομαστικού ποσού έως €105 εκατ. (το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών), μέσω της έκδοσης ονομαστικών ομολόγων. Τα έσοδα από το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών θα χρησιμοποιηθούν για τη χρηματοδότηση των γενικών εταιρικών αναγκών.

Το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών έχει διάρκεια 13 έτη, με τελική λήξη την 1η Απριλίου 2039, οι τόκοι θα καταβάλλονται εξαμηνιαίως και το επιτόκιο θα αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο.



Η εκταμίευση του Ομολογιακού Δανείου Εταιρικών Σκοπών θα πραγματοποιείται, σύμφωνα με τις ανάγκες της Εταιρείας. Η περίοδος διαθεσιμότητας των εκταμιεύσεων λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2026. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Εταιρικών Σκοπών ανερχόταν σε €19.261.297, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €20.000.000. Κατά το 2025 εκταμιεύθηκαν €20.000.000.

Το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών έχει, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και δεν έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Εταιρικών Σκοπών, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου ή ανώτατων ορίων επιτοκίων.

Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης

Τον Οκτώβριο του 2024, η Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση κοινού εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου συνολικού ονομαστικού ποσού έως €806 εκατ., μέσω της έκδοσης ονομαστικών ομολόγων, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 με σκοπό τη χρηματοδότηση της σταδιακής αύξησης της χωρητικότητας του αεροδρομίου σύμφωνα με το Master Plan του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης), στο πλαίσιο της Συμβάσης Ανάπτυξης Αεροδρομίου, όπως κυρώθηκε με τον ν. 2338/1995 και όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (βλέπε σημείωση 5.9).

Το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης έχει διάρκεια 18 έτη, με τελική λήξη την 1η Δεκεμβρίου 2042, οι τόκοι θα καταβάλλονται εξαμηνιαίως και το επιτόκιο θα αποτελείται από το 6μηνο Euribor συν ένα εφαρμοστέο περιθώριο. Η περίοδος διαθεσιμότητας για τις εκταμιεύσεις του Ομολογιακού Δανείου Απαιτούμενης Επέκτασης λήγει στις 30 Ιουνίου 2029. Η αποπληρωμή του Ομολογιακού Δανείου Απαιτούμενης Επέκτασης ξεκινά την 1η Ιουνίου 2032.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το λογιστικό υπόλοιπο του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης ανερχόταν σε €29.785.406, ενώ το ονομαστικό υπόλοιπο ανερχόταν σε €36.000.000. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, είχαν εκταμιευθεί €30.000.000. Το Ομολογιακό Δάνειο Απαιτούμενης Επέκτασης, εξασφαλιστικά, έχει ανώτερη κατάταξη, είναι ισοδύναμο με τα Χρηματοοικονομικά Έγγραφα και έχει οριστεί ως Καθορισμένο Χρέος σύμφωνα με την Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου, αφού σχετίζεται με τη χρηματοδότηση της Απαιτούμενης Επέκτασης σύμφωνα το άρθρο 19.1 της ΣΑΑ.

Η Εταιρεία έχει αναλάβει την υποχρέωση να αντισταθμίσει από κυμαινόμενο σε σταθερό επιτόκιο το Ομολογιακό Δάνειο Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης, τουλάχιστον κατά 60% (αλλά όχι περισσότερο από 100%) για διάρκεια τουλάχιστον τριών (3) ετών από την ημερομηνία η οποία ορίζεται εντός ενός (1) μήνα μετά την ημερομηνία κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν όλες οι αναλήψεις μέσω της συμμετοχής σε οποιονδήποτε συνδυασμό συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, δικαιωμάτων προαίρεσης επιτοκίου ή ανώτατων ορίων επιτοκίων. Πέραν των προβλέψεων αυτών του Ομολογιακού Δανείου Απαιτούμενης Επέκτασης και σύμφωνα με την από 1 Οκτωβρίου 2024 απόφαση του Δ.Σ., η εταιρεία προχώρησε με την προ-αντιστάθμιση των πληρωμών τόκων συνάπτοντας συμβάσεις ανώτατων ορίων επιτοκίων, για την περίοδο έως την 1 Ιουνίου 2029, για το 60% του εκτιμώμενου οφειλόμενο υπόλοιπο σύμφωνα με το προσδοκώμενο πρόγραμμα εκταμιεύσεων, επιδιώκοντας μελλοντικά την αντιστάθμιση του 80% του εκταμιευθέντος ποσού. Από την 1 Ιουνίου 2029 και έως την 1 Ιουνίου 2033, η Εταιρεία συνήψε ένα μελλοντικής έναρξης συμβόλαιο ανταλλαγής επιτοκίων, κυμαινόμενο σε σταθερό, για το 60% του οφειλόμενου υπολοίπου, επιδιώκοντας μελλοντικά την αύξηση στο 80% του εκταμιευθέντος ποσού κατά την αρχική ημερομηνία (βλέπε σημείωση 5.11).



Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Σύμφωνα με τις δανειακές συμβάσεις, η Εταιρεία έχει αναλάβει ορισμένες υποχρεώσεις που πρέπει να τηρηθούν, μεταξύ των οποίων (αλλά όχι περιοριζόμενες μόνο σε αυτές), εξασφάλιση συμμόρφωσης σε όλη τη διάρκεια τις περιόδους των ομολογιακών δανείων με ορισμένες οικονομικές δεσμεύσεις, κυρίως για τη διατήρηση του ιστορικού δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους («Ιστορικό DSCR»), του προβλεπόμενου δείκτη κάλυψης εξυπηρέτησης χρέους («Προβλεπόμενο DSCR») και του Δείκτη Κάλυψης Διάρκειας Δανείου («LLCR»), οι οποίοι υπολογίζονται στις 30/06 και 31/12 κάθε έτους και οι οποίοι σχετίζονται με την δυνατότητα της Εταιρείας να διανείμει μερίσματα στους μετόχους της (ειδικά το Ιστορικό DSCR και το Προβλεπόμενο DSCR) και την δυνατότητα της Εταιρείας να μπορεί να υπηρετήσει κάθε δανεισμό για την απαιτούμενη επέκταση του αεροδρομίου όπως ορίζεται στην ΣΑΑ (ειδικά το Προβλεπόμενο DSCR και το LLCR).

Το DSCR υπολογίζεται ως η καθαρή ταμειακή ροή για την εξυπηρέτηση του χρέους. Η καθαρή ταμειακή ροή υπολογίζεται στην καθαρή αύξηση ή μείωση των ταμειακών διαθεσίμων και των ταμειακών ισοδυνάμων προσαυξημένη με την πληρωμή μερισμάτων και την εξόφληση δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν. Η εξυπηρέτηση του χρέους υπολογίζεται ως η αποπληρωμή δανείων, τυχόν τόκων, αντισταθμίσεων και συναφών εξόδων που καταβλήθηκαν.

Το LLCR υπολογίζεται ως το άθροισμα της καθαρής παρούσας αξίας της προβλεπόμενης καθαρής ταμειακής ροής, όπως η ημερομηνία υπολογισμού μέχρι τη λήξη των ομολογιακών δανείων και τα υπόλοιπα μετρητών (συμπεριλαμβανομένων τυχόν επενδύσεων), εξαιρουμένου τυχόν υπολοίπου μετρητών τραπεζικού λογαριασμού που χρησιμοποιείται για τη διανομή μερισμάτων ή την πληρωμή του οφειλόμενου ΦΠΑ, επί του συνολικού ανεξόφλητου κεφαλαίου των ομολογιακών δανείων.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τους παραπάνω δείκτες χρηματοοικονομικών δεσμεύσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Συμμόρφωση αναμένεται και για τους επόμενους 12 μήνες.

Δομή Εξασφαλίσεων

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας έναντι των ομολογιούχων δανειστών εξασφαλίζονται μέσω της σύστασης δικαιωμάτων εξασφάλισης επί περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων μεταξύ άλλων, τραπεζικών λογαριασμών, επιχειρηματικών απαιτήσεων και απαιτήσεων από ασφαλιστήρια συμβόλαια, καθώς και επενδυτικών τίτλων και δικαιωμάτων και απαιτήσεων που απορρέουν από τις συμβάσεις αντιστάθμισης κινδύνου οι οποίες έχουν συναφθεί σε σχέση με τα αντίστοιχα ομολογιακά δάνεια, εξαιρουμένης της εκχώρησης οποιασδήποτε απαίτησης βάσει της ΣΑΑ (συμπεριλαμβανομένης της εκχώρησης και της υπό αναβλητική αίρεση μεταβίβασης της επικαρπίας), των απαιτήσεων της ΣΑΑ, των ασφαλιστικών απαιτήσεων και των συμβάσεων που δημιουργούν έσοδα για την Εταιρεία, καθώς και της ενεχυρίασης των τραπεζικών λογαριασμών και των επενδυτικών τίτλων, τα οποία έχουν εκχωρηθεί αποκλειστικά υπέρ των ομολογιούχων του Ομολογιακού Δανείου Κεφαλαιουχικών Δαπανών Απαιτούμενης Επέκτασης (βλέπε σημείωση 5.8).

5.23 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με την Ελληνική Εργατική Νομοθεσία, οι υπάλληλοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης, με ποσό που ποικίλλει ανάλογα με τις αποδοχές του εργαζομένου, την διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται με σοβαρή αιτία δεν έχουν δικαίωμα αποζημίωσης. Η οφειλόμενη αποζημίωση σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης, είναι ίση με το 40% του ποσού που θα ήταν πληρωτέο σε περίπτωση απόλυσης χωρίς σοβαρή αιτία.

Τα αποτελέσματα κάθε εκτίμησης εξαρτώνται από τις παραδοχές που έχουν υιοθετηθεί. Έτσι, στις 31 Δεκεμβρίου 2025:

- Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν υψηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μικρότερη κατά περίπου 2%,
- Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε ήταν χαμηλότερο κατά 0,5%, τότε η παρούσα αξία της υποχρέωσης θα ήταν μεγαλύτερη κατά περίπου 2,1%.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης για την αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, τις υπολογίσθηκαν από τους αναλογιστές, παρουσιάζονται κατωτέρω:

Ανάλυση αναλογιστικής μελέτης	2025	2024
Κύριες αναλογιστικές παραδοχές στις 31 Δεκεμβρίου		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,38%	3,09%
Εύρος αυξήσεων αποδοχών προσωπικού κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης	2,5%-4,2%	2,5%-3,9%
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή	4,40	2,99
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	7.980.176	9.820.104
Καθαρή υποχρέωση/ (απαίτηση) στον ισολογισμό	7.980.176	9.820.104
Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης		
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	568.659	517.237
Χρηματοοικονομικό κόστος	175.709	151.697
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	1.514.925	1.038.318
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	2.259.293	1.707.252
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση/ (απαίτηση) στον ισολογισμό		
Καθαρή υποχρέωση/ (απαίτηση) στην αρχή της χρήσης	9.820.104	8.793.412
Παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	(4.466.791)	(914.599)
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	2.259.293	1.707.252
Συνολικό ποσό αναγνωρισμένο στην κατάσταση συνολικών εσόδων	367.570	234.039
Καθαρή υποχρέωση/ (απαίτηση) ισολογισμού	7.980.176	9.820.104
Συμφωνία των υποχρεώσεων παροχών		
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της χρήσης	9.820.104	8.793.412
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	568.659	517.237
Χρηματοοικονομικό κόστος	175.709	151.697
Άμεσα πληρωτέες παροχές από την Εταιρεία	(4.466.791)	(914.599)
Πρόσθετες πληρωμές ή έξοδα/ (έσοδα)	745.670	422.021
Αναγνώριση κόστους παρελθούσας υπηρεσίας	769.255	616.297
Αναλογιστική ζημία/ (κέρδος)	367.570	234.039
Παρούσα αξία υποχρέωσης τέλους χρήσης	7.980.176	9.820.104
Επανακαταμέτρηση		
Μεταβολή στην υποχρέωση εξαιτίας των αλλαγών στις παραδοχές	18.455	(97.260)
Μεταβολή στην υποχρέωση κέρδος/ (ζημία) κατά τη διάρκεια του έτους	(386.025)	(136.779)
Συνολικά αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές) αναγνωρισμένα στην κατάσταση συνολικών εσόδων	(367.570)	(234.039)

Αναλογιστική ζημία (η διαφορά μεταξύ των αναμενόμενων και των πραγματικών αναλογιστικών υποχρεώσεων στο τέλος του 2025) ύψους €367.570 προέκυψε κατά τη διάρκεια του έτους και οφείλεται τις εξής παράγοντες:

- Αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές: το ισοδύναμο προεξοφλητικό επιτόκιο αυξήθηκε από 3,09% σε 3,38%, δημιουργώντας κέρδος της τάξης των €105.275. Οι παραδοχές πληθωρισμού/

μισθολογικής αύξησης έχουν αυξηθεί δημιουργώντας ζημιά €86.820. Έτσι, η αλλαγή στις οικονομικές παραδοχές οδηγεί σε συνολικό αναλογιστικό κέρδος €18.455.

- Εμπειρικές προσαρμογές: η ζημιά ύψους €386.025 οφείλεται στις μεγαλύτερες από τις αναμενόμενες μισθολογικές αυξήσεις κατά την περίοδο και στις μεταβολές του πληθυσμού που είναι διαφορετικές από τις αναμενόμενες κατά την περίοδο.

Σύμφωνα με το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, ολόκληρα τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν σε κάθε λογιστική περίοδο αναγνωρίζονται άμεσα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (στην Καθαρή Θέση). Στην περίπτωση αυτή, η αναλογιστική ζημιά που προκύπτει κατά το 2025 αναγνωρίζεται ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

5.24 Προβλέψεις

Ανάλυση προβλέψεων	Υπόλοιπο 1 Ιαν 2025	Προσθήκες	Χρήσεις	Αντιλογισμοί	Υπόλοιπο 31 Δεκ 2025
Σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις	45.815.490	13.875.212	(1.387.659)	0	58.303.043
Λοιπές προβλέψεις	7.766.209	2.963.503	0	(3.859.207)	6.870.505
Σύνολο προβλέψεων	53.581.700	16.838.715	(1.387.659)	(3.859.207)	65.173.549

Η πρόβλεψη για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις έχει σχέση με έξοδα που απορρέουν από τις συμβατικές υποχρεώσεις της Εταιρείας να διατηρήσει ή να αποκαταστήσει την υποδομή σε προκαθορισμένη κατάσταση πριν από την επιστροφή της στο Ελληνικό Δημόσιο στη λήξη της Σύμβασης Παραχώρησης. Η αύξηση της πρόβλεψης κατά την τρέχουσα περίοδο σχετίζεται κυρίως με τη συντήρηση των διαδρόμων, τροχόδρομων και της φωτοσήμανσης αεροδρομίου (επίστρωση σημαντικού μέρους των χρησιμοποιούμενων ασφαλτικών επιφανειών, καθώς και αντικατάσταση του συνόλου των φωτιστικών σωμάτων στο χώρο κίνηση των αεροσκαφών, με σταδιακή ολοκλήρωση έως το τέλος του 2028), όπως απαιτείται από την επικαιροποιημένη μελέτη για σημαντικές επισκευές, η οποία λαμβάνει υπόψη την αναμενόμενη χρήση των υποδομών και τις τρέχουσες, αυξημένες τιμές των υλικών και των σχετικών εργασιών. Το χρηματοοικονομικό κόστος αναστροφής προεξόφλησης από την πάροδο του χρόνου για σημαντικές επισκευές και αποκαταστάσεις, το οποίο καταλογίστηκε στα χρηματοοικονομικά κόστη το 2025 ανέρχεται σε €1.553.145 (2024: €947.104).

Οι λοιπές προβλέψεις σχετίζονται με τις μη ληφθείσες άδειες εργαζομένων για προηγούμενα έτη με βάση το ΔΛΠ 19 και την αναγνώριση φορολογικής αβεβαιότητας σχετικά με τον χειρισμό της φορολογίας εισοδήματος, σε εφαρμογή της Διερμηνείας 23 των προτύπων και λοιπών προβλέψεων κινδύνων.

5.25 Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος

Στην ημερομηνία Οικονομικής Θέσης, η αναγνώριση της υποχρέωσης φόρου εισοδήματος ύψους €24.130.815 αντικατοπτρίζει:

- τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος επί του φορολογητέου εισοδήματος με συντελεστή 22%, ύψους €62.637.316, ο οποίος καθορίστηκε με βάση τις αρχές του κώδικα φορολογίας εισοδήματος και των ειδικών φορολογικών διατάξεων της ΣΑΑ, συμπεριλαμβανομένης μιας προσαρμογής φόρου εισοδήματος €1.036.956.
- τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος που αφορά το οικονομικό έτος 2024 (τελευταίες 2 δόσεις) ποσού €9.468.416.
- το συμψηφισμό της προκαταβολής φόρου εισοδήματος €49.011.873 που αφορά υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος της χρήσης 2024.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Παρακάτω αναλύονται οι κύριες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που αναγνωρίστηκαν από την Εταιρεία, κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις	2025	2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν μετά από 12 μήνες	(81.426.456)	(84.437.055)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που πρόκειται να ανακτηθούν εντός 12 μηνών	(18.888.866)	(14.722.989)
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων	(100.315.322)	(99.160.044)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:		
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν μετά από 12 μήνες	128.873.777	129.022.196
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που πρόκειται να διακανονισθούν εντός 12 μηνών	6.628.675	3.156.796
Σύνολο αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων	135.502.453	132.178.992
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις (καθαρό)	35.187.131	33.018.948

Η μικτή κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενου φόρου προκύπτει όπως παρακάτω:

Κίνηση αναβαλλόμενου φόρου	2025	2024
Στις 1 Ιανουαρίου	33.018.948	25.002.794
Χρέωση στα αποτελέσματα χρήσης	(2.110.996)	5.592.966
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος	1.373.060	(563.006)
Ανάκτηση φόρου εισοδήματος επί των μερισμάτων	2.906.119	2.986.192
Στις 31 Δεκεμβρίου	35.187.131	33.018.948

Η κίνηση στην αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και υποχρέωση μέσα στη χρήση, χωρίς να ληφθεί υπόψη η τακτοποίηση των υπολοίπων που εντάσσονται στην ίδια φορολογική αρμοδιότητα, προκύπτει όπως παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	Πάγια	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Επικαρπία και λοιπά	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	92.094.387	31.876.929	4.228.306	128.199.622
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	4.949.016	(1.416.752)	958.623	4.490.887
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(511.517)	(511.517)
31 Δεκεμβρίου 2024	97.043.402	30.460.176	4.675.412	132.178.992
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	2.251.128	(1.416.752)	1.035.160	1.869.536
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	1.453.925	1.453.925
31 Δεκεμβρίου 2025	99.294.530	29.043.424	7.164.498	135.502.453

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	Αμοιβή χορήγησης δικαιώματος	Προβλέψεις	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	Λοιπά	Σύνολο
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	(49.634.937)	(9.747.731)	(1.698.319)	(42.115.839)	(103.196.827)
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης και στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	1.349.339	(1.611.380)	(149.334)	1.513.455	1.102.079
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(51.489)	0	(51.489)
Ανακτηθείς φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	2.986.192	2.986.192
31 Δεκεμβρίου 2024	(48.285.598)	(11.359.111)	(1.899.142)	(37.616.192)	(99.160.044)
Χρέωση/(πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσης	1.444.057	(2.711.795)	404.784	(3.117.577)	(3.980.532)
Χρέωση/(πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	0	0	(80.865)	0	(80.865)
Ανακτηθείς φόρος εισοδήματος επί μερισμάτων	0	0	0	2.906.119	2.906.119
31 Δεκεμβρίου 2025	(46.841.541)	(14.070.906)	(1.575.223)	(37.827.650)	(100.315.322)

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 25.1.2 (κ) της ΣΑΑ (ν. 2338/1995), οι τυχόν φορολογικές ζημιές της Εταιρείας μπορούν να μεταφέρονται προς συμψηφισμό με μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, χωρίς χρονικό περιορισμό. Φορολογικές ζημιές είχαν προκύψει κυρίως από την εφαρμογή της μεθόδου των επιταχυνόμενων αποσβέσεων, όπως προβλέπεται από την παράγραφο 8 του άρθρου 26 του ν. 2093/1992.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 25.1.2 (ι) της ΣΑΑ, η μέθοδος των επιταχυνόμενων αποσβέσεων που προβλέπεται από το ν. 2093/1992 αναφέρεται σε φορολογικές αποσβέσεις οι οποίες συνιστούν επιτρεπτές εκπτώσεις για φορολογικούς σκοπούς, συνεπώς οι αποσβέσεις που αναφέρονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μπορεί να διαφέρουν από χρήση σε χρήση από τις φορολογικές αποσβέσεις. Η Εταιρεία ανέστειλε την εφαρμογή των επιταχυνόμενων αποσβέσεων, για φορολογικούς σκοπούς, από το χρηματοοικονομικό έτος 2025, αφού εκτίμησε ότι η επίδραση ταμειακών ροών στη ρευστότητά της είναι μικρή, λόγω της διανομής του συνόλου των κερδών εις νέο. Η μέθοδος των επιταχυνόμενων αποσβέσεων μπορεί να ενεργοποιηθεί ξανά οποιαδήποτε μελλοντική στιγμή, αν θεωρηθεί απαραίτητη για την προστασία της ρευστότητας της Εταιρείας.

Όπως προβλέπεται από το άρθρο 47 του Φορολογικού ν. 4174/2013, σε περίπτωση κεφαλαιοποίησης ή διανομής κερδών για τα οποία δεν έχει καταβληθεί φόρος εισοδήματος, το ποσό που διανέμεται ή κεφαλαιοποιείται φορολογείται σε κάθε περίπτωση ως κέρδος από επιχειρηματική δραστηριότητα, ανεξαρτήτως ύπαρξης φορολογικών ζημιών. Η ανάκτηση του καταβληθέντος φόρου επί μερισμάτων γίνεται σύμφωνα με την εγκύκλιο 2089/2022 της ΑΑΔΕ.

5.26 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2025	2024
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα	197.955.815	204.479.993
Ληφθείσες εγγυήσεις πελατών	3.691.045	3.522.957
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.151.413	13.077.676
Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	211.798.273	221.080.625

Η Εταιρεία καταβάλλει ανά τρίμηνο τίμημα στο Ελληνικό Δημόσιο κατά τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης για τα δικαιώματα και προνόμια που παραχωρήθηκαν με την ΣΑΑ. Η λογιστική αξία των υποχρεώσεων αντιπροσωπεύει την παρούσα αξία των μελλοντικών πληρωμών που σχετίζονται με το πάγιο τμήμα της αμοιβής κατά την ημέρα σύνταξης της Οικονομικής Θέσης. Στο 2025, δαπάνη ύψους €8.436.105 αναγνωρίστηκε ως το χρηματοοικονομικό κόστος της υποχρέωσης από αναστροφή της προεξόφλησης λόγω παρόδου του χρόνου (2024: €8.866.640). Το πληρωτέο μέσα στους επόμενους 12 μήνες ποσό περιλαμβάνεται στη σημείωση «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» (βλέπε σημείωση 5.27). Η παρούσα αξία των συνολικών μελλοντικών πληρωμών κατά την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας του αεροδρομίου και κατά την ημερομηνία θέσης σε ισχύ της επέκτασης της Σύμβασης Παραχώρησης έχει συμπεριληφθεί στο κόστος του άυλου περιουσιακού στοιχείου της σύμβασης παραχώρησης που αποσβένεται σε όλη την διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Το ποσό των €6.439.784 συμπεριλήφθηκε στις αποσβέσεις του 2025 για το άυλο περιουσιακό πάγιο στοιχείο της συμβάσεως παραχώρησης, βλέπε σημείωση 5.8, αναφορικά με την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων (2024: €6.439.784).

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναφέρονται στο μακροπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την η Olympic Air ποσού €10.151.413 (2024: €12.585.076) (βλέπε σημείωση 5.28) κατά την ημέρα υπογραφής της ακόλουθης συναλλαγής: Στις 22 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία υπέγραψε με την Olympic Air μακροπρόθεσμη σύμβαση παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες, στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) στον χώρο του Αερολιμένα Αθηνών. Η Εταιρεία παραχώρησε στην Olympic Air μέχρι τον Μάιο του 2046, χρόνο που συμπίπτει με τη λήξη της περιόδου παραχώρησης η οποία προβλέπεται στην σύμβαση επέκτασης της ΣΑΑ, το δικαίωμα κατοχής, χρήσης, ανάπτυξης και εκμετάλλευσης της παραχωρούμενης περιοχής καθώς και την επισκευή και βελτίωση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων με τη συμβολή της Εταιρείας έως το 50% της σχετικής δαπάνης, που δεν θα υπερβαίνει το μέγιστο συμφωνημένο όριο των €5 εκατ..

Το αντάλλαγμα για το δικαίωμα χρήσης για όλη τη διάρκεια της Σύμβασης, το οποίο τιμολογήθηκε εντός του έτους 2022, ανήλθε σε €50 εκατ., και είναι καταβλητέο σε πέντε δόσεις ανά διετία των €10 εκατ. έως το τέλος του έτους 2030. Εντός του έτους 2024 η Εταιρεία εισέπραξε τη δεύτερη δόση ποσού €10 εκατ. Το αντάλλαγμα, σύμφωνα με το πρότυπο ΔΠΧΑ 15, κατανέμεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης με τη σταθερή μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της περιόδου παραχώρησης. Προβλέπεται πρόσθετη μεταβλητή αμοιβή από το έτος 2026, με βάση τα έσοδα που θα προέρχονται από υπηρεσίες που θα παρέχονται από την εγκατάσταση αυτή σε τρίτους. Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει το ποσό του τιμήματος της σύμβασης με την επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος (βλέπε σημείωση 2.17.1) προκειμένου να αναγνωρίσει τα έσοδα σε ένα ποσό που αντικατοπτρίζει το αντάλλαγμα για τις υπεσχημένες υπηρεσίες ως συναλλαγή μετρητών. Η Εταιρεία λόγω της επίδρασης της διαχρονικής αξίας του χρήματος αναγνώρισε χρηματοοικονομικό έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης ποσό ύψους €347.643 (2024: €172.963).

5.27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και οι λοιπές υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση προμηθευτών & λοιπών υποχρεώσεων	2025	2024
Προμηθευτές	30.301.743	23.157.738
Συμβατικές υποχρεώσεις από πελάτες	20.633.211	17.494.421
Δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων	32.162.912	29.997.418
Φόροι πληρωτέοι και κρατήσεις μισθοδοσίας	6.538.566	5.479.185
Αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων πληρωτέα στην επόμενη χρήση	15.000.000	15.000.000
Λοιπές υποχρεώσεις	8.328.959	72.310
Σύνολο προμηθευτών & λοιπών υποχρεώσεων	112.965.391	91.201.071

Το ποσό που αναφέρεται στους προμηθευτές αφορά στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας στην ημερομηνία οικονομικής θέσης για τα αγαθά που αγοράστηκαν και τις υπηρεσίες που παρασχέθηκαν προς αυτήν στην αντίστοιχη χρονική περίοδο.

Οι συμβατικές υποχρεώσεις πελατών αντιπροσωπεύουν τις προπληρωμές στις οποίες προβαίνουν οι αεροπορικές εταιρείες που έχουν επιλέξει τη μέθοδο των «Κυλιόμενων προπληρωμών» για την τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων προς την Εταιρεία για την χρήση των υποδομών του αεροδρομίου.

Οι δικαιούχοι χρηματικών εγγυήσεων αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές εγγυήσεις που παρέχονται από τους δικαιούχους των παραχωρήσεων για την έγκαιρη τακτοποίηση των οικονομικών τους υποχρεώσεων που προκύπτουν από τις υπογεγραμμένες συμβάσεις παραχώρησης. Οι ταμειακές εγγυήσεις προσαρμόζονται κάθε χρόνο σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις για τις αναμενόμενες πωλήσεις των δικαιούχων των παραχωρήσεων στον επόμενο χρόνο.

Η αύξηση των λοιπών υποχρεώσεων οφείλεται κυρίως στην επίδραση της απόφασης του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου (LCIA) την 2 Μαρτίου 2026 προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς και στην επιστροφή ποσού €7,6 εκατ., το οποίο αφορά μη καταβληθέντα μειωμένα μισθώματα που είχαν συμψηφιστεί από την Εταιρεία και δεν έχουν ακόμη επιστραφεί (βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.2, 5.15, 5.34)

Η λογιστική αξία του λογαριασμού προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία της Οικονομικής Θέσης προσεγγίζει την εύλογη αξία του.

5.28 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2025	2024
Δεδουλευμένα έξοδα υπηρεσιών και αμοιβών	31.630.641	33.921.048
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.442.772	2.357.868
Σύνολο λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	34.073.413	36.278.916

Στα δεδουλευμένα έξοδα περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έξοδα για υπηρεσίες που έχουν παρασχεθεί από τρίτους (ιδιώτες ή δημόσιες υπηρεσίες) και οι οποίες δεν είχαν τιμολογηθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν το βραχυπρόθεσμο τμήμα της προπληρωμής που ελήφθη από την Olympic Air στις 22 Δεκεμβρίου 2022 λόγω της υπογραφής μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης για την ανάπτυξη μιας Εγκατάστασης Συντηρήσεων, Επισκευών και Βελτιώσεων (MRO) που περιλαμβάνει προσομοιωτές αεροσκαφών, εκπαιδευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες στην Κύρια Τεχνική Βάση (πρώην Τεχνική Βάση της Ολυμπιακής) εντός του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (βλέπε σημείωση 5.26).



5.29 Μισθωτικές Συμβάσεις

Η Εταιρεία σαν μισθωτής

Οι καταβολές για μισθώσεις αφορούν ενοίκια που καταβάλλει η Εταιρεία για ορισμένα οχήματά της καθώς και για την προμήθεια, εγκατάσταση και συντήρηση εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών. Η Εταιρεία υπολόγισε την παρούσα αξία των καταβολών μίσθωσης χρησιμοποιώντας το οριακό επιτόκιο με το οποίο η Εταιρεία θα επιβαρυνόταν για να δανειστεί για αντίστοιχο δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με παρόμοια διάρκεια και παρόμοιες εξασφαλίσεις.

Οι μισθώσεις οχημάτων διαπραγματεύονται για μέση περίοδο 5 ετών, και τα ενοίκια συμφωνούνται σταθερά για την ίδια περίοδο. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €626.703 (2024: €870.446).

Οι μισθώσεις εξοπλισμού ανίχνευσης εκρηκτικών υλών αναφέρονται σε μέσο όρο 47 μηνών για τα 6 μηχανήματα που παρέχονται και για το ίδιο χρονικό διάστημα καθορίζεται και η μίσθωση. Στο τέλος της χρήσης η υποχρέωση από μισθώσεις παγίων για δικαίωμα χρήσης παγίων ανερχόταν σε €1.576.915 (2024: €2.136.128). Η Εταιρεία ακολούθησε την πρακτική εφαρμογή χρησιμοποιώντας την προσέγγιση της ενιαίας μίσθωσης και επομένως τα μη μισθωτικά στοιχεία όπως η συντήρηση, συμπεριλαμβανομένων των ανταλλακτικών, τα οποία δεν είναι σημαντικής αξίας δεν διαχωρίστηκαν από τα μισθωτικά στοιχεία της σύμβασης.

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	932.881	2.730.439	3.663.321
Προσθήκες	302.825	0	302.825
Αποσύρσεις	0	0	0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	23.071	88.235	111.306
Πληρωμές	(388.331)	(682.546)	(1.070.877)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	870.446	2.136.128	3.006.575

Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	870.446	2.136.128	3.006.575
Προσθήκες	154.584	50.000	204.584
Αποσύρσεις	(5.629)	0	(5.629)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	23.545	69.989	93.534
Πληρωμές	(416.243)	(679.203)	(1.095.446)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	626.703	1.576.915	2.203.619

Υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	423.359	871.469	1.294.828
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	447.087	1.264.659	1.711.747
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2024	870.446	2.136.128	3.006.575
Βραχυπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	309.870	1.347.247	1.657.117
Μακροπρόθεσμο μέρος μισθώσεων παγίων	316.833	229.668	546.502
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις παγίων 31 Δεκεμβρίου 2025	626.703	1.576.915	2.203.619

Κεφαλαιουχικές δαπάνες για ενοίκια μισθώσεων που ανέρχονται σε €1.095.446 (2024: €1.070.877) καταβλήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η ανάλυση ληκτότητας των μη προεξοφλημένων μελλοντικών υποχρεώσεων μίσθωσης αναλύεται ως εξής:

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	Λιγότερο από 1 έτος	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Πέραν των 5 ετών	Σύνολο
Οχήματα	309.870	138.612	209.018	0	657.500
Μηχανολογικός εξοπλισμός	1.347.247	281.500	0	0	1.628.747
Σύνολο	1.657.117	420.112	209.018	0	2.286.247

5.30 Δεσμεύσεις

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία είχε τις ακόλουθες σημαντικές συμβατικές δεσμεύσεις:

- α) Δεσμεύσεις για δαπάνες κεφαλαιουχικής φύσης για το Πρόγραμμα Επέκτασης του Αεροδρομίου, ύψους περίπου €229,9 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2024: €0,5 εκατ.), που αφορούν κυρίως τα έργα του Πολυώροφου Χώρου Στάθμευσης Αυτοκινήτων και του Βορειο-Δυτικού Χώρου Στάθμευσης Αεροσκαφών (βλέπε σημείωση 1.2).
- β) Δεσμεύσεις για λοιπές δαπάνες κεφαλαιουχικής φύσης, ύψους περίπου €30,8 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2024: €74,1 εκατ.), που αφορούν κυρίως την προμήθεια νέων πυροσβεστικών οχημάτων, το έργο αντικατάστασης των αντλιών θερμότητας φυσικού αερίου με ηλεκτρικές αντλίες θερμότητας και την αντικατάσταση έντεκα ιμάντων παραλαβής αποσκευών.
- γ) Δεσμεύσεις για λειτουργικές δαπάνες, που εκτιμώνται στα €74,9 εκατ. περίπου (31 Δεκεμβρίου 2024: €63,1 εκατ.), και συνδέονται κυρίως με υπηρεσίες ασφαλείας, συντήρησης, μεταφορών, στάθμευσης, καθαρισμού και πυροπροστασίας και οι οποίες αναμένονται να τακτοποιηθούν ως ακολούθως:

Ανάλυση δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες	2025	2024
Εντός 1 έτους	41.969.028	46.433.093
Από 1 έως 5 έτη	32.965.182	16.620.645
Σύνολο δεσμεύσεων για λειτουργικές υπηρεσίες	74.934.210	63.053.738

- δ) Το μεταβλητό τμήμα της Αμοιβής για τη Χορήγηση Δικαιωμάτων για την οικονομική χρήση 2026 με βάση τον υπολογισμό επί των ενοποιημένων κερδών εκμετάλλευσης της χρήσης 2025, όπως καθορίζεται στη ΣΑΑ και όπως περιγράφεται στις Λογιστικές Αρχές 2.4.1 και 2.4.2, υπολογίζεται σε €44,9 εκατ. Το ποσό αυτό θα αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης του έτους 2026.

5.31 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

Φορολογικοί Έλεγχοι

- α) Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί ακόμη από τις Φορολογικές Αρχές για τις τελευταίες 5 οικονομικές χρήσεις, με την εξαίρεση ενός φορολογικού ελέγχου που διενεργήθηκε από τις φορολογικές αρχές σχετικά με τον φόρο προστιθέμενης αξίας για το οικονομικό έτος 2019, ο οποίος ολοκληρώθηκε στις 17 Μαρτίου 2025 χωρίς ευρήματα. Σύμφωνα με τον ν. 4174/2013 το όριο παραγραφής στο δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους και προσαυξήσεις ανέρχεται στα 5 έτη. Η περίοδος παραγραφής μπορεί όμως να παραταθεί περαιτέρω, βάσει συγκεκριμένων προβλέψεων του νόμου.
- β) Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 65Α του ν. 4174/2013 και της ΠΟΛ. 1124/2015 για τις οικονομικές χρήσεις από το έτος 2016 και μετά, οι ελληνικές εταιρείες συγκεκριμένης νομικής μορφής δύναται να λαμβάνουν από τον ορκωτό ελεγκτή-λογιστή τους Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό για τη συμμόρφωση τους προς τη φορολογική νομοθεσία. Ανεξάρτητα από τον φορολογικό έλεγχο των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών, οι φορολογικές αρχές διατηρούν το δικαίωμα διενέργειας μελλοντικών φορολογικών ελέγχων.
Η Εταιρεία έχει λάβει Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από τους αντίστοιχους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές για όλα τα έτη για τα οποία δεν έχει λήξει ακόμη η παραγραφή τους (2020-2024). Ο φορολογικός έλεγχος για το οικονομικό έτος 2025 βρίσκεται σε

εξέλιξη και συνεπώς η Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης αναμένεται να εκδοθεί εντός του τέταρτου τριμήνου του 2026 ενώ η διοίκηση αναμένει ότι θα εκδοθεί χωρίς επιφύλαξη.

Φόρος Προστιθέμενης Αξίας

Όσον αφορά στον Φ.Π.Α, οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει στο σύνολό του τον Φ.Π.Α επί όλων των αγαθών που αγοράστηκαν και των υπηρεσιών που ελήφθησαν έως τις 31 Δεκεμβρίου 2015, όπως ορίζεται από το Άρθρο 26 παράγραφος 7 του ν.2093/1992, σε συνδυασμό με τα άρθρα 25.1.1 και 25.1.2 (ζ) της ΣΑΑ. Οι Φορολογικές Αρχές αμφισβήτησαν το ανωτέρω δικαίωμα της Εταιρείας να συμψηφίζει τον Φ.Π.Α που αντιστοιχεί σε δραστηριότητες μη υποκείμενες σε Φ.Π.Α, όπως τα ενοίκια από ακίνητα, και προχώρησαν στην επιβολή Φ.Π.Α - συμπεριλαμβανομένων των προστίμων - για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2012 συνολικού ποσού €168,4 εκατ., που αποτελείται από €46,0 εκατ. κεφάλαιο και €122,4 εκατ. επιβαρύνσεις.

Η Εταιρεία δεν αποδέχθηκε τις εκτιμήσεις της Εφορίας και το 2010 προσέφυγε προς επίλυση της διαφοράς στο Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του Λονδίνου για τις οικονομικές χρήσεις 1998-2009, σύμφωνα με το άρθρο 44 της ΣΑΑ. Σύμφωνα με την τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου με αριθμό 101735, η οποία εκδόθηκε στις 27 Φεβρουαρίου 2013, κρίθηκε ότι οι σχετικές πράξεις προσδιορισμού είχαν εκδοθεί κατά παράβαση του νόμου. Παράλληλα, η Εταιρεία προσέφυγε ενώπιον των αρμόδιων Διοικητικών Εφετειών εναντίον όλων των πράξεων καταλογισμού που εκδόθηκαν από τις Φορολογικές Αρχές επιβάλλοντας Φ.Π.Α επί κεφαλαιουχικών επενδύσεων και λειτουργικών εξόδων, αιτούμενη την ακύρωση των πράξεων προσδιορισμού φόρου για όλα τα οικονομικά έτη από το 1998 έως το 2012.

Το Διοικητικό Εφετείο με σειρά αποφάσεων που εκδόθηκαν το 2014 σχετικά με τους καταλογισμούς για τις οικονομικές χρήσεις 2004-2009 αποδέχθηκαν τη νομική επιχειρηματολογία του Ελληνικού Δημοσίου και απέρριψαν τις προσφυγές της Εταιρείας. Η Εταιρεία προσέφυγε κατά αυτών των αποφάσεων ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας και δικαιώθηκε εντός του 2015, δηλαδή, σύμφωνα με την απόφαση του, το Συμβούλιο της Επικρατείας δέχθηκε ότι η Διαιτητική Απόφαση είναι δεσμευτική για τα διοικητικά δικαστήρια και παρέπεμψε τις υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση, το οποίο αποδέχθηκε με νεότερες αποφάσεις του τις προσφυγές της Εταιρείας. Το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε εκ νέου τις αποφάσεις αυτές ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας (αλλά αυτή τη φορά κατά πλειοψηφία). Το Συμβούλιο της Επικρατείας επιβεβαίωσε το 2018 την πλήρως δεσμευτική ισχύ της Διαιτητικής Απόφασης.

Αναφορικά με τον καταλογισμό της οικονομικής χρήσης 2012, το Ελληνικό Δημόσιο δεν έχει προσβάλει την απόφαση του Διοικητικού Εφετείου ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, άρα η υπόθεση έχει παραγραφεί.

Όσον αφορά τους καταλογισμούς των οικονομικών χρήσεων 1998-2003 και 2010-2011, συνολικού ποσού €155,1 εκατ. οι αντίστοιχες αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου εκδόθηκαν το 2019 και το 2017 αντίστοιχα και ήταν σύμφωνες με την προαναφερθείσα νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας του 2015 και του 2018 και ως εκ τούτου οι αιτήσεις της Εταιρείας έγιναν δεκτές και οι προσφυγές του Ελληνικού Δημοσίου απορρίφθηκαν. Για άλλη μια φορά, το Ελληνικό Δημόσιο προσέβαλε τις εν λόγω αποφάσεις, ενώ η Εταιρεία στη σχετική διαδικασία επικαλέστηκε την προηγούμενη νομολογία του Συμβουλίου της Επικρατείας. Το Συμβούλιο της Επικρατείας ωστόσο, στις πρόσφατες αποφάσεις του στις 9 Φεβρουαρίου 2022, παρέπεμψε τις σχετικές υποθέσεις στο Διοικητικό Εφετείο για νέα απόφαση σχετικά με ζητήματα που αφορούν το δίκαιο της ΕΕ. Οι ακροάσεις των υποθέσεων έλαβαν χώρα στις 19 Σεπτεμβρίου 2023. Το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών εξέδωσε και δημοσίευσε στις 18 Ιουνίου 2024 τις σχετικές αποφάσεις για 5 δικαστικές υποθέσεις και στις 30 Σεπτεμβρίου 2024 για 3, από τις 10 εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις. Οι δύο τελευταίες αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών εκδόθηκαν και δημοσιεύθηκαν στις 30 Ιανουαρίου 2025. Ειδικότερα, οι εφέσεις της Εταιρείας για τα έτη 2001, 2002 και 2003 (συνολικού ποσού €150,3 εκατ.) έγιναν δεκτές και το Ελληνικό Δημόσιο δεν αμφισβήτησε την απόφαση του Διοικητικού



Δικαστηρίου, με αποτέλεσμα οι σχετικές αποφάσεις να καταστούν οριστικές και αμετάκλητες. Οι εφέσεις της Εταιρείας για τα έτη 2002 (μερικός έλεγχος συνολικού ποσού €390 χιλ.), 2010 (ποσό €1,8 εκατ.) και 2011 (ποσό €1,8 εκατ.) έγιναν μερικώς δεκτές, μειώνοντας τις επιβαλλόμενες προσαυξήσεις από 120% σε 50%. Επιπλέον, οι εφέσεις του Ελληνικού Δημοσίου κατά της Εταιρείας για τα έτη 1998, 1999, 2000 και 2003 (μερικός έλεγχος συνολικού ποσού €879 χιλ.), έγιναν δεκτές. Η Εταιρεία έχει ήδη καταθέσει αιτήσεις αναίρεσης κατά των ανωτέρω αποφάσεων που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερικός έλεγχος) και 2003 (μερικός έλεγχος), ενώ θα υποβληθούν σχετικές αιτήσεις αναίρεσης για τα έτη 2010 και 2011, συνολικού ποσού για όλες τις χρήσεις €6,7 εκατ. Η Εταιρεία έχει επίσης καταθέσει ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου δήλωση αναίρεσης για την ακύρωση ή τροποποίηση των φορολογικών πράξεων με τις οποίες επιβλήθηκαν, επιπρόσθετα, τόκοι υπερημερίας ποσού €1,8 εκατ. για τα έτη 2000, 2003, 2010 και 2011. Το σύνολο των τόκων υπερημερίας για τις αποφάσεις που αφορούν τα έτη 1998, 1999, 2000, 2002 (μερικός έλεγχος) και 2003 (μερικός έλεγχος), 2010 και 2011 ανέρχονται σε €3,2 εκατ.

Με βάση την αξιολόγηση της διοίκησης της Εταιρείας, η οποία βασίζεται επίσης στη γνώμη εξωτερικών και εσωτερικών νομικών εμπειρογνομόνων, δεν έχει αναγνωριστεί πρόβλεψη για καμία από τις παραπάνω πράξεις καταλογισμού, καθώς θεωρείται ότι είναι πιθανότερο οι παραπάνω υποθέσεις να έχουν θετική έκβαση για την Εταιρεία.

Λοιπές Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Όσον αφορά την υπόθεση των μειωμένων μισθωμάτων δημοσίων υπηρεσιών, η τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου αρ. 225730 εκδόθηκε την 2 Μαρτίου 2026 προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου. Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.2, 5.15, 5.27.

Όλες οι εκκρεμείς νομικές αγωγές που έχουν ασκηθεί από ιδιώτες κατά της Εταιρείας καλύπτονται από ασφαλιστήρια συμβόλαιο.

5.32 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη, στην κύρια αγορά της ρυθμιζόμενης αγοράς αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ιδιωτική εταιρεία, η οποία έχει ως κυρίους μετόχους την εταιρεία AviAlliance GmbH και την εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ) – Υπερταμείο (που ανήκει άμεσα εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο) και, καθένας από τους οποίους κατέχει περισσότερο από το 20% των μετοχών της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 (για περισσότερες λεπτομέρειες βλέπε σημείωση 5.18). Επιπροσθέτως η Εταιρεία κατέχει το 34% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.

Η Εταιρεία στη διάρκεια του 2025 πραγματοποίησε συναλλαγές με τον μέτοχο της AviAlliance GmbH και με οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον μέτοχο «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» - Υπερταμείο λαμβάνοντας συγκεκριμένες υπηρεσίες. Επιπλέον, η Εταιρεία μισθώνει χώρους και παρέχει αεροπορικές και μη αεροπορικές υπηρεσίες σε οντότητες ελεγχόμενες από τους Μετόχους της και προς την Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε. Οι παραπάνω μισθώσεις και υπηρεσίες βασίζονται στους αντίστοιχους όρους και τις συνθήκες της αγοράς. Στους παρακάτω πίνακες απεικονίζονται οι συναλλαγές της Εταιρείας μας με τα παραπάνω αναφερόμενα συνδεδεμένα μέρη:

α) Παροχές υπηρεσιών

Παροχές υπηρεσιών	2025	2024
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας *	1.629.130	1.984.520
Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών Α.Ε.	8.076	8.058
Σύνολο	1.637.205	1.992.577

*Η παροχή υπηρεσιών αφορά κυρίως έσοδα από ενοικίαση χώρου για ταχυδρομικές υπηρεσίες.

β) Λήψη υπηρεσιών

Προμήθειες υπηρεσιών	2025	2024
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	76.998	486.395
AviAlliance Group	236.181	293.646
Σύνολο	313.179	780.040

γ) Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/λήψεις υπηρεσιών

Υπόλοιπα τέλος έτους που προκύπτουν από τις παροχές/ προμήθειες υπηρεσιών	2025	2024
<u>Εισπρακτέοι λογαριασμοί</u>		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	95.470	200.777
Εταιρεία Αγωγού Καυσίμου Αεροδρομίου Αθηνών ΑΕ	0	828
Σύνολο Εισπρακτέων λογαριασμών	95.470	201.605
<u>Πληρωτέοι λογαριασμοί</u>		
Συνδεδεμένες επιχειρήσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας	2.620	369.092
AviAlliance Group	53.848	10.365
Σύνολο Πληρωτέων λογαριασμών	56.469	379.457

Στις 15 Ιανουαρίου 2024, η Εταιρεία υπέγραψε τη Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με την AviAlliance GmbH, η οποία τέθηκε σε ισχύ στις 7 Φεβρουαρίου 2024. Η Σύμβαση-Πλαίσιο Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών αποτελείται από τη Συμβουλευτική Σύμβαση, που διέπει την παροχή ορισμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών από την AviAlliance GmbH προς την Εταιρεία, και τη Συμφωνία Σχέσεων, που διέπει τις γενικές αρχές για τη σχέση μεταξύ της Εταιρείας και της AviAlliance GmbH μετά την Ημερομηνία Διαπραγμάτευσης. Η Συμβουλευτική Σύμβαση έχει αρχική διάρκεια πέντε ετών και μπορεί να ανανεωθεί με συμφωνία των μερών. Και οι δύο συμβάσεις προβλέπουν συνήθη δικαιώματα καταγγελίας, συμπεριλαμβανομένου ενός συγκεκριμένου δικαιώματος καταγγελίας σε περίπτωση που η Εταιρεία πάψει να ελέγχεται από την AviAlliance. Η σύναψη της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών από την Εταιρεία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση στις 15 Δεκεμβρίου 2023, λαμβάνοντας υπόψη μια οικονομική ανάλυση που διεξήχθη από μια διεθνή αξιόπιστη ελεγκτική εταιρεία, η οποία αξιολόγησε το δικαίωμα και εύλογο των όρων της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών με βάση, μεταξύ άλλων, την εξειδίκευση και την τεχνογνωσία της AviAlliance στην παροχή των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και την ανταγωνιστικότητα των οικονομικών όρων της Σύμβασης Πλαισίου Παροχής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Σε σχέση με αυτήν τη συμφωνία, η Εταιρεία έχει δέσμευση ύψους μέχρι €4,5 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

δ) Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης

Τα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης περιλαμβάνουν το προσωπικό που έχει εξουσιοδοτηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο για το σχεδιασμό, την διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Οι αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν ή πρόκειται να καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα βασικά στελέχη της Διεύθυνσης παρουσιάζονται παρακάτω:

Ανάλυση αμοιβών	2025	2024
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	970.543	775.451
Αμοιβές βασικών στελεχών της Διεύθυνσης	6.268.879	4.458.311
Συνολικές αμοιβές	7.239.423	5.233.762

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, τα Βασικά Διευθυντικά Στελέχη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (BoD) και συνδεδεμένα πρόσωπα κατείχαν συνολικά 82.507 κοινές μετοχές της Εταιρείας (31 Δεκεμβρίου 2024: 66.806).

5.33 Αναταξινόμησης – Αναμορφώσεις

Ποσό ύψους €91.485 στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2024, έχει αναταξινομηθεί από «Καθαρές προβλέψεις και απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού» σε «Λοιπά λειτουργικά έξοδα». Αυτή η αναταξινόμηση έγινε ώστε να απεικονιστούν με μεγαλύτερη ακρίβεια τα λειτουργικά έξοδα με βάση τη φύση τους και να συνάδουν με την παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του έτους 2025.

Ποσό ύψους €14.881.326 στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του 2024 έχει αναταξινομηθεί από τις «Εμπορικές απαιτήσεις» στις «Λοιπές απαιτήσεις». Αυτή η αναταξινόμηση πραγματοποιήθηκε έτσι ώστε να αποτυπώνονται με μεγαλύτερη ακρίβεια οι απαιτήσεις και να συνάδουν με την παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων του έτους 2025.

5.34 Γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας της οικονομικής θέσης

- α) Δυνάμει της από 2 Φεβρουαρίου 2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ. Γεώργιος Καλλιμασιάς εξελέγη ως νέο εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ και Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) με ημερομηνία ισχύος από 01.02.2026, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος εκτελεστικού μέλους, κ. Ιωάννη Παράσχη σύμφωνα με το άρθρο 82(1) του ν.4548/2018.
- β) Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του στις 24 Μαρτίου 2026, αποφάσισε στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από την Ετήσια Γενική Συνέλευση στις 14 Απριλίου 2025 τετραετούς προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος, ότι η υλοποίηση του εθελοντικού προγράμματος επανεπένδυσης μερίσματος 2026 θα δίνει στους μετόχους της Εταιρείας τη δυνατότητα επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος συνολικού ποσού μέχρι €100 εκατ. σε νέες μετοχές της Εταιρείας, ενώ το εναπομείναν ποσό μερίσματος του καθαρού κέρδους της χρήσης 2025 θα διανεμηθεί σε μετρητά. Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.21.
- γ) Η τελική απόφαση του Διεθνούς Διαιτητικού Δικαστηρίου του Λονδίνου αρ. 225730 αναφορικά με την υπόθεση των μειωμένων μισθωμάτων δημοσίων υπηρεσιών στη διάρκεια της περιόδου 2010-2022 εκδόθηκε την 2 Μαρτίου 2026 προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου. Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημειώσεις 1.2, 5.2, 5.15, 5.27.
- δ) Αναφορικά με το συνεχιζόμενο πόλεμο που ξέσπασε στη Μέση Ανατολή στις 28 Φεβρουαρίου 2026, καθώς και στους συναφείς γεωπολιτικούς κινδύνους, βλέπε σημείωση 1.2 «Τρέχουσες Εξελίξεις».



6. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (31.12.2025)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.» (η «Εταιρεία»), κατά τη συνεδρίασή του στις 15.04.2025, αποφάσισε, σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1(β) του Ν. 4548/2018 και δυνάμει της εξουσίας που του χορηγήθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 14.04.2025, την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, μέχρι ποσού δεκατριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (€13.500.000), με την έκδοση μέχρι δεκατριών εκατομμυρίων πεντακοσίων χιλιάδων (13.500.000) νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστη (οι «Νέες Μετοχές»), με δυνατότητα μερικής κάλυψης σύμφωνα με το άρθρο 28 του Ν. 4548/2018, μέσω επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της εταιρικής χρήσης 2024, συνολικού ποσού €100.000.000, εξαιρουμένου του φόρου εισοδήματος στα διανεμηθέντα μερίσματα, από τους δικαιούχους του μερίσματος που θα επέλεγαν, κατά τη διακριτική τους ευχέρεια, εντός της περιόδου από 25.04.2025 έως και 08.05.2025 (Περίοδος Επιλογής) την επανεπένδυση του παραπάνω ποσού σε ακέραιο αριθμό Νέων Μετοχών, αντί για μετρητά (η «Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου»).

Η τιμή διάθεσης των Νέων Μετοχών υπολογίστηκε ως ο μέσος όρος της χρηματιστηριακής σταθμισμένης βάσει όγκου τιμής της μετοχής (VWAP – Volume Weighted Average Price) της Εταιρείας των πέντε πρώτων ημερών διαπραγμάτευσης της Περιόδου Επιλογής, δηλαδή από την 25.04.2025 έως και την 02.05.2025, μειωμένος κατά ποσοστό 3% (ποσοστό έκπτωσης), και ορίστηκε σε €8,88 ανά Νέα Μετοχή.

Για την καταβολή μερίσματος από κέρδη της οικονομικής χρήσης 2024 υπό τη μορφή διάθεσης των Νέων Μετοχών, σύμφωνα με τα ανωτέρω, η Εταιρεία κατάρτισε και δημοσίευσε το από 16.04.2025 Έντυπο Παροχής Πληροφοριών, σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ. 4 σημείο η) του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1129, με πληροφορίες για τον αριθμό και το είδος των Νέων Μετοχών, το οποίο παράλληλα αναφέρει τους λόγους και τις λεπτομέρειες της προσφοράς.

Κατά την Περίοδο Επιλογής το ποσό που επανεπενδύθηκε σε Νέες Μετοχές ανήλθε συνολικά σε ογδόντα τέσσερα εκατομμύρια επτακόσιες πενήντα μία χιλιάδες τετρακόσια ενενήντα δύο Ευρώ και πενήντα έξι λεπτά (€84.751.492,56), ποσό το οποίο αντιστοιχεί συνολικά σε εννέα εκατομμύρια πεντακόσιες σαράντα τέσσερις χιλιάδες ογδόντα επτά μετοχές (9.544.087) Νέες Μετοχές.

Κατόπιν των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη του την έκθεση ελεγκτικής εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν. 4548/2018, με την από 12.05.2025 απόφασή του διαπίστωσε την πιστοποίηση της μερικής καταβολής του ποσού της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου με συμψηφισμό, ήτοι ποσού €9.544.087 με την έκδοση 9.544.087 Νέων Μετοχών, με τιμή διάθεσης €8,88 ανά Νέα Μετοχή, ενώ η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των Νέων Μετοχών και της τιμής διάθεσης αυτών, συνολικού ποσού €75.207.405,56, πιστώθηκε στο λογαριασμό της Εταιρείας «Διαφορά υπέρ το άρτιο».

Για την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χ.Α. των 9.544.087 Νέων Μετοχών που εκδόθηκαν, σύμφωνα με τα παραπάνω, στο πλαίσιο της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, η Εταιρεία κατάρτισε και δημοσίευσε το από 13.05.2025 Έντυπο Παροχής Πληροφοριών, σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ. 5 σημείο ζ) του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1129, με πληροφορίες για τον αριθμό και το είδος αυτών των μετοχών καθώς και για τους λόγους και τις λεπτομέρειες της προσφοράς.

Στις 15.05.2025 το Χ.Α. ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 9.544.087 Νέων Μετοχών και στις 16.05.2025 άρχισε η διαπραγμάτευση των Νέων Μετοχών στην Κύρια Αγορά του Χ.Α.

Σύμφωνα με τα από 16.04.2025 και από 13.05.2025 ανωτέρω αναφερόμενα Έντυπα Παροχής Πληροφοριών της Εταιρείας και την από 16.04.2025 Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δυνάμει του άρθρου 22 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 και της ενότητας 13 της απόφασης υπ' αριθμ. 25 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, προβλέφθηκε ότι τα κεφάλαια που θα αντλούνταν από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου θα χρησιμοποιηθούν από την Εταιρεία

για την προμήθεια, κατασκευή, απόκτηση, συντήρηση, επισκευή, ανανέωση, αναβάθμιση και εκμετάλλευση των περιουσιακών στοιχείων που καταλογίζονται στις Αεροπορικές Δραστηριότητες, σύμφωνα με την κυρωθείσα με το Ν. 2338/1995 από 31.07.1995 Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει. Ειδικότερα, με την παραδοχή ότι η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου θα καλύπτονταν πλήρως, ήτοι άντληση ποσού €95 εκ.:

- (i) Το ποσό των €15 εκ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση της αρχικής φάσης των έργων βελτιστοποίησης της δυναμικότητας του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών («Αεροδρόμιο»), δηλαδή των κατασκευαστικών έργων που υλοποιούνται σταδιακά και αποσκοπούν στην κάλυψη της ζήτησης για την περίοδο μέχρι την ολοκλήρωση του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (δηλαδή του σχεδίου επέκτασης που υλοποιεί η Εταιρεία στο Αεροδρόμιο με απώτερο στόχο την επίτευξη δυναμικότητας εξυπηρέτησης 40 εκ. επιβατών ετησίως έως το 2032), όπως, ενδεικτικά, νέες αίθουσες αναχώρησης επιβατών, επέκταση του χώρου ελέγχου διαβατηρίων, υλοποίηση Προηγμένου Συστήματος Οπτικής Καθοδήγησης Στάθμευσης Αεροσκαφών (Advanced Visual Docking Guidance System - A-VDGS) στις θέσεις στάθμευσης και κατασκευή επιπρόσθετου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών.
- (ii) Το ποσό των €4 εκ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση μέρους του κόστους σχεδιασμού για τις τροποποιήσεις του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών του Κτηρίου του Κύριου Αεροσταθμού και του Κτηρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού, ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου.
- (iii) Το ποσό των €76 εκ. θα χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση μέρους του κόστους για την ανάπτυξη ενός νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στο Αεροδρόμιο (Βόρειο-Δυτικός Χώρος Στάθμευσης Αεροσκαφών – North West Apron), ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου. Ειδικότερα, αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης απομακρυσμένων θέσεων στάθμευσης, των απαραίτητων τροχοδρόμων, ενός σταθμού εξυπηρέτησης της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών, χώρων φύλαξης εξοπλισμού υποστήριξης εδάφους και νέων γεφυρών για τα οχήματα εξυπηρέτησης.

Περαιτέρω, προβλέφθηκε ότι σε περίπτωση που η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου δεν καλυφθεί πλήρως, τα κεφάλαια που θα αντληθούν, θα διατεθούν στις παραπάνω χρήσεις με τη σειρά προτεραιότητας που παρουσιάζονται ανωτέρω. Επομένως, κατόπιν της μερικής κάλυψης της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου το ποσό προς διάθεση στην υπό (iii) χρήση διαμορφώθηκε σε €65,75 εκ.

Η διάθεση των κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω, προβλέφθηκε ότι θα γίνει σταδιακά, εντός τριών (3) ετών από την ημερομηνία πιστοποίησης της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου από Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή (ήτοι από την 09.05.2025).

Εφόσον τα αντληθέντα από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου κεφάλαια δεν επαρκούν για τη χρηματοδότηση του συνόλου των ανωτέρω χρήσεων, ή/και τα ως άνω αναφερθέντα έργα απαιτούν επιπλέον χρηματοδότηση, το πλεονάζον ποσό που απαιτείται θα καλυφθεί μέσω κεφαλαίων που θα αντληθούν από αυξήσεις του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα επόμενα τρία έτη, οι οποίες θα λάβουν χώρα στο πλαίσιο του Προγράμματος Επανεπένδυσης Μερισματος της Εταιρείας, που εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 14.04.2025.

Τέλος, σημειώνεται ότι οι δαπάνες της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, οι οποίες ανέρχονται σε διακόσιες ογδόντα οκτώ χιλιάδες τρακόσια έντεκα ευρώ και ενενήντα τέσσερα λεπτά (€288.311,94), χρηματοδοτήθηκαν από τα διαθέσιμα μετρητά της Εταιρείας και δεν αφαιρέθηκαν από τα έσοδα της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου.

Κατόπιν των ανωτέρω, τα αντληθέντα κεφάλαια διατέθηκαν έως τις 31.12.2025 ως εξής:

**Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Α.Μ.Κ.
που πιστοποιήθηκε από το Δ.Σ. την 12.05.2025**
ποσά σε ευρώ

Σκοπός Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.» σύμφωνα με το άρθρο 22 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 και την ενότητα 13 της απόφασης υπ' αριθμ. 25 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών	Κατανομή διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων	Διατεθέντα Κεφάλαια έως 30.06.2025	Διατεθέντα Κεφάλαια κατά την περίοδο 01.07.2025-31.12.2025	Διατεθέντα Κεφάλαια έως 31.12.2025	Αδιάθετα Κεφάλαια κατά την 31.12.2025
i) Χρηματοδότηση της αρχικής φάσης των έργων βελτιστοποίησης της δυναμικότητας του αεροδρομίου, δηλαδή των κατασκευαστικών έργων που υλοποιούνται σταδιακά και αποσκοπούν στη κάλυψη της ζήτησης, για την περίοδο μέχρι την ολοκλήρωση του Προγράμματος Επέκτασης του Αεροδρομίου (νέες αίθουσες αναχώρησης επιβατών, επέκταση του χώρου ελέγχου διαβατηρίων, υλοποίηση προηγμένου συστήματος οπτικής καθοδήγησης στάθμευσης αεροσκαφών στις θέσεις στάθμευσης, κατασκευή επιπρόσθετου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών)	15,000,000.00	5,593,070.36	3,749,069.47	9,342,139.83	5,657,860.17
ii) χρηματοδότηση μέρους του κόστους σχεδιασμού για τις τροποποιήσεις του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών του κτηρίου του Κύριου Αεροσταθμού και του κτηρίου Δορυφορικού Αεροσταθμού ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου	4,000,000.00	79,680.37	3,914,328.85	3,994,009.22	5,990.78
iii) χρηματοδότηση μέρους του κόστους για την ανάπτυξη ενός νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (Βόρειο-Δυτικός Χώρος Στάθμευσης Αεροσκαφών), ως μέρος του Προγράμματος Επέκτασης Αεροδρομίου (ανάπτυξη απομακρυσμένων θέσεων στάθμευσης, τροχοδρόμων, σταθμού εξυπηρέτησης της περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών, χώρων φύλαξης εξοπλισμού υποστήριξης εδάφους και νέων γεφυρών για τα οχήματα εξυπηρέτησης)	65,751,492.96	12,384,432.15	14,005,680.05	26,390,112.20	39,361,380.76
ΣΥΝΟΛΟ= (i) + (ii) + (iii)	84,751,492.96	18,057,182.88	21,669,078.37	39,726,261.25	45,025,231.71

Ως προς την χρήση ανωτέρω υπό i) η Εταιρεία έως την 31.12.2025 διέθεσε το ποσό των €9.342.139,83 για την κατασκευή νέων αιθουσών αναχώρησης επιβατών τόσο στην περιοχή Extra Schengen όσο και στην Intra Schengen, καθώς και για την επέκταση του χώρου ελέγχου διαβατηρίων του Δορυφορικού Αεροσταθμού.

Ως προς την χρήση ανωτέρω υπό ii) η Εταιρεία έως την 31.12.2025 διέθεσε το αρχικό ποσό των €3.994.009,22 για το σχεδιασμό των τροποποιήσεων του χώρου στάθμευσης αεροσκαφών του Κυρίου και Δορυφορικού Αεροσταθμού.

Ως προς την χρήση ανωτέρω υπό iii) η Εταιρεία μέχρι τις 31.12.2025 διέθεσε το ποσό των €26.390.112,20 για το σχεδιασμό και την εκκίνηση της κατασκευής νέας περιοχής στάθμευσης αεροσκαφών στο Βόρειο-Δυτικό χώρο του αεροδρομίου.



Τα προσωρινώς αδιάθετα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, ποσού €45.025.231,71 κατά την 31.12.2025, είναι κατατεθειμένα σε έντοκους τραπεζικούς λογαριασμούς της Εταιρείας ή/και τοποθετημένα σε άμεσα ρευστοποιήσιμες τοποθετήσεις χαμηλού κινδύνου.

Τέλος, σημειώνεται ότι δεν υπήρξε διαφοροποίηση στη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

Μιχαήλ Κεφαλογιάννης
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεώργιος Καλλιμασιός
Διευθύνων Σύμβουλος (CEO)

Κωνσταντίνα Ξηρογιάννη
Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών
& Επενδυτικών Σχέσεων

Αλέξανδρος Γκατσώνης
Διευθυντής Λογιστηρίου
& Φορολογίας



7. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή



Α. Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων



**Shape the future
with confidence**

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σε αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων” της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν’ ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Λογιστικός χειρισμός του δικαιώματος παραχώρησης ως Άυλο Περιουσιακό στοιχείο	
Στο κονδύλι «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, περιλαμβάνεται ποσό αναπόσβεστης αξίας €1.526,8 εκ. που αφορά το δικαίωμα παραχώρησης που έχει χορηγηθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία για τη κατασκευή λειτουργία και ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ). Το δικαίωμα παραχώρησης έχει λογιστικοποιηθεί με βάση το μοντέλο του άυλου περιουσιακού στοιχείου, σύμφωνα με τη διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12. Το σχετικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος απόκτησης της παραχώρησης το οποίο περιλαμβάνει και τις δαπάνες κατασκευής των υποδομών (μείον τις κρατικές επιχορηγήσεις που ελήφθησαν για το σκοπό αυτό) καθώς και την παρούσα αξία των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο. Έχουμε αναγνωρίσει το λογιστικό χειρισμό του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω: α) των κρίσεων που διενεργήθηκαν από τη διοίκηση της Εταιρείας τόσο κατά την αρχική αναγνώριση, όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης για να καθορισθούν τα κριτήρια αναγνώρισης που θέτει η διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ-12, β) της πολυπλοκότητας των σχετικών υπολογισμών και εκτιμήσεων σχετικά με τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών, γ) της σημαντικότητας του υπολοίπου του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Εταιρείας, την 31η Δεκεμβρίου 2025, καθώς αποτελεί το 72,5% επί του συνόλου του Ενεργητικού. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική της πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αναγνώριση και επιμέτρηση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.4.1, 4.2.3 και 5.8 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: - Αξιολογήσαμε τον λογιστικό χειρισμό και τις κρίσεις της διοίκησης για την αναγνώριση του δικαιώματος παραχώρησης ως άυλο περιουσιακό στοιχείο σε σχέση με τις απαιτήσεις που αναφέρονται στην ΕΔΔΠΧΑ 12. - Προβήκαμε σε αξιολόγηση της συνεπούς με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογής των σημαντικών παραδοχών που είχαν χρησιμοποιηθεί από τη Διοίκηση (προεξοφλητικό επιτόκιο, ωφέλιμη ζωή και προσδιορισμός των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών) στο πλαίσιο της επιμέτρησης του ως άνω άυλου περιουσιακού στοιχείου, τόσο κατά την αρχική αναγνώριση όσο και κατά την επέκταση της περιόδου παραχώρησης. - Εξετάσαμε τη Σύμβαση Ανάπτυξης του Αεροδρομίου (ΣΑΑ) έτσι ώστε να αξιολογήσουμε αν παρέχει στη Εταιρεία τα χαρακτηριστικά του λειτουργικού διαχειριστή, και ο εκχωρητής (ελληνικό δημόσιο) δεν έχει αναλάβει καμία συμβατική εγγύηση σε σχέση με την ανάκτηση της επένδυσης και συνεπώς τηρούνται οι προϋποθέσεις του μοντέλου του άυλου παγίου στοιχείου, σύμφωνα με την διερμηνεία ΕΔΔΠΧΑ 12. - Προβήκαμε σε αξιολόγηση του υπολογισμού της παρούσας αξίας των καθορισμένων μελλοντικών πάγιων πληρωμών για την αμοιβή χορήγησης δικαιωμάτων που πρέπει να καταβληθούν στο Ελληνικό Δημόσιο. - Εξετάσαμε την επέκταση της ΣΑΑ, και τη συνεπή με τις προηγούμενες χρήσεις εφαρμογή του λογιστικού χειρισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τον οποίο η επέκταση της περιόδου παραχώρησης αντιμετωπίστηκε ως τροποποίηση του υφιστάμενου μοντέλου του άυλου περιουσιακού στοιχείου που αντιστοιχεί στο δικαίωμα λειτουργίας του αεροδρομίου. - Προβήκαμε σε αξιολόγηση των εκτιμήσεων της Εταιρείας για το εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης για το άυλο περιουσιακό στοιχείο του δικαιώματος παραχώρησης την 31^η Δεκεμβρίου 2025. - Επιπλέον αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις σχετικές σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Παράγωγα προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης	
Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όπως συμφωνίες ανώτατου ορίου επιτοκίων, για να αντισταθμίσει τον κίνδυνο μεταβολής του επιτοκίου Euribor που σχετίζεται με μακροπρόθεσμες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου συνολικής αξίας κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, €920,9 εκ. Η Εταιρεία για τα εν λόγω παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών και στο βαθμό που αυτή αξιολογείται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση, οι μεταβολές της εύλογης αξίας τους αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Την 31^η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είχε αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία από συμβόλαια παραγώγων ύψους € 20 εκ.. Έχουμε αναγνωρίσει την αποτίμηση και λογιστικοποίηση των συμβολαίων παραγώγων, συμπεριλαμβανομένης της λογιστικής αντιστάθμισης, ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους και της φύσης των λογαριασμών, της πολυπλοκότητας του λογιστικού χειρισμού και των αβεβαιοτήτων που εμπεριέχονται στις κρίσεις, στις εκτιμήσεις και στις παραδοχές της διοίκησης κατά την επιμέτρηση των σχετικών ποσών και την εφαρμογή λογιστικής αντιστάθμισης, στην αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών και την επακόλουθη επίδραση της στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος του έτους. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό της αξίας των παραγώγων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.6.4 και 5.11 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Η εργασία μας περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Για όλα τα ανοικτά συμβόλαια παραγώγων στο τέλος της χρήσης συγκρίναμε την επιμέτρηση της εύλογης αξία τους και τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τις εκτιμήσεις των αντισυμβαλλομένων. • Επιβεβαιώσαμε τους όρους των ανοικτών συμβολαίων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και για ένα δείγμα επανυπολογίσαμε την εύλογη αξία τους. • Αξιολογήσαμε αν τα συμβόλαια παραγώγων λογιστικοποιήθηκαν σύμφωνα με τα οικεία λογιστικά πρότυπα, και όπου εφαρμόζεται, ότι πληρούνται τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης. • Συμπεριλάβαμε στην ομάδα ελέγχου στελέχη μας εξειδικευμένα σε θέματα ελέγχου αποτελεσματικότητας αντιστάθμισης και αποτίμησης παραγώγων. • Ελέγξαμε την ορθή λογιστικοποίηση των συμβολαίων που έκλεισαν εντός της κλειόμενης χρήσης καθώς και των ανοικτών συμβολαίων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025. • Ελέγξαμε την ταξινόμηση των συμβολαίων παραγώγων προϊόντων σε βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. • Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιαδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιαδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιαδώς σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.



**Shape the future
with confidence**

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44, Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.



Shape the future with confidence

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 24 Μαρτίου 2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του ιδίου άρθρου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.2 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.



**Shape the future
with confidence**

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26 Ιουλίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 7 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML (213800BC45UCMQYR4995-2025-12-31-1-el.zip), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος διενεργηθείσας εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.



**Shape the future
with confidence**

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14^η Φεβρουαρίου 2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα “Εύρος διενεργηθείσας εργασίας” για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML [213800BC45UCMQYR4995-2025-12-31-1-el.zip], έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλειος Τζίφας
Α.Μ. ΣΟΕΛ 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25, Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 107

Επωνυμία: ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.
Διακριτικός Τίτλος: ERNST & YOUNG
Νομική Μορφή: Ανώνυμη Εταιρεία
Έδρα: Χειμάρρας 8B, Μαρούσι, 15125
Αριθμός ΓΕΜΗ: 000710901000



B. Δήλωση Ανεξάρτητης Διασφάλισης για τη Βιωσιμότητα



Shape the future
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «Έκθεση Βιωσιμότητας» της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν.4548/2018 όπως τροποποιήθηκε με το Ν.5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 19(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Γνωστοποιήσεις για την Ταξινόμηση της ΕΕ» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο)»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν.4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.



**Shape the future
with confidence**

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων, καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης Διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ» της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών της.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν.4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 19(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για:

- Τη συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Την προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Γνωστοποιήσεις για την Ταξινόμηση της ΕΕ» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Το σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
- Την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.



**Shape the future
with confidence**

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στην ενότητα «Ανάλυση κλιματικών σεναρίων και ανάλυση περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας, δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας, όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του ΔΑΑ» της εν λόγω Έκθεσης.



**Shape the future
with confidence**

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας,
- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ' αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλειος Τζίφας
ΑΜ ΣΟΕΛ: 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Χειμάρρας 8B
151 25 Μαρούσι, Ελλάδα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

Επωνυμία: ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.
Διακριτικός Τίτλος: ERNST & YOUNG
Νομική Μορφή: Ανώνυμη Εταιρία
Έδρα: Χειμάρρας 8B, Μαρούσι, 15125
Αριθμός ΓΕΜΗ: 000710901000



**Γ. Έκθεση Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της Έκθεσης Διάθεσης
Αντληθέντων Κεφαλαίων**



**Shape the future
with confidence**

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Έκθεση Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων

κατά την περίοδο 12.05.2025 – 31.12.2025 από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. μέσω της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2024, ύψους € 84.751.492,96

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο (εφεξής η «Διοίκηση») της Εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.

Σκοπός της παρούσας έκθεσης προσυμφωνημένων διαδικασιών και περιορισμός στη χρήση και στη διανομή της

Ο σκοπός της έκθεσής μας είναι αποκλειστικά να βοηθήσει την εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (η «Εταιρεία») αναφορικά με την υποβολή στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς της Έκθεσης Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας (η «Έκθεση»), που προέκυψαν από την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου συνολικού ύψους € 84.751.492,96, η οποία προήλθε μέσω επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2024, συνολικού ύψους € 235.859.790. Η προαναφερόμενη Έκθεση έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται από την απόφαση 8/754/14.04.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε και ισχύει με την απόφαση 10Α/1038/30.10.2024 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (το «Υποκείμενο Θέμα»). Η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 12 Μαΐου 2025, σύμφωνα με την σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και την από 14 Απριλίου 2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της.

Η παρούσα έκθεση δεν είναι κατάλληλη για άλλο σκοπό και προορίζεται αποκλειστικά για τη διοίκηση της Εταιρείας, συνεπώς δεν αναλαμβάνουμε οποιαδήποτε ευθύνη σε σχέση με τη διενέργεια των παρακάτω προσυμφωνημένων διαδικασιών έναντι οιαδήποτε τρίτου, εκτός της Εταιρείας. Ως εκ τούτου, η παρούσα έκθεση δεν πρέπει να χρησιμοποιείται ή να διανέμεται σε κανένα άλλο μέρος, εκτός του να παρασχεθεί για σκοπούς πληροφόρησης μόνο στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και το Χρηματιστήριο Αθηνών.

Ευθύνες της Διοίκησης

Η διοίκηση της Εταιρείας ως αναθέτον μέρος, έχει αναγνωρίσει ότι οι προσυμφωνημένες διαδικασίες είναι κατάλληλες για το σκοπό της ανάθεσης, και ικανοποιούν τις ανάγκες πληροφόρησης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Περαιτέρω, η διοίκηση της Εταιρείας, ως υπεύθυνο μέρος, έχει την ευθύνη για το Υποκείμενο Θέμα επί του οποίου διενεργούνται οι προσυμφωνημένες διαδικασίες.

Ευθύνες του ελεγκτή

Διενεργήσαμε τις προσυμφωνημένες διαδικασίες σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών (ΔΠΣΥ) 4400 (Αναθεωρημένο) «Αναθέσεις Προσυμφωνημένων Διαδικασιών». Μια ανάθεση προσυμφωνημένων διαδικασιών περιλαμβάνει την εκτέλεση των διαδικασιών που έχουν συμφωνηθεί με τη διοίκηση της εταιρείας και την αναφορά των ευρημάτων, τα οποία είναι τα πραγματικά αποτελέσματα των προσυμφωνημένων διαδικασιών που διενεργήθηκαν. Δεν παρέχουμε οποιαδήποτε διασφάλιση σχετικά με την καταλληλότητα των διαδικασιών αυτών.

Αυτή η ανάθεση προσυμφωνημένων διαδικασιών δεν αποτελεί ανάθεση διασφάλισης. Ως εκ τούτου, δεν εκφράζουμε γνώμη ή συμπέρασμα διασφάλισης. Εάν είχαμε πραγματοποιήσει πρόσθετες διαδικασίες, ενδέχεται να είχαν υποπέσει στην αντίληψή μας άλλα θέματα που θα είχαν αναφερθεί.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική νομοθεσία, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017, καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική εταιρεία μας εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας (ΔΠΔΠ) 1 «Διαχείριση ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων, καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια σχεδιάζει, εφαρμόζει και λειτουργεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας, που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις δεοντολογίας, τα επαγγελματικά πρότυπα και τις ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.



Shape the future
with confidence

Διενεργηθείσες διαδικασίες και ευρήματα

Με βάση τη σύμβαση ανάθεσης που υπογράφηκε την 1 Σεπτεμβρίου 2025, διενεργήσαμε για το Υποκείμενο Θέμα τις διαδικασίες που περιγράφονται παρακάτω:

	Διαδικασίες που διενεργήθηκαν	Ευρήματα
1.	Να εξεταστεί εάν το περιεχόμενο της συνημμένης Έκθεσης Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας είναι σύμφωνο με τα όσα προβλέπονται από την Απόφαση 25/17.07.2008 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών και την απόφαση 8/754/14.04.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε και ισχύει με την απόφαση 10Α/1038/30.10.2024 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.	Το περιεχόμενο της συνημμένης Έκθεσης Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας είναι σύμφωνο με τα όσα προβλέπονται από την Απόφαση 25/17.07.2008 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών και την απόφαση 8/754/14.04.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε και ισχύει με την απόφαση 10Α/1038/30.10.2024 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
2.	Να εξεταστεί η συνέπεια του περιεχομένου της συνημμένης Έκθεσης Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας με τα αναφερόμενα στα Έντυπα Παροχής Πληροφοριών, που εκδόθηκαν από την Εταιρεία την 16 Απριλίου 2025 και την 13 Μαΐου 2025, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμόδιων οργάνων της.	Το περιεχόμενο της συνημμένης Έκθεσης Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας συμφωνεί με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Έγγραφο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία την 16 Απριλίου 2025 και την 13 Μαΐου 2025, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμόδιων οργάνων της.
3.	Να συγκριθούν τα ποσά που αναφέρονται ως διατεθέντα κεφάλαια στη συνημμένη Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων (‘Διατεθέντα Κεφάλαια έως 31.12.2025’ – παράγραφος «Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Α.Μ.Κ. που πιστοποιήθηκε από το Δ.Σ. την 12.05.2025»), συνολικού ποσού € 39.726.261,25, με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στα αρχεία και στοιχεία της Εταιρείας, κατά τη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.	Συγκρίναμε τα ποσά που αναφέρονται ως διατεθέντα κεφάλαια στη συνημμένη Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων (‘Διατεθέντα Κεφάλαια έως 31.12.2025’ – παράγραφος «Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Α.Μ.Κ. που πιστοποιήθηκε από το Δ.Σ. την 12.05.2025»), συνολικού ποσού € 39.726.261,25, εκ των οποίων ποσό ύψους € 4.593.309,49 είχε εκταμιευτεί προ της 12 Μαΐου 2025, με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στα αρχεία και στοιχεία της Εταιρείας, κατά τη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται. Από τη διενέργεια της εν λόγω προσυμφωνημένης διαδικασίας δεν προέκυψε κάποια εξαίρεση.

Αθήνα, 24 Μαρτίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλειος Τζιφας
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 30011

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25, Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 107

Επωνυμία: ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.
Διακριτικός Τίτλος: ERNST & YOUNG
Νομική Μορφή: Ανώνυμη Εταιρεία
Έδρα: Χειμάρρας 8B, Μαρούσι, 15125
Αριθμός ΓΕΜΗ: 000710901000

8. Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης



Διαδικτυακός Τόπος Ανάρτησης της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.aia.gr/investors/en>).

Η Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση, συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, έχει καταρτιστεί σε συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Ενιαία Ηλεκτρονική Μορφή (ESEF), σε μορφή XHTML, και είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας (<http://www.aia.gr/investors/en>).

